



41^{ème} réunion du Comité de direction
Les 24 et 25 septembre 2020

RAPPORT D'ACTIVITE 2019

Janvier 2020

SOMMAIRE

ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES	4
RESUME.....	7
INTRODUCTION.....	13
1 PRINCIPAUX EVENEMENTS RÉALISÉS ET RESULTATS ATTEINTS AU COURS DE 2019	15
1.1 PRINCIPAUX EVENEMENTS REALISES	15
1.2 PRINCIPAUX RESULTATS ATTEINTS.....	16
2 EXÉCUTION DES ACTIVITÉS PAR SOUS PRGRAMME.....	20
2.1 CONSOLIDATION DES ACQUIS RESULTANT DE LA MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES DE TRAVAIL ANTERIEURS	20
2.1.1 <i>Appui au renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles et de gestion stratégique des SSN des Etats membres</i>	20
2.1.1.1 Appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage de SSN	20
2.1.1.2 Amélioration des capacités de programmation, de suivi et de reportage des PSTA et des SNDS des pays membres d'AFRISTAT	21
2.1.2 <i>Appui au développement de systèmes d'information pour le suivi et évaluation des stratégies et politiques de développement et des conditions de vie des ménages</i>	21
2.1.2.1 Amélioration de la production des statistiques sociodémographiques	22
2.1.2.2 Amélioration des statistiques sur les conditions de vie des ménages	22
2.1.2.3 Amélioration des statistiques agricoles-Bilans alimentaires	24
2.1.2.4 Amélioration de la production des comptes nationaux.....	24
2.1.2.5 Appui au suivi de la conjoncture et à la modélisation macro-économique.....	29
2.1.2.6 Amélioration de la production des statistiques d'entreprises.....	30
2.1.2.7 Amélioration de la production des statistiques des prix.....	34
2.1.3 <i>Développement, mise en place et diffusion de base de connaissances travaux réalisés par AFRISTAT</i> .	40
2.1.3.1 Elaboration de documents méthodologiques et documentation des travaux réalisés par AFRISTAT	40
2.1.3.2 Diffusion des méthodologies des travaux d'AFRISTAT.....	41
2.1.3.3 Renforcement des partenariats avec les ESA, appui au développement de la formation initiale et continue	46
2.1.4 <i>Renforcement et développement de la dimension observatoire d'AFRISTAT</i>	47
2.1.4.1 Développement et alimentation de la plateforme AFRISTAT-DATABASE	48
2.1.4.2 Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique.....	48
2.1.4.3 Elaboration d'une politique de communication d'AFRISTAT	50
2.2 ELARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, REGIONALES ET INTERNATIONALES DE DEVELOPPEMENT STATISTIQUE ET PROMOTION DES METHODES ALTERNATIVES ET COMPLEMENTAIRES	51
2.2.1 <i>Renforcement de la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN</i>	51
2.2.2 <i>Mise en place d'une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines</i>	51
2.2.3 <i>Développement et promotion de l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière</i>	52
2.2.4 <i>Promotion de la dimension qualité et des cadres de normalisation statistique</i>	52
2.3 INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE REPOSE AUX SOLlicitATIONS DE SON ELARGISSEMENT A D'AUTRES ETATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT DANS L'ECHIQUIER AFRICAIN	52
2.3.1 <i>Développement des capacités d'AFRISTAT à travailler et à communiquer en d'autres langues</i>	52
2.3.2 <i>Prise en compte des préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT</i>	53
2.3.3 <i>Renforcement des relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et Régionales</i>	53
2.3.4 <i>Développement et renforcement de collaboration avec les autres partenaires</i>	54
2.3.5 <i>Participation aux réunions internationales</i>	55
2.3.6 <i>Développement de nouveaux partenariats</i>	56
2.4 DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES	56
2.4.1 <i>Mobilisation du reliquat du Fonds AFRISTAT 2006-2015</i>	56

2.4.2	<i>Reconstitution du Fonds AFRISTAT 2016-2025</i>	57
2.4.3	<i>Mobilisation des ressources pour le financement direct des activités nationales</i>	57
2.5	RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTEMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX	58
2.5.1	<i>Renforcement de l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT</i>	58
2.5.2	<i>Renforcement des ressources humaines et matérielles et financières</i>	59
2.5.3	<i>Locaux et équipements</i>	60
3	CONDITIONS DE REALISATION DU PLAN D'ACTION 2019 D'AFRISTAT	61
3.1	SITUATION DES RESSOURCES HUMAINES	61
3.2	FINANCEMENT DES ACTIVITES EN 2019.....	62
	DIFFICULTES RENCONTRÉES	64
	CONCLUSION	65
4	ANNEXES	67
4.1	ANNEXE I : PARTICIPATION D'AFRISTAT AUX REUNIONS INTERNATIONALES AU COURS DE L'ANNEE 2019 68	68
4.1.1	<i>Réunions statutaires organisées par AFRISTAT</i>	68
4.1.2	<i>Réunions statutaires organisées par les partenaires</i>	68
4.1.3	<i>Séminaires et ateliers organisés par d'autres partenaires</i>	69
4.1.4	<i>Séminaires et ateliers organisés par AFRISTAT(*)</i>	70
4.1.5	<i>Réunions auxquelles AFRISTAT est invité</i>	71
4.2	ANNEXE II : L'ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES DIFFERENTES SESSIONS DES INSTANCES STATUTAIRES	74
4.3	ANNEXE III : MISSIONS D'APPUI DIRECT AUX PAYS ET AUX INSTITUTIONS SOUS-REGIONALES D'INTEGRATION.....	77
4.4	ANNEXE IV : CADRE LOGIQUE DE LA REALISATION DU PLAN D'ACTION 2019 AU 31 DECEMBRE 2019	111
4.5	ANNEXE V : CADRE LOGIQUE DU PSTA AVEC EVALUATION DES INDICATEURS DE CIBLE EN 2019	152

ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES

Sigles	Libellés
2gLDB	<i>Live Data Base</i> 2ème génération
ACBF	African Capacity Building Foundation
AFD	Agence française pour le développement
AFRILDB	Base de données socio-économiques d'AFRISTAT / Adaptation de 2gLDB
AFRISTAT	Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne – Bamako
AGROST	African Group on Statistical Training and Human Resources
ANSD	Agence nationale de la statistique et de la démographie - Sénégal
APU	Administration publique
BAD	Banque africaine de développement
BCEAO	Banque centrale des Etats d'Afrique de l'ouest
BDCEA	Bulletin des données conjoncturelles des Etats membres d'AFRISTAT
BEAC	Banque des Etats d'Afrique centrale
BIT	Bureau international pour le travail
BRS-AO	Bureau Sous-régional pour l'Afrique de l'Ouest
CAS	Centre africain de la statistique
CDMT	Cadre de dépenses à moyen terme
CEA	Centre d'excellence africain
CEA	Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique
CEDEAO	Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest – Abuja
Cefil	Centre de formation de l'Insee à Libourne
CEMAC	Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale – Bangui
CEPED	Centre Français sur la Population et le Développement
CERA	Centre d'études et de recherches d'AFRISTAT
CGLU-Afrique	Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique
CHAPO	Calcul harmonisé des prix par ordinateur
CILSS	Comité inter-états de lutte contre la sécheresse au Sahel
CIST	Conférence internationale des statisticiens du travail
CITI	Classification internationale type par activité
CNAQ	Cadre national d'assurance qualité
CNSEE	Centre national de la statistique et des études économiques-Congo
CNT	Comptes nationaux trimestriels
COCOZOF	Comité de convergence de la Zone Franc
CODESA	Conférence des écoles de statistique africaines
COMESA	Common Market for Eastern and Southern Africa (Marché commun de l'Afrique orientale et australe)
COICOP	Classification of Individual Consumption by Purpose
CPS	Cellule de planification et de statistique
CRESS	Country Report on Support to Statistics
CUA	Commission de l'Union africaine
DGS	Direction générale de la statistique
DISED	Direction de la statistique et des études démographiques de Djibouti
DSRP	Document de stratégie de réduction de la pauvreté
EDM	Enquête dépenses des ménages
EDS	Enquête démographique et de santé
EMOP	Enquête modulaire permanente auprès des ménages
ENEAM	École Nationale d'Économie Appliquée et de Management (
ENSAE	Ecole nationale de la statistique et de l'administration économique – Paris
ENSAE-Sénégal	Ecole nationale de la statistique et de l'analyse économique – Dakar
ENSEA	Ecole nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée - Abidjan
ENV	Enquête sur le niveau de vie
ERETES	Equilibre ressources – emplois, Tableau entrées-sorties
ERI-ESI	Enquête Régionale Intégrée sur l'Emploi et le Secteur Informel
ESA	Ecoles de statistique africaines
FCFA	Franc de la Communauté financière d'Afrique
FED	Fonds européen de développement
FMI	Fonds monétaire international
GAR	Gestion axée sur les résultats

Sigles	Libellés
GENES	Groupe des écoles nationales d'économie et statistique
GFHR	Global Forum for health research
ICA	Indice du chiffre d'affaires
ICASEES	Institut centrafricain de statistique et d'études économiques et sociales-Bangui
IHPC	Indice harmonisé des prix à la consommation
IIS	Institut international de statistiques
INHPC	Indice national harmonisé des prix à la consommation
INS	Institut national de statistique
INSAE	Institut national de la statistique et d'analyse économique
INSEA	Institut national de la statistique et d'économie appliquée
INSD	Institut national de la statistique et de la démographie
INSEE	Institut national de la statistique et des études économiques – Paris
INSEED	Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques – Tchad/Togo
INSTAT	Institut malien de statistiques
IPC	Indice des prix à la consommation
IPI	Indice de la production industrielle
IPPA	Indice de prix de production de l'agriculture
IPPI	Indice de prix de la production industrielle
IPPIS	Indice des prix à la production industrielle et des services
ISE	Ingénieur statisticien économiste
ISS	Institute of social studies
ISSEA	Institut Sous-régional de Statistique et d'Économie Appliquée de Yaoundé
ISTEEBU	Institut de statistiques et études économiques de Burundi
LLA	La lettre d'AFRISTAT
LMIS	Labour market information system
MCS	Matrice de comptabilité sociale
MIGMAC	Mesurer les inégalités de genre des ménages ouest-africain en matière de consommation
NAEMA	Nomenclature d'activités des Etats membres d'AFRISTAT
NCOA	Nomenclature de consommation en Afrique de l'Ouest
NOPEMA	Nomenclature des produits des Etats membres d'AFRISTAT
OCDE	Organisation de coopération pour le développement économique
ODD	Objectifs de développement durable
OIT	Organisation internationale du travail
OMD	Objectifs du millénaire pour le développement
ONS	Office national de la statistique – Nouakchott
PACIE	Programme d'Appui au Commerce et à l'Intégration économique en Afrique centrale
PARIS21	Partenariat statistique au service du développement au XXI ^e siècle
PCI	Programme de comparaison internationale
PIB	Produit intérieur brut
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
Projet SODDA	Projet d'appui au suivi des Objectifs de développement durable en Afrique
PSR	Programme statistique régional
PSTA	Programme stratégique de travail d'AFRISTAT
PTF	Partenaires techniques et financiers
RCA	République centrafricaine
RDC	République Démocratique du Congo
RGAE	Recensement général de l'agriculture et de l'élevage
RGE	Recensement général des entreprises
RGPH	Recensement général de la population et de l'habitat
RGPH/SH	Recensement général de la population et de l'habitat simultané et harmonisé
RGUE	Recensement général des unités économiques
SCN	Système de comptabilité nationale
SDS	Schéma directeur de la statistique
SESRIC	Statistical, economic and social research and training center for islamic countries
SFTP	Secure file transfer protocole
SIMT	Système d'information sur le marché du travail
SNDS	Stratégie nationale de développement de la statistique
SSN	Système statistique national
STATCOM	Commission africaine pour la statistique

Sigles

TABLO
TOFE
UEMOA
UPI

Libellés

Modèle quasi-comptable pour pays en voie de développement
Tableau des opérations financières de l'État
Union économique et monétaire ouest africaine – Ouagadougou
Unités de production informelle

RESUME

1. Le présent rapport, qui rend compte de la mise en œuvre du Plan d'action 2019, donne les principaux résultats et fait état des difficultés rencontrées dans l'exécution des activités programmées. Cinq (5) annexes complètent le rapport : la première donne la situation de la participation de la Direction générale aux rencontres internationales, la deuxième est relative à l'état de la mise en œuvre des recommandations et décisions prises lors des sessions précédentes des instances statutaires, la troisième a trait aux appuis directs apportés aux Etats membres, la quatrième porte sur le détail des activités réalisées et des résultats obtenus et la cinquième présente le Cadre logique du PSTA avec évaluation des indicateurs des cibles en 2019.

2. Le Plan d'action 2019, qui est en droite ligne avec le Programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021, a été bâti autour des cinq sous programmes stratégiques déclinés ci-après :

- Sous-programme stratégique 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité ;
- Sous-programme stratégique 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires ;
- Sous-programme stratégique 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain ;
- Sous-programme stratégique 4 : Diversification et mobilisation des ressources ;
- Sous-programme stratégique 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.

3. La proportion des activités totalement ou partiellement exécutées au cours de l'année 2019 est de 65,9% en baisse par rapport à celle de l'année dernière qui est de 72,9%¹. La baisse du niveau d'exécution des activités est surtout la résultante d'une situation financière tendue du fait du faible empressement des Etats membres pour la libération de leurs contributions aux Fonds AFRISTAT 2016-2025. En outre, bon nombre de projets sont arrivés à terme (projet FAO, IHPC-CEMAC, projet d'appui aux comptes nationaux du Mali etc.). La baisse s'explique également par le nombre réduit d'experts permanents et surtout la non concrétisation des appuis programmés par des demandes des Etats.

4. Selon la nouvelle méthode de calcul, le taux d'exécution physique des activités s'élève à 60,8 % en 2019.

5. Pour répondre aux sollicitations des pays, la Direction générale a eu recours aux experts associés (consultants) afin d'assurer la mise en œuvre de certaines activités du Plan d'action. Le nombre d'interventions

¹ La Direction Générale a opéré un léger changement du mode de calcul du taux d'exécution physique par rapport à ce qui était publié dans les rapports d'activité antérieurs. Le taux d'exécution physique était égal à la proportion des activités totalement ou partiellement exécutées. Pour le présent rapport, le taux d'exécution physique est une moyenne arithmétique du niveau d'exécution des activités programmées. Une activité complètement exécutée a un taux d'exécution de 100%, en revanche, une activité non exécutée, quelque soit la raison (dépendante ou indépendante d'AFRISTAT) a un taux d'exécution physique de 0. Pour les activités exécutées partiellement, le niveau d'exécution reflète l'état d'avancement de la mise en œuvre de l'activité.

des experts associés sollicités est de trente-six (36) en 2019 contre vingt-quatre (24) en 2018 et douze (12) en 2017. Les interventions concernent essentiellement la comptabilité nationale, les statistiques des prix, les statistiques d'entreprises et le développement informatique. Le tableau suivant présente la situation des activités réalisées et le nombre d'interventions des experts permanents et experts associés en 2017, 2018 et 2019.

Tableau 1 : Activités réalisées et expertise utilisée

	Année 2017	Année 2018	Année 2019
Nombre d'activités programmées	284	314	276
Nombres d'activités réalisées partiellement et totalement	238	254	182
Nombre d'experts permanents au 31 décembre	15	12	10
Nombre experts associés utilisés	12	24	36

6. Suivant les sous-programmes, les activités du « *Sous-programme stratégique 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires* » et celles du « *Sous-programme stratégique 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain* » ont été les plus faiblement mise en œuvre (respectivement 42,3% et 41,2% d'activités ont été mises en œuvre totalement ou partiellement).

7. Par ailleurs, une bonne partie des activités du sous-programme stratégique 1 non exécutées sont relatives aux appuis stratégiques notamment institutionnels, organisationnels et de gestion stratégique des SSN des Etats membres. Cette situation s'explique par le départ de l'expert principal en charge des appuis institutionnels qui n'est pas encore remplacé et, comme signalés plus haut, par l'absence de demandes de la part des Etats membres.

Les capacités d'intervention d'AFRISTAT renforcées et consolidées

8. Au cours de l'année 2019, l'Observatoire a poursuivi les appuis directs aux pays pour l'amélioration de la production statistique, maintenu la préparation et l'organisation des réunions statutaires et s'est investi dans la mise en œuvre des activités favorisant sa visibilité. La Direction Générale a également intensifié les actions de renforcement de la fonction d'agence d'exécution, poursuivi des actions de mobilisation des ressources et consolidé les collaborations qui étaient en cours.

9. L'exécution de ces activités a été possible grâce, essentiellement, aux ressources des Fonds AFRISTAT et des projets et programmes, en l'occurrence le programme statistique régional dans les pays membres de l'UEMOA (PSR-UEMOA), le Programme de renforcement des capacités statistiques (PRCS-BAD IV.2), le Projet IHPC-CEMAC, le PCI-Afrique 2017, les projets d'appui aux comptes nationaux de Côte d'Ivoire et du Mali, le programme de développement statistique de moyen-terme du Tchad et le projet de suivi des ODD en Afrique (SODDA).

10. Par ailleurs, plusieurs activités réalisées par AFRISTAT l'ont aussi été en dehors de projets formellement institués mais avec l'appui multiforme des partenaires que sont l'Insee, PARIS21, la Banque Mondiale, le FMI, l'Union Africaine....

Renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles et de coordination statistique

11. En matière de coordination et d'organisation de l'institution, la Direction Générale a poursuivi l'organisation des réunions statutaires. Ainsi, la 29^{ème} session du Conseil des Ministres et la 39^{ème} réunion du Comité de direction se sont tenues en mars 2019 à Niamey. La 40^{ème} réunion du Comité de direction et la 24^{ème} réunion du Conseil scientifique ont eu lieu à Bamako en septembre 2019. Tous les comptes rendus des travaux de ces réunions statutaires sont disponibles sur le site Internet² d'AFRISTAT.

12. Dans le domaine du renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination statistique des SSN des Etats membres, l'essentiel des activités menées par la Direction générale concernent l'évaluation du schéma directeur de la statistique (SDS 2015-2019) du Mali en collaboration avec la CEA et la BAD, les missions d'évaluation des besoins d'assistance technique (Centrafrique, Guinée, Mali, Niger et Sénégal) ainsi que celles relatives à la supervision administrative et financière de l'exécution des projets/programmes (Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée Bissau, Guinée Equatoriale, Niger, République Démocratique du Congo, São-Tome et Príncipe, Sénégal et Togo).

13. Enfin, la Direction Générale a poursuivi l'opérationnalisation de l'application de programmation, suivi et reportage des activités (ASPRO) à travers des tests des différents modules. Des difficultés subsistent pour la génération des différents rapports et AFRISTAT fera appel au cabinet ayant développé l'application afin de la stabiliser avant son déploiement dans les pays membres pour le suivi de leurs programmes d'activités annuel et pluriannuel.

Appui renforcé pour la production de statistiques de qualité dans les Etats membres

14. AFRISTAT a également consolidé ses acquis à travers les appuis techniques aux Etats membres pour produire des données fiables, harmonisées et conformes aux recommandations internationales. A cet effet, la Direction générale a apporté son assistance technique directe aux pays dans les domaines des statistiques des prix, des statistiques d'entreprises, des statistiques agricoles, de la comptabilité nationale, de l'élaboration des matrices de comptabilité sociale et des enquêtes auprès des ménages.

15. Concernant la comptabilité nationale, plusieurs Etats membres ayant entamé les travaux de rénovation de leurs dispositifs d'élaboration des comptes nationaux ont bénéficié de l'accompagnement de l'Observatoire. AFRISTAT a également assuré la formation des cadres des SSN au SCN 2008 ainsi qu'à l'utilisation du module de comptabilité nationale ERETES.

16. Pour les statistiques d'entreprises, l'Observatoire a apporté son appui technique aux pays pour la production des ICA, des IPI, des IPPI et des IPPA selon les recommandations internationales. Des appuis ont

² www.afristat.org

été apportés aux pays pour la réalisation de recensements généraux des entreprises. Ces appuis ont permis à plusieurs pays de produire et/ou de rénover leurs indicateurs conjoncturels d'activités.

17. S'agissant des statistiques des prix, AFRISTAT a renforcé son assistance aux États membres pour le calcul des indices harmonisés des prix à la consommation (IHPC) et des ICC. Il a aussi poursuivi la promotion de l'application Phoenix-UEMOA ainsi que son assistance aux pays pour la soumission des données PCI-Afrique 2017.

18. Au niveau du suivi de la conjoncture et des prévisions macroéconomiques, la Direction générale a renforcé les capacités des experts des États membres à travers l'organisation de séminaires en collaboration avec les Commissions de la CEMAC et de l'UEMOA, les AFRITAC Centre et de l'Ouest et l'Insee de France. Elle a aussi assisté les pays pour l'élaboration des matrices de comptabilité sociales.

19. En matière d'enquêtes, la poursuite des activités du PSR-UEMOA a permis d'assister les pays dans le traitement des données, le calcul des indicateurs de l'emploi ainsi que des agrégats du secteur informel. En outre, l'Observatoire a apporté des appuis aux pays pour la production et la dissémination des rapports harmonisés sur l'emploi, la gouvernance-paix et sécurité (GPS) et le secteur informel. La Direction Générale a également accompagné deux pays (Centrafrique et Congo) dans la préparation des enquêtes.

20. Enfin, aux appuis directs aux pays pour l'amélioration de la production statistique, s'ajoutent l'élaboration des guides méthodologiques dont certains sont en cours de validation. De plus, des appuis en vue de l'amélioration de la mise en œuvre de Cadre National d'Assurance Qualité ont été enregistrées au cours de l'année sous revue, particulièrement à l'INS du Niger.

Renforcement de la visibilité d'AFRISTAT

21. Au titre des initiatives en faveur de la promotion de la visibilité, AFRISTAT a travaillé à l'opérationnalisation de sa base de données multisectorielle dénommée Super-Jupiter. Une version beta de la plateforme ayant intégré des améliorations a fait l'objet d'une présentation à la 23^{ème} réunion du Conseil scientifique d'AFRISTAT.

22. La Direction Générale a également lancé la rénovation de son site web pour une meilleure navigabilité et attractivité dont la version finale sera livrée au 1^{er} trimestre de l'année 2020. Parallèlement, elle a procédé à l'actualisation et à la mise à jour des différentes rubriques.

23. En outre, l'Observatoire a poursuivi la production et la diffusion de son bulletin d'information (La Lettre d'AFRISTAT). Au cours de l'année 2019, quatre numéros de La Lettre d'AFRISTAT ont été produits et diffusés et un numéro spécial a été édité en anglais. En outre, le PSTA 2017-2021 et sa plaquette en dix points ont fait l'objet de traduction en anglais et ont été largement diffusés

24. La Direction générale a œuvré à l'amélioration de sa visibilité en prenant une part active aux rencontres internationales notamment les séminaires, ateliers et forums concernant directement ou indirectement la statistique. Ainsi, l'Observatoire a-t-il participé aux réunions de la Zone franc, à la 5^{ème} conférence mondiale sur les Big Data pour les statistiques officielles, à la 13^{ème} réunion du Comité des

Directeurs Généraux des INS de l'Union Africaine et à la 26^{ème} session de la Commission africaine des statistiques agricoles (CASA). Il a également pris part à bien d'autres réunions organisées par diverses institutions partenaires (Union Africaine, AFRITAC, Commission de l'UEMOA, CEDEAO, Commission de la CEMAC, PARIS21, CODESA, Association CESD-Statisticiens pour le développement, Insee, BAD, CEA, FAO, PNUD, etc.).

25. Enfin, l'Observatoire poursuit les réflexions dans le cadre du processus de révision de sa stratégie de communication initié en 2017 en vue d'améliorer ses pratiques en matière de communication et de diffusion.

Les cadres de partenariat développés et/ou consolidés

26. En matière de développement et de consolidation de partenariat, l'Observatoire a essentiellement veillé à la bonne exécution des conventions en cours à savoir le PSR-UEMOA, le projet IHPC-CEMAC, le PRCS BAD 4.2, le PCI-Afrique 2017, la convention AFRISTAT-INSEED sur le PDST et le projet SODDA.

27. L'Observatoire a procédé à la signature de deux nouvelles conventions de prestation de services avec les Instituts nationaux de la statistique du **Mali** et de la **Côte d'Ivoire** pour superviser les travaux de production des comptes nationaux. AFRISTAT a par ailleurs collaboré avec l'Agence Nationale de la Promotion des Investissements du Gabon en vue de la mise en place d'un processus de création d'un répertoire national d'entreprises.

28. La Direction générale a poursuivi la collaboration avec les Ecoles africaines de statistique (ESA). AFRISTAT a accueilli et encadré six (06) stagiaires provenant de l'ENSEA d'Abidjan (01), l'ISSEA de Yaoundé (02), de l'ENSAE de Dakar (01), de l'INSEA de Rabat (01) et du CFP-STAT de Bamako (01).

29. Enfin, l'Observatoire a maintenu et renforcé ses relations de partenariats avec les autres institutions. Ainsi, les séminaires de conjoncture de l'Afrique centrale et de l'ouest ont-ils pu être menés conjointement avec les Commissions de la CEMAC et de l'UEMOA, les AFRITAC de l'Ouest et du Centre et l'Insee de France. En outre, la collaboration avec l'Insee et PARIS21 ont permis la prise en charge de la participation des experts dans les ateliers de formation.

Les difficultés de mise en œuvre des activités du PAA2019

30. Malgré tous les résultats obtenus, quelques difficultés ont marqué la mise en œuvre du Plan d'action 2019 d'AFRISTAT. Il s'agit notamment :

- de la lenteur du recouvrement des arriérés dus aux titres des premier et deuxième Fonds AFRISTAT ;
- du faible empressement des Etats membres à alimenter le troisième Fonds AFRISTAT ;
- de la défaillance des services bancaires notamment sur la gestion des transferts de fonds (particulièrement à l'envoi) ;
- de la faible réactivité observée auprès de certains Etats face aux sollicitations d'AFRISTAT (signature des conventions, réponse aux questionnaires et fourniture des informations et autres pièces justificatives de dépenses (PCI-Afrique 2017,...)) ;

- des retards observés dans certains Etats pour la mise en œuvre des activités exécutées au plan régional ;
- du retard observé pour l'obtention de la prorogation de la fin du projet IHPC CEMAC ;
- de la défaillance de certains prestataires à assurer le suivi de leurs prestations (audit PRCS 3 et livraison d'ASPRO) ;
- de la non-conformité des pièces justificatives produites par rapport aux normes des bailleurs ;
- du faible effectif des experts, ce qui constitue un handicap pour répondre à toutes les sollicitations des Etats membres ;
- de la forte mobilité des membres des équipes de travail dans les pays ;

31. La Direction Générale maintiendra les efforts engagés depuis plusieurs mois sur la maîtrise des dépenses. A cette volonté de restriction des paiements aux seules dépenses essentielles, il est associé l'impératif de l'amélioration du recouvrement des recettes (suivi des conventions, échéances de paiement) et de la mutualisation des dépenses, y compris pour les activités réalisées avec l'appui des partenaires.

INTRODUCTION

32. Le présent rapport rend compte de l'exécution du Plan d'action 2019 de la Direction générale. Il fait ressortir, les résultats marquants et présente aussi les taux d'exécution des activités, les moyens mobilisés et les difficultés rencontrées. Le rapport présente également le point de l'exécution des activités découlant des recommandations formulées par les instances statutaires au cours de leurs précédentes sessions ainsi que des nouvelles initiatives internationales et régionales.

33. L'exécution des activités de l'année 2019 s'est déroulée dans un contexte marqué d'une part, par les efforts de recouvrement des arriérés sur le Fonds AFRISTAT 2006-2015 et le versement des contributions par quelques Etats membres au Fonds AFRISTAT 2016-2025, et d'autre part, par la multiplication des initiatives d'établissement de partenariats et la perspective de la clôture de plusieurs projets.

34. La réalisation de plusieurs activités de la Direction générale d'AFRISTAT a été possible grâce aux conventions bilatérales et multilatérales notamment le Programme statistique régional financé par la Commission de l'UEMOA, le Programme multinational de renforcement des capacités statistiques pour la gestion axée sur les résultats en matière de développement (PRCS BAD 4.2), le Projet d'indice harmonisé des prix à la consommation de la CEMAC, le PCI-Afrique 2017, la Convention AFRISTAT-INSEED du Tchad sur le programme de développement statistique de moyen terme (PDST 2017-2022), les projets d'appui à l'élaboration des comptes nationaux de Côte d'Ivoire et du Mali et le Projet de Suivi des objectifs de développement durable en Afrique (SODDA).

35. Par ailleurs, les efforts déployés par certains INS qui ont mobilisé des financements propres pour bénéficier de l'assistance technique d'AFRISTAT ont permis de maintenir un rythme soutenu des interventions prévues dans le plan d'action 2019 pour certains Etats membres. De même, AFRISTAT a fait recours aux experts associés dans plusieurs domaines afin de maintenir le rythme de ses appuis techniques aux États.

36. AFRISTAT a poursuivi le renforcement de son rôle d'agence d'exécution de projets et programmes multinationaux. A cet effet, grâce à des actions menées avec ses partenaires habituels (PARIS21, la CEA, la FAO, l'Insee, la Commission de l'Union africaine) et sur la base des contacts noués avec de nouveaux acteurs, la Direction générale a élargi son champ de collaborations grâce à la mise en œuvre des activités communes dans plusieurs domaines notamment, les SNDS, la démarche qualité, les sensibilisations sur les ODD ainsi que le calcul des indicateurs des ODD.

37. En rapport avec l'exploration des domaines des statistiques émergentes, les thématiques telles que la gouvernance, paix et sécurité, le suivi des ODD et la démarche qualité constituent des axes sur lesquels AFRISTAT a consolidé ses acquis à travers la diffusion de bonnes pratiques et l'intégration des questions spécifiques dans les dispositifs de collecte des données au niveau des Etats membres.

38. Le présent rapport fait l'état des principaux résultats de l'année 2019. Il s'articule autour de trois parties principales et des annexes :

- i. la première donne la synthèse des principaux résultats obtenus au cours de l'année ;
- ii. la deuxième présente les résultats obtenus par sous-programme du Plan d'action 2019. Elle fait état des interventions de la Direction générale dans le renforcement des capacités (institutionnelles, de

collecte, d'analyse des données et de diffusion statistique) ainsi que dans l'appui au développement des systèmes d'information pour la mise en œuvre des stratégies de développement dans les pays.

iii. la troisième partie est relative aux conditions de réalisation du Plan d'action 2019 d'AFRISTAT. Elle donne la situation des ressources humaines et financières qui ont contribué à l'atteinte des résultats

39. Cinq (5) annexes complètent le rapport : la première décrit la situation de la participation de la Direction générale aux rencontres internationales, la deuxième est relative à l'état de la mise en œuvre des recommandations et décisions prises lors des sessions précédentes des instances statutaires, la troisième a trait aux appuis directs apportés aux Etats membres, la quatrième porte sur le détail des activités réalisées et des résultats obtenus et la cinquième présente le Cadre logique du PSTA avec évaluation des indicateurs des cibles en 2019.

1 PRINCIPAUX EVENEMENTS RÉALISÉS ET RESULTATS ATTEINTS AU COURS DE 2019

1.1 Principaux évènements réalisés

40. Au cours de l'année 2019, la Direction générale a organisé plusieurs événements au profit des Etats membres dont les principaux sont les suivants :

- février 2019 : atelier régional de traitement des données du module « gouvernance, paix et sécurité » de l'ERI-ESI pour les Etats membres de l'UEMOA dans le cadre du projet PSR-UEMOA;
- Avril 2019 :
 - atelier régional de validation finale des données du Programme de Comparaison Internationale (PCI-Afrique) 2017 en partenariat avec la BAD tenu à Addis Abeba (Ethiopie) ;
 - atelier de formation sur les méthodes d'estimation rapides en partenariat avec l'Insee et l'appui de l'Association CESD Statisticiens pour le Développement tenu à Paris (France) ;
- mai 2019 :
 - séminaire de conjoncture du premier semestre 2019 et prévision à court terme pour l'Afrique Centrale organisé à Douala (Cameroun) en partenariat avec la Commission de la CEMAC ;
 - séminaire de conjoncture économique du premier semestre 2019 et les prévisions à court terme 2019-2021 pour l'Afrique de l'Ouest organisé à Lomé (Togo) avec la Commission de l'UEMOA ;
 - atelier régional de finalisation des rapports d'analyse de l'ERI-ESI pour les Etats membres de l'UEMOA dans le cadre du projet PSR-UEMOA tenu à Bamako (Mali) ;
- Juin 2019 : atelier de validation du rapport sur l'analyse des bilans alimentaires du Mali ;
- Juillet 2019 :
 - séminaire de Cefil à Libourne (France) sur le thème : « Regards croisés sur la gouvernance de la statistique publique dans les Etats d'Afrique sub-saharienne, et dans les pays du Maghreb. » fruit du partenariat Insee-AFRISTAT ;
 - atelier régional de partage d'expériences sur des applications spécifiques (hors ERETES) développées dans le processus d'élaboration des comptes nationaux, à Cotonou (Bénin) ;
- Septembre 2019 : atelier régional de Partage d'expériences sur l'intégration des données des enquêtes de type 1-2-3 dans les comptes nationaux : échanges entres comptables nationaux et statisticiens d'enquêtes à Bamako (Mali) ;
- Novembre 2019 :
 - atelier régional sur l'évaluation du volet Comptabilité nationale du PSR UEMOA, bilan des MCS, bilan de la migration vers le SCN 2008, partage d'expériences et perspectives et module ERETES à Ouagadougou (Burkina Faso) ;
 - séminaire de conjoncture du deuxième semestre 2019 et prévision à court terme Afrique Centrale à Douala (Cameroun) ;

- atelier régional sur le partage d'expériences dans la rétropolation des comptes nationaux à Dakar (Sénégal) ;
- séminaire de conjoncture du deuxième semestre 2019 et prévision à court terme Afrique de l'Ouest à Ouagadougou (Burkina Faso) ;
- Décembre 2019 : atelier régional de dissémination des résultats ERI-ESI à Ouagadougou (Burkina Faso) ;

41. Tous ces événements ont contribué au renforcement des capacités des experts des pays dans les domaines concernés d'une part, et à la visibilité de l'Observatoire, d'autre part.

1.2 Principaux résultats atteints

42. Au cours de l'année 2019, les activités exécutées ont permis d'atteindre de nombreux résultats notamment en matière de renforcement des capacités des Systèmes statistiques nationaux ainsi que des experts d'AFRISTAT, d'amélioration des outils de management des instituts nationaux de statistique, de consolidation et de renforcement des relations de coopération avec les partenaires et différentes institutions et de mobilisation des ressources auprès des États membres.

43. AFRISTAT a poursuivi les activités de renforcement de capacités au bénéfice des Etats membres avec l'organisation des ateliers et séminaires de même que des appuis directs. Il a également consolidé ses relations de coopération existantes et multiplié les contacts afin de nouer de nouveaux cadres de collaboration avec différentes institutions. Ces actions ont permis d'atteindre des résultats majeurs.

44. Ainsi, en matière de mobilisation du Fonds AFRISTAT, la Direction générale a enregistré des contributions partielles au Fonds AFRISTAT 2016-2025 du Bénin, du Burundi et de Madagascar pour ce qui est des Etats membres et de la Banque Centrale de la République de Guinée au titre des autres sources. Ce qui a permis de faire passer le taux de mobilisation du Fonds AFRISTAT au titre de la période 2016-2025 de 15,16% au 31 décembre 2018 à 15,79% au 31 décembre 2019. Ce résultat est bien entendu loin de la cible de 40% fixée par la résolution du Conseil des Ministres en sa session de mars 2019 à Niamey.

45. A la faveur de l'organisation effective des réunions statutaires, le Directeur Général d'AFRISTAT a été nommé pour la période 2020-2023 et le processus de recrutement du Directeur Général Adjoint pour la période juillet 2020 à juin 2024 a été en partie exécuté avec la présélection des candidats. En outre, le Comité ministériel de mobilisation des ressources a été réactivé en vue d'accompagner la Direction générale dans la reconstitution des Fonds AFRISTAT.

46. Sur le plan de la production statistique, AFRISTAT a poursuivi ses appuis habituels aux SSN des pays membres sur les Fonds AFRISTAT ainsi que sur les ressources mobilisées dans le cadre de la mise en œuvre des projets et programmes et autres conventions.

47. Ainsi, les assistances techniques réalisées suite à la poursuite de la mise en œuvre du Programme statistique régional (PSR-UEMOA) financé par la Commission de l'UEMOA ont permis de parachever le traitement, la publication et la diffusion des résultats de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel réalisée dans les huit Etats membres.

48. Sur le volet **comptabilité nationale**, les appuis techniques sur le PSR-UEMOA, l'exécution de la convention AFRISTAT INSEED sur le PDST, et les autres appuis directs aux Etats ont abouti, entre autres, aux résultats suivants :

- les comptes nationaux sont produits selon le SCN2008 pour la Guinée Bissau, le Mali et la Côte d'Ivoire et les changements des bases effectués;
- les résultats des comptes de la nouvelle année de base du Niger sont évalués ;
- les comptes nationaux du Sénégal sont retropolés ;
- les comptes nationaux de la Mauritanie sont produits selon le SCN 2008 et diffusés ;
- les comptes définitifs et rapides de Djibouti sont produits ;
- soixante (60) cadres nationaux de la Côte d'Ivoire, du Mali, de la Mauritanie, du Sénégal, du Tchad et du Togo sont formés en comptabilité nationale (ERETES et SCN2008);
- quatre-vingt-huit (88) cadres des pays de l'UEMOA sont formés sur des thématiques en rapport avec la comptabilité nationale dont seize (16) sur les applications spécifiques utilisées dans les comptes nationaux, vingt-quatre (24) sur l'intégration des enquêtes de type 1-2-3 dans les comptes nationaux, vingt-quatre (24) sur la MCS et l'évaluation du volet comptabilité nationale et vingt-quatre (24) sur la réropolation des comptes nationaux.

49. Au niveau des **statistiques des entreprises**, des résultats ci-après sont atteints :

- les IPPI et les IPI rénovés sont produits pour le Bénin, la Côte d'Ivoire et le Mali ;
- les ICA provisoires de la construction, du commerce et des services sont produits pour le Bénin, le Sénégal et le Togo ;
- un dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production des services (IPPS) est mis en place au Mali ;
- un dispositif de calcul de l'ICC est mis en place au Tchad ;
- une nomenclature ad'hoc est élaborée pour la production de l'IPPA au Cameroun ;
- cinq (05) cadres du Mali sont formés sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production des services (IPPS) ;
- douze (**12**) cadres nationaux du Cameroun sont formés sur le dispositif de production et de publication de l'IPPA.

50. Dans le domaine de la **production des statistiques des prix**, la poursuite de la mise en œuvre du projet IHPC-CEMAC, PCI-Afrique, et les appuis directs aux Etats ont permis d'atteindre les résultats suivants au cours de l'année 2019 :

- le suivi de la qualité de l'IHPC en Guinée-Bissau, au Niger, au Mali et en Côte d'Ivoire est réalisé ;
- l'indice des Comores base 1999 est raccordé à la base 2010 ;
- les indices provisoires IHPC-CEMAC pour les capitales de la République du Congo, du Gabon, du Sao-Tomé et Principe et du Cameroun sont produits ;
- l'Indice provisoire du coût de la construction (ICC) du Tchad est produit ;
- l'Indice des prix à la production agricole (IPPA) pour la 2016-2018 du Mali est produit et publié ;
- la base Phoenix est préparée pour les opérations nécessaires à la production de l'indice des prix à la consommation en République de Guinée ;

- 24 pays sur 30 sous la supervision d'AFRISTAT soit 80% ont soumis 24 mois des données du PCI Afrique 2017, soit la totalité des données, 3 pays (**Angola, Congo et Gabon**) ont soumis de 15 à 23 et 3 autres pays (**Ghana, Guinée Equatoriale et Nigeria**) ont soumis moins de 15 mois de données PCI Afrique 2017 ;
- soixante-dix (70) statisticiens-prix, informaticiens et agents des pays membres de la CEMAC, de la RDC et de São Tomé et Príncipe sont formés à l'utilisation de l'application Phoenix pour la production de l'IHPC ;
- vingt-trois (23) membres des équipes prix du Gabon (13) et du Cameroun (10) sont formés à l'utilisation du module de collecte informatisé des prix.

51. En outre, la poursuite de la mise en œuvre du PCI-Afrique a rendu possible l'organisation de l'atelier de validation des données du PCI Afrique 2017 à Addis Abeba en Ethiopie. Le renforcement des capacités de 108 experts des pays membres régionaux de la BAD et la révision des données des 54 pays membres régionaux participants au PCI Afrique 2017 ont été réalisés.

52. En ce qui concerne **la conjoncture et les prévisions macroéconomiques**, les résultats suivants ont été atteints :

- les désagrégations des MCS 2013 du Mali et de la Côte d'Ivoire sont finalisées et les documents méthodologiques y relatifs sont produits ;
- un diagnostic du dispositif de suivi de la conjoncture en Centrafrique est réalisé et des recommandations sont formulées pour son amélioration ;
- le modèle macroéconomique MME_DNPD du Mali est mis à jour en vue de la réalisation du cadrage macroéconomique.

53. Au titre également des principaux résultats, la Direction générale a procédé à l'impression et à la diffusion de trois documents méthodologiques. Il s'agit (i) du guide d'élaboration et de publication de La Lettre d'AFRISTAT, (ii) du manuel de formation des agents non statisticiens des services statistiques du Système Statistique National en deux tomes et (iii) du guide d'élaboration du rapport des activités réalisées au sein des départements de la Direction Générale d'AFRISTAT.

54. Dans le cadre de la promotion de l'élaboration et de la mise en œuvre de CNAQ, un plan d'action en vue de l'opérationnalisation du cadre du Niger a été produit et deux cadres de l'INS ont été formés à sa construction et à sa bonne mise en oeuvre.

55. En matière de collaboration avec les institutions partenaires, AFRISTAT a co-organisé avec les Commissions de la CEMAC, de l'UEMOA et les AFRITACs trois séminaires sur la conjoncture et les prévisions économiques. En outre, la Direction générale, l'Insee et Expertise France ont mené des actions communes en vue d'appuyer les INS dans l'amélioration des statistiques économiques et sociales dans le cadre du projet d'appui au suivi des ODD en Afrique (SODDA) et au-delà. Dans ce cadre, après la première vague de dépliants ODD produits pour le Bénin, le Burundi, le Cameroun et le Togo, l'année écoulée a permis de produire un dépliant pour le Tchad et mettre à jour celui du Cameroun produit quelques mois plus tôt ;

56. Concernant la visibilité, l'Observatoire a pris une part active aux conférences et autres réunions internationales auxquelles il a été convié. Ses bulletins trimestriels d'information La lettre d'AFRISTAT n°87, n°88, n°89 et n°90 ont été publiés et diffusés. En outre, en vue d'élargir son champ d'action aux pays anglophones, AFRISTAT a procédé au cours de l'année 2019 à la traduction en anglais de son PSTA 2017-2021 et la plaquette en dix points du PSTA. La lettre d'AFRISTAT n°87 a été également traduite en anglais et diffusée largement lors des réunions et séminaires internationaux.

57. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a conduit plusieurs missions d'ordres stratégique et technique. Sur le plan stratégique, il s'est agi des missions de supervision administratives et des missions de recouvrement des ressources. Ces dernières, en plus des relances téléphoniques et écrites, ont favorisé la libération partielle de quote-part au Fonds AFRISTAT 2016-2025 par trois Etats membres.

58. Sur le plan technique, les appuis fournis par AFRISTAT ont concerné les domaines suivants : les enquêtes auprès des ménages, les statistiques de l'emploi et le secteur informel, les statistiques d'entreprises, les statistiques agricoles et rurales, les statistiques des prix, les statistiques sociodémographiques, la conjoncture, la comptabilité nationale, les ODD et la diffusion.

59. Conformément au plan d'action adopté pour 2019, les activités menées ont concerné tous les cinq (5) sous-programmes arrêtés en début de période. Tout au long de l'année 2019, les activités ont été mises en œuvre à des degrés divers selon les sous programmes. La synthèse de la mise en œuvre de ces actions à fait apparaître un taux d'exécution physique des activités estimé à 61,3%.

60. En termes de comparaison du niveau d'exécution des activités par rapport aux années antérieures, il ressort une baisse de la proportion des activités exécutées totalement ou en partie. La proportion des activités exécutées totalement ou partiellement se situe en 2019 à 65,9%³ en baisse par rapport à celle de l'année dernière où elle s'affichait à 72,9%.

Tableau 2 : Activités réalisées par sous-programme du PSTA 2017-2021

Sous-programme du PSTA	Nombre d'activités				% des activités réalisées ou partiellement réalisées	Taux d'exécution physique (en %)
	Activités programmées	Réalisées	Partiellement réalisées	Non réalisées		
Sous-programme 1	145	89	12	44	69,7	65,4
Sous-programme 2	26	6	5	15	42,3	29,2
Sous-programme 3	17	5	2	10	41,2	34,3
Sous-programme 4	37	24	1	12	67,6	66,9
Sous-programme 5	51	33	5	13	74,5	71,1
Total	276	157	25	95	65,9	61,3

N.B : Le détail s'obtient par exploitation des activités et niveaux d'obtention des résultats du cadre logique en annexe n°1.

³ La Direction Générale a opéré un léger changement du mode de calcul du taux d'exécution physique par rapport à ce qui était publié dans les rapports d'activité antérieurs. Le taux d'exécution physique était égal à la proportion des activités totalement ou partiellement exécutées. Pour le présent rapport, le taux d'exécution physique est une moyenne arithmétique du niveau d'exécution des activités programmées. Une activité qui est complètement exécutée a un taux d'exécution de 100%, en revanche, une activité non exécutée, quel que soit la raison (dépendante ou indépendante d'AFRISTAT) a un taux d'exécution physique de 0. Pour les activités exécutées partiellement, le niveau d'exécution retenu est celui estimé par le responsable de la mise en œuvre de l'activité.

2 EXÉCUTION DES ACTIVITÉS PAR SOUS PROGRAMME

61. La mise en œuvre du Plan d'action 2019 s'est faite conformément aux cinq sous programmes stratégiques du PSTAT 2017-2021 déclinés ci-après :

- (i). Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité ;
- (ii). Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires ;
- (iii). Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain
- (iv). Diversification et mobilisation des ressources ;
- (v). Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.

2.1 CONSOLIDATION DES ACQUIS RESULTANT DE LA MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES DE TRAVAIL ANTERIEURS

62. La consolidation des acquis résultant de la mise en œuvre des programmes antérieurs constitue le premier axe du PSTA 2017-2021. A travers cet axe, la Direction Générale accompagne, d'une part, les pays membres dans le renforcement des capacités organisationnelles et institutionnelles et, d'autre part, elle les assiste dans l'amélioration de la production statistique à travers des appuis directs, le renforcement des capacités des ressources humaines ou la diffusion des méthodologies et outils techniques qu'elle développe.

63. La réalisation passe par celles de quatre (04) objectifs spécifiques. La programmation annuelle des activités de l'année 2019 couvre les quatre (04) objectifs spécifiques.

2.1.1 Appui au renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles et de gestion stratégique des SSN des Etats membres

2.1.1.1 Appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage de SSN

64. Au cours de l'année 2019, de nombreux besoins d'appuis exprimés par les pays et les écoles n'ont pas été concrétisés par des sollicitations formelles. En l'occurrence, l'essentiel des appuis programmés sur les SNDS n'ont pas eu lieu, AFRISTAT n'ayant reçu que la demande du Mali pour l'évaluation de la SNDS 2015-2019. Celle-ci a été évaluée dans le cadre d'une mission conjointe AFRISTAT, CEA, PARIS21 et BAD.

65. L'actualisation du tableau de suivi des SNDS dans les Etats membres s'est poursuivie au cours de l'année 2019. Ce tableau, qui est disponible⁴ sur le site web d'AFRISTAT, présente la situation de mise en œuvre des SNDS dans les Etats membres et fournit aussi les horizons des documents de stratégie pour la réduction de la pauvreté, les dates d'adoption des lois statistiques et celles relatives à la ratification de la Charte africaine de la statistique. Il indique également le niveau des indicateurs de capacités des États

⁴ http://afristat.org/contenu/pdf/afristat/Tableau_bord_suivi_institutionnel_SSN_Etats_membre_juin-2019.pdf

membres produits par la Banque mondiale sur la base de quelques critères de production et de diffusion des données.

66. Tous les pays membres d'AFRISTAT disposent au niveau national de textes (décrets ou lois) régissant les activités statistiques. En ce qui concerne les SNDS, une quinzaine sont arrivées à terme en 2019 ou le seront en 2020. AFRISTAT se mobilisera pour accompagner les pays dans le processus d'évaluation et de réécriture de leur SNDS.

67. S'agissant de la charte africaine de la statistique, cinq (05) pays membres d'AFRISTAT (Cabo Verde, la République centrafricaine, Djibouti, la Guinée Equatoriale et la Mauritanie) ne l'ont pas encore ratifiée ni signée. La Direction générale poursuivra les actions d'information dans le domaine par l'actualisation du tableau de suivi des SNDS dans les États membres et de sensibilisation sur la charte africaine de la statistique.

2.1.1.2 Amélioration des capacités de programmation, de suivi et de reportage des PSTA et des SNDS des pays membres d'AFRISTAT

68. Au cours de la période sous revue, les travaux d'opérationnalisation de l'application informatique, dénommée ASPRO, nécessaire au suivi de la mise en œuvre du Programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) ont connu une évolution majeure. En effet, AFRISTAT a procédé au paramétrage de l'application avec la saisie du PSTA 2017-2021 ainsi que des programmes de travail individuels (PTI) du DASD.

69. Toutefois, même si le paramétrage s'est déroulé avec succès, le test de production automatisée du rapport d'exécution qui est l'innovation majeure de l'application n'a pas été concluant. La Direction générale va poursuivre les échanges avec le Cabinet e-Sud Consulting, société ayant développé l'application informatique, en vue de l'organisation d'une session de formation en 2020 pour une meilleure prise en charge de l'application ASPRO.

70. La Direction Générale procédera au déploiement de l'application dans les instituts de statistiques des pays membres pour le suivi de leur SNDS lorsque celle-ci sera opérationnelle.

2.1.2 Appui au développement de systèmes d'information pour le suivi et évaluation des stratégies et politiques de développement et des conditions de vie des ménages

71. Les appuis de la Direction Générale aux pays membres pour l'amélioration en matière de production sont variés eu égard aux domaines concernés. Au cours de la période sous revue, les principaux domaines couverts par l'assistance technique d'AFRISTAT sont les enquêtes auprès des ménages, les statistiques d'entreprises, les comptes nationaux et les statistiques de prix.

72. La Direction Générale a exécuté ces appuis soit dans le cadre de ses activités classiques sous financement du Fonds AFRISTAT soit à travers des projets et programmes ou par le biais de conventions spécifiques avec les pays membres.

73. Les projets et programmes d'appuis à l'amélioration de la production statistique sont essentiellement le PSR-UEMOA, le projet IHPC-CEMAC, les programmes PRCS 4.2 BAD, le PCI-AFRIQUE 2017, le projet

SODDA. En matière de convention, il s'agit de la Convention AFRISTAT-INSEED du Tchad sur le PDST et de celles avec la Côte d'Ivoire et le Mali pour la modernisation de leurs comptes nationaux.

2.1.2.1 Amélioration de la production des statistiques sociodémographiques

74. AFRISTAT a pris part à plusieurs réunions organisées par le **Mali**, dans le cadre de la préparation d'une table ronde pour la mobilisation des ressources de financement du RGPH 2019. A cet effet, une proposition d'amélioration du document de plaidoyer a été élaborée et transmise à l'INSTAT du Mali. AFRISTAT prend part également aux réunions du sous-groupe statistique du Mali où les appuis au système statistique national du Mali sont discutés et les recommandations qui en sont issues sont soumises aux autorités en charge des statistiques.

2.1.2.2 Amélioration des statistiques sur les conditions de vie des ménages

75. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a apporté aux pays membres des appuis pour la préparation des enquêtes auprès des ménages ainsi que dans le cadre du traitement et de l'analyse des données d'enquêtes.

➤ Appui à la république centrafricaine pour la préparation de l'enquête budget

76. La Direction générale a effectué une mission en vue de tester le logiciel Phoenix-UEMOA en **Centrafrique**. En marge du test, AFRISTAT a apporté un appui au pays pour la préparation des documents techniques de l'enquête budget auprès des ménages de Bangui et ses environs et de l'enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages en République Centrafricaine.

➤ Appui au Congo pour la validation du document de méthodologie générale de l'enquête 1-2-3

77. La Direction Générale a accompagné la **République du Congo** dans le cadre de la préparation de l'enquête nationale sur l'emploi, le secteur informel et les conditions de vie des ménages (enquête 1-2-3). Cet appui est intervenu au cours de la validation du document de méthodologie générale et des outils techniques de collecte de l'enquête. AFRISTAT a, au cours de l'atelier de validation, fait des recommandations d'activités pour compléter le dispositif de l'enquête 1-2-3. Il s'agit de la réalisation d'une enquête sur les unités non standard pour les facteurs de conversion, d'une part, et d'autre part du renforcement du volet prix pour prendre en compte les besoins de valorisation des quantités collectées au niveau des dépenses de consommation des ménages.

➤ Appui aux pays membres de l'UEMOA pour le traitement et l'analyse des données de l'enquête ERI-ESI

78. AFRISTAT a poursuivi la mise en œuvre de la convention d'exécution des travaux du Programme statistique régional (PSR) de l'Union signée avec la Commission de l'UEMOA en septembre 2015 qui couvre la période 2015-2018 et prorogée jusqu'en décembre 2019. Celle-ci concerne les domaines de la comptabilité nationale, des statistiques d'entreprises et la réalisation d'une enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel.

79. Concernant la réalisation d'une enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI) dans les États membres de l'UEMOA, AFRISTAT a poursuivi les appuis aux pays pour le traitement des données et la production des tableaux d'analyse. Il s'agit des appuis aux apurements des données, aux imputations des données manquantes et/ou aberrantes et à la production de l'ensemble des tableaux en vue de l'élaboration du rapport général des pays. Plus spécifiquement, AFRISTAT a apporté une assistance technique à l'Institut national de la statistique et des études économique (INSEED) du Togo pour l'estimation des agrégats du secteur informel. Cette mission d'assistance technique a réalisé les apurements complémentaires et calculé les agrégats du secteur informel.

80. Par ailleurs, la Direction générale a organisé deux ateliers régionaux de traitement des données de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel pour les Etats membres de l'UEMOA dans le cadre du projet PSR-UEMOA :

- Le premier atelier a porté sur le traitement et la production des tableaux du volet Gouvernance, Paix et Sécurité (GPS). Deux experts (du secteur informel et de la gouvernance, paix et sécurité) de chaque pays y ont pris part. L'atelier a permis de traiter les données du module GPS, de produire l'ensemble des tableaux et graphiques pour l'analyse et d'adopter un plan d'analyse harmonisé pour la production du rapport GPS au niveau pays ;
- Le deuxième atelier s'est focalisé sur la finalisation des rapports de l'ERI-ESI. L'atelier a réuni trois experts par pays et a permis l'harmonisation des principes de traitement des données en l'occurrence, les méthodes de redressement et d'imputation, la création des variables d'intérêt, les méthodes de calcul des principaux indicateurs de chaque volet de l'enquête ainsi que des indicateurs ODD et d'adopter un plan d'analyse commun pour la rédaction des rapports pays. Au terme de cet atelier, chaque pays a produit deux drafts de rapport (rapport synthèse et rapport général ERI-ESI).

81. A la suite de l'atelier de finalisation des rapports ERI-ESI, AFRISTAT a recruté deux consultants seniors internationaux pour la revue et la finalisation des rapports de synthèse pays ainsi que des rapports généraux de l'enquête ERI-ESI. Cela répond au souci de la Direction générale d'harmoniser les rapports pays et de s'assurer de leur qualité et a permis de valider les rapports des huit (08) Etats membres de l'UEMOA dans les mêmes formats.

82. Les pays de l'UEMOA, à travers l'enquête ERI-ESI disposent des indicateurs actuels sur l'emploi, des informations détaillées sur le secteur informel nécessaires pour bâtir ou suivre les politiques de l'emploi et mieux encadrer le secteur informel.

➤ **Appui au Burkina Faso pour le traitement des données de l'enquête EHCVM**

83. La Commission de l'UEMOA avec l'appui technique et financier de la Banque Mondiale a initié un Programme d'harmonisation et de modernisation des enquêtes sur les conditions de vie des ménages (PHECVM). Dans le cadre de ce programme, les pays membres de l'Union ont conduit l'enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages (EHCVM) en deux vagues sur la période 2018-2019. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a apporté un appui technique au Burkina Faso pour l'apurement et le traitement des données de l'EHCVM qui ont permis notamment de stabiliser les fichiers-prix et le traitement

des biens durables. L'appui a permis de revisiter le calcul du coût d'usage des biens durables et de faire des propositions pour une meilleure prise en compte de la dépréciation des biens.

2.1.2.3 Amélioration des statistiques agricoles-Bilans alimentaires

84. AFRISTAT a signé en novembre 2016 avec la FAO, un protocole d'accord pour apporter une assistance technique à la mise en place d'actions de renforcement des capacités dans les domaines des bases de sondage principales et de la compilation des bilans alimentaires. Ce projet s'insère dans le cadre de la mise en œuvre de la Stratégie Mondiale pour l'amélioration des statistiques agricoles et rurales, nécessaires à la conduite des politiques de développement.

85. Dans le cadre de ce projet, AFRISTAT a exécuté des actions en vue de renforcer les capacités des cadres des pays membres en charge des statistiques agricoles et de l'élaboration des bilans alimentaires. Ainsi, les pays suivants : Bénin, Guinée, Madagascar et Mali ont élaboré avec l'assistance d'AFRISTAT les bilans alimentaires des années 2010 à 2015.

86. Le Projet FAO étant arrivé à terme en fin décembre 2018, AFRISTAT a poursuivi les appuis au Bénin, à la Guinée et au Mali pour l'approfondissement des bilans alimentaires dans le cadre du Projet SODDA. Pour ce faire, il a procédé au recrutement des consultants nationaux en vue d'élaborer des analyses approfondies des bilans alimentaires. Trois (03) rapports d'analyse approfondie des bilans alimentaires ont été produits. Des ateliers nationaux réunissant les acteurs principaux de la sécurité alimentaire ont permis de valider ces rapports.

87. En vue de capitaliser les travaux du Projet FAO, l'Observatoire a entrepris de réaliser les synthèses des résultats obtenus dans les Etats aussi bien sur les bases de sondage principales que sur les bilans alimentaires en vue d'une publication pour une large diffusion.

2.1.2.4 Amélioration de la production des comptes nationaux

88. A l'instar de la production des données auprès des ménages, la Direction Générale a réalisé, au cours de l'année 2019, des appuis pour l'amélioration de la production des comptes nationaux à travers les projets/programmes, conventions et appuis classiques sur les Fonds AFRISTAT.

89. Sur le volet comptabilité nationale du PSR-UEMOA, AFRISTAT a poursuivi les appuis directs aux Etats pour leur permettre de disposer des comptes nationaux suivant les concepts et définitions du SCN 2008 ; mais aussi afin qu'ils puissent les produire de façon régulière et les mettre à jour. Ainsi, au cours de la période sous revue, six (06) Etats membres ont bénéficié de ces appuis : **Guinée Bissau, Mali, Côte d'Ivoire, Togo, Niger et Sénégal.**

90. En **Guinée-Bissau**, AFRISTAT a conduit une mission d'appui technique pour accompagner l'Institut national de statistique (INE) dans les travaux d'élaboration des comptes nationaux. Les travaux de la mission ont permis : (i) de préparer les documents de publication des résultats des comptes nationaux à partir de l'élaboration des tableaux et indicateurs pour la publication, la préparation des notes de publication ; (ii) de finaliser les travaux restants relatifs au TRE et au TCEI, et (iii) d'appuyer l'équipe à la mise en place de stratégies efficaces pour les travaux futurs ;

91. Au **Mali**, la Direction Générale comptabilise trois (03) missions d'appui dans le cadre de l'élaboration des comptes nationaux.

- La 1^{ère} mission s'est déroulée du 06 au 10 mai 2019 à Bamako. Elle a permis de former les cadres comptables nationaux aux aspects généraux et opérationnels du SCN 2008, notamment : (i) quelques généralités sur le SCN 2008 (nouveautés, concepts de flux, stocks et règles de comptabilisation) ; (ii) les unités et leurs regroupements ; (iii) les notions d'entreprises, établissements et branches d'activité, et (iv) le compte de production.
- La 2^{ème} mission réalisée du 23 septembre au 04 octobre 2019 à Koulikoro a permis (i) de faire le point sur les sources de données disponibles et à collecter, (ii) de finaliser les nomenclatures des comptes nationaux pour le module ERETES, (iii) d'entamer le traitement des données des administrations publiques, de la Balance des paiements, et des statistiques du commerce extérieur, (iv) de traiter et mettre en forme les données sources des services financiers (Banques, assurances, micro finances) et (v) d'entamer le traitement des données relatives aux entreprises non financières.
- La 3^{ème} mission, conduite du 28 octobre au 08 novembre 2019 à Koulikoro, visait à traiter et mettre en forme les données de l'année de base 2015, collectées conformément au cadre central et aux concepts définis dans le manuel du SCN 2008 et ses adaptations. Les travaux de la mission ont abouti (i) à la finalisation du traitement des sources de données des sociétés financières, (ii) à la finalisation du traitement des données relatives aux sociétés non financières, (iii) au traitement des données des administrations publiques, (iv) au traitement des données de l'enquête 1-2, (v) au traitement des données des enquêtes spécifiques et (vi) à l'entame du traitement des autres sources de données restantes.
- La dernière mission de la Direction Générale s'est déroulée à Koulikoro, du 02 au 20 décembre 2019. L'objectif général de cette mission est de procéder à la première évaluation du PIB de l'année de base 2015 selon la méthodologie du SCN 2008. Les travaux de la mission ont permis de (i) finaliser le traitement des sources de données restantes (ii) réaliser les travaux de pré-arbitrages, (iii) élaborer le premier tour des équilibres ressources emplois (ERE) et des comptes de branches (CB), (iv) élaborer une première version du Tableau des échanges inter-industriels (TEI) et (v) élaborer éventuellement le Tableau des ressources et des emplois (TRE) provisoire.

92. En **Côte d'Ivoire**, AFRISTAT a réalisé en 2019 trois (03) missions d'appui aux comptes nationaux, dans le cadre des activités du PSR-UEMOA.

- La 1^{ère} mission a été conduite en mai 2019 afin d'évaluer le processus de rebasage des comptes nationaux et d'apporter un appui technique à l'INS dans la production des Comptes nationaux annuels 2015 et 2016 selon le SCN 2008. Les travaux de la mission ont permis de : (i) faire un état des lieux des travaux d'élaboration des comptes de la nouvelle base 2015 ; (ii) renforcer les capacités des comptables nationaux à l'élaboration des comptes de la nouvelle base 2015 ; (iii) d'examiner les estimations des CNT et des CNA selon l'ancienne base ; (iv) proposer une feuille de route pour les travaux à réaliser, et (v) formuler des recommandations pour les travaux d'amélioration des comptes nationaux.

- Une deuxième mission a été conduite du 16 au 18 octobre 2019, en vue de participer à une revue par les pairs du changement de l'année de base des comptes nationaux de la Côte d'Ivoire et de l'adoption du Système de comptabilité nationale (SCN) 2008. Les travaux de la mission ont permis de (i) analyser les résultats préliminaires des comptes de l'année de base 2015, (ii) analyser le degré de prise en compte des recommandations du SCN 2008, (iii) examiner le niveau de couverture des sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux de la nouvelle année de base, (iv) examiner les méthodes utilisées pour le calcul des différents agrégats et (v) formuler des recommandations opérationnelles, d'ordre général et technique, à l'issue de l'examen des résultats.
- A la demande des autorités ivoiriennes, la Direction Générale, conjointement avec l'Agence nationale de la Statistique et de la Démographie (ANSD) du Sénégal, a conduit une revue de la nouvelle série de comptes nationaux par les partenaires techniques et financiers en novembre 2019. Cette mission fait suite à une première évaluation par les pairs conduite par AFRISTAT et les Institutions partenaires (AFRITAC de l'Ouest, la BAD, la Banque Mondiale et la CEA) en octobre 2018, à l'issue de laquelle des recommandations avaient été formulées. L'objectif général de cet appui est d'accompagner l'INS dans la revue des résultats des comptes de l'année de base 2015 et l'année courante 2016, et d'apporter une assistance technique dans la mise en œuvre des recommandations issues aussi bien de la précédente revue et de la présente évaluation par les institutions partenaires et les pairs. Les travaux de la mission ont permis de (i) analyser les résultats préliminaires des comptes de l'année de base 2015, (ii) analyser le degré de prise en compte des recommandations du SCN 2008, (iii) examiner le niveau de couverture des sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux de la nouvelle année de base, (iv) examiner les méthodes utilisées pour le calcul des différents agrégats et (v) assister l'équipe technique dans la correction et la prise en compte des observations formulées par les experts.

93. Au **Togo**, la Direction Générale a conduit deux missions d'appui aux comptes nationaux au cours de la période sous revue.

- La 1^{ère} mission, conduite du 24 au 28 juin 2019 à Lomé, avait comme principal objectif le traitement des sources de données en vue de s'assurer de la bonne prise en compte des nouvelles recommandations du SCN 2008. Les travaux de cette mission ont permis de (i) d'examiner la qualité des données sources disponibles (ii) d'évaluer la qualité du traitement des données sources et la prise en compte des nouveautés du SCN 2008, (iii) de former la nouvelle équipe aux travaux de comptabilité nationale dans un environnement ERETES en année de base, (iv) d'apporter un appui aux travaux de pré-arbitrages et de décentralisation et (v) de donner des orientations pour l'élaboration du document méthodologique
- La 2^{ème} mission s'est déroulée du 29 juillet au 09 août 2019 à Lomé avec comme objectif principal de d'assister l'équipe dans la phase de synthèse intermédiaire pour les comptes de l'année de base 2015. Elle a permis (i) d'examiner les travaux réalisés sur les équilibres ressources emplois (ERE) et les comptes de branches (CB), (ii) d'apporter un appui aux travaux sur les demandes de consommations intermédiaires et (iii) de faire des recommandations opérationnelles pour la suite des travaux.

94. Au **Niger**, AFRISTAT a réalisé une mission conjointe d'examen des résultats du changement de l'année de base des comptes nationaux par les partenaires techniques, du 21 au 25 octobre 2019, à Niamey. Plusieurs institutions partenaires y ont pris part, en l'occurrence le Département des Statistiques du Fonds Monétaire International (FMI) / Centre Régional d'Assistance Technique du FMI pour l'Afrique de l'Ouest (AFRITAC Ouest), la Banque Mondiale, la Banque Africaine de Développement (BAD), la Commission Economique des Nations-Unies pour l'Afrique (CEA) et la Commission de l'Union Economique et Monétaire de l'Afrique de l'Ouest (UEMOA). En plus des partenaires, AFRISTAT a mobilisé deux experts associés, comptables nationaux du Togo et du Sénégal, qui ont participé aux travaux en tant que pairs. La mission a permis de (i) analyser les résultats préliminaires des comptes de l'année de base 2015, (ii) analyser le degré de prise en compte des recommandations du SCN 2008, (iii) examiner le niveau de couverture des sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux de la nouvelle année de base, (iv) examiner les méthodes utilisées pour le calcul des différents agrégats et (v) formuler des recommandations opérationnelles, d'ordre général et technique, à l'issue de l'examen des résultats.

95. Au **Sénégal**, la Direction Générale a réalisé une mission du 08 au 12 juillet 2019 à Dakar dans le cadre de la retropolation des comptes nationaux. L'objectif principal de cette mission est d'appuyer l'équipe dans la retropolation des comptes nationaux. La Mission a (i) examiné les travaux de retropolation réalisés sur la période 2007-2013, (ii) examiné aussi les tableaux des comptes économiques intégrés (TCEI) et (iii) fait des recommandations opérationnelles pour la suite des travaux.

96. En somme, les appuis apportés aux pays ciblés leur ont permis de procéder à une migration effective vers le SNC 2008.

97. Dans le cadre des activités liées à l'élaboration des matrices de comptabilité sociale (MCS), la **Côte d'Ivoire**, et le **Mali** ont reçu l'assistance technique d'AFRISTAT. Ainsi,

- Pour le Mali, la micro MCS réalisée depuis 2018 a été utilisée pour la désagrégation. Les sous matrices ont été réalisées au cours d'un troisième atelier tenu du 29 mars au 2 avril 2019 à Bamako. Les travaux de finalisation de la désagrégation se poursuivent par des séances de travail et la formation des cadres de l'INSTAT (12 cadres formés) ;
- S'agissant de la Côte d'Ivoire, la micro MCS réalisée en 2018 a également été utilisée pour la désagrégation lors d'un atelier qui a eu lieu du 30 septembre au 4 octobre à Abidjan. Ainsi, les sous matrices ont été achevés et intégrées dans le processus de désagrégation, la désagrégation de la micro MCS 2013 a été finalisée et le document méthodologique pays a aussi été achevée.

➤ **Autres appuis à la production des comptes nationaux**

98. En plus des actions menées dans le cadre du volet comptabilité nationale du PSR-UEMOA, l'Observatoire a également apporté des appuis directs à d'autres Etats dans le cadre du processus de migration vers le SCN2008. Ce sont la **Mauritanie**, le **Djibouti**, et le **Tchad** qui ont bénéficié de ces appuis au cours de l'année 2019.

99. En **Mauritanie**, ce sont trois (03) missions d'appui qui ont été réalisées au cours de la période sous revue qui se déclinent comme suit :

- AFRISTAT a réalisé en février 2019, un atelier d'audit et d'analyse de la qualité des comptes nationaux élaborés selon le SCN 2008. A ce titre, les travaux ont permis d'analyser la qualité des résultats préliminaires selon le SCN 2008 et de faire des recommandations opérationnelles. Cet atelier a permis également d'échanger sur les méthodes utilisées pour l'élaboration des comptes en année courante (en l'occurrence les années 2015 et 2016) et la rétropolation des comptes sur la période 2005-2013 ;
- Par ailleurs, la Direction générale a appuyé la Mauritanie en mars 2019 pour l'élaboration des comptes nationaux. Les travaux de cette mission ont permis de (i) finaliser et valider les comptes nationaux de 2015 et 2016 et (ii) analyser les premiers travaux de rétropolation réalisés sur la période 2005-2013.
- Enfin, elle a conduit une troisième mission en avril 2019 à Nouakchott dans le cadre d'un appui spécifique à l'élaboration des comptes nationaux financé par la Mauritanie. L'objectif de cette mission était de valider les travaux de rétropolation engagés par l'équipe, ainsi que les comptes de 2015 et 2016. Les travaux de la mission ont permis (i) d'examiner et de valider les résultats des comptes nationaux de 2014 à 2016 ; (ii) d'examiner les travaux de rétropolation réalisés sur la période 2005-2013, et (iii) de préparer et participer à l'animation de l'atelier de diffusion des résultats des comptes nationaux selon le nouveau système (SCN 2008).

100. En ce qui concerne le **Djibouti**, AFRISTAT a réalisé deux missions d'appui à l'élaboration des comptes nationaux :

- Les travaux de la 1^{ère} mission, qui s'est déroulée du 24 février au 07 mars 2019 à Djibouti, ont permis de réviser la série des comptes nationaux 2013-2017 en y intégrant de nouvelles informations fournies par les partenaires de l'INSD (Autorité des Ports et des Zones Franches, Banque Centrale de Djibouti, etc.). Par ailleurs, cette mission a permis d'assurer la cohérence des comptes nationaux avec les données révisées de la balance des paiements, et de présenter les nouveaux résultats obtenus aux membres du comité de cadrage macroéconomique.
- La Direction Générale a également conduit, en collaboration avec le FMI/METAC, une deuxième mission d'appui à Djibouti, du 08 au 19 septembre 2019. Les travaux de cette mission ont permis (i) d'aider les cadres comptables nationaux de l'INSD à finaliser la collecte des données complémentaires pour les comptes définitifs de 2013 à 2016, (ii) de renforcer les capacités des cadres de l'INSD à finaliser les comptes rapides de 2018 et (iii) d'aider l'INSD à documenter les sources et les procédures pour les estimations des comptes nationaux.

101. Au **Tchad**, les missions se sont déroulées dans le cadre de la convention AFRISTAT-INSEED sur le PDST 2017-2022. Au cours de la période sous-revue, la Direction Générale a conduit trois (03) missions d'appui aux comptes nationaux au total.

- La première mission d'appui à l'élaboration des comptes nationaux réalisée au mois de mars 2019 a permis de (i) former les cadres comptables nationaux aux aspects généraux et opérationnels du SCN 2008 ; (ii) initier les cadres au module ERETES à partir d'une vue d'ensemble des étapes de travail à suivre dans l'élaboration des comptes nationaux ; (iii) entamer l'initialisation de la campagne des

comptes de la nouvelle année de base 2017; et (iv) procéder à quelques traitements des données sources disponibles.

- La deuxième mission a été réalisée du 19 au 29 août 2019. L'objectif principal de cette mission est de renforcer les capacités de l'équipe des comptables nationaux dans le traitement des sources de données indispensables à l'élaboration des comptes de la nouvelle année de base 2017 selon le SCN 2008, et selon le format du module ERETES. Plus spécifiquement, les travaux de la mission ont permis (i) d'examiner les sources traitées par l'équipe en vue de leur validation pour le secteur primaire, (ii) de finaliser les traitements de sources en cours sur les administrations publiques, (iii) d'entamer les sources administratives non encore traitées, sur les déclarations statistiques et fiscales des entreprises, les statistiques du commerce extérieur et la Balance des paiements et (iv) de démarrer le traitement des enquêtes spécifiques réalisées sur les marges de commerce et de transports, les Institutions sans but lucratif, et les médias.
- La troisième mission s'est déroulée du 9 au 20 décembre 2019. Les travaux de la mission ont permis (i) d'examiner les sources traitées par l'équipe en vue de leur validation, (ii) de finaliser les traitements de sources en cours, (iii) d'entamer les sources administratives non encore traitées et (iv) d'entamer le traitement des enquêtes spécifiques réalisées (marge de commerce, ISBL, médias, etc.).

2.1.2.5 Appui au suivi de la conjoncture et à la modélisation macro-économique

102. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a effectué des missions d'appui conjointes avec AFRITAC de l'Ouest au profit de la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPDP) du **Mali** en vue de poursuivre l'amélioration des dispositifs de prévision macroéconomique. Ces missions se sont réalisées à distance et par des séances de travail à Bamako au Mali. Les travaux ont permis d'intégrer les nouveaux cadres des grands comptes macroéconomiques dans le modèle MME-DNPDP, de renseigner les séries historiques pour le secteur réel et partiellement pour le TOFE et la balance des paiements. Elles ont également permis :

- d'apporter des corrections au modèle de prévision .
- de tester le modèle par la projection des années 2017 et 2018 ;
- de réaliser la projection sur la période 2019-2022 ;
- d'animer une communication sur les pratiques de cadrage macroéconomique.

103. Les résultats obtenus à la suite de ces missions ont été jugés satisfaisants. Le modèle MME_DNPDP est, par conséquent, en mesure de réaliser le cadrage macroéconomique.

104. Par ailleurs, la Direction générale a réalisé, du 8 au 15 mars 2019 à Bangui (**Centrafrique**), une mission d'appui en vue de poser le diagnostic du dispositif de suivi de la conjoncture et de sensibiliser sur les enjeux de ce dispositif. Cette mission a abouti à la formulation de recommandations à l'endroit de l'ICASEES et de la Direction de la Prévision dans le but d'améliorer leur dispositif de suivi de la conjoncture.

2.1.2.6 Amélioration de la production des statistiques d'entreprises

105. Au cours de l'année 2019, la Direction Générale a apporté une assistance technique aux pays en vue d'améliorer ou de renforcer la production des statistiques d'entreprises. Elle a exécuté cette assistance dans le cadre du PSR-UEMOA, des appuis classiques auprès des pays membres mais aussi dans le cadre des conventions spécifiques avec certains pays.

➤ Amélioration des statistiques d'entreprises dans le cadre d'exécution du PSR-UEMOA

106. Sur le volet des statistiques d'entreprises du PSR-UEMOA, la Direction Générale a apporté une assistance technique à plusieurs pays de l'UEMOA pour l'élaboration des indicateurs conjoncturels. Les appuis ont concerné (i) la finalisation du processus d'élaboration de l'indice de prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI) suivant les nouvelles recommandations internationales des Nations Unies, (ii) l'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) dans l'industrie, la construction, le commerce et les services, (iii) la mise en place du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises de l'industrie, (iv) la mise en œuvre des activités relatives à l'élaboration d'un indice de prix des services (IPPS), (v) la mise en place du répertoire statistique minimal d'entreprises industrielles pour la production de l'IPPI et de l'IPI rénové et (vi) le processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA).

107. En ce qui concerne l'élaboration des indices IPPI et IPI, la Direction Générale a apporté son appui à trois (03) pays de l'UEMOA dans le cadre du PSR-UEMOA, le Bénin, la Côte d'Ivoire et le Mali. Plus spécifiquement, l'assistance technique d'AFRISTAT a concerné :

- Le **Bénin**, pour le traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services). Cette assistance a permis (i) de revoir le dispositif de calcul de l'IPPI et de l'IPI rénové de l'année de base 2015 afin de prendre en compte les nouvelles informations disponibles, (ii) de mettre en place les dispositifs des années de référence 2016, 2017 et 2018 de l'IPPI et de l'IPI rénové, (iii) d'élaborer les maquettes de chainage des IPPI et IPI rénovés des années de référence à l'année de base et enfin de chaîner à l'année de base 2015 les IPPI des années de référence 2016 et 2017. En outre, un document de publication des IPPI trimestriels provisoires des années de références 2016 et 2017 et des IPPI trimestriels provisoires chaînés à l'année de base 2015 a été produit et est disponible sur site internet de l'INSAE. En perspective, il s'agit d'une part, de poursuivre la collecte des données manquantes auprès des entreprises retardataires pour le calcul des IPI rénovés des années de références 2016 et 2018 et pour le calcul des IPI rénovés chaînés à l'année de base 2015. D'autre part, la collecte des données des deux premiers trimestres de 2019 est indispensable pour le calcul des IPPI et IPI rénovés de l'année de référence 2018.
- la **Côte d'Ivoire**, pour la finalisation des travaux de mise en place de l'IPPI et de refonte de l'IPI rénové suivant les nouvelles recommandations internationales. Cet appui a permis (i) de mettre en place les dispositifs des années de référence 2016, 2017 et 2018 de l'IPPI et de l'IPI rénové, (ii) de calculer les IPPI et IPI rénovés mensuels des années de 2016, 2017 et 2018, (iii) d'élaborer les maquettes de chainage des IPPI et IPI rénovés des années de référence à l'année de base et (iv) de chaîner à l'année de base 2015 les IPPI des années de référence 2016 et 2017. En outre, deux documents de

publication des IPPI provisoires et IPI rénovés provisoires des années de référence et chaînés ont été élaborés. La disponibilité des valeurs ajoutées de 2015, 2016, 2017 et 2018 issues du rebasage des comptes nationaux au SCN 2008 permettront de boucler le calcul des IPPI et IPI rénovés de l'année de base 2015, des années de référence 2016, 2017 et 2018 et leur enchaînement à l'année de base 2015.

- le **Mali** pour le chaînage à l'année de base des indices de prix de production de l'industrie (IPPI) et des indices de la production industrielles rénovés (IPI rénovés) des années de référence. L'assistance a conduit à la révision de l'année de base de l'IPPI et de l'IPI rénové qui est passée de 2013 à 2015 qui est l'année de base commune des autres pays de l'UEMOA. Les indices de 2013 et 2014 ont été recalculés par rapport à cette nouvelle année de base. Ainsi, au cours de cet appui, les dispositifs des années de référence 2016, 2017 de l'IPPI et de l'IPI rénové ont été mis en place, les maquettes de chaînage des IPPI et IPI rénovés des années de référence à l'année de base ont également été élaborées et enfin les IPPI et IPI rénovés des années de référence 2016 et 2017 ont été chaînés à l'année de base 2015. Par ailleurs, un document de publication des IPPI et IPI rénovés trimestriels provisoires des années de références 2016 et 2017 et des IPPI trimestriels provisoires chaînés à l'année de base 2015 a été élaboré. En perspective, il s'agira pour l'INSTAT de poursuivre la collecte des données afin de mettre en place le dispositif de l'année de référence 2018 et également d'intensifier les efforts pour disposer des données manquantes.

108. S'agissant de la mise en place de l'ICA dans l'industrie, la construction et les services, les appuis d'AFRISTAT sur le PSR-UEMOA ont concerné trois (03) pays sur quatre (04) initialement programmés : le Bénin, le Sénégal et le Togo. Les appuis programmés pour le Burkina Faso dans ce cadre ont été reportés en 2020.

- Au **Bénin**, l'appui de la Direction Générale a porté sur le traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires dans le commerce et les services. Les travaux ont permis (i) de traiter les données issues des différentes collectes, (ii) de mettre en place des échantillons provisoires des activités témoins de commerce et des gammes services, (iii) de calculer les pondérations provisoires de 2015 aux niveaux inférieurs et agrégés de la nomenclature, (iv) d'élaborer les maquettes de calcul de l'ICA dans le commerce et les services et enfin (v) de calculer les ICA provisoires des quatre (04) trimestres de 2015 et de 2016. En perspectives, les collectes des données doivent se poursuivre auprès des entreprises du commerce et des services pour améliorer le degré de couverture nécessaire pour la robustesse des indices calculés. En outre, le traitement des données et le calcul des ICA dans le commerce et les services devront être réalisés au fur et à mesure que les données seront disponibles.
- Au **Sénégal**, l'assistance d'AFRISTAT a porté sur la finalisation des travaux de mise en place de l'ICA dans l'industrie, la construction, le commerce et les services conformément aux nouvelles recommandations internationales. Elle a permis (i) de valider les travaux de traitement des données et de calcul de l'ICA dans la construction effectuée par les cadres du Bureau des enquêtes de conjoncture, (ii) de mettre en place le répertoire minimal d'entreprises industrielles nécessaire pour la production régulière de l'IPPI et de l'IPI rénové et (iii) de mener d'autres travaux en suspens sur l'IPPI et l'IPI rénové. De même, les ICA provisoires dans l'industrie, la construction et les services des quatre

trimestres de l'année de base 2016 et des années de référence 2017 et 2018 ont été calculés. La collecte des données pour le calcul de l'ICA dans le commerce étant toujours en cours.

- Au **Togo**, l'appui a consisté au traitement des données et au calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services). Les travaux ont abouti à la mise en place des échantillons définitifs des entreprises et des activités témoins de construction et du commerce ainsi qu'un échantillon provisoire des entreprises et des services en l'absence de la prise en compte de la représentativité de plusieurs branches d'activités des services. Ils ont également permis de calculer les pondérations provisoires de 2015 aux niveaux inférieurs et agrégés de la nomenclature, d'élaborer les maquettes de calcul de l'ICA dans la construction, le commerce et les services et de calculer les indices provisoires de l'ICA dans la construction, le commerce et les services des quatre (04) trimestres de 2015 et 2016. Toutefois, du fait de l'absence de la prise en compte de la représentativité des branches d'activités des services, l'échantillon provisoire des entreprises des services a été revu et une collecte supplémentaire devra être faite auprès des nouvelles entreprises ajoutées dans l'échantillon. Des efforts restent donc à faire au niveau de la collecte des données auprès des entreprises pour amener les chefs d'entreprises à collaborer aux différentes enquêtes infra-annuelles organisées par l'INSEED.

109. Dans le cadre de la mise en œuvre des activités relatives à la finalisation des travaux du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises de l'industrie, AFRISTAT a assisté deux pays (Mali et Togo) sur trois suivant le PAA 2019. Les appuis au Sénégal ont été reportés pour l'année 2020.

- Au **Mali**, l'appui de la Direction Générale a porté sur le traitement des données de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises industrielles et le calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions (%Hausse, %Baisse, %Stable, Solde). Cet appui a permis de mettre en place, dans un premier temps, un échantillon réduit représentatif du tissu industriel pour les besoins de l'enquête qualitative d'opinions et de calculer les pondérations aux niveaux inférieurs des gammes de produits et des entreprises à partir des chiffres d'affaires et aux niveaux agrégés à partir des valeurs ajoutées issues de la comptabilité nationale. La maquette de traitement de données et de calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions a été également élaborée ; ce qui a permis de calculer les indicateurs provisoires de cette enquête.
- Au **Togo**, l'appui d'AFRISTAT a également porté sur le traitement des données de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises industrielles et le calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions (%Hausse, %Baisse, %Stable, Solde). Cet appui a permis de mettre en place, dans un premier temps, un échantillon réduit représentatif du tissu industriel pour les besoins de l'enquête qualitative d'opinions et de calculer les pondérations aux niveaux inférieurs des gammes de produits et des entreprises à partir des chiffres d'affaires et aux niveaux agrégés à partir des valeurs ajoutées issues de la comptabilité nationale. La maquette de traitement de données et de calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions a été également élaborée permettant ainsi de calculer les indicateurs provisoires de cette enquête. Par ailleurs, des travaux de cohérence des données collectées pour le calcul de l'IPI rénové et l'ICA dans l'industrie ont été réalisés. Cependant, des actions de sensibilisation des entreprises devront être menées auprès des chefs d'entreprises en vue de les susciter leur

collaboration aux différentes enquêtes infra-annuelles. Ce qui permettra d'améliorer le taux de couverture de ces différentes enquêtes infra-annuelles.

110. En ce qui concerne la mise en œuvre des activités relatives à l'élaboration d'un indice de prix des services (IPPS), AFRISTAT a appuyé le Mali pour la mise en place du processus d'élaboration de l'IPPS. Pour ce faire, cinq (05) cadres de l'INSTAT ont été formés sur le dispositif de production et de publication de l'IPPS. Par ailleurs, les questionnaires pour l'identification des services et de collecte des prix ainsi qu'un chronogramme d'activités pour la poursuite des travaux de mise en place de l'IPPS ont été produits.

111. Au cours de la période sous revue, la Direction Générale d'AFRISTAT a fourni une assistance technique au **Mali** et au **Sénégal** pour la mise en place du répertoire statistique minimal d'entreprises industrielles pour la production régulière de l'IPPI et de l'IPI rénové. Ces appuis ont été réalisés dans le cadre du PSR-UEMOA et ont permis de mettre en place le répertoire statistique minimal d'entreprises industrielles pour la production régulière de l'IPPI et de l'IPI rénové dans les deux pays.

112. Dans le cadre de la mise en œuvre des activités relatives à l'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA), la Direction Générale a apporté un appui au Mali. Cet appui a porté sur la finalisation du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA). Il a permis de revoir les pondérations définitives, d'actualiser la maquette de calcul de l'IPPA et ainsi de calculer les IPPA des douze (12) mois de 2015, 2016, 2017 et 2018.

➤ **Autres appuis directs aux pays pour l'amélioration des statistiques d'entreprises**

113. En plus des appuis réalisés sous le volet PSR-UEMOA, AFRISTAT a accompagné d'autres Etats membres pour la production des ICC et des IPPA. Par ailleurs, la Direction générale a poursuivi ses appuis aux pays pour la préparation des recensements généraux des entreprises.

114. Ainsi, AFRISTAT a réalisé trois (03) missions au **Tchad**, au cours de l'année 2019, pour la mise en place du dispositif de calcul d'un indice du coût de la construction (ICC) dans le cadre de la convention AFRISTAT-INSEED sur le PDST. La 1^{ère} mission a permis de valider, avec les professionnels de bâtiments, les types de logement à usage d'habitation retenus des grandes agglomérations de N'Djamena et d'échanger avec eux sur le contenu des devis. En outre, il a permis d'élaborer les questionnaires pour la collecte des prix des matériaux de construction, des coûts journaliers ou horaires par tâche de chaque corps de métier et des coûts journaliers ou horaires de location des matériels ainsi qu'une feuille de route pour la poursuite des travaux de mise en place de l'ICC. Les autres missions réalisées en mai et en novembre 2019 ont abouti (i) à la finalisation des questionnaires élaborés, (ii) à l'élaboration du document méthodologique de mise en place de l'ICC au Tchad, (iii) au calcul des pondérations des matériaux et services entrant dans la construction de logement à usage d'habitation, (iv) au calcul de l'indice provisoire du coût de la construction sur la période de janvier 2018 à septembre 2019 et (v) à l'élaboration d'une feuille de pour la suite du processus.

115. Concernant la mise en place du processus d'élaboration des indices de prix de production de l'agriculture (IPPA), l'Observatoire a apporté des appuis au **Cameroun**, au cours de la période sous revue. Il s'est agi de mettre en place le processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA). Cet appui a permis de former neuf (09) cadres de l'INS et trois (03) des services sectoriels sur le dispositif de

production et de publication de l'IPPA, de mettre en place une nomenclature ad hoc pour l'élaboration de l'IPPA ainsi que de constituer des échantillons provisoires des produits agricoles, de l'élevage, de la sylviculture et exploitation forestière et de la pêche et pisciculture.

116. S'agissant de la réalisation des RGE, deux pays ont reçu l'assistance technique d'AFRISTAT au cours de l'année 2019 :

- Le **Gabon** a bénéficié d'une mission dans le cadre la préparation de son prochain recensement général des entreprises (RGE). Cette mission a permis de réviser et de finaliser les documents techniques du Recensement général des entreprises (RGE) élaborés par une équipe locale restreinte, d'élaborer le projet de chronogramme détaillé d'activités ainsi que le budget détaillé du RGE. En outre, à la faveur d'une visite d'étude effectuée par deux cadres de l'Agence nationale de la promotion des investissements (ANPI) en septembre 2019 à AFRISTAT, la Direction Générale a appuyé le Gabon pour la révision de la base de données sur les immatriculations, les modifications et les cessations ainsi que pour l'élaboration d'un document portant sur les procédures de création et de gestion du répertoire national d'entreprises à des fins statistiques.
- La Direction Générale a également apporté des appuis à la **Guinée** pour l'élaboration des documents techniques du recensement général des entreprises. Cet appui a permis de faire des observations sur le revoir le document méthodologique du RGE, d'élaborer le projet de chronogramme détaillé d'activités ainsi que le budget détaillé du RGE.

2.1.2.7 Amélioration de la production des statistiques des prix

117. Durant l'année 2019, AFRISTAT a mené des activités d'amélioration de la production et de l'harmonisation des statistiques des prix à la consommation dans le cadre de la mise en œuvre du Projet IHPC-CEMAC. L'Observatoire a également apporté des appuis en ligne à plusieurs pays pour la maintenance de l'application Phoenix. La Direction Générale a, par ailleurs, poursuivi la collecte des données pour le Programme de comparaison international (PCI) Afrique 2017.

➤ **Appui à la production des indices harmonisés des prix à la consommation dans le cadre du projet IHPC-CEMAC**

118. AFRISTAT et la Commission de CEMAC ont signé le 11 avril 2017, un contrat de service relatif à l'appui à la mise en œuvre de l'IHPC-CEMAC et à l'amélioration des indices des prix à la consommation à Sao Tomé et Príncipe et en République Démocratique du Congo (RDC). La mise en œuvre de ce contrat vise à doter les Etats membres de la CEMAC d'un indice harmonisé des prix à la consommation des ménages. Il a également pour objet d'améliorer les indices des prix à la consommation des ménages de Sao Tomé et Príncipe et de la RDC.

119. Depuis avril 2017, date de signature du contrat, l'Observatoire s'est investi dans la rédaction de guides méthodologiques de calcul de l'IHPC-CEMAC et dans les travaux de constitution des bases de sondage des points de vente et leur échantillonnage. De plus, un projet de nomenclature commune de consommation des Etats de la CEEAC est préparé et une proposition de typologie commune des points de vente a été élaborée.

120. En 2019, la Commission de la CEMAC et AFRISTAT ont organisé une réunion d'évaluation et de sensibilisation avec les Directeurs généraux des Instituts nationaux de statistique (INS) des États membres bénéficiaires. A l'occasion de cette rencontre qui s'est tenue le 23 mars 2019 à Niamey, l'état d'avancement du projet a été présenté et un accent a été mis sur les difficultés de mise en œuvre. Des recommandations ont été formulées pour accélérer l'exécution des activités programmées.

121. Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a réalisé des missions d'appui technique aux pays couverts par le projet IHPC CEMAC (pays membres de la CEMAC, RDC et São Tomé et Príncipe) en vue de dériver les pondérations des « régions économiques » définies pour l'IHPC-CEMAC, à partir des données disponibles de l'enquête condition de vie des ménages la plus récente.

- Au **Cameroun**, AFRISTAT a effectué une mission d'appui à Yaoundé du 03 au 13 septembre 2019 dans le cadre du projet IHPC CEMAC. La mission a permis de superviser les travaux de contrôles, d'apurement des données ainsi que ceux du traitement avec l'application Phoenix pour la ville de Yaoundé. En outre, la mission a également permis de réaliser les travaux d'estimation des pondérations sur la base des données de l'enquête ECAM 4 de l'année 2014. A l'issue de la mission, l'INS-Cameroun dispose de prix de base et de pondérations pour la capitale Yaoundé, ainsi que d'un indice provisoire du mois de janvier 2019 calculé avec l'application Phoenix.
- Au **Gabon**, l'Observatoire a réalisé une mission d'assistance technique, 10 au 23 mars 2019 à Libreville, au cours de laquelle quatre régions (Libreville, Port-Gentil, Autre Urbain et Rural) ont été paramétrées au niveau de la base Phoenix. A l'issue de la mission, la base Phoenix permettait de produire les indices c'est-à-dire de réaliser le processus allant de l'impression des questionnaires au calcul des indices en passant par la saisie et l'apurement données. L'Observatoire a également conduit une mission d'appui à la Direction Générale de Statistique (DGS), du 29 juillet au 15 août 2019, dans le cadre des travaux d'apurement des prix de base et de calcul des indices. Les travaux de la mission ont permis de finaliser le paramétrage et d'initialisation de l'application Phoenix et de calculer avec l'application Phoenix, un indice national provisoire pour le mois de janvier 2019 avec 4 régions.
- En **République centrafricaine**, la Direction Générale a réalisé à Bangui du 28 janvier au 8 février 2019 dans le but spécifique de faire migrer Phoenix-UEMOA vers la nouvelle version avec CAPI et de tester cette nouvelle version à partir d'une base vide. Les travaux de la mission ont permis de (i) d'intégrer une base de départ au logiciel Phoenix avec CAPI, (ii) paramétrer et initialiser l'application, (iii) finaliser les fichiers d'importation préparés par l'ICASEES et (iv) importer les fichiers de nomenclature dans la nouvelle version de Phoenix.

122. En outre, la Direction générale a co-organisé, avec la Commission de la CEMAC, un atelier régional d'« **apurement des données, de calcul et de formation au relevé informatise des prix ; harmonisation des méthodologies de calcul des indicateurs de l'inflation dans les Etats membres de la CEMAC, Sao Tomé et Príncipe, RDC** », à **Douala (Cameroun) du 16 au 27 septembre 2019**. Cet atelier a permis (i) d'apurer les prix de base collectés depuis le lancement des opérations et procéder à leur calcul., (ii) d'actualiser/simuler des pondérations de consommation en vue du calcul des indices, (iii) de calculer les indices IHPC pour au moins les 3 premiers mois de l'année 2019 et avec pour année de base 2018 et, (iv) de

présenter et adopter des maquettes harmonisées de publication des IHPC. Plus spécifiquement les résultats se déclinent par pays comme suit :

- **Cameroun** : les indices sont calculés pour les villes de Yaoundé et Douala pour les mois de janvier à août 2019 et au niveau national par rapport à ces deux villes ;
- **Centrafrique** : les indices sont calculés pour les deux villes fusionnées (Bangui et Bimbo) pour les mois de janvier à mars 2019 ;
- **Congo** : les indices sont calculés pour cinq (05) villes (Brazzaville, Pointe Noire, Dolisie, Owando, Ouessou) ainsi qu'au niveau national pour les mois de janvier à mars 2019 ;
- **Gabon** : les indices sont calculés pour quatre (04) régions (Libreville, Port-Gentil, Autre urbain et Rural) pour les mois de janvier à juillet 2019 et au niveau national ;
- **Guinée Equatoriale** : les indices sont produits pour les villes de Malabo et de Bata pour le mois de janvier à mars 2019 ;
- **République Démocratique du Congo**: les indices sont calculés pour les villes de Kinshasa et Lubumbashi pour les mois de janvier à mars 2019 et l'indice national pour les mois de janvier à mars 2019 ;
- **Sao Tomé et Principe** : les indices sont produits pour les districts de Sao Tomé et de Principe pour le mois de janvier à mars 2019 et au niveau national ;
- **Tchad** : les indices sont calculés pour les villes de N'Djamena et Abéché pour les mois de janvier à mars 2019 et au niveau national par rapport à ces deux villes.

➤ **Appui à la production des indices des prix à la consommation dans les pays membres hors UEMOA, CEMAC, São-Tomé et Principe et RDC**

123. L'Observatoire et la république de la **Guinée** ont signé une convention pour la production de l'IHPC à partir de l'application Phoenix. L'objectif de la convention vise au renforcement des capacités statisticiens des prix de la Guinée en vue de la prise en main l'application Phoenix et de son utilisation effective pour le calcul de l'indice des prix à la consommation.

124. Dans le cadre de la mise en œuvre de cette convention, la Direction Générale a réalisé deux missions d'appui technique en juillet et novembre 2019. Ces missions ont permis de:

- préparer et importer dans l'application Phoenix les fichiers des points de vente, des produits élémentaires, de la composition des carnets et des relevés aussi bien de la capitale (Conakry) que de tous les autres sites (Kankan-Faranah, Labé-Mamou, Kindia-Boké et Nzérékoré) ;
- apurer, préparer et importer les prix de base et les fichiers de pondérations (séries, variétés ordinaires, variétés saisonnières et postes) pour le site de Conakry;
- Calculer l'indice de janvier 2019 pour Conakry ainsi que l'indice national (en prenant nulles les contributions des autres sites) ;
- initialiser et paramétrer l'application Phoenix sur tous les sites pour les opérations de production de l'IHPC ;

- ouvrir des comptes utilisateurs pour les tous les cadres de la sous-Direction des Prix leur donnant accès à la base Phoenix et
- former l'équipe des prix au processus de sauvegarde des bases de données.

125. En collaboration avec AFRITAC Sud (AFS), l'Observatoire a effectué à Moroni (**Comores**), en janvier et novembre 2019, deux (02) missions d'assistance technique pour l'amélioration des données de l'indice des prix à la consommation.

126. La première mission a travaillé sur la série de l'IHPC extraite de l'application CHAPO pour laquelle des incohérences avaient été notées par diverses missions du Fonds monétaires internationale (FMI). Elle a corrigé les incohérences dans la base CHAPO sur la période de 2012 à 2018 et le problème de classification des variétés selon COICOP. Aux termes de cette mission, l'intégrité de la base a été restaurée et la série de l'IHPC d'août 2012 à décembre 2016 a été produite selon la nouvelle méthodologie en prenant en compte la saisonnalité. La mission a fait des recommandations pour l'amélioration de la production de l'IHPC.

127. La deuxième mission a passé en revue la mise en œuvre des recommandations de la précédente mission dont presque toutes ont été satisfaites à l'exception de celle portant sur l'intégration du financement de l'IHPC dans les opérations courantes de l'INSEED pour des raisons liées aux mutations institutionnelles en cours à l'INSEED. La mission a procédé (i) au raccordement de la base 2011 à la série base 1999 sur la période de 2000 à Septembre 2019, (ii) à la décomposition de la série de l'IPC de 10 fonctions à 12 fonctions sur la période 2000 à 2009, sur la base d'estimation en raison de la non disponibilité des données détaillées, (iii) à la décomposition de la série de l'IPC de 10 fonctions à 12 fonctions, pour la période 2010 à 2019, à partir des reclassements en partant des données détaillées disponibles, (iv) à la formation d'un cadre et de neuf (09) personnels de terrain sur la prise en compte de changement de la qualité des produits au moment des remplacements et (v) à l'élaboration d'un plan d'action détaillé sur un an, avec en priorité les recommandations pour améliorer la qualité de l'IHPC.

128. En perspectives, AFRISTAT apportera une assistance technique aux **Comores** en vue de faciliter la production de l'IHPC à partir de l'application Phoenix. Cette assistance pourrait être réalisée en 2020 dans le d'une convention entre l'Observatoire et l'INSEED. Par ailleurs, l'Observatoire pourrait également assister, en 2020, la république islamique de la Mauritanie pour la production de l'IHPC à partir de l'application Phoenix. Des échanges sont en cours pour la recherche de financement des missions d'assistance technique à cet effet.

➤ **Amélioration de la qualité de la production des indices harmonisés des prix dans les pays membres de l'UEMOA**

129. L'Observatoire a, par ailleurs, réalisé au cours de l'année 2019 des missions circulaires conjointes avec la Commission de l'UEMOA et la BCEAO en vue d'appréhender les problèmes inhérents au cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC d'une part, et d'autre part pour évaluer le dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014. Ces missions qui se sont déroulées dans quatre (04) pays (**Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali et Niger**) s'inscrivent dans le cadre de l'application du cadre de référence pour la gestion de la qualité de l'IHPC en zone UEMOA. Les missions se sont entretenues avec les différents acteurs du dispositif de production de l'IHPC dont notamment les Directeurs Généraux des INS. A l'issue des

travaux, un rapport diagnostic précis est fait sur l'état de la mise en œuvre du Règlement N°03/2017/CM/UEMOA.

130. AFRISTAT a apporté un appui spécifique à l'INSTAT du **Mali** au cours de l'année 2019, en vue de résoudre les problèmes de duplication des carnets de décembre 2018.

➤ **Mise en œuvre du PRCS BAD 4.2 et du PCI-Afrique 2017**

131. AFRISTAT et la BAD ont élargi leur champ de collaboration en 2017 avec la signature le 12 avril 2017 d'un protocole d'accord de don d'une valeur d'un million trois cent vingt un mille quatre-vingt-dix-huit (1.321.098) unités de compte, soit un milliard quarante-trois millions trois cent trente-sept mille deux cent trente-trois (1 043 337 233) Fcfa. Ce protocole donne les moyens à AFRISTAT pour accompagner trente (30) pays africains dans leur participation au cycle 2017 du programme de comparaison internationale (PCI) qui est une initiative mondiale. Le PCI-Afrique 2017 s'ajoute au programme multinational de renforcement des capacités statistiques phase 4.2 (PRCS BAD 4.2) qui est déjà en cours de mise en œuvre par l'Observatoire.

132. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a poursuivi la supervision des opérations du PCI-Afrique 2017 dans les pays sous sa coordination. Elle a réalisé des missions de supervision technique et financière dans cinq (05) pays (Gambie, Sierra Leone, Liberia, Angola et Maroc) qui ont permis à quatre pays (Gambie, Sierra Leone, Liberia, Angola) d'être à jour d'être à jour dans la soumission des données du PCI-Afrique 2017. Plus spécifiquement :

- En **Gambie**, AFRISTAT a réalisé une mission d'appui et de supervision du 12 au 19 mars 2019 dans le cadre de la mise en place du PCI-Afrique 2017. La mission avait pour objectif d'aider le Gambia Bureau of Statistics (GBoS) à combler le gap dans la fourniture des données. Les travaux de la mission ont permis (i) d'extraire les données des produits communs IPC-PCI et, (ii) de revoir et corriger les données des 14 mois.
- En **Sierra Leone**, la Direction Générale a conduit une mission de supervision technique et financière à Freetown, du 05 au 12 juillet 2019, dans le cadre du suivi de la mise en œuvre du Programme de comparaison internationale pour l'Afrique de 2017 (PCI-Afrique 2017). Les travaux réalisés avec l'équipe PCI-Afrique 2017 de Statistics Sierra Leone (SSL) a permis de (i) réaliser une table de passage entre la liste de produits du PCI-Afrique 2017 et l'Indice des prix à la consommation (l'IPC) de la Sierra Leone, (ii) extraire, du modèle IPC, les produits communs PCI-IPC à 08 mois et procéder à la mise au format PCI et (iii) examiner et corriger les données à 08 mois.
- **Au Libéria**, AFRISTAT a effectué une mission de supervision technique et financière d'AFRISTAT à Monrovia du 17 au 24 juillet 2019. Elle avait pour objet de superviser et de collecter les données technique et financière du Programme. Les travaux réalisés avec l'équipe PCI-Afrique 2017 de Liberia Institute of Statistics and Geo-Information Services (LISGIS) a permis de (i) créer une table de passage entre la liste de produits du PCI-Afrique 2017 et l'Indice des prix à la consommation (l'IPC), (ii) extraire, du modèle IPC, les produits communs PCI-IPC sur 12 mois et de les mettre au format PCI, (iii) examiner et corriger les données des 12 mois extraites et (iv) collecter les données de l'enquête sur le Volume de logement.

- **En Angola**, l'Observatoire a réalisé une mission de supervision technique et financière à Luanda, du 28 juillet au 02 août 2019 dans le cadre du suivi de la mise en œuvre du Programme de comparaison internationale pour l'Afrique de 2017 (PCI-Afrique 2017). Les travaux ont permis de (i) créer une table de passage entre la liste de produits du PCI-Afrique 2017 et l'Indice des prix à la consommation (l'IPC), (ii) extraire, du modèle IPC, les produits communs PCI-IPC sur 11 mois et de les mettre au format PCI, (iii) examiner et corriger les données des 12 mois extraites, (iv) collecter les données de l'enquête sur le Volume de logement et (v) l'INE de l'Angola, de soumettre 23 mois sur 24 des données des produits communs IPC-PCI du PCI-Afrique 2017
- Au **Maroc**, l'Observatoire a réalisé une mission conjointe avec la BAD du 11 au 15 février 2019 à Rabat . La mission s'est concertée avec les Hautes Autorités de la Direction de la Statistique (DS) et des cadres du Ministère des Finances sur les conclusions des travaux entrepris depuis les missions antérieures ainsi que l'harmonisation des données soumises par le pays au titre de sa participation duale au PCI ESCWA/AFRIQUE. Les échanges ont également porté sur les procédures de mise à disposition des fonds et des modalités pratiques de réalisation du PCI 2017. A cet effet, La partie marocaine a retenu **l'option de mise à disposition des fonds par paiement direct par AFRISTAT sur la base des factures et justificatifs présentés**. La mission a permis au Maroc (i) d'être à jour pour la soumission des données des enquêtes prix à la Consommation des ménages, (ii) de réaliser et soumettre toutes les enquêtes spécifiques (Education privée, Salaires des employés, logement) et (iii) de valider les données des enquêtes centralisées sur les machines et équipement et Génie Civil mises à sa disposition.

133. En plus des supervisions réalisées, AFRISTAT a également poursuivi la collecte des données du PCI-Afrique 2017 dans les trente (30) pays sous sa coordination. Ainsi, au cours de l'année 2019, l'Observatoire a réalisé le suivi des aspects techniques tels que les travaux sur les statistiques des prix et de comptabilité nationale du Programme. L'Observatoire a également réalisé des opérations de contrôle des données du PCI-Afrique 2017 au cours de la période sous revue. Ces opérations de contrôle ont porté sur l'exhaustivité et la cohérence interne des données fournies. Quant à la cohérence inter pays, elle a été réalisée par la BAD.

134. La Direction Générale a, par ailleurs, apporté un appui aux pays pour la validation des données du PCI-Afrique 2017. En effet, elle a organisé avec la BAD et le COMESA un atelier régional de validation des données du PCI-Afrique 2017 du 1er au 05 mai 2019 à Addis Abéba (Ethiopie). Les 30 pays de la coordination sous régionale AFRISTAT y ont participé pleinement. L'atelier a passé en revue les données soumises par les pays membres portant sur l'enquête Principale Prix, le MORES et les enquêtes spéciales sur la rémunération des salariés de la Fonction Publique, l'éducation privée, les loyers de logement, les volumes de logement. Les données des enquêtes centralisées sur les biens d'équipement, le génie civil et Construction ont été soumises par la BAD aux pays pour validation.

135. Enfin, la Direction générale a principalement assuré le suivi de la soumission des données par les pays membres. Ainsi à la fin de l'année 2019, 28 pays sur 30 ont soumis leurs données sur les loyers et les volumes de logement au niveau de la comptabilité nationale. Il s'en suit que deux pays ont accusé du retard dans la soumission des données pour ce volet. Du côté des statistiques des prix, 24 pays ont soumis la totalité de leurs données soit 24 mois, les 6 pays restants ont soumis moins de 24 mois.

2.1.3 Développement, mise en place et diffusion de base de connaissances travaux réalisés par AFRISTAT

136. Le développement d'une documentation des travaux d'AFRISTAT ainsi que la diffusion d'une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT constituent le troisième objectif spécifique du PSTA 2017-2021 dont la réalisation contribuera à celle de l'objectif stratégique de consolidation des acquis en vue de leur durabilité.

137. Pour ce faire, en plus de la diffusion des travaux des programmes antérieurs (PROSMIC, PSTA 1 & 2), il s'agit de développer ou mettre place de documents méthodologiques, adapter/élaborer des nomenclatures suivant les normes internationales au profit des pays membres et réaliser des études thématiques. En outre, en vue d'une pleine appropriation des travaux réalisés, la Direction Générale s'est engagée à poursuivre le renforcement des capacités des acteurs des SSN des pays membres à travers des ateliers de formation ou des séminaires méthodologiques.

2.1.3.1 *Elaboration de documents méthodologiques et documentation des travaux réalisés par AFRISTAT*

138. AFRISTAT a poursuivi au cours de l'année 2019, la révision et l'élaboration de plusieurs documents méthodologiques. Quelques documents méthodologiques sont finalisés tandis que d'autres sont en cours d'élaboration. Les documents suivants sont disponibles :

- **Guide d'élaboration du rapport d'activités par les départements pour la réunion de coordination.** Ce document vise à présenter avec efficacité les activités exécutées par AFRISTAT et les ressources que l'institution mobilise à cette fin. Les objectifs poursuivis à travers le guide sont de (i) rendre disponible et accessible la description du processus d'élaboration du rapport d'activité d'AFRISTAT et (ii) fournir un cadre de référence pour l'harmonisation, tant sur la forme que dans le fond, des rapports produits par les entités qui composent AFRISTAT ; ceci dans le but de faciliter la production du rapport d'activité de l'organisation par simple agrégation des contributions de ses composantes et pour assurer une pleine comparabilité des indicateurs entre les départements et dans le temps.
- **Le Guide d'élaboration et de publication de LLA:** Ce document vise à formaliser le processus d'élaboration de LLA. Il a pour vocation d'une part, de montrer que la longévité et la régularité de la publication de LLA sont des résultantes d'une organisation en amont bien pensée et suivie. Et d'autre part, le Guide constitue une source d'information, d'orientation et d'inspiration pour toute institution intéressée à créer ou à moderniser sa propre revue d'information.
- **Manuel de formation des agents non statisticiens travaillant dans les services statistiques des SSN (2 tomes).** Il est subdivisé en deux tomes : le tome 1 étant « Généralités sur le travail statistique » et le tome 2 « Introduction à la statistique descriptive ». Le document a pour objectif de faire comprendre l'environnement de l'exercice du métier de statisticien. Il constitue une démarche basée essentiellement sur l'initiation au vocabulaire et aux méthodes de travail du statisticien orientée vers les agents non statisticiens travaillant dans les services statistiques.

139. La Direction Générale a procédé à une large diffusion de ces guides et manuels au cours de l'année 2019. Ainsi, 800 exemplaires du Manuel de formation des agents non statisticiens ont été imprimés et la

diffusion auprès des SSN des pays membres est en cours. Des versions numériques sont déjà postées en ligne sur le site web d'AFRISTAT et librement accessibles. Le Guide d'élaboration de LLA est également accessible en ligne.

140. Par ailleurs, l'Observatoire a travaillé sur plusieurs autres documents méthodologiques durant la période sous revue, ce sont :

- La note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA) est élaborée. Elle a pris en compte les travaux réalisés lors de la mise en place de l'IPPA au Burundi et au Mali. Elle est en cours de finalisation avec la prise en compte des observations du Comité de lecture et des contributeurs extérieurs dont l'INSEE ;
- La note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans les services est élaborée. Le dispositif a été élargi à tous les secteurs (industrie, construction, commerce et services). Cette note est soumise au comité de lecture et est en attente de validation ;
- Le guide méthodologique sur l'élaboration d'une matrice de comptabilité sociale (MCS) : Le draft du guide a été amélioré et finalisé avec la collaboration de la Commission de l'UEMOA. Le document final intègre les cas pays à titre d'illustration du processus d'élaboration des matrices et de sous matrices ;
- Le document méthodologique sur la création d'un indice de perception sur la Gouvernance, paix et sécurité. Cette méthodologie est dérivée de celle employée dans le cadre de l'indice de gouvernance mondiale. Une application de cette méthodologie a été réalisée sur les données de l'Enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel. Les résultats ont permis d'alimenter les rapports pays et régionaux ERI-ESI sur les aspects de gouvernance-paix et sécurité ;
- La note méthodologique sur la collecte et le traitement des variétés complexes de produits en matière d'élaboration des indices de prix à la consommation : il s'agit d'une note sur la méthodologie de collecte et de traitement des variétés complexes de produits qui facilitera la collecte et le traitement des variétés complexes dans les Etats. La finalisation de cette note interviendra en 2020.

2.1.3.2 Diffusion des méthodologies des travaux d'AFRISTAT

141. L'Observatoire a inscrit l'objectif de réduire progressivement l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération. Ce qui sous-entend une pleine appropriation par les Etats de ces activités. A cet effet, la diffusion des méthodologies et des travaux réalisés occupe une place de choix dans le PSTA 2017-2021.

142. Les mécanismes de diffusion sont multiples, en plus des supports et des canaux de communications classiques (manuels, CD, Clés USB, Internet etc.), AFRISTAT apporte une assistance technique aux pays à travers l'animation des ateliers/séminaires en vue d'un transfert effectif des compétences. L'adaptation des nomenclatures y participe également.

➤ **Adaptation/élaboration des nomenclatures : NAEMA, NOPEMA et la nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT**

143. L'harmonisation de la production statistique passe par celle des nomenclatures utilisées. AFRISTAT a poursuivi au cours de l'année 2019 les travaux d'adaptation et d'élaboration des nomenclatures notamment la NAMEA, la NOPEMA et la nomenclature harmonisée des professions et métiers des Etats membres.

144. En ce qui concerne la NAEMA et la NOPEMA, leur révision/adaptation s'imposait en raison du processus de mise en œuvre du SCN 2008 dans lequel les pays se sont engagés. L'adaptation des nomenclatures internationales est en effet préalable à la construction d'une année de base. La Direction Générale a alors lancé en 2011, le processus de mise en œuvre de la NAEMA rév1 et la NOPEMA rév1. Ce processus a été enclenché dans l'ensemble des Etats membres et constitue la clé de voûte de production de tous les indicateurs économiques.

145. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a apporté un appui au **Tchad** dans le cadre de l'adaptation des nomenclatures pour les besoins des comptes nationaux. En perspective, il s'agira de veiller à l'utilisation effective de ces nomenclatures nationales par les acteurs du Système statistique national (SSN).

146. Par ailleurs, la Direction générale a finalisé l'élaboration d'une nomenclature harmonisée des professions et métiers dans les Etats membres d'AFRISTAT. La version provisoire a été utilisée dans le cadre de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel, réalisée en 2017 et 2018 dans les Etats membres de l'UEMOA. AFRISTAT capitalise sur les résultats de l'enquête ERI-ESI dans les pays membres en vue de disposer d'une version améliorée qui sera validée au cours d'un atelier régional.

➤ **Organisation des séminaires méthodologiques et des ateliers de renforcement des capacités**

147. Au cours de la période sous revue, la Direction Générale a organisé ou co-organisé avec des partenaires plusieurs séminaires/ateliers de renforcement des capacités des systèmes statistiques nationaux des pays membres. Ces ateliers/séminaires couvrent notamment l'analyse de la conjoncture et les prévisions macroéconomiques, la comptabilité nationale et la prise en main des applications développées pour le traitement des indices de prix et la comptabilité nationale. Ces séminaires/ateliers ont permis, entre autres, de renforcer les capacités de :

- 77 cadres en analyse de la conjoncture et/ou prévisions macroéconomiques ;
- 88 cadres en comptabilité nationale et à la production des comptes nationaux avec ERETES ;
- 91 cadres et agents des statistiques de prix à la production de l'IHPC à l'aide de l'application Phoenix.

○ **Séminaires de conjoncture et prévisions**

148. Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a coorganisé avec les partenaires trois (03) séminaires de conjoncture et de prévisions en Afrique de l'ouest et du Centre :

149. En Afrique de l'Ouest, deux séminaires de conjoncture et prévisions à court terme ont été organisés par la Commission de l'UEMOA, AFRISTAT et AFRITAC :

- Le 1er séminaire s'est tenu en mai 2019 à Lomé au profit des cadres de 10 pays d'Afrique de l'ouest (UEMOA, Mauritanie et Guinée) qui étaient représentés par des cadres dont l'un en charge de l'analyse conjoncturelle et l'autre de la prévision économique. En plus des Etats, plusieurs institutions notamment, la Banque Centrale de la République de Guinée (BCRG), la Banque Centrale de Mauritanie, la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), le Bureau sous régional de l'Afrique de l'Ouest de la Commission Economique des Nations Unies pour l'Afrique, l'Agence Monétaire de l'Afrique de l'Ouest (AMAO), les Commissions de l'UEMOA et de la CEMAC, AFRISTAT, AFRITAC de l'Ouest et l'Institut d'Analyse de la Conjoncture (INAC) du Maroc y étaient représentés. Au total, le séminaire a permis de former vingt-six (26) cadres sur « les méthodes de prévision de l'inflation ».
- Le 2ème séminaire de conjoncture a eu lieu en novembre 2019 à Ouagadougou. Il a permis de renforcer les capacités de vingt-un (21) cadre de 10 pays d'Afrique de l'ouest (UEMOA, Mauritanie et Guinée) sur les dispositifs de cadrage macroéconomique.

150. Au niveau de l'Afrique centrale, deux séminaires de conjoncture étaient programmés pour l'année 2019. Le séminaire de conjoncture au premier semestre 2019 et prévisions à court terme a été organisé en mai 2019 à Douala par la Commission de la CEMAC, AFRITAC Centre et AFRISTAT au profit des cadres des pays de la CEMAC, de la RDC, du Burundi, des Comores, de Sao Tomé et Príncipe, de Djibouti et Madagascar. Toutefois, faute de financement, les Comores et le Madagascar n'ont pas été représentés. Dix-huit (18) cadres des pays de la CEMAC, de la RDC, du Burundi, de Djibouti et de Sao Tome et Príncipe ont été formés à cette occasion sur « la désaisonnalisation des séries chronologiques » par des experts de l'Insee de France. En revanche, le séminaire de conjoncture au second semestre 2019 et prévisions à court terme de l'Afrique centrale n'a pas pu se tenir.

151. Par ailleurs, un séminaire sur la conjoncture économique récente et les prévisions macroéconomiques 2019-2020 a été organisé par le Bureau sous régional Afrique de l'Ouest de la Commission Economique pour l'Afrique (CEA BSR-AO) à Accra au Ghana, du 19 au 21 novembre 2019, en collaboration avec AFRISTAT. Il a réuni 30 participants en provenance des Ministères des Finances, de l'Economie et du Plan, des Instituts Nationaux de la Statistique des pays anglophones de la CEDEAO et du Cabo Verde ainsi que des organisations régionales et internationales : CEA, CEDEAO, AFRISTAT, UEMOA, AMAO et IMAO. Ce séminaire a permis de :

- (i). procéder à l'examen du cadre et des outils d'analyse de la conjoncture et des prévisions macroéconomiques ;
- (ii). analyser la conjoncture économique, en tenant compte de l'environnement international qui influe sur les évolutions économiques de la sous-région ;
- (iii). disposer d'une vue sur les estimations et prévisions de 2019 et 2020 des principaux indicateurs macroéconomiques de la sous-région (croissance, inflation, équilibres budgétaires et des finances extérieures). Cette orientation a pris en compte les éléments communs tout en respectant les spécificités nationales.

- **Ateliers régionaux sur la comptabilité nationale**

152. Durant l'année 2019, l'Observatoire a organisé quatre (04) ateliers régionaux de comptabilité nationale dans le cadre de la convention sur le PSR-UEMOA. Trois (03) de ces ateliers ont servi de cadre de partage d'expériences aux comptables nationaux des pays membres de l'UEMOA. Le 4^{ème} atelier a été consacré à l'évaluation du processus de migration vers le SCN 2008.

- **Atelier régional de « partage d'expériences sur les applications spécifiques développées dans le processus d'élaboration des comptes nationaux »,** du 1^{er} au 5 juillet 2019 à Cotonou (Bénin). Cet atelier a connu la participation des comptables des huit (08) pays membres de l'UEMOA. L'atelier a permis de (i) présenter les applications développées dans le cadre des comptes définitifs, depuis la collecte et la saisie des données à la synthèse finale et à la publication des résultats des comptes nationaux, (ii) présenter les maquettes utilisées lors des travaux des comptes provisoires et rapides et (iii) faire le point des enquêtes spécifiques réalisées dans les travaux de migration vers le SCN 2008, en vue de compiler un document d'enquêtes spécifiques dédiées aux comptes nationaux.
- **Atelier régional sur « Partage d'expériences sur l'intégration des données des enquêtes de type 1-2-3 dans les comptes nationaux pour les Etats membres de l'UEMOA dans le cadre du projet PSR-UEMOA ».** Cet atelier a été co-organisé avec la Commission de l'UEMOA, du 02 au 06 septembre 2019, Bamako (Mali). Deux comptables nationaux et un statisticien d'enquête de chacun des huit (8) Etats membres de l'UEMOA y ont pris part. Plus spécifiquement, les travaux de l'atelier ont permis de (i) présenter les expériences de conduite de l'enquête dans les Etats, (ii) examiner le processus d'intégration des résultats des enquêtes de type 1-2-3 dans le changement d'année de base, (iii) échanger sur les améliorations futures à apporter sur les outils techniques de ces enquêtes, notamment sur l'emploi et le secteur informel pour une meilleure exploitation dans les comptes nationaux et (iv) partager les bonnes pratiques de collaboration entre les comptables nationaux et les statisticiens d'enquêtes, notamment par la prise en compte des besoins mutuels dans leurs travaux.
- **Atelier régional de «partage d'expériences dans la réropolation des comptes nationaux »,** du 11 au 15 novembre 2019 à Saly (Sénégal), dans le cadre des activités du PSR-UEMOA. Les travaux de l'atelier ont permis aux participants des pays membres de l'UEMOA de (i) présenter les expériences des Etats ayant déjà engagé des travaux de réropolation, (ii) partager l'expérience de l'INSEE dans la conduite des travaux de réropolation des comptes nationaux, (iii) présenter aux participants la méthodologie de réropolation des comptes nationaux développée par AFRISTAT et (iv) conduire des réflexions pour la mise en place d'un projet de reconstitution de séries longues et homogènes au niveau des pays membres d'AFRISTAT en général, et au sein des Etats de l'UEMOA en particulier.
- **Atelier régional d'« évaluation du volet Comptabilité nationale du PSR-UEMOA : bilan de la migration vers le SCN 2008 et de la construction des Matrices de Comptabilité Sociale (MCS), partage d'expériences, module ERETES et perspectives »,** du 07 au 11 octobre 2019 à Ouagadougou (Burkina Faso). L'objectif général de l'atelier était de faire le bilan de la production des comptes nationaux et leurs utilisations dans les pays membres de l'UEMOA et de disposer de perspectives pour l'amélioration de la qualité des comptes nationaux selon les normes internationales en vigueur (SCN 2008). Plus spécifiquement, les travaux ont permis de (i) faire le point sur la situation de la production des comptes nationaux dans les différents Etats, (ii) dresser un bilan de la mise en œuvre des nomenclatures d'activités et de produits, (iii) identifier les principales difficultés qui entravent la mise en œuvre du PSR dans son

volet comptes nationaux, (iv) identifier les bonnes pratiques au niveau des Etats membres susceptibles d'aider les autres pays (v) dresser les perspectives pour la production des comptes nationaux au sein de l'Union (vi) formuler des recommandions pour une réussite du basculement rapide des comptes nationaux des Etats membres vers le SCN 2008, (vii) rappeler la situation de la construction des MCS par Etat, (viii) présenter le manuel méthodologique régionale d'élaboration des MCS et (ix) présenter les perspectives de la production d'une matrice par Etat membre comme produit de comptabilité nationale et la possibilité d'élaboration d'une MCS régionale.

o **Renforcement des capacités sur les statistiques des prix**

153. Dans le domaine des statistiques des prix, en l'occurrence la production de l'indice harmonisé des prix à la consommation, l'Observatoire a poursuivi, au cours de la période sous revue, les activités de suivi de l'utilisation de l'application informatique de production de l'IHPC, PHOENIX-UEMOA. La Direction Générale a, dans ce cadre, assuré la formation du personnel en charge des indices des prix à la consommation, à l'installation, la maintenance et l'utilisation de l'application dans tout le processus de production de l'IHPC. Il a également renforcé sa veille technologique afin d'aider les pays à résoudre des difficultés liées à l'utilisation de l'application.

154. Plus spécifiquement, dans le cadre de la mise en œuvre du projet IHPC CEMAC, AFRISTAT a réalisé des missions de renforcement de capacités des statisticiens prix et des informaticiens en charge de la production de l'IHPC au **Cameroun**, au **Gabon**, en **Guinée Equatoriale**, en **République Démocratique du Congo** et à **Saô Tomé et Principe**.

- Au **Cameroun**, AFRISTAT a réalisé une mission d'appui technique, du 22 au 31 mai 2019 à Yaoundé, pour tester le module de collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix. Au cours de cette mission, dix (10) cadres et agents de collecte des prix de l'Institut National de la Statistique (INS) du Cameroun ont été formés sur l'application CAPI développée pour la collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix. L'Observatoire a également effectué une mission d'appui technique à Yaoundé, du 3 au 13 septembre 2019, au cours de laquelle six (06) cadres de l'INS du Cameroun dont un (01) informaticien ont été formés sur tout le processus de calcul d'un indice avec l'application Phoenix en utilisant les données collectées depuis le mois de mai 2019.
- Au **Gabon**, l'Observatoire a renforcé les capacités du personnel de la Direction Générale de la Statistique (DGS) dans le cadre d'une mission d'appui à la production des IHPC avec l'application Phoenix. Au cours de cette mission qui s'est déroulée du 10 au 23 mars 2019 à Libreville, le module de collecte informatisée, adjoint à Phoenix, développé par AFRISTAT a été testé. Dix (10) cadres du service des prix ont été formés au processus d'élaboration des indices de prix à travers l'application Phoenix, en l'occurrence, (i) le paramétrage et l'initialisation des sites dans l'application, (ii) la préparation des fichiers d'importation, l'importation des données et (iii) le processus de sauvegarde des données. Un (01) informaticien a également été formé à l'installation, à la sauvegarde et à la restauration de la base. En outre, AFRISTAT a réalisé une mission d'appui technique à Libreville, du 29 juillet au 15 août 2019, au cours de laquelle douze (12) cadres statisticiens et un (01) informaticien ont été formés à l'apurement, au traitement et au calcul des indices régionaux et national.

- En **Guinée Equatoriale**, AFRISTAT a réalisé une mission d'appui technique à l'INEGE, du 8 au 20 avril 2019, pour la production de l'IHPC. La mission a permis de former six (06) agents de l'équipe du projet IHPC CEMAC (i) à la préparation des fichiers importables dans Phoenix (fichiers des points de vente, des produits élémentaires, de la composition des carnets, prix de base des variétés homogènes et prix de base des séries hétérogènes), (ii) à l'importation des fichiers de base pour le fonctionnement de PHOENIX, (iii) à l'utilisation des modules paramétrage et initialisation des indices de l'application Phoenix et (iv) au processus de sauvegarde des bases de données. A l'issue de la mission, cinq régions (Malabo, Bata, Mongomo, Ebibeyin et Evinayong) ont été paramétrées. La base Phoenix était ainsi préparée et prête pour les opérations nécessaires à la production de l'IHPC.
- En **RDC**, AFRISTAT a procédé à l'installation du progiciel Phoenix et à la formation du personnel prix au cours d'une mission réalisée du 26 au 31 août 2019. La mission a installé et paramétré le module de collecte informatisé. Elle a également formé sept (07) cadres dont trois (06) statisticiens-prix et un (01) informaticien à la génération des questionnaires de collecte et leur récupération après collecte ainsi qu'au paramétrage et initialisation de l'application.
- A **São Tomé et Príncipe**, la Direction Générale a conduit une mission d'installation et formation à l'utilisation de l'application Phoenix à São-Tomé, du 28 janvier au 8 février 2019. Les travaux de la mission ont permis d'installer l'application PHOENIX-UEMOA et de former sept (07) cadres dont trois (03) statisticiens-prix, un (01) informaticien et trois (03) contrôleurs de collecte à la maintenance et à l'utilisation de l'application PHOENIX.

155. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a également co-organisé avec la Commission de la CEMAC un atelier régional d'« **apurement des données, de calcul et de formation au relevé informatise des prix et de prix et l'harmonisation des méthodologies de calcul des indicateurs de l'inflation dans les Etats membres de la CEMAC, São-Tomé et Príncipe et RDC**», à Douala (Cameroun) du 16 au 27 septembre 2019. Cet atelier a permis, outre les travaux d'apurement, de traitement et de calcul des indices de prix, de former dix-neuf (19) experts prix des Etats sur le module de collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix.

- **Renforcement des capacités en statistiques d'entreprise**

156. Outre les formations réalisées lors des travaux réalisés dans les pays, AFRISTAT a renforcé les capacités de deux (02) cadres de l'Agence nationale de la promotion des investissements (ANPI) à la faveur d'une visite d'étude qu'ils ont réalisé à Bamako au siège de l'Observatoire en septembre 2019. La formation a porté sur les procédures de création et de gestion d'un répertoire national d'entreprises à des fins statistiques conformément au règlement n°01/CM/AFRISTAT/2009 régissant la création et la gestion d'un répertoire national d'entreprises à des fins statistiques dans les Etats membres d'AFRISTAT.

2.1.3.3 Renforcement des partenariats avec les ESA, appui au développement de la formation initiale et continue

157. AFRISTAT a participé à toutes les réunions statutaires organisées dans le cadre des activités du Centre d'excellence africain dans le domaine de la statistique (Projet CEA/ENSEA) et de façon générale par les ESA. En outre, AFRISTAT mène avec l'ENSEA des travaux de recherche dans le cadre du projet du Centre

d'excellence en Afrique (CEA- ENSEA) sur la « Structure de production, répartition de la valeur ajoutée et dynamisme de croissance : cas de quelques pays de la Zone Franc »

158. Toutefois, à l'endroit des ESA, l'Observatoire n'a pas effectué de missions d'enseignement au cours de l'année 2019. Une seule mission d'enseignement avait été programmée, mais celle-ci n'a été réalisée faute de confirmation de la demande. Par ailleurs, l'engagement de contribuer financièrement à l'organisation des concours communs des écoles n'a pu être tenu à cause des tensions de trésorerie que connaît l'Observatoire.

159. S'agissant de l'encadrement des stagiaires au titre de l'année 2019, l'Observatoire a accueilli six (06) stagiaires à son siège de Bamako, dont quatre provenaient des ESA. Ces quatre (04) stagiaires (deux de l'ISSEA, un de l'ENSEA et un de l'ENSAE) ont travaillé sur les thèmes suivants :

- Elaboration des modèles de prévision de l'indice harmonisé des prix à la consommation : Cas des pays de l'UEMOA
- Vulnérabilité à la pauvreté au Burkina Faso ;
- Différences spatiales du coût de la vie au Burkina Faso ;
- Evaluation intégrale de l'ODD n°8 au Mali : obstacles, opportunités et stratégies valorisables à l'échelle sous-régionale.

160. Tous les rapports de stage ont fait l'objet de présentation aux experts d'AFRISTAT avant le retour des stagiaires dans leurs écoles respectives.

161. En ce qui concerne les deux autres stagiaires, l'un provient de l'Institut National de Statistique et d'Economie Appliquée (INSEA) du (Maroc) et le deuxième est un adjoint technique provenant du Centre de Formation et Perfectionnement en Statistique du Mali (CFP-STAT). Le 1^{er} a travaillé sur le thème « Contextualisation et priorisation des ODD au Mali et au Bénin » et le second, sur la mise à jour de la base de données AFRILDB. Il a également appuyé la Direction Générale dans la collecte des données conjoncturelles pour l'alimentation de la plateforme Super-Jupiter.

162. Dans le cadre de la mise en œuvre du projet SODDA, AFRISTAT a organisé des journées ODD dans les ESA (ENSEA et ENSAE) dont l'objectif est d'inciter les étudiants à participer activement à la réflexion sur les ODD. A Abidjan (ENSEA), la journée de sensibilisation sur les ODD s'est tenue le 19 novembre 2019 sur le thème « Des statistiques officielles de qualité pour une meilleure prise en compte des ODD en Afrique ». A Dakar, la journée ODD a lieu le 18 décembre 2019 et a porté sur le thème « La formation statistique au service du suivi évaluation des ODD ». Ces journées ODD ont permis de sensibiliser près de 400 personnes, essentiellement des étudiants, sur le suivi évaluation des ODD et de leur doter de quelques outils de suivi des ODD.

2.1.4 Renforcement et développement de la dimension observatoire d'AFRISTAT

163. Durant l'année écoulée, la Direction Générale a mené plusieurs actions relatives à sa dimension observatoire en interne et dans les pays membres. Ces actions concernent le développement des applications, la gestion des plateformes de données et des sites web ainsi que des publications.

2.1.4.1 Développement et alimentation de la plateforme AFRISTAT-DATABASE

164. La Direction générale a poursuivi le développement de la plateforme AFRISTAT DATABASE Super Jupiter dont l'objectif est de gérer un système d'information riche et diversifié en vue d'accroître la visibilité d'AFRISTAT.

165. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a soumis les bugs relevés lors des phases de test de l'application et fait des propositions d'amélioration au consultant en vue de la stabilisation de la plateforme. La prise en compte des différentes propositions d'amélioration a permis de disposer d'une plateforme dont les différents modules sont quasi-opérationnels. Cette version de la plateforme a l'objet d'une présentation au Conseil Scientifique d'AFRISTAT lors de sa 24^{ème} réunion. Tout en félicitant la Direction générale d'AFRISTAT, le Conseil scientifique l'a invitée à mutualiser ses efforts avec d'autres institutions notamment la BAD compte tenu de ses réalisations dans le domaine et de la promotion qu'elle fait du SDMX.

166. AFRISTAT poursuit l'élaboration des métadonnées structurelles des indicateurs en vue de l'alimentation de la base données AFRISTAT-DATABASE. Ainsi, les métadonnées de 235 indicateurs sont produites dont une soixantaine traduite en anglais ;

167. Avec l'appui de deux stagiaires, les données conjoncturelles ont été régulièrement recueillies notamment sur les prix, l'environnement international, les matières premières et la bourse des valeurs mobilières, et ce jusqu'en juillet 2019. Des fichiers de chargements sont créés et déployés dans la base de données. Toutefois, la plateforme n'est pas accessible au public car ne contenant pas suffisamment pas de données. En outre, des améliorations sont attendues au niveau de la protection des micro-données et pour une meilleure prise en charge des indicateurs.

2.1.4.2 Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique

168. La promotion de la culture statistique est une ambition affichée par l'Observatoire à travers le PSTA 2017-2021. Le développement de la plateforme AFRISTAT DATABASE participe de la réalisation de cet objectif. A terme, les informations déployées sur la plateforme et leur accessibilité devait contribuer à accroître la culture statistique. Plus spécifiquement, l'accès aux micro-données anonymisées renforcera la collaboration entre les statisticiens et le monde de la recherche publique ou privée et contribuera également à la formation d'une manière générale.

169. En attendant, l'opérationnalisation de la plateforme en 2020 qui boostera la diffusion des productions, la Direction Générale a poursuivi les appuis aux INS en vue de la maintenance et gestion des sites internet et des plateformes NADA au cours de l'année 2019. Les actions de diffusion concernent également la gestion du site internet d'AFRISTAT, le développement de nouveaux outils ainsi que la gestion du centre documentation.

➤ **Appui à la gestion des sites Internet et des plateformes de données d'enquêtes des Etats membres d'AFRISTAT**

170. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a apporté des appuis aux INS des pays précisément en matière de gestion de site internet. A cet effet, AFRISTAT a appuyé l'INSEED du **Togo** pour la réinstallation de son site internet. Il a poursuivi également l'activité de suivi des sites Internet des Etats membres.

171. AFRISTAT a, par ailleurs, assuré la veille technologique pour la gestion du NADA régional qu'il a mis en place. En 2019, il a apporté un appui technique au Togo pour la réorganisation, la mise à jour et la réinstallation de sa plateforme NADA hébergée chez Integra. En outre, la Direction générale a apporté, aux pays membres, plusieurs appuis en ligne pour la gestion de leurs plateformes NADA ainsi que la maintenance des serveurs Phoenix.

➤ **Gestion des bases et de banques de données de la Direction générale**

172. La base de données des rapports et ordres de mission d'AFRISTAT et celle de consultants sont régulièrement mises à jour. Ces bases de données ne sont cependant consultables qu'en interne. La base de données des consultants sert à AFRISTAT et à ses partenaires pour faciliter l'identification et la mobilisation d'experts susceptibles d'être associés à la réalisation de projets ou de consultations.

173. Outre, la base de données des consultants, la Direction générale a lancé la constitution d'un roster des experts statisticiens dans plusieurs domaines. Les enregistrements au niveau des pays membres se poursuivent et les travaux ont débuté pour la conception d'une base de données sous intranet pour faciliter la mobilisation des experts en cas de besoin.

➤ **Gestion du site internet d'AFRISTAT**

174. AFRISTAT continue de diffuser à travers son site Internet des informations sur l'actualité statistique africaine et internationale et des données statistiques conjoncturelles et structurelles sur ses Etats membres. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a recruté un consultant pour accompagner la rénovation du site internet d'AFRISTAT. En prélude à la refonte du site web, AFRISTAT a entamé la mise à jour des rubriques/domaines du site actuel. Cette mise à jour qui se poursuit permettra d'afficher sur le nouveau site des informations plus actuelles.

175. La Direction générale a fait l'acquisition d'un serveur dédié pour l'hébergement de la base de données Super Jupiter. A terme, il s'agira d'y faire migrer le site d'AFRISTAT et l'ensemble des sites web des INS qui sont actuellement hébergés chez Integra..

➤ **Amélioration et développement des outils de diffusion et de communication**

176. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a poursuivi le développement des applications ou plateformes entamées les années précédentes. En plus de la plateforme AFRISTAT DATABASE, la Direction Générale a poursuivi l'amélioration de son système d'information et de gestion interne, notamment la gestion des missions et des absences et le système de suivi et de programmation (ASPRO). Elle a également développé un module complémentaire sur l'application Phoenix.

177. En ce qui concerne l'application ASPRO, la Direction Générale a procédé aux tests de plusieurs fonctionnalités notamment le module de programmation avec l'intégration des objectifs spécifiques du PSTA 2017-2021. En revanche, les tests réalisés sur les modules de suivi des activités et de production des rapports d'activités n'ont pas été satisfaisants.

178. S'agissant de nouveaux outils, AFRISTAT a développé un module de collecte informatisé adjoint à l'ancienne version de l'application Phoenix. En effet, les huit (08) Etats membres de l'Union ont adopté l'application Phoenix dans sa version intégrant la collecte informatisée comme outil commun de production de leur IHPC. Dans le cadre du projet IHPC-CEMAC, AFRISTAT a développé, à travers les services d'un consultant, un module de collecte informatisé adjoint à l'ancienne version de Phoenix-UEMOA. L'Observatoire a procédé aux tests du nouveau module au Gabon et au Cameroun qui ont été concluants.

➤ **Diffusion des publications et gestion du centre de documentation**

179. Au cours de la période couverte par le présent rapport, la Direction générale a procédé à une large diffusion du PSTA 2017-2021 et de la plaquette du PSTA en dix points aussi bien en français qu'en anglais. Elle a également réalisé et diffusé des documents techniques et informationnels. Quatre (4) numéros de La lettre d'AFRISTAT (87, 88, 89 et 90) en français ont été élaborés et diffusés. En outre, une version anglaise de LLA a été élaborée et diffusée.

180. La Direction Générale a également apporté des appuis aux pays membres de l'UEMOA dans le cadre des ateliers nationaux de dissémination des résultats de l'ERI-ESI. En 2019, six (06) pays (Bénin, Burkina Faso, Mali, Niger, Sénégal et Togo) ont réalisé la dissémination des résultats de l'enquête. En outre, AFRISTAT a élaboré un rapport régional sur l'emploi et le secteur informel à la suite des rapports pays. Le rapport régional et les rapports pays ont fait l'objet d'une dissémination au cours d'un atelier régional organisé à Ouagadougou par la Commission de l'UEMOA.

181. En ce qui concerne la gestion de la documentation, la Direction Générale a poursuivi la mise à jour régulière des bases de données bibliographiques, notamment la base des rapports de mission et celle des ouvrages et périodiques. Des listes de nouvelles acquisitions sont diffusées en interne au niveau du Centre de documentation après les réceptions des nouveautés.

182. AFRISTAT a également poursuivi la distribution payante du Manuel sur la pratique des sondages et la diffusion du dépliant décrivant le fonctionnement et les caractéristiques de l'application Phoenix-UEMOA.

2.1.4.3 *Elaboration d'une politique de communication d'AFRISTAT*

183. AFRISTAT n'a pas pu concrétiser les réflexions engagées pour l'élaboration de sa politique de communication. L'élaboration de ce document vise à doter l'Observatoire d'un plan de communication avec des axes stratégiques d'intervention déclinés en objectifs et cibles spécifiques. Le plan va proposer un ensemble d'actions orientées vers une communication claire, lisible, accessible, qui valorise et renforce la position d'AFRISTAT.

184. Sa mise en œuvre devra aboutir à une meilleure visibilité d'AFRISTAT ainsi qu'à son rôle pivot à l'échelle régionale pour renforcer son attractivité. Cette politique de communication permettra de répondre à

un besoin identifié dans le PSTA : celui de formaliser le cadre des activités de communication conduites par AFRISTAT afin de renforcer sa visibilité.

2.2 ELARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, REGIONALES ET INTERNATIONALES DE DEVELOPPEMENT STATISTIQUE ET PROMOTION DES METHODES ALTERNATIVES ET COMPLEMENTAIRES

2.2.1 Renforcement de la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN

185. En matière de couverture des statistiques sectorielles, les activités programmées sont relatives à la production de documents méthodologiques, des indicateurs ODD et à l'élaboration de nouveaux projets.

186. Concernant les documents méthodologiques, la Direction Générale a élaboré une note méthodologique de calcul de l'indice de gouvernance-paix et sécurité, dans le cadre des activités du PSR-UEMOA, « volet enquête sur l'emploi et le secteur informel ». La note a été utilisée pour produire des indices de GPS harmonisés pour les pays membres de l'UEMOA sur la base des données du module GPS/SHaSA de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel.

187. Toutefois, plusieurs autres documents méthodologiques n'ont pas pu être élaborés au cours de l'année écoulée, en raison du manque d'experts pour leur prise en charge. Il s'agit notamment du document méthodologique de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique dans les Etats membres d'AFRISTAT ainsi que du document méthodologique de calcul du PIB vert dans les Etats membres.

188. S'agissant des ODD, l'Observatoire a apporté des appuis au **Tchad** et au **Mali** pour la réalisation de dépliants d'information sur les ODD, dans le cadre de la mise en œuvre du projet SODDA. La Direction Générale a également assisté les pays (Bénin, Mali et Guinée) pour l'amélioration de la production des statistiques du agricoles, à travers l'analyse approfondie des bilans alimentaires.

189. En outre, dans la perspective de mise en place d'un système d'information sur les ODD, AFRISTAT a lancé, en mai 2019, une enquête auprès des Etats membres d'AFRISTAT afin de réaliser un état des lieux des dispositifs institutionnels et organisationnels pour le suivi évaluation des ODD dans ses Etats membres et une collecte des données sur les indicateurs retenus au niveau de chaque pays pour le suivi des ODD.

2.2.2 Mise en place d'une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines

190. L'ambition d'élargissement du champ d'intervention d'AFRISTAT aux nouveaux domaines risque de souffrir de la réduction du nombre d'experts permanents au niveau de l'Observatoire. Afin de minimiser l'impact de cette insuffisance sur la visibilité d'AFRISTAT, l'option de recourir aux compétences qualifiées dans les pays, particulièrement dans les Etats membres a été retenue. A cet effet, la Direction Générale a lancé la constitution d'un répertoire mentionnant les compétences techniques élargies (domaines traditionnels et émergents confondus) sur la base des formulaires d'enregistrement renseignés par les différents experts des pays.

191. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a poursuivi sa participation aux travaux du groupe de Praia des Nations-Unies, sur la Gouvernance, Paix et Sécurité. Il a également assuré sa participation au groupe technique sur la Gouvernance, paix et sécurité de l'Union Africaine.

2.2.3 Développement et promotion de l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière

192. En matière de promotion des méthodes alternatives pour la production des statistiques officielles, la Direction Générale a poursuivi le renforcement des capacités des experts d'AFRISTAT dans des domaines nouveaux et émergents en statistique.

193. Ainsi, trois experts d'AFRISTAT ont bénéficié d'une formation sur les SIG et le géoréférencement à l'Insee (Paris). En outre, un expert d'AFRISTAT a pris part au séminaire de formation sur les Big Data pour les statistiques officielles organisé par le NSIR du Rwanda, la BAD et le Groupe mondial de travail (GWG) sur les Big data pour les statistiques officielles les 29 et 30 avril 2019 à Kigali.

2.2.4 Promotion de la dimension qualité et des cadres de normalisation statistique

194. La Direction générale a entrepris, avec les appuis de Statistique Canada et de PARIS21, des réflexions sur la mise en œuvre de la démarche qualité à AFRISTAT et dans ses États membres.

195. Au cours de l'année 2019, l'Observatoire a contribué à la promotion de la bonne gouvernance des services statistique et de l'appropriation de la démarche qualité. En effet, AFRISTAT a conjointement organisé avec l'Insee de France, un atelier sur la gouvernance de la statistique publique. Il a également réalisé des missions d'appuis pour l'opérationnalisation de la mise en œuvre du Cadre national d'assurance qualité des statistiques publiques du Niger. De plus, lors de ces assistances sur le domaine de la qualité, l'opportunité et l'efficacité de l'intégration de nouveaux organes (Conseil scientifique et Inspection des services statistiques) au sein des INS ont été étudiées.

196. Par ailleurs, l'Observatoire a publié, au cours de l'année 2019, une version actualisée du guide d'élaboration et de publication LLA. Cette publication a fait l'objet d'une large diffusion et est également disponible en téléchargement le site web d'AFRISTAT.

197. Néanmoins, les objectifs de développement et de promotion des actions de marketing n'ont été atteints que très partiellement en raison de l'insuffisante ouverture en direction des partenaires en dehors du champ géographique d'intervention traditionnel d'AFRISTAT.

2.3 INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE REPONSE AUX SOLlicitATIONS DE SON ELARGISSEMENT A D'AUTRES ETATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT DANS L'ECHIQUEUR AFRICAIN

2.3.1 Développement des capacités d'AFRISTAT à travailler et à communiquer en d'autres langues

198. En vue de développer ses capacités à travailler en d'autres langues, l'Observatoire a entrepris de traduire systématiquement les notes méthodologiques en anglais. La traduction en anglais concerne également La Lettre d'AFRISTAT (LLA) et le site web.

199. Au cours de l'année 2019, AFRISTAT a procédé à la traduction en anglais de LLA numéro 87 . En outre, le PSTA 2017-2021 ainsi que la plaquette en dix points du PSTA 2017-2021 ont été traduits en anglais. Ces documents ont fait l'objet d'une large diffusion lors des séminaires et autres rencontres internationales.

200. En revanche, la traduction des documents méthodologiques produits n'a pas été effective. En ce qui concerne le site web, sa traduction en anglais n'a non plus été réalisée en raison du retard engagé dans la refonte du site web.

201. AFRISTAT poursuivra ses efforts pour rendre accessible ses travaux aux pays non francophones en particulier les anglophones.

2.3.2 Prise en compte des préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT

202. En rapport avec la réponse aux sollicitations de son élargissement géographique et thématique, les initiatives de l'Observatoire sont demeurées très timides. En dehors de quelques missions d'assistance technique menées dans des Etats non membres (y compris les pays anglophones et l'Angola) à la faveur des projets régionaux dont AFRISTAT assure la mise en œuvre pour le compte de partenaires (BAD et Commission de la CEMAC), l'Observatoire n'a pas véritablement réussi à circonscrire la nature des besoins d'assistance de quelques Etats non membres.

2.3.3 Renforcement des relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et Régionales

203. L'Observatoire a toujours entretenu des relations de partenariat étroite avec les institutions régionales et sous-régionales d'intégration économique à travers des conventions de mise en œuvre de projets ou programmes.

204. Ainsi, AFRISTAT a signé en 2017 avec la Commission de la CEMAC, une convention pour la mise en œuvre de projet IHPC-CEMAC afin de doter la CEMAC d'un indice harmonisé des prix à la consommation ; outil nécessaire à la conduite de la politique monétaire et à la crédibilité de l'exercice de surveillance multilatérale au sein de la Communauté. Le projet vise également l'amélioration des indices des prix à la consommation en RDC et à Sao Tomé et Principe.

205. Au cours de l'année 2019, la Direction Générale a, dans ce cadre, assisté les pays de la CEMAC, de la RDC et de São-Tomé et Principe pour la production des indices des prix à la consommation. Cependant, le projet IHPC-CEMAC a pris fin en octobre 2019.

206. Par ailleurs, l'Observatoire et la Commission de l'UEMOA ont signé, en novembre 2015, une convention pour la préparation et la réalisation des travaux relatifs aux volets de la comptabilité nationale, des statistiques des entreprises et de l'enquête sur le secteur informel, l'emploi et les conditions de vie des ménages dans le cadre du Programme Statistique Régional (PSR 2015-2020). Cette convention couvrait la période 2016-2018, toutefois à la faveur d'une prorogation au 31 décembre 2019, AFRISTAT a poursuivi la mise des activités du PSR-UEMOA au profit des Etats membres de l'UEMOA au cours de l'année 2019.

207. En outre, la BAD finance deux programmes confiés à AFRISTAT pour leur mise en œuvre à savoir le Programme de renforcement des capacités statistiques (PRCS) BAD IV.2 et le Programme de comparaison internationale pour l'Afrique cycle 2017 (PCI-Afrique 2017). Ces programmes soutiennent le développement de la statistique en Afrique et leur mise en œuvre se fait suivant les missions d'assistance technique, l'organisation des ateliers de formation et la mise à disposition de ressources financières aux pays pour l'exécution de certains travaux au niveau local.

208. Dans le cadre de cette convention, l'Observatoire a poursuivi l'exécution des activités suivantes réparties par domaine d'intervention : sur le plan organisationnel, la coordination du programme au siège d'AFRISTAT à Bamako a apporté son assistance aux pays en matière de gestion administrative et financière et effectué toutes les opérations de mises à disposition des ressources financières aux pays éligibles. Sur le plan technique, les appuis d'AFRISTAT ont permis à la quasi-totalité des pays sous sa supervision d'être à jour pour la soumission des données de PCI-Afrique 2017.

209. En dehors de ces conventions qui étaient en cours d'exécution (PSR-UEMOA, Projet IHPC-CEMAC, PRCS BAD 4.2 et le PCI-AFRIQUE 2017) sur la période 2019, AFRISTAT n'a signé de nouvelles conventions avec les institutions régionales ou sous-régionales d'intégration économiques. Aussi, les initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique des institutions panafricaines et sous-régionales n'ont pas connu une réelle avancée.

2.3.4 Développement et renforcement de collaboration avec les autres partenaires

210. Au cours de l'année 2019, AFRISTAT a poursuivi et renforcé ses relations de coopération et de collaboration avec plusieurs partenaires au développement. Les actions réalisées dans le cadre de ces partenariats ont contribué à la mise en œuvre de plusieurs activités du plan d'action 2019.

211. AFRISTAT et le **Ministère de l'Europe et des affaires étrangères (MEAE)** de France à travers Expertise France ont signé une convention pour l'exécution du projet d'appui au suivi des Objectifs de développement durable en Afrique (SODDA). Dans le cadre de la mise en œuvre de ce projet, AFRISTAT a réalisé, au cours de l'année 2019, des appuis au Bénin, au Mali, et à la Guinée pour l'analyse approfondie des bilans alimentaires. L'Observatoire a également accompagné le Tchad et le Mali pour l'élaboration des dépliants d'information sur les ODD. Des journées de sensibilisation sur les ODD ont été organisées dans les ESA notamment à l'ENSEA (Abidjan) et à l'ENSAE (Dakar). L'appui à l'IFORD et l'ISSEA (Yaoundé) pour l'organisation de journées de sensibilisation sur les ODD a été reporté en janvier 2020.

212. Le Groupe technique régional (GTR) et le Comité de pilotage du projet SODDA se sont réunis en novembre 2019 à Paris (France). Le GTR s'est réuni pour poursuivre les réflexions engagées sur la mise en œuvre des indicateurs de suivi des ODD et de faire des propositions pour un meilleur suivi des ODD dans les pays membres d'AFRISTAT. Le Comité de pilotage visait à informer les parties prenantes au projet sur le niveau de mise en œuvre des activités en 2019 et à convenir des perspectives du projet pour le second semestre 2019 et l'année 2020.

213. AFRISTAT a par ailleurs poursuivi sa collaboration avec l'**Insee**. Celle-ci s'est matérialisée par :

- l'organisation de l'atelier sur les méthodes d'estimation rapides tenu à Paris du 8 au 12 avril 2019 ;

- l'accompagnement de l'Insee pour l'organisation du séminaire sur la conjoncture et la prévision du premier semestre 2019 pour l'Afrique centrale ;
- L'organisation conjointe de l'atelier Cefil 2019 sur le thème : « Regards croisés sur la gouvernance de la statistique publique dans les Etats d'Afrique sub-saharienne, et dans les pays du Maghreb. » qui s'est déroulé à Libourne (France) du 1er au 5 juillet 2019 ;
- la réalisation d'une mission conjointe d'évaluation du dispositif d'élaboration des comptes nationaux régionaux en Côte d'Ivoire, en mai 2019,
- la prise en charge intégrale de la participation d'un expert d'AFRISTAT à l'atelier du Maghreb sur le SDMX à Tunis (Tunise) ;
- la réponse conjointe à la requête du Niger sur le Conseil en vue de l'opérationnalisation de l'Inspection des services statistiques créée au sein de l'INS en décembre 2019 ;
- la prise en charge de la participation de trois (03) experts d'AFRISTAT à l'atelier de formation sur les SIG et le géoréférencement, en décembre 2019 à Paris (France)

214. Enfin, l'Insee et AFRISTAT se consultent aussi régulièrement que possible à la fois pour le suivi de leur programme de collaboration annuel que dans le cadre des initiatives auxquelles ils participent avec d'autres partenaires.

215. Au cours de l'année 2019, AFRISTAT a réalisé des activités en collaboration avec **les centres régionaux d'assistance technique du FMI** (Centre, Est et Ouest) qui ont des Etats membres en commun avec l'Observatoire. En effet, pour éviter les redondances dans les appuis, une coordination des actions active donne lieu à de nombreux choix de mutualisation des ressources lors de la mise en œuvre des activités, particulièrement dans les domaines des comptes nationaux, des statistiques d'entreprises et de la modélisation et prévision économiques.

216. Le partenariat entre AFRISTAT et le **Fonds CESD-Statisticien** a permis au cours de l'année 2019 de prendre en charge l'organisation de l'atelier de formation des experts d'AFRISTAT et des enseignants des ESA sur les méthodes d'estimation rapides (prévisions conjoncturelles) qui s'est tenu du 8 au 12 avril 2019 à Paris. Trois élèves (non boursiers organismes) des ESA ont également bénéficié de l'appui du Fonds CESD Statisticien pour effectuer leurs stages à AFRISTAT. Par ailleurs, AFRISTAT a pris part à l'Assemblée Générale de l'association CESD Statisticiens pour le Développement ainsi qu'à la Conférence des directeurs des écoles de statistiques tenues le 26 juin 2019 à Paris.

217. AFRISTAT collabore avec **PARIS21** sur l'évaluation de la mise en œuvre des SNDS, la gestion des ressources humaines dans les systèmes statistiques nationaux (SSN) et la démarche qualité. Au cours de l'année 2019, l'Observatoire a bénéficié de la prise en charge de la participation d'un expert à l'atelier de formation sur le leadership statistique organisé par PARIS21 à Saly (Sénégal) en décembre 2019.

2.3.5 Participation aux réunions internationales

218. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a pris part à la plupart des réunions internationales traitant de questions statistiques et de sujets connexes. Toutefois, l'absence de l'Observatoire dans certaines réunions d'envergure auxquelles il a été invité est justifiée essentiellement par des contraintes d'agenda. Le tableau présenté en annexe 3 de ce rapport donne les détails des participations aux réunions.

2.3.6 Développement de nouveaux partenariats

219. Sur le développement des partenariats, il n'y a pas eu d'action décisive en direction de la société civile internationale et d'autres acteurs non traditionnels. Les occasions qui étaient par le passé utilisées pour rencontrer de potentiels partenaires n'ont pas bénéficié à AFRISTAT pour des raisons de calendrier. En effet, en raison de l'organisation plus tôt des réunions statutaires d'AFRISTAT du 1^{er} semestre 2019 par rapport aux années antérieures, l'Observatoire n'a pu saisir les opportunités offertes par une présence effective à la réunion de la Commission de Statistique des Nations unies et au Comité directeur de PARIS21.

2.4 DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES

220. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a poursuivi les missions de recouvrement, sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions aux Fonds AFRISTAT par les Etats membres qui étaient prévues pour l'année 2019.

221. L'ensemble de ces missions ont contribué directement ou indirectement, en conjonction avec les autres modes de relance (téléphonique ou par courrier), à recevoir des versements partiels au Fonds AFRISTAT 2016-2025 du Bénin, du Burundi et de Madagascar pour ce qui est des Etats membres et de la Banque Centrale de la République de Guinée au titre des autres sources. Il convient également d'indiquer que de nombreux pays ont fait des annonces quant à l'imminence de versements qu'ils effectueront.

2.4.1 Mobilisation du reliquat du Fonds AFRISTAT 2006-2015

222. La situation du Fonds AFRISTAT 2006-2015 se présente comme il suit à la date du 31 décembre 2019 :

- Pays ayant versé entièrement leurs contributions : **Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad et Togo** ;
- Pays ayant versé partiellement leurs contributions : **Centrafrique, Comores, Côte d'Ivoire, Djibouti, Guinée, Guinée Bissau, Sao Tomé et Príncipe** ;
- Pays n'ayant rien versé : **Cabo Verde**.

223. Le taux de mobilisation du Fonds AFRISTAT au titre de la période 2006-2015 est évalué au 31 décembre 2019 à 48,4% en augmentation de 1,4 point par rapport au 31 décembre 2018. Il correspond à une mobilisation globale de 8,406 milliards FCFA contre une estimation attendue de FCFA 17,155 milliards.

224. Les Etats membres ont déjà versé 5,782 milliards FCFA soit 84,0% de leur contribution sur un montant total de 6,884 milliards de FCFA. Le taux de mobilisation des cotisations des Etats membres est en hausse de 3,5 points du fait du versement par le Sénégal de son reliquat sur ce fonds.

225. La France a versé entièrement sa contribution pour un montant de FCFA 2,624 milliards FCFA (soit 4 millions d'Euros) ; ce qui représente 25,01% des contributions attendues des autres sources.

226. Le reliquat des cotisations au Fonds 2006-2015 au titre des contributions des Etats membres reste encore élevé. Il s'élève à 1,102 milliards FCFA.

227. Les efforts en vue de la mobilisation de ce reliquat n'ont produit que de faibles résultats malgré les actions de relance régulièrement engagées par la Direction Générale, le Président du Comité de direction et le Président du Conseil des ministres d'AFRISTAT.

228. Sur la période 2006-2015, la réalisation des activités d'AFRISTAT a été faite grâce aussi à la contribution des partenaires à travers de nombreux projets. Au nombre de ces partenaires, on a, entre autres, la BAD, la Banque Mondiale, la France, l'UEMOA, l'ACBF, la FAO, le PNUD, PARIS21, Association CESD Statisticiens pour le Développement et Statistique Canada.

2.4.2 Reconstitution du Fonds AFRISTAT 2016-2025

229. La situation du Fonds AFRISTAT au titre de la période 2016-2025 se présente comme il suit à la date du 31 décembre 2019.

230. Au titre des Etats membres, on note :

- Pays ayant versé la totalité de leurs contributions : **Mali, Burkina Faso** ;
- Pays ayant versé partiellement leurs contributions : **Bénin, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Côte d'Ivoire, Gabon, Madagascar, Mauritanie, Togo** ;
- Pays n'ayant rien versé : **Cabo verde, Comores, Congo, Djibouti, Guinée, Guinée Bissau, Guinée Equatoriale, Niger, Sao-Tomé et Principe, Sénégal, Tchad.**

231. Au titre des autres sources, on note :

- Institution / Pays ayant versé entièrement une contribution : **Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), Banque centrale de la république de Guinée (BCRG)** ;
- Institution / Pays ayant effectué un versement partiel : **France** ;
- Institutions ayant donné un accord de principe : **Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC), Banque Centrale des Comores (BCC), Commission de la Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC).**

232. Le taux de mobilisation du Fonds AFRISTAT au titre de la période 2016-2025 est passé de 15,16% au 31 décembre 2018 à 15,79% au 31 décembre 2019. Il correspond à une mobilisation totale de 4,849 milliards de francs CFA contre une estimation attendue de FCFA 30,7 milliards de FCFA.

233. Les Etats membres ont déjà versé 4,069 milliards FCFA soit 21,76% de leur contribution, très faiblement en hausse de près d'un point de pourcentage par rapport à 2018. Le montant total attendu des Etats est de 18,705 milliards FCFA.

2.4.3 Mobilisation des ressources pour le financement direct des activités nationales

234. Durant l'année écoulée, deux conventions de prestation de services ont fait l'objet de signature avec la Côte d'Ivoire et le Mali.

235. Sans être très formalisée, une collaboration a été initiée avec l'Agence Nationale de la Promotion des Investissements du Gabon. Ce rapprochement s'est fait avec l'organisation à AFRISTAT d'une formation au bénéfice des cadres de cette structure sur le thème de la création des répertoires d'entreprises.

236. En ce qui concerne les conventions PSR-UEMOA, PRCS-BAD 4.2, Projet SODDA, projet IHPC CEMAC, Convention AFRISTAT INSEED sur le PDST, en cours d'exécution, leur suivi s'est déroulé dans de bonnes conditions dans l'ensemble.

2.5 RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTEMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX

237. Les activités menées ont été centrées sur : la préparation et l'organisation des réunions statutaires et de la session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT, le renforcement des ressources humaines de l'Observatoire et la consolidation des actions de partenariats.

2.5.1 Renforcement de l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT

238. S'agissant des réunions statutaires, le calendrier d'organisation a été scrupuleusement respecté au cours de l'année 2019. Ainsi, le Conseil des Ministres d'AFRISTAT a tenu sa 29^{ème} session ordinaire le 27 mars 2019 à Niamey sous la présidence de M. Félix Moloua, Ministre de l'Economie, du Plan et de la Coopération du Centrafrique.

239. Durant ses assises, le Conseil des Ministres a examiné la situation des contributions aux Fonds AFRISTAT 2006-2015 et 2016-2025 et a pris des mesures idoines pour accélérer le recouvrement des quotes-parts des pays sur leurs contributions aux différents Fonds en vue de doter AFRISTAT des ressources (matérielles, financières et humaines) lui permettant de poursuivre sa mission de renforcement des capacités statistiques des Etats membres dans de bonnes conditions.

240. Concernant la mise en œuvre du plan d'action 2018, le Conseil des Ministres a exprimé sa satisfaction à la Direction générale pour le travail accompli et a remercié les partenaires techniques et financiers, pour l'appui qu'ils apportent au développement de la statistique dans les Etats membres de l'Observatoire. Le Conseil s'est aussi réjoui des réactions positives des Banques centrales et de la Commission de la CEMAC pour contribuer au Fonds AFRISTAT.

241. A cours de cette session, le Conseil des Ministres a nommé M. Paul-Henri Nguema Meye, de nationalité gabonaise, au poste de Directeur Général d'AFRISTAT, pour un mandat de quatre ans à compter du 1^{er} janvier 2020.

242. La Direction générale a également organisé la 40^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT les 23 et 24 septembre 2019 à Bamako (Mali). Cette réunion a été précédée par la 24^{ème} session du Conseil scientifique d'AFRISTAT tenue le 20 septembre 2019 à Bamako. Outre les points relatifs à la gestion quotidienne de l'institution, la réunion du Comité de direction a approuvé le projet de plan d'action d'AFRISTAT pour 2020 et examiné les dossiers de candidatures au poste de Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT pour la période juillet 2020-juin 2024.

243. Le compte rendu des travaux du Conseil des Ministres ainsi que les relevés des conclusions des sessions du Comité de direction et du Conseil scientifique sont disponibles sur le site Internet d'AFRISTAT (www.afristat.org).

2.5.2 Renforcement des ressources humaines et matérielles et financières

244. Le renforcement des ressources d'AFRISTAT, au cours de l'année 2019, concerne les capacités du personnel de la Direction générale, la mobilisation des financements des programmes et projets de développement statistique et l'acquisition d'équipements de bureau.

245. S'agissant du renforcement des capacités des ressources humaines, la Direction Générale a procédé au recrutement d'un expert et d'une assistante administrative sur projet au cours de la période sous revue.

246. Concernant les actions visant au renforcement des capacités de ses ressources humaines, le personnel dans son ensemble (experts et PAT) a bénéficié de formations de perfectionnement dans différents domaines.

247. Ainsi le Personnel d'appui technique (PAT) a bénéficié de sessions de formation sur l'utilisation du logiciel de gestion comptable Tompro. Les formations ont concerné trois modules de Tompro (TOM²PRO GEST/FIN ; TOM²PRO GEST/PAIE et TOM²PRO ETAT/FIN) relatifs à la saisie comptable, la gestion de la paie ainsi que des immobilisations. En outre, le PAT a reçu une formation sur les procédures de passation des marchés de la BAD.

248. Quant aux experts d'AFRISTAT, ils ont participé à plusieurs formations organisées par des partenaires. Il s'agit notamment :

- de l'atelier de formation sur les statistiques d'envois de fonds organisé par l'Institut Africain d'envois de fonds (AIR) de l'Union Africaine du 25 au 27 mars 2019 à Dakar au Sénégal ;
- de l'atelier de formation des experts d'AFRISTAT et des enseignants des ESA sur les méthodes d'estimation rapides (prévisions conjoncturelles) organisé par l'Insee du 8 au 12 avril 2019 à Paris ;
- de l'atelier continental de formation sur l'amélioration des statistiques d'envois de fonds organisé par l'Institut Africain d'envois de fonds (AIR) de l'Union Africaine du 26 au 28 juin 2019 à Libreville au Gabon ;
- du séminaire de formation sur les Big Data pour les statistiques officielles organisé par le NSIR du Rwanda, la BAD et le Groupe mondial de travail (GWG) sur les Big data pour les statistiques officielles les 29 et 30 avril 2019 à Kigali ;
- de l'atelier de formation sur les normes d'échanges des données organisé par l'INS Tunisie avec l'appui de l'Insee les 25 et 26 juin 2019 ;
- de l'atelier régional de formation sur le leadership statistique organisé par PARIS21, les 2 et 3 décembre 2019 à Saly (Sénégal) ;
- de l'atelier de formation sur les SIG et le géoréférencement à l'Insee du 11 au 13 décembre qui a connu la participation de trois experts d'AFRISTAT ;

- de l'atelier de formation à l'intention des pays membres régionaux (PMR) de la BAD sur la compilation d'indicateurs de dépenses du PIB pour le suivi du renforcement de la résilience dans tous les secteurs économiques des pays en transition, tenu du 9 au 13 décembre 2019 à Cotonou ;
- de l'atelier de formation à l'utilisation de la plateforme et des outils du studio de tournage des cours à distance à l'ENSEA d'Abidjan du 16 au 20 décembre 2019 ;

249. Au cours de l'année 2019, la Direction générale a procédé au renouvellement des divers abonnements (accès Internet, antivirus, etc.). Elle a ainsi renouvelé les noms de domaines de 14 sites dont 13 pour les Etats. L'Observatoire a également assuré l'hébergement de son site web ainsi que ceux des pays membres sous sa gestion.

2.5.3 Locaux et équipements

250. AFRISTAT a acquis de nouveaux équipements informatiques et de meubles. En effet, l'Observatoire a procédé au renouvellement d'une partie de son parc informatique par l'acquisition de nouveaux matériels répondant mieux aux préoccupations informatiques. La Direction a acquis au profit du personnel, 15 ordinateurs de bureaux et 5 ordinateurs portables.

3 CONDITIONS DE RÉALISATION DU PLAN D'ACTION 2019 D'AFRISTAT**3.1 SITUATION DES RESSOURCES HUMAINES**

251. Durant la période sous revue, AFRISTAT a mené des actions visant au renforcement des capacités de ses ressources humaines. L'expert en statistique des prix recruté en 2018 a pris fonction au début du mois de janvier dernier. Toutefois, trois autres experts recrutés sont toujours en attente de prise de fonction compte tenu des difficultés d'abondement du fonds AFRISTAT.

252. Malgré ce renforcement de l'équipe d'AFRISTAT, la situation des ressources humaines de l'Observatoire reste préoccupante. Le tableau suivant donne l'état des effectifs de la Direction générale au 31 décembre 2019.

Tableau n°2 : Etat du personnel au 31 décembre 2019

Domaines	Répartition par source de financement		TOTAL
	Fonds AFRISTAT	Autres sources de financement	
Experts			
Management	2	0	2
Sous-total 1	1	0	1
Comptabilité nationale	1	0	1
Macroéconomie	1	0	1
Informatique	1	0	1
Statistiques agricoles et environnementales	0	1	1
Statistiques agricoles	0	0	0
Statistiques des prix	1	1	2
Statistiques d'entreprises	1	0	1
Enquêtes auprès des ménages	0	0	0
Traitement des données d'enquêtes et de recensement	1	0	1
Statistiques sociodémographiques	1	0	1
Suivi des ODD	0	1	1
Analyse de la pauvreté	0	0	0
Planification stratégique et GAR	0	0	0
Organisation institutionnelle	0	0	0
Appui stratégique et diffusion	0	0	0
Communication	1	0	1
Sous-total 2	8	3	11
PERSONNEL ADMINISTRATIF ET TECHNIQUE			
Administration	3	0	3
Comptabilité	2	2	4
Finances et budget	1	0	1
Secrétariat	2	0	2
Documentation	0	0	0
Reprographie	1	0	1
Liaison	1	0	1
Chauffeurs	2	0	2
Sous-total 3	12	2	14
TOTAL	22	5	27

253. En 2019, la Direction générale a enregistré le départ de deux experts permanents. Il s'agit d'un expert en comptabilité nationale, pour un autre poste et de l'expert principal en organisation institutionnelle des systèmes statistiques, admis à faire valoir ses droits à la retraite. Par ailleurs, la clôture du projet IHPC CEMAC a mis fin au contrat de l'expert prix en charge du projet.

254. Pour renforcer ses capacités en ressources humaines, AFRISTAT a utilisé les services de 24 experts associés ou consultants pour 36 interventions dans 8 domaines conformément au tableau ci-après

	Domaine	Nombre d'experts associés / Consultants utilisés	Nombre d'interventions/contrats
1	Organisation institutionnelle	1	2
2	Statistique des prix	3	4
3	Statistique d'entreprise	2	2
4	Comptabilité nationale	9	15
5	Enquêtes (Analyse des données)	2	6
6	Bilan alimentaire	4	4
7	ODD	1	1
8	Informatique (développement)	2	2
	TOTAL	24	36

3.2 FINANCEMENT DES ACTIVITES EN 2019

255. Le budget 2019 d'AFRISTAT a été voté et équilibré en dépenses et en recettes à 2 859 712 778 francs CFA. Son financement sera assuré par le Fonds AFRISTAT à hauteur de 2 072 197 249 francs CFA (soit 72,5% du budget consolidé) et les partenaires au développement pour un montant de 787 515 529 francs CFA.

256. Globalement, le taux d'exécution des dépenses est de 95,9% et celui relatif à la mobilisation des recettes est de 110,4% à la date du 31 décembre 2019. Ces taux correspondent respectivement à des montants globaux de 2 741 772 411 FCFA pour les dépenses et 3 157 630 911 FCFA pour les recettes.

257. Selon les sources de financement, les taux d'exécution présentent des écarts substantiels. Sur le Fonds AFRISTAT, le taux d'exécution des dépenses est de 57,3% contre 61,0% pour les recettes. Ces taux sont respectivement de 197,3% et 240,4% pour les ressources provenant des partenaires. Pour l'exercice 2018, la part du budget financée sur le Fonds AFRISTAT s'élevant à 2 173 797 249 francs a été exécutée à 78,3% pour les dépenses avec un taux de mobilisation des recettes de 100,6%.

258. Le fort taux d'exécution des dépenses totales est lié à celui des activités financées sur les ressources des partenaires, la plupart des projets étant arrivés à terme. Il s'agit notamment du projet du PSR-UEMOA et du projet IHPC CEMAC.

259. En revanche, le faible taux d'exécution sur le Fonds AFRISTAT s'explique par la faible mobilisation des contributions des Etats membres. A cet effet, on note que le taux de mobilisation des ressources sur le Fonds AFRISTAT n'a pas connu de hausse substantielle entre 2018 et 2019. De 15,16% en 2018, le taux de mobilisation des ressources sur le Fonds AFRISTAT s'est établi à 15,79% en fin décembre 2019 soit moins d'un point (0.63) de pourcentage.

260. L'exécution du budget 2019 par sous-programme fait ressortir la place prépondérante habituelle du sous-programme 1 relatif à la consolidation des acquis qui concentre 55,5% des dépenses totales avec un taux d'exécution de 101,1%. La contribution de ce sous-programme est toutefois en baisse de 16 points de pourcentage par rapport à 2018.

261. Le sous-programme 5 est le second sous-programme dont le financement des activités a eu un impact important sur les dépenses totales. Il concentre 20,9% de celles-ci avec un taux d'exécution de 108,3%. Le sous-programme 4 occupe la troisième place en termes de dépenses avec 13,7%. Ainsi, les trois sous-programmes 1, 5 et 4 concentrent 90% des dépenses en 2019.

262. Les sous-programmes 2 et 3 ont les plus faibles taux d'exécution des dépenses, soit respectivement 61,5% et 59,9%. Ils ont par ailleurs les parts de dépenses les moins élevées (6% , 3,8%).

Tableau n°6 : Exécution des dépenses par sous-programme stratégique

Orientations stratégiques	Budget 2019		Exécution des dépenses au 31 décembre 2019		
	Prévision des dépenses (en millions de FCFA)	En % du total des dépenses	Montant en millions de FCFA	En % du total des dépenses exécutées	Taux d'exécution (en %)
Orientation stratégique 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité	1502,5	52,5	1 521,5	55,5	101,3
Orientation stratégique 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires	269,4	9,4	165,7	6,0	61,5
Orientation stratégique 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain	176,2	6,2	105,5	3,8	59,9
Orientation stratégique 4 : Diversification et mobilisation des ressources	383,4	13,4	376,6	13,7	98,2
Orientation stratégique 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.	528,5	18,5	572,5	20,9	108,3
Total	2860	100,0	2 741,8	100,0	95,9

DIFFICULTES RENCONTRÉES

263. Quelques difficultés ont été notées au cours de l'année 2019. Ces difficultés ont entravé la bonne mise en œuvre du programme d'activités 2019. Parmi ces difficultés, la Direction retient principalement :

Au niveau interne :

- le vieillissement des équipements de travail, notamment informatiques et matériels de bureau (fauteuils);
- l'insuffisance du dispositif de contrôle et d'archivage des justificatifs des missions particulièrement celles financées sur les ressources de projets ;
- les retards pour la rénovation du site web d'AFRISTAT ;
- l'incapacité à répondre à toutes les demandes de réalisation de missions d'appui statutaires (i.e. sur financement du Fonds AFRISTAT) ;

Au niveau général

- la lenteur des versements des arriérés dus aux titres du premier et deuxième Fonds AFRISTAT et au niveau de l'alimentation du troisième Fonds AFRISTAT;
- la faible réactivité des Etats membres face aux sollicitations d'AFRISTAT (fourniture de justificatifs des dépenses effectuées dans le cadre des projets supervisés par AFRISTAT, etc.).
- la défaillance des services bancaires notamment sur la gestion des transferts de fonds particulièrement en direction de certains pays de la CEMAC en raison des réglementations nationales ou régionales en matière de transfert de fonds ;
- les retards observés dans certains Etats pour la mise en œuvre des activités exécutées au plan régional ;
- la forte mobilité du personnel dans certains INS limitant la pérennisation des résultats de certains appuis techniques ;
- l'absence de réponse à la demande de la deuxième prorogation du projet IHPC CEMAC.

264. Enfin, les retards dans la concrétisation du programme de renforcement des capacités d'AFRISTAT en ressources humaines ; ce qui impacte négativement la mise en œuvre du programme de travail.

CONCLUSION

265. Le Plan d'action 2019 d'AFRISTAT a été mis en œuvre dans un contexte moins favorable que celui de l'année 2018. En effet, l'année 2019 a été marquée par la fin de plusieurs projets (projet FAO, projet IHPC CEMAC, projet de renforcement de capacité de la Mauritanie). En outre, les départs des experts permanents (Expert principal en appui institutionnel et expert en comptabilité nationale) non compensés par des arrivées n'ont pas permis de prendre en charge et de mettre en œuvre efficacement l'ensemble des activités programmées.

266. En dépit de ces contraintes, la Direction Générale a réalisé ses missions au cours de la période sous revue grâce à l'esprit d'équipe et l'abnégation de l'ensemble du personnel, à la mobilisation des experts associés et consultants et aussi avec le soutien des partenaires techniques et financiers (BAD, UEMOA et CEMAC). Ces missions exécutées étaient d'ordres stratégique et technique.

267. Sur le plan stratégique, il s'est agi des missions de recouvrement des ressources. Ces dernières ont favorisé la libération partielle des contributions de trois pays (Bénin, Madagascar, et Burundi) et le versement de la contribution de la Banque centrale de la république de Guinée au Fonds AFRISTAT 2016-2025.

268. Sur le plan technique, les appuis fournis par AFRISTAT au cours de l'année 2019 ont concerné les domaines suivants : les enquêtes ménages, les statistiques de l'emploi et du secteur informel, les statistiques d'entreprises, les statistiques agricoles, les statistiques des prix, l'évaluation des SNDS et l'organisation institutionnelle, la conjoncture, la démarche qualité, la comptabilité nationale, les ODD et la diffusion.

269. L'Observatoire a également travaillé à promouvoir sa visibilité. Pour ce faire, la Direction Générale a pris une part active, à l'instar des années antérieures, aux conférences et autres réunions internationales auxquelles elle a été conviée. Son bulletin trimestriel d'information La lettre d'AFRISTAT (LLA) a aussi été publié et diffusé. La Direction Générale a, par ailleurs, procédé à la traduction en anglais de son PSTA 2017-2021 ainsi que de LLA n°87 pour une large diffusion auprès des pays et institutions anglophones.

270. Les activités ont été exécutées dans le cadre des projets et conventions, des appuis statutaires et, en partie, grâce à la collaboration avec plusieurs institutions dont l'Insee, Expertise France et le FMI. Parmi les projets et conventions on peut relever principalement :

- le programme statistique régional de l'UEMOA que l'Observatoire met en œuvre ;
- le programme de renforcement des capacités statistiques de la BAD qui a permis d'accompagner la réalisation des activités du programme de comparaison international (PCI) édition 2017 pour une partie des pays africains ;
- le projet d'appui au suivi des objectifs de développement durable en Afrique (SODDA) ;
- le projet IHPC CEMAC ;
- les conventions avec l'INSEED du Tchad, l'INSTAT du Mali et l'INS de Côte d'Ivoire.

271. En définitive, la Direction Générale a exécuté à 65,4% les activités programmées pour 2019. Ce niveau est en baisse de 12 points de pourcentage par rapport à l'année 2018 où il était établi à 72,9%, pour les raisons évoquées ci-dessus.

272. En 2020, la Direction générale s'investira, comme par le passé, dans la mobilisation des financements nécessaires à la mise en œuvre des activités et renforcera aussi sa visibilité au niveau continental et international. Il entamera aussi des actions de renforcement de ses capacités internes dans des domaines dont l'intérêt est grandissant à l'échelle des Etats membres tels que les statistiques du commerce extérieur.

4 ANNEXES

4.1 Annexe I : Participation d'AFRISTAT aux réunions internationales au cours de l'année 2019

273. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a pris part à des réunions internationales traitant de questions statistiques et de sujets connexes. Il s'agit entre autres :

4.1.1 Réunions statutaires organisées par AFRISTAT

	Désignation	Date	Lieu
1.	39 ^{ème} Réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	Les 22 et 23 mars 2019	Niamey
2.	29 ^{ème} Session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT	27 mars 2019	Niamey
3.	24 ^{ème} Session du Comité scientifique	20 septembre 2019	Bamako
4.	40 ^{ème} Session du Comité de direction d'AFRISTAT	Les 23 et 24 septembre 2019	Bamako

4.1.2 Réunions statutaires organisées par les partenaires

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Réunion statutaire de fin d'année 2018 de l'AMAO	18 au 21 février 2019	Dakar	AMAO
2.	Réunion du Comité technique du projet CEA/ENSEA	11 au 15 mars 2019	Abidjan	CEA/ENSEA
3.	Réunion du Conseil scientifique du projet CEA/ENSEA	14 et 15 juin 2019	Abidjan	CEA/ENSEA
4.	45 ^{ème} session du Conseil d'administration de l'IFORD	24 et 25 mars 2019	Niamey	IFORD
5.	Réunion des Ministres des Finances de la Zone franc,	le 28 mars 2019	Niamey	Zone Franc
6.	Conférence des directeurs des écoles de statistiques	26 juin 2019	Paris	CAPESA/GENES
7.	Assemblée Générale du CESD Statisticiens pour le Développement	26 juin 2019	Paris	CESD Statisticiens pour le développement
8.	Comité de Pilotage du projet CEA/ENSEA	27 et 28 juin 2019	Paris	CEA/ENSEA
9.	Réunion du Comité régional de la statistique de l'UEMOA	12 au 23 juillet 2019	Cotonou	Commission de l'UEMOA
10.	Réunion du Conseil Scientifique de l'ISSEA	30 juillet 2019	Douala	ISSEA
11.	Réunions statutaires mi-annuelles 2019 de l'AMAO	15 au 23 août 2019	Conakry	AMAO
12.	10 ^{ème} Conférence du cadre de consultation des ministres en charge de l'emploi et de la formation professionnelle de l'espace UEMOA	22 au 26 septembre	Cotonou	UEMOA
13.	46 ^{ème} session du Conseil d'administration de l'IFORD	24 et 25 septembre 2019	Bamako	IFORD
14.	3 ^{ème} Réunion du Groupe de travail technique du projet d'Appui au suivi des ODD en Afrique (SODDA)	6-7 Novembre 2019	Paris	Expertise France
15.	3 ^{ème} Réunion du Comité de Pilotage du projet d'Appui au suivi des ODD en Afrique (SODDA)	7 Novembre 2019	Paris	Expertise France
16.	13 ^{ème} réunion du Comité des Directeurs Généraux des INS de l'Union Africaine	19 au 21 novembre 2019	Tunis	CUA

4.1.3 Séminaires et ateliers organisés par d'autres partenaires

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Atelier de traitement des données de la première vague de l'enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages (EHCVM) et de mesure de la pauvreté	28 janvier-08 février 2019	Ouagadougou	Commission de l'UEMOA
2.	Atelier de formation sur les statistiques d'envois de fonds	25 au 27 mars 2019	Dakar	Institut Africain d'envois de fonds (AIR) de l'UA
3.	Atelier régional sur l'analyse situationnelle des Objectifs de Développement Durable (ODD) et de l'Agenda 2063	26 au 29 mars 2019	Harare	Union Africaine
4.	Atelier de validation du rapport sur l'état de la jeunesse africaine	27 au 29 mars 2019	Afrique du Sud	Union Africaine
5.	Atelier de Validation des données du PCI-Afrique 2017 à Addis Abeba	31 mars au 6 avril 2019	Addis-Abeba	BAD
6.	Atelier de formation sur le suivi de la Cible 12.3 des ODD relative aux pertes alimentaires	11 au 13 juin 2019	Abidjan Côte d'Ivoire	FAO et ENSEA
7.	Atelier régional de validation de l'outil d'alerte précoce des déséquilibres macroéconomiques en Zone CEMAC	21 juin 2019	Douala Cameroun	Commission de la CEMAC/Banque Mondiale
8.	Atelier régional sur la mise en place d'un indicateur composite des activités économiques dans la zone CEMAC.	24 juin au 29 juin 2019	Douala Cameroun	Commission de la CEMAC
9.	Atelier de formation sur les normes d'échanges des données	25-26 juin 2019	Tunis Tunisie	INS-Tunisie et Insee
10.	Séminaire méthodologique sur la gouvernance, la paix et la sécurité	24 et 25 juin 2019	Bamako Mali	INSTAT et IRD
11.	Atelier continental sur l'amélioration des statistiques d'envois de fonds	25 au 29 juin 2019	Libreville Gabon	Institut Africain pour le transfert de fonds (AIR)
12.	Réunion du groupe de travail du comité régional de la statistique sur l'IHPC.	1er au 5 juillet	Ouagadougou Burkina Faso	Commission de l'UEMOA
13.	4 ^{ème} édition des ateliers sur les meilleures pratiques de prévision macroéconomique	3 au 5 juillet 2019	Bissau	Commission de l'UEMOA
14.	Atelier régional sur comptes nationaux trimestriels	8 au 12 juillet	Tunis Tunisie	Programme statistique panafricain (PAS).
15.	Atelier technique de calcul des indicateurs de pauvreté et du bien-être	21 octobre au 1er novembre 2019	Ouagadougou	UEMOA
16.	Atelier sur l'élaboration des comptes nationaux	22-25 Octobre 2019	Abidjan	Expertise France
17.	Atelier de formation des formateurs sur l'intégration de SHaSA et de la Charte Africaine de la Statistique dans les SNDS/SRDS	12 au 15 novembre 2019	Tunis	CUA/Expertise France
18.	Séminaire de conjoncture 1 ^{er} semestre 2019 et prévision à CT des pays anglophones de la CEDEAO et Cabo Verde	19-21 Novembre 2019	Accra	CEA BSR AO
19.	Atelier de validation des Directives de la COMIFAC	26 au 27 novembre 2019	Libreville	COMIFAC
20.	Atelier régional de dissémination des résultats de l'ERI-ESI	4 au 6 décembre 2019	Ouagadougou	UEMOA

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
21.	Atelier de formation sur le leadership statistique	2 et 3 décembre 2019	Saly Sénégal	PARIS21
22.	Atelier de formation à l'intention des pays membres régionaux (PMR) de la BAD sur la compilation d'indicateurs de dépenses du PIB pour le suivi du renforcement de la résilience dans tous les secteurs économiques des pays en transition	9 au 13 décembre 2019	Cotonou Bénin	BAD
23.	Atelier de formation sur le SIG et le Géoréférencement	11 au 13 décembre 2019	Paris	INSEE

4.1.4 Séminaires et ateliers organisés par AFRISTAT(*)

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Atelier régional de traitement des données du module « gouvernance, paix et sécurité » de l'ERI-ESI pour les Etats membres de l'UEMOA dans le cadre du projet PSR-UEMOA,	18 au 22 février 2019	Bamako Mali	AFRISTAT
2.	Réunion d'information sur le projet SODDA	23 mars 2019	Niamey	Expertise France- AFRISTAT-Insee
3.	Réunion Ad'hoc de suivi du projet IHPC CEMAC	23 mars 2019	Niamey	AFRISTAT- CEMAC
4.	Atelier régional de validation finale des données du Programme de Comparaison Internationale (PCI-Afrique) 2017	1er-05 avril 2019	Addis-Abeba	AFRISTAT et BAD
5.	Atelier de formation sur les méthodes d'estimation rapides	8-12 avril 2019	Paris	Insee, AFRISTAT
6.	Séminaire de conjoncture 1er semestre 2019 et prévision à court terme Afrique Centrale	6-10 mai 2019	Douala	AFRISTAT, CEMAC, AFC
7.	Atelier de validation du rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire du Mali	Le 20 mai 2019	Bamako	AFRISTAT
8.	Séminaire de conjoncture 1er semestre 2019 et prévision à court terme Afrique de l'Ouest	27-31 mai 2019	Lomé	AFRISTAT, UEMOA, AFW
9.	Atelier régional de finalisation des rapports d'analyse de l'ERI-ESI pour les Etats membres de l'UEMOA dans le cadre du projet PSR-UEMOA, AFRISTAT/Commission de l'UEMOA	13 au 24 mai 2019	Bamako Mali	AFRISTAT
10.	Atelier de validation du rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire du Mali	20 juin 2019	Bamako	AFRISTAT/Projet SODDA
11.	Séminaire de Cefil	1er au 5 juillet 2019	Libourne France	Insee-AFRISTAT
12.	Atelier régional de partage d'expériences sur des applications spécifiques (hors ERETES) développées dans le processus d'élaboration des comptes nationaux	1er au 5 juillet 2019	Cotonou Bénin	AFRISTAT
13.	Atelier de validation du rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire de la Guinée	4 juillet 2019	Conakry	AFRISTAT/Projet SODDA
14.	Atelier de validation du rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire du Bénin	25 juillet 2019	Cotonou	AFRISTAT/Projet SODDA
15.	Atelier régional de Partage d'expériences sur l'intégration des données des enquêtes de type 1-2-3 dans les comptes nationaux : échanges entres comptables nationaux et statisticiens d'enquêtes.	2 au 6 septembre	Bamako	AFRISTAT
16.	Réunion du Groupe de travail régional du projet SODDA	6-7 novembre 2019	Paris	Expertise France- AFRISTAT-Insee

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
17.	Atelier régional sur l'évaluation du volet Comptabilité nationale du PSR UEMOA, bilan des MCS, bilan de la migration vers le SCN 2008, partage d'expériences et perspectives et module ERETES	Du 7-11 Novembre 2019	Ouagadougou	AFRISTAT
18.	Séminaire de conjoncture 2 ^{ème} semestre 2019 et prévision à court terme Afrique Centrale	11-15 Novembre 2019	Douala	AFRISTAT, CEMAC, AFC
19.	Atelier régional sur le partage d'expériences dans la retropolation des comptes nationaux	11-15 Novembre 2019	Dakar	AFRISTAT
20.	Séminaire de conjoncture 2 ^{ème} semestre 2019 et prévision à court terme Afrique de l'Ouest	25-29 Novembre 2019	Ouagadougou	UEMOA, AFRISTAT, AFW
21.	Journée de sensibilisation sur les ODD	18 novembre 2019	Abidjan	AFRISTAT/Projet SODDA
22.	Atelier régional de dissémination des résultats ERI-ESI	4 au 6 décembre 2019	Ouagadougou	AFRISTAT-UEMOA
23.	Journée de sensibilisation sur les ODD	18 Décembre 2019	Dakar	AFRISTAT/Projet SODDA

(*) y compris les sessions organisées en collaboration avec d'autres partenaires

4.1.5 Réunions auxquelles AFRISTAT est invité

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Troisième réunion des Communautés économiques régionales (CER) sur le Programme statistique panafricain (PAS)	le 19 mars 2019	Addis-Abeba	CUA
2.	Réunion des experts do COCOZOF	7 mars 2019	Bangui	CEMAC
3.	Réunion des experts de l'Institut Africain de Transfert de fonds.	25-27 mars 2019	Dakar	Union Africaine
4.	Réunion du groupe spécialisé (GTS) sur la Gouvernance Paix et Sécurité (GPS) de la SHaSA 2	23 au 26 avril 2019	Tunis (Tunisie)	Commission de l'UA
5.	Conférence internationale sur les Big Data	29 avril au 03 mai 2019	Kigali	UN GWG for Big Data
6.	Réunion ad-hoc du groupe d'experts de l'Afrique de l'Ouest sur « les capacités et dispositifs organisationnels nationaux pour l'évaluation des progrès dans la mise en œuvre des agendas 2030 et 2063 : Etat des lieux, défis et perspectives en Afrique de l'Ouest »	6 au 7 mai 2019	Robertsfield (Libéria)	Commission économique des Nations unies pour l'Afrique (CEA)
7.	Groupe de travail sur les profils démographique, économique et éducationnel des jeunes d'Afrique francophone	10 au 16 juin 2019	Paris France	Observatoire démographique et statistique de l'espace francophone (ODSEF)
8.	Conférence du Centre africain sur les ODD sur « Financing Health, Education and green water in Africa »	13-14 juin 2019	Kigali, Rwanda	SDG Center for Africa
9.	Conférence Internationale de Statistique et d'Economie Appliquée (CISEA)-édition 2019, Abidjan du 17 au 19 juin 2019	17 -19 juin 2019	Abidjan	CISEA

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
10.	Forum inter-régional 2019 de PARIS21 : « Batir la confiance dans les données – Quoi de neuf pour les systèmes statistiques nationaux ? »	28 au 29 octobre 2019	Paris	PARIS21
11.	Conférence 2019 National Transfert Accounts Africa	28 au 30 octobre 2019	Thiès	CEA-BSR-AO
12.	26ème session de la Commission africaine des statistiques agricoles (CASA)	4 au 8 novembre 2019	Libreville	AFCAS/CASA
13.	Réunion de haut niveau sur la Gouvernance des données	22 novembre 2019	Tunis	IFC-ISI-CUA-INS de Tanzanie et de Tunisie

4.2 Annexe II : l'état de mise en œuvre des recommandations des différentes sessions des instances statutaires

Activités concernées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre
Renforcement des effectifs du personnel d'AFRISTAT	Rechercher des solutions alternatives pour palier la réduction des effectifs des experts d'AFRISTAT en utilisant par exemple des experts associés et des experts pays ; et en recrutant des jeunes diplômés	Mise en œuvre partielle
	Procéder, aussitôt que possible, aux recrutements programmés	Mise en œuvre partielle
Renforcement des capacités du Personnel d'AFRISTAT et des SSN	Associer les ESA dans le programme de renforcement des capacités de son personnel en vue d'une bonne prise en charge de nouveaux outils	Prise en charge
Volet « Observatoire »	Relancer la réalisation du rapport sur l'état des systèmes statistiques nationaux des Etats membres	Mise en œuvre partielle
	Réfléchir aux meilleurs moyens de résorption de l'insuffisance de statistiques décentralisées	Mise en œuvre partielle
	Promouvoir le renforcement du volet « Observatoire » pour la valorisation des bases de données disponibles dans les pays ; ceci en collaboration avec les Instituts nationaux de statistique (INS) des Etats membres et les écoles de statistique africaines (ESA) pour accroître la visibilité de l'Observatoire.	Mise en œuvre partielle
Réécriture du Traité	Procéder à la réécriture du Traité portant création d'AFRISTAT pour l'adapter à l'environnement actuel	Prise en charge
Mobilisation des ressources en faveur d'AFRISTAT	Poursuivre le plaidoyer pour la mobilisation des ressources en vue du financement de la statistique en démontrant son importance pour répondre aux défis d'actualités dans les pays notamment le renseignement des ODD, la production et la diffusion régulières des statistiques économiques et sociales infra-annuelles	Mise en œuvre partielle

Activités concernées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre
	<p>Réfléchir à la faisabilité des solutions suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • les Etats autorisent les banques centrales à verser directement les contributions des pays au Fonds AFRISTAT ; • les unions économiques et les partenaires techniques et financiers contribuent directement au Fonds AFRISTAT ; • les Etats inscrivent les tranches des contributions au Fonds AFRISTAT dans le budget des INS lorsque cela est possible 	Mise en œuvre partielle
	<p>Utiliser les services de spécialistes en communication et en recherche de financements pour accompagner AFRISTAT dans les actions de plaidoyer afin de lever les fonds nécessaires à l'Observatoire dans l'accomplissement de ses missions</p>	Prise en charge
	<p>Poursuivre les réflexions sur les mécanismes pérennes de financement du Fonds de capitalisation d'AFRISTAT ;</p>	Mise en œuvre partielle
Valorisation de la fonction d'agence d'exécution d'AFRISTAT	Mieux mettre en exergue sa fonction d'agence d'exécution en communiquant sur les succès qu'elle enregistre dans la mise en œuvre des projets et programmes qui lui sont confiés	Mise en œuvre partielle
Visibilité	Capitaliser sur les acquis du cadre offert par les écoles et les institutions sous-régionales et régionales pour valoriser les activités de renforcement de capacités menées par AFRISTAT dans ses différents domaines d'intervention notamment par l'utilisation des dispositifs de formation à distance disponibles	Mise en œuvre partielle
	Elaborer un document sur le rebasage des comptes nationaux en vue d'un partage d'expériences des Etats membres	Prise en charge

Activités concernées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre
	Renforcer son positionnement stratégique et sa visibilité aux niveaux régional et international	Mise en œuvre partielle
Prise en charge des questions relatives à l'élaboration des notes d'analyse (policy briefs) dans les pays aux fins d'éclairer les choix de politique publique	Conduire des réflexions sur l'organisation des ateliers de renforcement des capacités des experts pays (y compris les sectoriels) sur l'élaboration des policy briefs	Prise en charge
Code de bonne conduite	Partager le code de bonne conduite pour son appropriation par les instituts nationaux de statistique et les écoles de statistique africaine	Prise en charge
Prolifération des écoles privées délivrant des diplômes en statistique	Soumettre le problème au Conseil des Ministres d'AFRISTAT pour décision	Prise en charge

4.3 Annexe III : Missions d'appui direct aux pays et aux institutions sous-régionales d'intégration

Pays : Bénin

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Supervision du PSR UEMOA et mobilisation des ressources pour le 3 ^{ème} Fonds AFRISTAT	- L'état des lieux du PSR UEMOA et la sensibilisation au paiement des contributions sont effectués	PSR UEMOA	18 au 22 novembre 2019
Management & Administration	Supervision administrative et financière de la mise en œuvre du PSR-UEMOA	- L'état d'avancement de la mise en œuvre du PSR-UEMOA est établi ;	PSR-UEMOA	Mission réalisée du 14 au 18 octobre 2019
Statistiques agricoles	Appuyer l'élaboration de l'analyse approfondie du bilan alimentaire	- Rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire du Bénin est élaboré	Projet SODDA	Mission réalisée par un consultant national Mission d'appui au consultant effectuée du 20 au 24 mai à Cotonou
Statistiques d'entreprises/prix	Appuyer l'INSAE du Bénin pour le traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services)	- Les données issues des différentes collectes sont traitées ; - Des échantillons provisoires des activités témoins de commerce et des gammes services sont mis en place ; - Les pondérations provisoires de 2015 aux niveaux inférieurs et agrégés de la nomenclature sont calculées ; - Les maquettes de calcul de l'ICA dans le commerce et les services sont élaborées ; - Les ICA provisoires des quatre (04) trimestres de 2015 et de 2016 sont calculés	PSR-UEMOA	Appui réalisé du 25 mars au 05 avril 2019 à Cotonou
Enquête	Supervision du PSR du Bénin	- Stratégie de dissémination des résultats de l'ERI-ESI - Programmation des dates des différentes activités	UEMOA	Mission effectuée du 15 au 22 novembre 2019 à Cotonou

Pays : **Burkina Faso**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Management & Administration	Supervision administrative et financière de la mise en œuvre du PSR-UEMOA	- L'état d'avancement de la mise en œuvre du PSR-UEMOA est établi ;	PSR-UEMOA	Mission réalisée du 19 au 23 août 2019 à Ouagadougou
Enquête	Apporter un appui à l'apurement et au traitement des données l'enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménage (EHCVM)	- le fichier prix est corrigé des lignes en double ; - les relevés de prix pour chaque combinaison produit-unité-taille sont mis en cohérence ; - les valeurs extrêmes du fichier prix sont corrigées ; - les valeurs unitaires des données de la consommation sont également mises en cohérence avec les prix de marché.	UEMOA	Mission effectuée du 16 au 21 décembre 2019 à Ouagadougou

Pays : Cameroun

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques d'entreprises	Appuyer l'INS du Cameroun pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA)	<ul style="list-style-type: none"> - Neuf (09) cadres de l'INS et trois (03) des services sectoriels sont formés sur le dispositif de production et de publication de l'IPPA ; - Une nomenclature ad hoc pour l'élaboration de l'IPPA est mise en place ; - Des échantillons provisoires des produits agricoles, de l'élevage, de la sylviculture et exploitation forestière et de la pêche et pisciculture sont mis en place 	INS du Cameroun	Appui réalisé du 10 au 13 avril 2019
	Lancer le processus de mise en place d'un indice de prix de production de l'Agriculture (IPPA)	<ul style="list-style-type: none"> - Douze (12) cadres de l'INS et quatre (04) cadres des services sectoriels sont formés sur le dispositif de production et de publication de l'IPPA ; - des échantillons provisoires de l'agriculture, l'élevage, de la sylviculture et exploitation forestière et de la pêche sont mis en place. 	INS du Cameroun	Appui réalisé du 10 au 13 juin 2019
Statistique des prix	Dériver les pondérations des 10 régions pour l'IHPC-CEMAC, à partir des données disponibles de l'enquête condition de vie des ménages la plus récente.	<ul style="list-style-type: none"> - L'enquête ECAM4 2014 est identifiée pour la dérivation des pondérations ; - Les fichiers Excel des données sur les dépenses de consommation ont été produits - Le processus de calcul des pondérations des variétés pour les 10 régions est lancé. 	IHPC-CEMAC	La mission a eu lieu dans la période du 1 ^{er} au 12 avril 2019
	Réaliser un test du module de collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix	<ul style="list-style-type: none"> - L'application CAPI développée pour la collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix de production des Indices harmonisés des prix à la consommation est installée ; 	Projet IHPC-CEMAC	Mission réalisée du 22 au 31 mai à Yaoundé

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<ul style="list-style-type: none"> - Les cadres en charge des statistiques des prix de l'Institut National de la Statistique (INS) du Cameroun sont formés sur l'application CAPI développée pour la collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix ; - Les insuffisances constatées sur le terrain de la collecte sont prises en charge pour améliorer la saisie sur tablette. 		
	Apurer les prix de base et calculer les indices harmonisés des prix à la consommation des ménages avec l'application Phoenix	<ul style="list-style-type: none"> - L'INS-Cameroun dispose de prix de base et de pondérations pour la capitale Yaoundé ; - Un indice provisoire du mois de janvier 2019 est calculé avec l'application Phoenix. 	Projet IHPC-CEMAC	Mission réalisée du 3 au 13 septembre 2019

Pays : **Centrafrique**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail au Président du Conseil des Ministres	<ul style="list-style-type: none"> - Les dossiers en cours de l'Observatoire sont présentés - Les besoins d'assistance technique sont identifiés 	Fonds AFRISTAT	27 au 30 janvier 2019
Statistique des prix	Installation du progiciel PHOENIX-UEMOA et formation des cadres de l'ICASEES	<ul style="list-style-type: none"> - La nouvelle version Phoenix-UEMOA avec CAPI intégré est testée pour les Etats de la CEMAC et à partir d'une base vide. - Un appui est apporté l'ICASEES pour la préparation des documents techniques de l'enquête budget auprès des ménages de Bangui et ses environs et l'enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages en République Centrafricaine. 	Projet CEMAC IHPC-	Mission a eu lieu du 28 janvier au 8 février 2019
Conjoncture et prévision	Faire le diagnostic du suivi conjoncturel en République centrafricaine afin de l'améliorer et évaluer les besoins en assistance technique	<ul style="list-style-type: none"> - Les principaux dysfonctionnements et les autres insuffisances qui entravent la production à bonne date des données de conjoncture sont identifiées ; - Le personnel de la conjoncture a été formé sur le dispositif de suivi de la conjoncture - Des recommandations sont faites à l'ICASEES et à la Direction de la Prévision pour améliorer la situation à court et moyen termes de leur dispositif de suivi de la conjoncture. 	PRCS BAD 4.2	Mission réalisée du 8 au 15 mars 2019 à Bangui

Pays : République du Congo

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	Evaluation des travaux effectués par l'INS depuis le lancement du projet IHPC et d'appui aux cadres dans les travaux de finalisation des opérations d'initialisation et de paramétrage de l'application Phoenix.	<ul style="list-style-type: none"> - L'indice IHPC pour le mois de janvier 2018 à Brazzaville est calculé - Les capacités des agents qui interviennent dans la production de l'IHPC à Brazzaville et dans les autres zones sont renforcées. 	Projet IHPC-CEMAC	Mission réalisée par un <i>Expert</i> associé d'AFRISTAT en Statistiques, à Brazzaville, du 18 au 29 mars 2019.
Enquêtes auprès des ménages	Appui technique à l'atelier de validation du document de méthodologie et des outils de collecte de l'enquête nationale sur l'emploi, le secteur informel et les conditions de vie des ménages (enquête 1-2-3)	<ul style="list-style-type: none"> - le document de méthodologie générale de l'enquête 1-2-3 est validé; - les outils de collecte de l'enquête 1-2-3 sont validés ; - des recommandations d'activités sont faites pour compléter le dispositif de l'enquête 1-2-3 	Programme de renforcement des capacités statistiques (PSTAT) du Congo	Mission réalisée du 4 au 15 novembre 2019 à Brazzaville (Congo)

Pays : Comores

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	Appuyer l'Institut national de la statistique, des études économiques et démographiques (INSEED) de l'Union des Comores à améliorer les données de l'indice des prix à la consommation pour la prise de décision	<ul style="list-style-type: none"> - L'intégrité de la base est restaurée ; - Les incohérences dans la base CHAPO sur la période de 2012 à 2018 sont corrigées ; - Le problème de classification des variétés selon COICOP est réglée ; - La série de l'IHPC d'août 2012 à décembre 2016 est produite selon la nouvelle méthodologie en prenant en compte la saisonnalité ; - l'INSEED dispose d'une série unique de l'IHPC sur la période d'août 2012 à décembre 2018 avec un traitement des produits saisonniers 	INSEED	Mission réalisée du 28 janvier au 08 février 2019 à Moroni
	Assister l'INSEED dans les travaux d'amélioration de l'IHPC	<ul style="list-style-type: none"> - La base 2011 est raccordée à la série base 1999 sur la période de 2000 à Septembre 2019 ; - 10 agents (un cadre et 9 personnels de terrain) sont formés sur la prise en compte de changement de la qualité des produits au moment des remplacements. - Un plan d'action détaillé sur un an, avec en priorité les recommandations pour améliorer la qualité de l'IHPC est élaborée. 	AFRITAC (AFS) SUD	Mission réalisée du 21 octobre au 1er Novembre 2019 à Moroni

Pays : Côte d'Ivoire

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Supervision du PSR UEMOA et mobilisation des ressources pour le 3 ^{ème} Fonds AFRISTAT	- L'état des lieux du PSR UEMOA et la sensibilisation au paiement des contributions sont effectués	PSR UEMOA	3 au 7 novembre 2019
Management et administration	Supervision administrative et financière de la mise en œuvre du PSR-UEMOA	- L'état d'avancement de la mise en œuvre du PSR-UEMOA est établi ;	PSR-UEMOA	Mission réalisée du 09 au 20 septembre 2019 à Abidjan
Statistiques d'entreprises	Finaliser les travaux de mise en place de l'IPPI et de refonte de l'IPI rénové suivant les nouvelles recommandations internationales	- Les échantillons, les pondérations ainsi que les maquettes de calculs des IPPI et IPI rénovés de l'année de 2015 sont avec la prise en compte des nouvelles informations provenant des grandes entreprises réfractaires au départ ou retardataires ; - Les échantillons des années de référence 2016, 2017 et 2018 sont mis en place ; - Les maquettes de calculs des IPPI et IPI rénovés de ces années de références sont élaborées	PSR UEMOA	Appui effectué du 22 avril au 03 mai 2019 à Abidjan
Comptabilité nationale	Evaluer le processus de rebasage des comptes nationaux et d'apporter un appui technique à l'INS dans la production des comptes annuels de 2015 et 2016 selon le SCN 2008	- Un état des lieux des travaux d'élaboration des comptes de la nouvelle base 2015 est réalisé ; - Les capacités des comptables nationaux à l'élaboration des comptes de la nouvelle base 2015 sont renforcées ; - Les estimations des CNT et des CNA selon l'ancienne base sont examinées ; - Une feuille de route pour les travaux à réaliser est adoptée ; - Des recommandations sont formulées	PSR UEMOA	Appui réalisé du 13 au 24 mai 2019 Abidjan,

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		pour les travaux d'amélioration des comptes nationaux.		
	Examiner les résultats des travaux de revalorisation du PIB, base 2015 selon le SCN 2008 et de faire des recommandations opérationnelles pour la suite des travaux.	<ul style="list-style-type: none"> - Les résultats préliminaires des comptes de l'année de base 2015 sont analysés ; - Le degré de prise en compte des recommandations du SCN 2008 est également analysé ; - La couverture des sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux de la nouvelle année de base est examinée ; - Les méthodes utilisées pour le calcul des différents agrégats sont examinées ; - Des recommandations opérationnelles, d'ordre général et technique sont formulées à l'issue de l'examen des résultats. 	INS/ Côte d'Ivoire	Appui réalisé du 16 au 18 octobre 2019 à Abidjan
	Accompagner l'INS dans la revue des résultats des comptes de l'année de base 2015 et l'année courante 2016, et d'apporter une assistance technique dans la mise en œuvre des recommandations issues aussi bien de la précédente revue et de la présente évaluation par les institutions partenaires et les	<ul style="list-style-type: none"> - Les résultats préliminaires des comptes de l'année de base 2015 sont analysés ; - Le degré de prise en compte des recommandations du SCN 2008 est également analysé ; - La couverture des sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux de la nouvelle année de base est 	PSR UEMOA	Appui réalisé du 18 novembre au 02 décembre 2019 à Jacqueville

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
	pairs.	<p>examinée ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les méthodes utilisées pour le calcul des différents agrégats sont examinées ; - Les observations formulées par les experts sont prises en compte et les corrections effectuées ; - Des recommandations opérationnelles sont formulées à l'issue de l'examen des résultats. 		
Statistiques des prix	Suivre la qualité des indices base 2014	<ul style="list-style-type: none"> - les problèmes inhérents au cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC sont identifiés et des recommandations sont faites pour leur résolution ; - Les problèmes liés au dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014 sont également identifiés. 	Commission de l'UEMOA	Mission circulaire Commission de l'UEMOA, AFRISTAT et BECEAO réalisée du 24 au 27 juin 2019 à Abidjan

Pays : Djibouti

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Appuyer la DISED de Djibouti à l'élaboration des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - La série des comptes nationaux 2013-2017 est révisée avec l'intégration de nouvelles informations fournies par les partenaires de la DISED (Autorité des Ports et des Zones Franches, Banque Centrale de Djibouti, etc.) ; - La cohérence des comptes nationaux avec les données révisées de la balance des paiements est assurée ; - Les nouveaux résultats obtenus sont présentés aux membres du comité de cadrage macroéconomique. 	FMI/METAC	Cet appui a été effectué du 24 février au 07 mars 2019 à Djibouti
	Apporter un appui à l'élaboration des comptes nationaux définitifs et rapides.	<ul style="list-style-type: none"> - La collecte des données complémentaires pour les comptes définitifs de 2013 à 2016 est finalisée. - Les capacités des cadres de l'INSD à finaliser les comptes rapides de 2018 sont renforcées ; - Les cadres de l'INSD sont appuyés pour la documentation des sources et des procédures d'estimations des comptes nationaux. 	METAC/FMI	Appui réalisé du 08 au 19 septembre 2019 à Djibouti

Pays : Gabon

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Superviser du projet IHPC CEMAC et mobilisation des ressources pour le 3 ^{ème} Fonds AFRISTAT	<ul style="list-style-type: none"> - L'état d'avancement de la mise en œuvre du projet IHPC CEMAC établi - La sensibilisation au paiement des contributions est effectuée 	IHPC CEMAC	12-18 septembre 2019
Statistique des prix	Calculer les pondérations détaillées par variété et suivant le champ géographique arrêté pour l'IHPC rénové du Gabon	<ul style="list-style-type: none"> - Les pondérations sont calculées et actualisées à l'année de base 2018 pour toutes les 963 variétés du panier national et pour les quatre régions économiques constituées du pays 	IHPC-CEMAC	Mission réalisée du 9 au 23 janvier 2019 à Libreville par un expert en statistique des prix d'AFRISTAT et un expert associé chargé du traitement des données de l'EGEPII-2016 pour l'extraction des données détaillées sur les dépenses de consommation des ménages.
	Renforcer les capacités du personnel de la Direction Générale de la Statistique (DGS) dans le cadre de la production des IHPC avec l'application Phoenix	<ul style="list-style-type: none"> - L'application Phoenix est installée sur le serveur, - le personnel du service des prix est formé à l'utilisation des différents modules, - l'informaticien est formé à l'installation, à la sauvegarde et à la restauration de la base, - Au niveau national, quatre régions sont paramétrées au niveau de la base Phoenix : Libreville, Port-Gentil, Autre Urbain et Rural, - La base Phoenix permet de produire les indices notamment le processus allant de l'impression des questionnaires, la saisie et l'apurement et le calcul des indices. 	IHPC-CEMAC	Mission réalisée du 10 au 23 mars 2019 à Libreville

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
	Réaliser un test du module de collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix	<ul style="list-style-type: none"> - L'application CAPI développée pour la collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix de production des Indices harmonisés des prix à la consommation est installée ; - Les cadres en charge des statistiques des prix de l'Institut National de la Statistique (INS) du Cameroun sont formés sur l'application CAPI développée pour la collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix ; - les insuffisances constatées sur le terrain de la collecte sont prises en charge pour améliorer la saisie sur tablette. 	Projet CEMAC IHPC-	Mission réalisée du 06 au 10 mai 2019 à Libreville
	Apurer les prix de base et calculer les indices harmonisés des prix à la consommation des ménages avec l'application Phoenix	<ul style="list-style-type: none"> - Le Gabon a calculé pour le mois de janvier 2019 un indice national provisoire avec quatre régions 	Projet CEMAC/ Gouvernement Gabonais IHPC-	Réalisée du 29 juillet au 16 août 2019
Statistiques d'entreprises	Appuyer l'élaboration des documents techniques du recensement général des entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Les documents techniques du Recensement général des entreprises (RGE) sont examinés et finalisés ; - Un projet de chronogramme détaillé d'activités est élaboré ; - Le budget détaillé du RGE est également élaboré 	Direction Générale de la Statistique (DGS)	Cet appui a été effectué du 11 au 26 février 2019

Pays : Guinée

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques agricoles	Appuyer l'élaboration du rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire	- Rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire de la Guinée est élaboré	Projet SODDA	Mission réalisée par un consultant national Mission d'appui au consultant effectuée du 13 au 17 mai à Conakry
Statistique des prix	Appuyer l'INS à l'importation des données dans l'application Phoenix après quatre mois de collecte des données de 2019	<ul style="list-style-type: none"> - L'équipe prix est formée à la préparation des fichiers importables dans Phoenix (fichiers des points de vente, des produits élémentaires, de la composition des carnets et des relevés) ; - Les fichiers des points de vente, des produits élémentaires, de la composition des carnets et des relevés sont préparés et importés dans la base des données de l'application Phoenix pour la région de N'Zérékoré ; - Les fichiers des points de vente, des produits élémentaires, de la composition des carnets sont préparés pour le site de Conakry ; - L'équipe des prix est formée au processus de sauvegarde des bases de données ; - Pour la région de N'Zérékoré, la base Phoenix est préparée pour les opérations de saisie, et d'apurement des données 	PARFSE de l'UE en Guinée	Réalisée du 8 au 12 juillet
	Appuyer l'INS à la préparation et à l'importation des données dans l'application Phoenix afin de commencer à utiliser Phoenix comme outil de production de l'IHPC.	- Les fichiers des points de vente, des produits élémentaires, de la composition des carnets et des relevés sont préparés et importés dans la base des données de l'application Phoenix pour le site de Conakry ;	PARFSE de l'UE en Guinée	Réalisée du 18 au 29 novembre 2019

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<ul style="list-style-type: none"> - Les fichiers des points de vente, des produits élémentaires, de la composition des carnets sont préparés et importés également pour tous les autres sites (Kankan-Faranah, Labé-Mamou et Kindia-Boké) ; - Les prix de base ont été apurés pour Conakry sur la période de janvier à octobre 2019 ; - Les fichiers des prix de base ont été préparés et importés pour le site de Conakry ; - Les différents fichiers des pondérations (séries, variétés ordinaires, variétés saisonnières et postes) ont été préparés et importés pour le site de Conakry - L'indice de janvier 2019 a été calculé pour Conakry de même que l'indice national (en prenant nulles les contributions des autres sites) ; - Pour toutes les régions, le mois de janvier 2019 a été dupliqué vers janvier 2020 - L'équipe des prix est formée au processus de sauvegarde des bases de données ; - Pour tous les sites initialisés et paramétrés, la base Phoenix est prête pour les opérations de production de l'IHPC. - Tous les cadres de la sous-Direction des Prix à travers leurs comptes utilisateurs ont accès à la base Phoenix via le serveur 		

Pays : **Guinée Bissau**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Management et administration	Supervision administrative et financière de la mise en œuvre du PSR-UEMOA	- L'état d'avancement de la mise en œuvre du PSR-UEMOA est établi ;	PSR-UEMOA	Mission réalisée du 08 au 19 juillet 2019 à Bissau
Comptabilité nationale	Accompagner l'INE à l'élaboration des comptes nationaux	- préparer les documents de publication des résultats des comptes nationaux en Guinée Bissau à partir de l'élaboration des tableaux et indicateurs pour la publication, la préparation des notes de publication - finaliser les travaux restants relatifs au TRE et au TCEI ; - appuyer l'équipe à la mise en place de stratégies efficaces pour les travaux futurs.	PSR-UEMOA	Cet appui a été effectué 29 avril au 10 mai 2019 à Bissau
Statistiques des prix	Suivre la qualité des indices base 2014	- les problèmes inhérents au cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC sont identifiés et des recommandations sont faites pour leur résolution ; - les problèmes liés au dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014 sont également identifiés ;	Commission de l'UEMOA	Mission circulaire Commission de l'UEMOA, AFRISTAT et BECEAO réalisée du 14 au 17 mai 2019 à Bissau

Pays : Guinée Equatoriale

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Supervision du projet IHPC CEMAC et mobilisation des ressources pour le 3 ^{ème} Fonds AFRISTAT	<ul style="list-style-type: none"> - Des entretiens avec la Direction Générale de l'INEGE et une visite de l'unité chargée de la mise en œuvre du projet sont réalisées ; - Les difficultés de l'équipe chargée du traitement sont relevées, elles sont relatives au traitement et à l'analyse des prix des produits relatifs aux télécommunications, à l'énergie et aux transports ; - Un appui technique est diligenté pour renforcer l'équipe de travail aux modalités spécifiques de traitement des différentes promotions appliquées sur les prix des produits mentionnés. - La sensibilisation au paiement des contributions est effectuée 	IHPC CEMAC	28 janvier au 1 ^{er} février 2019
Management administration et	Supervision administrative et financière de la mise en œuvre du projet IHPC CEMAC	<ul style="list-style-type: none"> - L'état d'avancement de la mise en œuvre du projet CEMAC est établi ; 	IHPC CEMAC	Mission réalisée du 07 au 11 octobre 2019 à Malabo
Statistiques des prix	Evaluer l'état d'avancement des activités de l'IHPC-CEMAC depuis la réunion de lancement en faisant ressortir ce qui reste à faire, charger ou compléter (après évaluation) toutes les données nécessaires dans la base Phoenix (initiale)	<ul style="list-style-type: none"> - L'équipe technique du projet IHPC-CEMAC est formée à la préparation des fichiers importables dans Phoenix ; - La base Phoenix est préparée et prête pour les opérations nécessaires à la production de l'IHPC. 	IHPC-CEMAC	Appui effectué du 8 au 20 avril 2019

Pays : **Mali**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Evaluation du Schéma Directeur de la Statistique 2015-2019 du Mali	- Le Schéma Directeur de la Statistique 2015-2019 du Mali est évalué	Fonds AFRISTAT	15 au 19 juillet 2019
Statistiques agricoles	Appuyer l'élaboration d'un rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire	- Deux consultants nationaux sont recrutés ; - Un atelier de validation du rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire est organisé	Projet SODDA	Atelier organisé le 20 juin à Bamako
Objectifs de développement durable (ODD)	Appuyer l'INSTAT du Mali pour la réalisation d'un dépliant sur les ODD	- Un dépliant d'information sur les ODD au Mali est réalisé.	Projet SODDA	Mission effectuée du 4 au 5 juin 2019 à Bamako
Comptabilité nationale	Appuyer l'INSTAT pour l'élaboration des comptes nationaux	- Les cadres comptables nationaux sont formés aux aspects généraux et opérationnels du SCN 2008 notamment : <ul style="list-style-type: none"> • Aux généralités sur le SCN 2008 (nouveau concepts de flux, stocks et règles de comptabilisation) ; • Aux unités et leurs regroupements ; • Aux notions d'entreprises, établissements et branches d'activité, et • Au compte de production 	PSR UEMOA	Appui réalisé 06 au 10 mai 2019 à Bamako
	Appuyer l'équipe à la préparation des sources de données pour l'élaboration des comptes de l'année de base 2015.	- Un point sur les sources de données disponibles et à collecter est réalisé ; - Les nomenclatures des comptes nationaux pour le module ERETES sont finalisées ;	PSR UEMOA/INSTAT	Appui réalisé par un expert en comptabilité nationale et trois experts associés à Koulikoro, du 02 au 20 décembre 2019

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<ul style="list-style-type: none"> - Le traitement des données des administrations publiques, de la Balance des paiements, et des statistiques du commerce extérieur est lancée ; - Les données sources des services financiers (Banques, assurances, micro finances) sont traitées et mises en forme ; - Le traitement des données relatives aux entreprises non financières est entamé. 		
	Appuyer l'équipe au traitement à la mise en forme des données de l'année de base 2015, collectées conformément au cadre central et aux concepts définis dans le manuel du SCN 2008 et ses adaptations	<ul style="list-style-type: none"> - Le traitement des sources de données des sociétés financières et aux sociétés non financières est finalisé ; - Les données des administrations publiques sont traitées ; - Les données de l'enquête 1-2 et des enquêtes spécifiques sont traitées ; - Le traitement des autres sources de données restantes est entamé. 	PSR UEMOA/INSTAT	Appui réalisé du 28 octobre au 08 novembre 2019 à Koulikoro au Mali
	Appuyer l'équipe à l'élaboration des comptes nationaux en vue de procéder à la première évaluation du PIB de l'année de base 2015 selon la méthodologie du SCN 2008	<ul style="list-style-type: none"> - Finaliser le traitement des sources de données restantes ; - Réaliser les travaux de pré-arbitrages ; - Elaborer le premier tour des équilibres ressources emplois (ERE) et des comptes de branches (CB) ; - Elaborer une première version du Tableau des échanges inter-industriels (TEI) ; - Elaborer éventuellement le Tableau des ressources et des emplois (TRE) provisoire. 	PSR UEMOA	Cet appui a été réalisé du 23 septembre au 04 octobre 2019 à Koulikoro au Mali

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des Prix	Apporter un appui technique à l'INSTAT à la suite du dysfonctionnement de l'application Phoenix au moment de la duplication des questionnaires de janvier 2019	<ul style="list-style-type: none"> - Le problème de duplication de 15 carnets est identifié et corrigé en important ces carnets après les avoir recomposés avec les dates exactes de collecte ; - Une copie de la base est mise à la disposition d'AFRISTAT pour archivage 	PSR UEMOA	Mission effectuée le 24 janvier 2019
	Suivre la qualité des indices base 2014	<ul style="list-style-type: none"> - Les problèmes inhérents au cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC sont identifiés et des recommandations sont faites pour leur résolution ; - Les problèmes liés au dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014 sont également identifiés ; 	Commission de l'UEMOA	Mission circulaire Commission de l'UEMOA, AFRISTAT et BECEAO réalisée du 17 au 20 juin 2019 à Bamako
Conjoncture et prévision	Finaliser les travaux de désagrégation de la micro MCS 2013 ainsi que le document méthodologique du Mali	<ul style="list-style-type: none"> - Le processus de désagrégation de la MCS 2013 est poursuivi ; - Les sous-matrices sont finalisées. 	PSR UEMOA	Cet appui a été effectué du 29 mars au 02 avril 2019 à Bamako
	Finaliser la mise à jour du modèle macroéconomique de cadrage MME-DNPD dans l'intégration des nouveaux CNA, BP6, TOFE	<ul style="list-style-type: none"> - Intégration des CNA déjà réalisée depuis 2018 - Intégration progressive du nouveau TOFE - Intégration progressive du BP6 	FONDS AFRISTAT	Appui réalisé à travers des séances de travail avec le DNPD
	Finaliser la mise à jour du modèle de prévision macroéconomique MME_DNPD et renforcer le dispositif de cadrage et l'appropriation du modèle macroéconomique.	<ul style="list-style-type: none"> - Un état des lieux de la mise en œuvre de la feuille de route de la précédente mission et de la mise à jour des données du modèle est réalisé ; - Des corrections sont apportées au modèle ; 	FONDS AFRISTAT	Appui effectué du 15 au 26 juillet 2019

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<ul style="list-style-type: none"> - Un test du modèle est réalisé à travers la projection des années 2017 et 2018 ; - La projection est réalisée sur la période 2019-2022 ; - Une communication est réalisée sur les pratiques de cadrage macroéconomique. 		
Statistiques d'entreprises/ Statistique des Prix	Appuyer l'INSTAT pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix des services (IPPS)	<ul style="list-style-type: none"> - Cinq (05) cadres de l'INSTAT sont formés sur le dispositif de production et de publication de l'IPPS ; - Les questionnaires pour l'identification des services et de collecte des prix sont élaborés ; - Un chronogramme d'activités pour la poursuite des travaux de mise en place de l'IPPS est également élaboré. 	PSR UEMOA	Appui réalisé du 26 février au 1er mars 2019 à Bamako
	Finaliser le processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'Agriculture (IPPA)	<ul style="list-style-type: none"> - Les pondérations définitives sont revues ; - La maquette de calcul de l'IPPA est actualisée ; - Les IPPA des douze (12) mois de 2015, 2016, 2017 et 2018 sont calculés 	Mali et AFRISTAT	Cet appui a été effectué du 23 au 27 avril 2019.

Pays : **Maroc**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	Trouver la meilleure stratégie permettant aux structures en charge de la collecte et du traitement des données pour la comparaison internationale d'utiliser les ressources financières mobilisées par la BAD	<ul style="list-style-type: none"> - Le Maroc a opté, en ce concerne la mise à disposition des fonds, pour le paiement direct par AFRISTAT sur la base des factures et justificatifs présentés ; - L'ensemble des données du PCI-Afrique en Comptabilité nationale et en statistiques des prix et de les soumettre à AFRISTAT et à la BAD sont recueillies. 	PCI-AFRIQUE 2017	Mission réalisée du 11 au 16 février 2019 à Rabat

Pays : **Mauritanie**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Appuyer l'ONS de la Mauritanie à l'élaboration des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - La qualité des résultats préliminaires selon le SCN 2008 est analysée ; - Des recommandations opérationnelles sont faites ; - Des échanges sur les méthodes utilisées pour l'élaboration des comptes en année courante (en l'occurrence 2015 et 2016) et la réropolation des comptes sur la période 2005-2013 sont conduits; 	ONS	Atelier d'audit organisé 24 janvier au 04 février 2019 à Nouakchott en Mauritanie
	Appuyer l'ONS de la Mauritanie à l'élaboration des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - Les comptes nationaux de 2015 et 2016 sont finalisés et validés ; - Les premiers travaux de retropolation réalisés sur la période 2005-2014 sont analysés 	ONS	Mission réalisée du 12 au 15 mars 2019 à Nouakchott
	Appuyer l'ONS de la Mauritanie à l'élaboration des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - Les résultats des comptes nationaux de 2014 à 2016 sont validés ; - Les travaux de retropolation réalisés sur la période 2005-2013 sont examinés ; - L'atelier de diffusion des résultats des comptes nationaux selon le nouveau système (SCN 2008) est préparé. 	ONS	Appui réalisé du 23 au 30 avril 2019 à Nouakchott

Pays : Niger

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail à Mme la Ministre du Plan	<ul style="list-style-type: none"> - La sensibilisation au paiement des contributions est effectuée - Les besoins d'assistance technique sont identifiés 	Fonds AFRISTAT	Mission réalisée du 19 mars 2019
Management administration et	Supervision administrative et financière de la mise en œuvre du PSR-UEMOA	<ul style="list-style-type: none"> - L'état d'avancement de la mise en œuvre du PSR-UEMOA est établi ; 	PSR-UEMOA	Mission réalisée du 05 au 11 octobre 2019 à Niamey
Coordination statistique	Supervision du PSR UEMOA, mobilisation des ressources pour le 3 ^{ème} Fonds AFRISTAT et appui à l'opérationnalisation du CNAQ/SP du Niger	<ul style="list-style-type: none"> - L'état des lieux du PSR UEMOA et la sensibilisation au paiement des contributions sont effectués - Les actions pour l'opérationnalisation du CNAQ/SP et la création d'un Comité d'évaluation de la qualité des productions statistique et la création d'un Conseil scientifique sont proposées 	PSR UEMOA	12 au 19 octobre 2019
	Appui à l'élaboration d'un plan d'action de mise en œuvre du CNAQ/SP du Niger et Conseil pour l'opérationnalisation de l'Inspection des Services Statistiques	<ul style="list-style-type: none"> - Un projet de plan d'action de mise en œuvre du CNAQ/SP du Niger est élaboré - Des orientations sont formulées pour l'opérationnalisation de l'Inspection des Services Statistiques 	Insee/Gouvernement du Niger	2 au 8 décembre 2019
Statistiques des prix	Suivre la qualité des indices base 2014	<ul style="list-style-type: none"> - Les problèmes inhérents au cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC sont identifiés et des recommandations sont faites pour leur 	Commission de l'UEMOA	Mission circulaire Commission de l'UEMOA, AFRISTAT et BECEAO réalisée du 10 au 13 juin 2019 à Niamey

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		résolution ; - les problèmes liés au dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014 sont également identifiés ;		
Comptabilité nationale	Examiner les résultats des travaux de revalorisation du PIB, base 2015 selon le SCN 2008 et de faire des recommandations opérationnelles pour la suite des travaux.	- Les résultats préliminaires des comptes de l'année de base 2015 sont analysés ; - Le degré de prise en compte des recommandations du SCN 2008 est examiné ; - Le niveau de couverture des sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux de la nouvelle année de base est également examiné ainsi que les méthodes utilisées pour le calcul des différents agrégats ; - Des recommandations opérationnelles, d'ordre général et technique sont formulées à l'issue de l'examen des résultats.	PSR UEMOA	Appui réalisé du 21 au 25 octobre 2019, à Niamey

Pays : RDC

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Management et administration	Supervision administrative et financière de la mise en œuvre du projet IHPC CEMAC	- L'état d'avancement de la mise en œuvre du projet CEMAC est établi ;	IHPC CEMAC	Mission réalisée du 19 au 23 août 2019 à Kinshasa
Statistique des prix	Installer l'application Phoenix et former le personnel à son utilisation	<ul style="list-style-type: none"> - Un dispositif informatique (Serveur et ordinateurs) approprié et opérationnel est mis en place pour la formation à l'utilisation de l'application ; - L'informaticien accompagnant la mise en œuvre du Projet est formé à l'installation et à la maintenance de Phoenix y compris le processus de sauvegarde et de restauration des bases de données ; - Les capacités du responsable technique du projet et statisticiens prix sont renforcés sur l'application Phoenix ; - Les fichiers de base pour le fonctionnement de Phoenix pour Kinshasa sont préparés et importés dans la base des données de l'application ; - La base Phoenix est préparée et prête pour les opérations nécessaires à la production de l'IHPC avec l'application Phoenix dans les autres régions. 	Projet IHPC-CEMAC	Réalisée du 26 au 31 août 2019

Pays : **São-Tome et Principe**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Management et Administration	Supervision administrative et financière de la mise en œuvre du projet IHPC CEMAC	- L'état d'avancement de la mise en œuvre du projet IHPC CEMAC est établi ;	IHPC CEMAC	Mission réalisée du 26 au 30 aout 2019 à São-Tomé
Statistiques des prix	Installer le l'application PHOENIX-UEMOA et former les cadres statisticiens à son utilisation	- L'application PHOENIX-UEMOA est installée ; - Sept (07) personnes formées dont trois (03) statisticiens-prix, un (01) informaticien et trois (03) contrôleurs de collecte	IHPC-CEMAC	Mission réalisée du 18 février au 1 ^{er} mars 2019
	Initialiser l'application Phoenix et Calculer les indices de 3 mois	- La base IHPC initialisée ; - Les prix base calculés ; - L'indice est calculé sur 2 villes (3mois Sao Tomé et 1 mois Principe ; - 5 agents de l'INE STP formés à l'utilisation de Phoenix	IHPC-CEMAC, STP et RDC	Appui réalisé à São Tome 02 au 14 septembre 2019

Pays : **Sénégal**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Supervision du PSR UEMOA et mobilisation des ressources pour le 3 ^{ème} Fonds AFRISTAT	L'état des lieux du PSR UEMOA et la sensibilisation au paiement des contributions sont effectués Les besoins d'assistance technique sont identifiés	PSR UEMOA	18 au 23 février 2019
Management administration et	Supervision administrative et financière de la mise en œuvre du PSR-UEMOA	L'état d'avancement de la mise en œuvre du PSR-UEMOA est établi ;	PSR-UEMOA	Mission effectuée du 18 au 22 novembre 2019 à Dakar
Statistiques d'entreprises	Finaliser les travaux de mise en place de l'ICA dans l'industrie, la construction, le commerce et les services conformément aux nouvelles recommandations internationales	<ul style="list-style-type: none"> - Les travaux de traitement des données et de calcul de l'ICA dans la construction effectuée par les cadres du Bureau des enquêtes de conjoncture sont validés ; - Le répertoire minimal d'entreprises industrielles nécessaire pour la production régulière de l'IPPI et de l'IPI rénové est mis en place ; - les ICA provisoires dans l'industrie, la construction et les services des quatre trimestres de l'année de base 2016 et des années de référence 2017 et 2018 sont calculés ; 	PSR UEMOA	Cet appui a été effectué du 20 au 31 mai 2019 à Dakar
Comptabilité nationale	Appuyer l'ANSD dans la retropolation des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - Les travaux de retropolation réalisés sur la période 2007-2013 sont examinés ; - Les tableaux des comptes économiques intégrés (TCEI) sont également examinés ; - Des recommandations opérationnelles sont formulées pour la suite des travaux. 	PSR UEMOA	Appui réalisé du 08 au 12 juillet 2019 à Dakar

Pays : Tchad

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Appuyer l'INSEED du Tchad pour l'élaboration des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - Les documents techniques des enquêtes spécifiques sont validés ; - Les démarches méthodologiques (champ d'étude, population cible, échantillon, budget et chronogramme) sont adoptées ; - Les opérations pilotes pour les principales enquêtes spécifiques (marge de commerce et de transport, structure des entreprises et enquêtes ISBLSM) sont organisées. 	Convention AFRISTAT-INSEED sur le PDST.	Mission réalisée du 14 au 18 Janvier 2019 à Ndjamena.
	Former les cadres comptables nationaux aux nouveautés du SCN 2008 et au module ERETES	<ul style="list-style-type: none"> - Les cadres comptables nationaux sont formés aux aspects généraux et opérationnels du SCN 2008 ; - Les cadres comptables nationaux sont initiés au module ERETES à partir d'une vue d'ensemble des étapes de travail à suivre dans l'élaboration des comptes nationaux ; - L'initialisation de la campagne des comptes de la nouvelle année de base 2017 est entamée - Les données sources disponibles ont subi quelques traitements. 	Convention AFRISTAT-INSEED sur le PDST.	Mission réalisée du 18 au 28 mars 2019 à Ndjamena.
	Renforcer les capacités de l'équipe des comptables nationaux dans le traitement et la finalisation des sources de données indispensables à l'élaboration des comptes de la nouvelle année de base 2017	<ul style="list-style-type: none"> - Les sources traitées par l'équipe de l'INSEED sont examinées en vue de leur validation ; - Les traitements de sources sont finalisés ; - Le traitement des sources administratives non encore traitées est lancé ; 	Projet INSEED-PDST	Appui a été effectué du 09 au 20 décembre 2019 à Dougja

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
	selon le SCN 2008, et selon le format du module ERETES.	- Le traitement des enquêtes spécifiques réalisées (marge de commerce, ISBL, médias, etc.) est entamé.		
Statistiques d'entreprises/Statistiques de prix	Poursuivre des travaux de mise en place de l'indice du coût de la construction (ICC)	<ul style="list-style-type: none"> - Les types de logement à usage d'habitation retenus des grandes agglomérations de N'Djamena sont validés avec les professionnels de bâtiments ; - Les questionnaires pour la collecte des prix des matériaux de construction, des coûts journaliers ou horaires par tâche de chaque corps de métier et des coûts journaliers ou horaires de location des matériels sont élaborés ; - Une feuille de route pour la poursuite des travaux de mise en place de l'ICC est élaborée 	Convention AFRISTAT-INSEED sur le PDST.	Mission réalisée du 13 au 17 mai 2019 à Ndjamena
	Mise en place d'un Indice du coût de la construction (ICC)	<ul style="list-style-type: none"> - Une feuille de route pour la suite du processus est élaborée. - Les pondérations des matériaux et services entrant dans la construction de logement à usage d'habitation sont calculées ; - Une maquette de calcul de l'ICC élaborée - L'ICC provisoire est calculé sur la période de janvier 2018 à septembre 2019 ; - 08 personnes formées 	Projet INSEED-PDST	Appui a été effectué du 18 au 29 novembre 2019 9 à N'Djamena
Objectifs de développement durable (ODD)	Appuyer l'INSEED du Tchad pour la réalisation d'un dépliant sur les ODD	<ul style="list-style-type: none"> - Les capacités des membres de la Cellule de suivi des ODD sont renforcées sur l'élaboration d'un dépliant ; - Les expériences du processus des ODD au Cameroun et au Bénin avec les 	Projet SODDA	Mission réalisée du 28 au 30 mai 2019 à N'Djamena

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<p>différentes activités menées sont partagées avec l'INSEED</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le modèle de Tableau de Bord de Diffusion (dérivé du tableau de bord de l'INSEE) pouvant faciliter le suivi des ODD mais aussi le plaidoyer pour la mobilisation des partenaires autour des ODD est partagé avec l'INSEED ; - Les indicateurs onusiens contenus dans les cibles priorisées au niveau du Tchad (Définition de l'indicateur, source possible et l'approche de collecte) sont passés en revue ; - Un dépliant d'information sur les ODD au Tchad est réalisé. 		

Pays : **Togo**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Management	Supervision administrative et financière de la mise en œuvre du PSR-UEMOA	<ul style="list-style-type: none"> - L'état d'avancement de la mise en œuvre du PSR-UEMOA est établi ; 	PSR-UEMOA	Mission réalisée du 29 juillet au 02 août 2019 à Lomé
Enquêtes auprès des ménages/secteur informel	Appuyer l'INSEED du Togo pour le traitement des données du module secteur informel de l'ERI-ESI	<ul style="list-style-type: none"> - Les agrégats du secteur informel sont estimés et en phase avec les comptes nationaux ; - Les tableaux du secteur informel pour l'élaboration du rapport général sont produits. 	PSR-UEMOA	Cet appui a été effectué du 23 au 26 avril 2019 à Lomé

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Appuyer l'équipe dans le traitement des sources de données en vue de s'assurer de la bonne prise en compte des nouvelles recommandations du SCN 2008.	<ul style="list-style-type: none"> - La qualité des données sources disponibles est examinée ; - La qualité du traitement des données sources et la prise en compte des nouveautés du SCN 2008 est évaluée ; - La nouvelle équipe est formée aux travaux de comptabilité nationale dans un environnement ERETES en année de base ; - Un appui est apporté aux travaux de pré-arbitrages et de décentralisation ; - Des orientations sont fournies pour l'élaboration du document méthodologique. 	PSR UEMOA	Appui réalisé du 24 au 28 juin 2019 à Lomé au Togo
	Appuyer l'équipe dans la phase de synthèse intermédiaire pour les comptes de l'année de base 2015 ;	<ul style="list-style-type: none"> - Les travaux réalisés sur les équilibres ressources emplois (ERE) et les comptes de branches (CB) sont examinés ; - Les demandes de consommations intermédiaires sont traitées ; - Des recommandations opérationnelles sont formulées pour la suite des travaux. 	PSR UEMOA	Appui effectué du 29 juillet au 09 août 2019 à Lomé
Statistiques d'entreprises	Appuyer l'INSEED du Togo pour traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services)	<ul style="list-style-type: none"> - Les échantillons définitifs des entreprises et des activités témoins de construction et du commerce sont mis en place ; - un échantillon provisoire des entreprises et des services en absence de la prise en compte de la représentativité de plusieurs branches d'activités des services est également mis en place ; - Les pondérations provisoires de 2015 aux niveaux inférieurs et agrégés de la nomenclature sont calculées ; 	PSR-UEMOA	Cet appui a été effectué du 04 au 15 mars 2019.

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<ul style="list-style-type: none"> - Les maquettes de calcul de l'ICA dans la construction, le commerce et les services sont élaborées ; - Les indices provisoires de l'ICA dans la construction, le commerce et les services des quatre (04) trimestres de 2015 et 2016 sont calculés 		

Pays : **Angola**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	Superviser et collecter les données techniques et financières du Programme	<ul style="list-style-type: none"> - Les produits communs PCI-IPC sur 11 mois sont extraits du modèle IPC et mis au format PCI ; - Les données des 11 mois sont examinés et corrigés ; - Les données de l'enquête sur le Volume de logement sont collectées ; - L'INE Angola a soumis 23 mois sur 24 des données des produits communs IPC-PCI du PCI-Afrique 2017 	PRCS-BAD 4.2	Mission réalisée du 28 juillet au 02 août 2019 à Luanda

Pays : **Gambie**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques sur les prix	Appuyer le Gambia Bureau of Statistique (GBoS) pour la finalisation du traitement des données communes IPC-PCI de 14 mois	<ul style="list-style-type: none"> - Une table de passage entre la liste PCI-Afrique 2017 et l'IPC de la Gambie est disponible ; - Les produits communs IPC-PCI des 14 mois ont été extraits de la maquette de l'IPC et mis sous format PCI ; - Les données des 14 mois sont revues et corrigées ; - La Gambie est à jour dans la soumission des données du PCI-Afrique 2017 	PCI-Afrique 2017	Mission effectuée du 12 au 19 mars 2019 à Banjul

Pays : **Libéria**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des Prix	Superviser et de collecter les données technique et financière du Programme.	<ul style="list-style-type: none"> - les produits communs PCI-IPC à 08 mois sont extraits du modèle IPC et mis au format PCI ; - les données à 08 mois sont examinées et corrigées ; - Le Libéria est à jour dans la soumission des données 2017 du PCI-Afrique 	PRCS-BAD 4.2	à Monrovia du 17 au 24 juillet 2019

Pays : **Sierra Leone**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des Prix	Superviser et de collecter les données technique et financière du Programme.	<ul style="list-style-type: none"> - Les produits communs PCI-IPC à 08 mois sont extraits du modèle IPC et mis au format PCI ; - Les données à 08 mois sont examinées et corrigées ; - La Sierra Leone est à jour dans la soumission des données 2017 du PCI-Afrique 	PRCS-BAD 4.2	Appui réalisé à Freetown du 05 au 12 juillet 2019

4.4 Annexe IV : Cadre logique de la réalisation du plan d'action 2019 au 31 décembre 2019

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
ORIENTATION STRATEGIQUE 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité				65,44	
Objectif stratégique global 1 : Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité (et la renommée) d'AFRISTAT auprès des Etats membres et des institutions partenaires				65,44	
Résultat stratégique global attendu 1 : Les Etats membres d'AFRISTAT assurent la prise en main de la production, de la diffusion et l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique				65,44	
Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.				74,13	
Résultat spécifique attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble des SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins de monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies)	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Le manuel de formation en budgétisation axée sur les résultats (BAR) est largement diffusé	Vulgarisation du manuel de formation BAR	0	
		Les responsables chargés des programmes d'activités et cadres des services financiers des SSN sont formés en BAR (Sur demande)	Animation d'au moins un séminaire atelier en BAR au profit des responsables chargés des programmes d'activités et cadres des services financiers des SSN (sur demande)	0	
		Les cadres dirigeants d'au moins un pays sont formés en planification stratégique et en gestion axée sur les résultats (Sur demande)	Animation d'au moins un séminaire atelier en PS/GAR sur les résultats au profit des cadres dirigeants (sur demande)	0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
et de l'émergence africaine (2063).	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins deux Etats pour l'élaboration ou la révision des SNDS : établissement de diagnostic, définition de stratégies (vision, objectifs, stratégies, plan d'action) à la demande	Appui à l'élaboration des stratégies nationales de développement de la statistique : établissement de diagnostic, définition de stratégies (vision, objectifs, plans d'action) d'au moins deux pays (à la demande)	0	Il n'y a pas eu de demande dans ce cadre
		Un appui est apporté à au moins deux Etats pour l'élaboration des plans d'action (à la demande)	Appui à l'élaboration des plans d'action (PA) d'au moins deux pays (à la demande)	0	
		AFRISTAT participe aux ateliers de lancement, validation et d'évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays	Participation aux ateliers de lancement, validation et évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays	0	Il n'y a pas eu de demande dans ce cadre
		La participation à au moins une session d'évaluation par les pairs est assurée	La participation à l'évaluation par les pairs d'au moins un pays	0	Il n'y a pas eu de demande dans ce cadre
		Un appui est apporté à au moins un pays pour l'évaluation des SNDS	Au moins un pays est appuyé dans l'évaluation des SNDS	100	Evaluation de la SNDS du Mali en mai 2019
	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est testée et fonctionnelle	Réalisation du test de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO à AFRISTAT	50	L'application ASPRO est testée avec les PTI du DASD. La saisie s'est correctement déroulée, il reste cependant la production du rapport.
		L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les autres départements d'AFRISTAT	Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les autres départements d'AFRISTAT	0	L'application n'a été déployée dans les départements car le test de production du rapport n'est pas encore concluant
		L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les SSN	Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les SSN	0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
		Des informations sur les opportunités de financement et d'assistance sont diffusées aux Etats membres en appui à la mise en œuvre des SNDS	Maintenance d'un tableau de bord sur l'état de la mise en œuvre des SNDS dans les Etats membres	100	Le tableau de bord de suivi institutionnel des SSN des Etats membres est mis à jour. 11 Etats membres sur 22 n'ont pas encore ratifié la charte africaine de statistique.
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Politiques de diffusion élaborées et adoptées par les Etats membres	Adoption d'une politique de diffusion par les Etats membres	0	
		Un appui est apporté à au moins trois (03) pays pour la finalisation du processus d'élaboration de l'indice de prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI) suivant les nouvelles recommandations internationales des nations unies	Appui au Bénin, à la Côte d'Ivoire et Mali pour le chaînage à l'année de base des indices de prix de production de l'industrie (IPPI) et des indices de la production industrielles rénovés (IPI rénovés) des années de référence	100	
		Un appui est apporté à au moins quatre (04) pays pour la poursuite du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services	Appui au Bénin pour le traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services)	100	
			Appui au Burkina Faso pour le traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services)	100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
			Appui au Sénégal pour le traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services)	0	En supposant que le Sénégal est le pays où l'appui n'a pu se faire
			Appui au Togo pour le traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services)	100	
		Un appui est apporté à au moins trois (03) aux pays pour la finalisation des travaux du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie	Appui au Mali pour le traitement des données de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises industrielles et le calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions (%Hausse, %Baisse, %Stable, Solde)	100	
			Appui au Sénégal pour le traitement des données de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises industrielles et le calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions (%Hausse, %Baisse, %Stable, Solde)	0	Activité reportée en 2020
			Appui au Togo pour le traitement des données de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises industrielles et le calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions (%Hausse, %Baisse, %Stable, Solde)	100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
		Un appui est apporté à au moins deux (02) pays pour la finalisation/mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA)	Appui au Mali pour la finalisation /mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA)	100	
			Appui au Cameroun pour la finalisation /mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA)	100	
		Un appui est apporté à au moins un (01) pays pour la poursuite/mise en place du processus d'élaboration d'un indice du coût de la construction (ICC)	Appui au Tchad pour la poursuite du processus d'élaboration d'un indice du coût de la construction (ICC)	100	
		Un appui est apporté à au moins un (01) pays pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix des services (IPPS)	Appui au Mali pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix des services (IPPS)	100	
		Un appui est apporté à au moins deux (02) pays dans l'organisation du recensement général des entreprises	Appui au Gabon pour l'élaboration des documents techniques du recensement général des entreprises	100	
			Appui à la Guinée (Conakry) pour l'élaboration des documents techniques du recensement général des entreprises	100	
		Un appui est apporté à moins deux (02) pays dans la mise en place du répertoire statistique minimal d'entreprises industrielles	Appui au Mali pour la mise en place du répertoire statistique minimal d'entreprises industrielles pour la production régulière de l'IPPI et de l'IPI rénové	100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
			Appui au Sénégal pour la mise en place du répertoire statistique minimal d'entreprises industrielles pour la production régulière de l'IPPI et de l'IPI rénové	100	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Appui aux pays pour le suivi de la qualité de l'IHPC	Appui à la Côte d'Ivoire pour le suivi de la qualité de l'IHPC	100	
Appui à la Guinée Bissau pour le suivi de la qualité de l'IHPC			100		
Appui au Mali pour le suivi de la qualité de l'IHPC			100		
Appui au Niger pour le suivi de la qualité de l'IHPC			100		
Appui aux pays de la CEMAC pour la production de l'IHPC dans le cadre du projet IHPC-CEMAC		Appui au Gabon pour la production de l'IHPC	100		
		Appui à la Guinée Equatoriale pour la production de l'IHPC	100		
Un module de collecte informatisé est réalisé		Réalisation d'un module de collecte informatisée	100		
Appui à au moins un pays (hors UEMOA et CEMAC) pour l'élaboration de l'IPC avec l'application Phoenix		Appui à la Guinée pour l'utilisation de l'application aux fins de calcul de l'IPC	100		
		Appui à Sao Tomé et Principe pour l'utilisation de l'application aux fins de calcul de l'IPC	100		
		Appui à la RDC pour l'utilisation de l'application aux fins de calcul de l'IPC	33	Il n'y a eu qu'une mission pour l'initiation à l'utilisation de l'application	
La qualité de l'IHPC des Comores Amélioré	Mission d'appui d'amélioration de la qualité de l'IHPC des Comores	100	Deux missions réalisées		
Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et	Des missions d'Appui et de supervision du PCI Afrique 2017	Appui et supervision de la mise en œuvre des activités au Maroc	100		

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	sont réalisées dans au moins quatre (04) pays relevant de la coordination d'AFRISTAT	Appui et supervision de la mise en œuvre des activités en Gambie	100	
			Appui et supervision de la mise en œuvre des activités en Angola	100	
			Appui et supervision de la mise en œuvre des activités au Libéria	100	
			Appui et supervision de la mise en œuvre des activités en Sierra Léone	100	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins trois Etats membre d'AFRISTAT pour la production des comptes nationaux	Appui au Tchad pour la production des comptes nationaux	100	
			Appui à la Guinée Bissau pour la production des comptes nationaux	100	
			Appui à Djibouti pour la production des comptes nationaux	100	
		Un appui technique est apporté à au moins 2 Etats membres d'AFRISTAT pour la mise en œuvre du SCN 2008	Appui technique à la Mauritanie pour la migration vers le SCN 2008	100	
			Appui technique à la Côte d'Ivoire pour la migration vers le SCN 2008	100	
			Appui technique au Mali pour la migration vers le SCN 2008	100	
			Appui technique au Niger pour la migration vers le SCN 2008	100	
			Appui technique au Sénégal pour la migration vers le SCN 2008	100	
			Appui technique au Togo pour la migration vers le SCN 2008	100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
		Un appui technique est apporté à au moins un pays pour l'adaptation et l'élaboration des nomenclatures nationales harmonisées basées sur NAEMA rév1 et NOPEMA rév1	Appui à au Gabon dans l'adaptation des nomenclatures nationales	25	
		Le dispositif de calcul des comptes nationaux trimestriels est mis en place dans au moins un pays	Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans les Etats membres UEMOA	0	Pas de demande des pays
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Dispositif de calcul des comptes nationaux trimestriels mis en place dans au moins un pays hors UEMOA	Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans les Etats membres hors UEMOA	0	Pas de demande des pays
		Des appuis sont apportés à au moins un (01) pays pour l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles	Appuis à l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles dans les pays	100	Diagnostic du suivi conjoncturel en République centrafricaine
		Des appuis sont apportés à au moins un pays pour l'amélioration de leur dispositif de prévisions macroéconomiques	Appuis à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques des pays	100	Finalisation du Modèle de prévision macroéconomique MME_DNPD du Mali
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements	Des appuis sont apportés aux pays de la CEMAC + RDC et Sao-Tomé et Principe pour la mise en place ou l'amélioration de leur dispositif de production d'un IHPC national	Missions d'installation et de formation à l'utilisation de l'application Phoenix-UEMOA pour la production des IHPC et l'IHPC national dans les pays de la CEMAC + RDC et Sao-Tomé et Principe	100	
		Des appuis sont apportés aux pays de la CEMAC + RDC et Sao-Tomé et Principe pour la mise en place ou l'amélioration de leur dispositif de production d'un IHPC national	Missions de dépannage de l'application Phoenix-UEMOA pour le compte du projet IHPC-CEMAC	100	Dépannage en ligne des serveurs de l'application PHOENIX et du module CAPI (DGS-Gabon, INS-Cameroun, et INS-Congo)

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	internationaux des Etats.	Une supervision technique des opérations réalisées dans le cadre du projet IHPC-CEMAC est effectuée dans Etats de la CEMAC + RDC et Sao-Tomé et P	Missions de supervision dans les Etats	100	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés à au moins deux (02) pays pour l'élaboration des matrices de comptabilité sociale	Appuis à la Côte d'Ivoire pour l'élaboration et finalisation de leurs matrices de comptabilité sociale de l'année 2013 et des documents méthodologiques pays	100	
Appuis au Mali pour l'élaboration et finalisation de sa matrice de comptabilité sociale de l'année 2013 et des documents méthodologiques pays			100		
Des appuis sont apportés à au moins un (01) pays pour la réalisation d'enquête sur les conditions de vie des ménages/Pauvreté		Appui apporté au Congo pour la validation des documents méthodologiques et de collecte dans le cadre de la réalisation de l'enquête 1-2-3	100	Les documents de méthodologie et les outils de collecte sont validés	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	La note sur l'analyse de la migration est élaborée et appliquée aux données du Bénin	Approche d'analyse des données sur la migration à partir du RGPH	0	
		Des appuis sont apportés à au moins un pays dans la réalisation et l'analyse d'une enquête sur la migration	Appui apporté à au moins un pays (Côte d'Ivoire et Bénin) pour la réalisation et l'analyse d'une enquête sur la migration	0	
		Le protocole pour la réalisation d'une enquête sur la migration est élaboré	Elaboration d'un protocole pour la réalisation d'une enquête sur la migration avec un module sur la traite des personnes	0	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le	L'atelier de traitement des données sur la Gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA est organisé et les tableaux sont disponibles	Organisation de l'atelier régional sur le traitement des données du module Gouvernance, Paix et Sécurité	100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	L'atelier de finalisation des rapports est organisé et les rapports pays sont validation	Organisation de l'atelier régional de finalisation des rapports d'analyse pays sur l'ERI-ESI dans les Etats membres de l'UEMOA	100	
		Les rapports régionaux sur l'emploi, le secteur informel et la gouvernance sont disséminés	Organisation de l'atelier régional de dissémination des rapports sur l'emploi, le secteur informel et la gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA	100	
		Des appuis sont apportés aux pays dans la dissémination des rapports sur l'emploi, le secteur informel et la gouvernance	Participation à l'atelier de dissémination des rapports sur l'emploi, le secteur informel et la gouvernance dans les pays	100	
		Des appuis sont apportés aux pays dans le partage d'expériences en comptabilité nationale dans le contexte de migration au SCN 2008	Organisation et animation d'un atelier régional sur « Partage d'expériences sur l'intégration des données des enquêtes de type 1-2-3 dans les comptes nationaux pour les Etats membres de l'UEMOA	100	
			Organisation et animation d'un atelier régional sur « Evaluation du volet Comptabilité nationale du PSR-UEMOA : bilan de la migration vers le SCN 2008 et de la construction des Matrices de Comptabilité Sociale (MCS), partage d'expériences, module ERETES et perspectives	100	
			Organisation et animation d'un atelier régional sur « Partage d'expériences dans la rétopolation des comptes nationaux",	100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
			Organisation d'une mission conjointe d'évaluation par les pairs sur les comptes nationaux rénovés du Niger	100	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés aux Etats membres pour l'élaboration des politiques de diffusion des micro-données (à la demande)	Mission d'appui à l'élaboration de cadre de diffusion de micro-données	0	
Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes de première génération (PROSMIC, PSTA 1 &2)				60,69	
<i>Résultat spécifique attendu 1.2 : AFRISTAT réduit progressivement l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération (signe de prise en mains et d'appropriation par les Etats).</i>	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.	Documentation technique (manuels utilisateurs, installateurs, administrateurs) finalisée et diffusée	Finalisation des différents manuels du logiciel et adaptations à l'IHP	0	Non réalisée
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication	La note méthodologique sur la collecte et le traitement des variétés complexes est élaborée et diffusée	Elaboration de la note méthodologique sur la collecte et le traitement des variétés complexes	0	Non réalisée
		Documents méthodologiques produits validés	Validation des documents méthodologiques produits en vue de leur publication	100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	(manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.)	Une nomenclature harmonisée des professions et métiers dans les Etats membres d'AFRISTAT (NOPROMEMA), est élaborée	Poursuite des travaux d'élaboration d'une nomenclature des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT	0	
		Une note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA) est élaborée	Elaboration d'une note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA)	100	
		Une note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans la construction est élaborée	Elaboration d'une note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans la construction	100	Activité réalisée. Une note de méthodologie globale a été réalisée sur les enquêtes qualitatives d'opinions dans la construction
		Une note méthodologie sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans le commerce est élaborée	Elaboration d'une note méthodologie sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans le commerce	100	Activité réalisée. Une note de méthodologie globale a été réalisée sur les enquêtes qualitatives d'opinions dans le commerce
Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.)	Une note technique sur l'anonymisation des micro-données élaborée	Préparation d'une note technique sur l'anonymisation des micro-données	0	La note n'a pas pu être réalisée, elle sera réalisée sur la base des données de l'enquête ERI-ESI	
	Une note sur la conception de la politique de diffusion des micro-données est élaborée	Production de la note sur la politique de diffusion des micro-données	0	La politique n'est pas disponible	
	Des cadres et notes méthodologiques sont élaborés et diffusés	Elaboration du guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT	0	.	
Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication	L'application PHOENIX est fonctionnelle dans le cadre du Projet IHPC National UEMOA	Mise en production du logiciel et adaptations à l'IHPC national et aux technologies mobiles	100		
	Le guide méthodologique d'élaboration d'une matrice de comptabilité sociale a été approfondi et finalisé	Finalisation du guide méthodologique d'élaboration d'une matrice de comptabilité sociale	100		

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	(manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.)	Une évaluation à mi-parcours de la mise en œuvre du projet IHPC-CEMAC et de validation des 6 premiers mois de collecte des prix de base est réalisée	Organisation d'un atelier d'évaluation de la mise à mi-parcours du projet et de validation des prix de base pour au moins 6 mois de collecte	100	Atelier réalisé du 16 au 27 septembre 2019 à Douala (Cameroun). L'analyse des prix ainsi que le calcul des pondérations ont été réalisés
		Les statisticiens prix des Etats bénéficiaires du projet IHPC-CEMAC sont formés à l'analyse des statistiques des prix	Organisation d'un atelier de formation à l'analyse des statistiques des prix	0	L'atelier de formation à l'analyse des statistiques des prix
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.)		Organisation du séminaire de conjoncture et prévisions macroéconomiques en collaboration avec la commission de l'UEMOA et AFRITAC de l'ouest pour le premier semestre	100	
		Quatre séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques en collaboration avec les commissions de l'UEMOA, de la CEMAC et AFRITAC de l'ouest sont organisés	Organisation du séminaire de conjoncture et prévisions macroéconomiques en collaboration avec la commission de l'UEMOA et AFRITAC de l'ouest pour le deuxième semestre	100	
			Organisation du séminaire de conjoncture et prévisions macroéconomiques en collaboration avec la commission de la CEMAC pour le premier semestre	100	
			Organisation du séminaire de conjoncture et prévisions macroéconomiques en collaboration avec la commission de la CEMAC pour le deuxième semestre	0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
		Un séminaire de conjoncture récente et prévisions 2019-2020 dans les pays anglophones de la CEDEAO et Cabo Verde est organisé avec la CEA BSR AO	Organisation d'un séminaire de conjoncture récente et prévisions 2019-2020 dans le pays anglophone de la CEDEAO et Cabo Verde avec la CEA BSR AO	100	
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Une note méthodologique sur la construction de l'indice gouvernance, paix et sécurité est élaborée	Elaboration d'une note méthodologique sur la construction de l'indice gouvernance, paix e sécurité	60	
		Une étude sur le profil régional de l'insertion professionnelle dans les Etats membres de l'UEMOA est réalisée conformément aux orientations de la note conceptuelle	Production du rapport sur le profil régional de l'insertion professionnelle dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	0	
		Une étude sur le profil régional de la gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA	Elaboration du rapport sur le profil régional de la gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	100	
		Une étude sur le profil régional de l'emploi dans les Etats membres de l'UEMOA est réalisée	Elaboration du rapport sur le profil régional de l'emploi dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	100	
		Une étude sur le profil régional du secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA est réalisée	Elaboration du rapport sur le profil régional du secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	100	
		Activité 1.2.3 : Appui aux SSN dans l'appropriation et la prise en mains des méthodologies des activités des programmes antérieurs pour assurer la consolidation de ces acquis et permettre à	Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation de l'atelier du CEFIL 2019	Contribution à l'animation de l'atelier sur « regards croisés de la statistique publique dans les Etats d'Afrique sub-saharienne, et dans les pays du Maghreb ».	100

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	AFRISTAT et se consacrer à de nouveaux défis et champs d'investigation de développement statistique.	Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation du troisième atelier sur la Gestion des ressources humaines	Contribution à l'animation du troisième atelier sur la Gestion des ressources humaines	0	L'atelier n'a pas été réalisé pour manque de ressources financières
		Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation d'un atelier bilan sur les MCS organisé par la Commission de l'UEMOA	Contribution d'AFRISTAT à l'animation d'un atelier bilan sur les MCS organisé par la Commission de l'UEMOA	100	
		Le séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires est organisé	Organisation du séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires	0	
		Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation des ateliers organisés dans le cadre du PCI-Afrique 2017	Contribution à l'animation de séminaires et ateliers organisés dans le cadre du PCI	100	
Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles africaines de formation statistique et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique (et des disciplines connexes) afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la Révolution des données				66,65	
<i>Résultat spécifique attendu 1.3 : AFRISTAT contribue à la formation initiale et continue des praticiens de la statistique et des disciplines connexes d'une part, et à la vulgarisation de la pratique statistique en Afrique, en suggérant des programmes et modules de formation répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs)</i>	<i>Activité 1.3.1 : Etablissement des conventions de partenariat entre AFRISTAT et les écoles de statistique africaines, asiatiques et occidentales ainsi que des institutions de formation universitaire pour une plus grande pénétration de la culture statistique (statistical literacy)</i>	Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'observatoire africain	Signature d'une convention entre AFRISTAT, les écoles de statistique et les centres de recherche	0	
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'Observatoire	Versement de la contribution d'AFRISTAT pour l'organisation des concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines	0	
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT et d'autres partenaires pour soutenir les activités des écoles de statistique africaines	Participation au projet de création d'une structure africaine destinée à soutenir les écoles de statistique africaines	100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
		AFRISTAT participe aux activités du projet CEA/ENSEA	Participation au Conseil scientifique	100	
			Participation à la Conférence internationale sur les statistique et l'économie appliquée (CISEA) 2019	100	Réalisée
			Participation au Comité technique	100	
			Participation au Comité de pilotage	100	
		AFRISTAT participe aux activités des ESA	Participation au Conseil scientifique de l'ISSEA	100	
			Participation à la réunion de la Conférence des directeurs des écoles de statistique africaines (CODESA)	100	
	Activité 1.3.2 : Poursuite de l'accueil des étudiants stagiaires et/ou étudiants en recherche pour mémoires et thèses des grandes écoles et universités africaines ou étrangères. (Ces derniers pourront exploiter les bases de données disponibles – Super Jupiter – et travailler sur des thématiques relatives au contexte africain)	Un support de cours sur l'analyse de l'emploi et de la pauvreté est actualisé	Actualisation et enrichissement du support de cours sur l'emploi et l'analyse de la pauvreté	0	
		Un cours sur l'analyse de l'emploi et de la pauvreté est animé à l'ENSAE de Dakar	Animation du cours sur l'analyse de l'emploi et de la pauvreté à l'ENSAE de Dakar	0	
		Des cours sont dispensés dans les écoles de statistique africaines	Animation d'un cours en économétrie avancée et en analyse des données à l'ENEAM de Cotonou (sur demande)	0	
		Des étudiants stagiaires des ESA sont accueillis et encadrés à AFRISTAT	Accueil d'un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSEA d'Abidjan	100	
			Accueil d'un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSAE de Rabat	100	
			Accueil d'un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSAE	100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
			Accueil d'un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ISSEA	100	
			Accueil d'un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du CFP-STAT de Bamako	100	
		Des étudiants stagiaires en communication sont accueillis et encadrés à AFRISTAT	Encadrement d'un stagiaire d'une école de formation en communication	100	Un stagiaire en documentation est encadré
	Activité 1.3.3 : Elaboration et mise à disposition des Etats membres et Etats partenaires des programmes et curricula de formation continue répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs).	Un support de cours avancé sur le traitement des données avec SPSS est élaboré pour renforcer la formation initiale et continue des praticiens de la statistique	Elaboration d'un support de cours avancé sur SPSS	33	Le manuel est cours d'élaboration. Un draft est disponible. Il sera enrichi avec des applications sur l'ERI-ESI
Les capacités des cadres statisticiens des INS d'au moins un (01) pays membre sont renforcées sur le traitement des données (à la demande)			0		
Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT				36,21	
<i>Résultat spécifique attendu 1.4 : AFRISTAT publie régulièrement des analyses et autres études à partir de l'exploitation de sa base de données Super Jupiter</i>	Activité 1.4.1 : Alimentation régulière de la base de données centrale d'AFRISTAT dénommée Super Jupiter, en la maintenir à jour	Des données sont collectées auprès des Etats pour l'alimentation de Super Jupiter	Mission de collecte de la documentation dans les pays	0	
		Super Jupiter est fonctionnel et déployé sur le site web	Vérification et réglage de la fonctionnalité de la dernière version de la plateforme	75	La vérification de la fonctionnalité de l'application est effectuée. Des bugs et propositions d'amélioration ont été soumis au consultant qui a les exécutés. Une amélioration de la plateforme est cependant pour une bonne prise en charge de sa gestion.
			Déploiement de la base de données sur le web	100	La base de données est déployée sur le web à l'adresse https://database.afristat.org

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations	
		La base de données est régulièrement alimentée en données et informations provenant des Etats membres et autres	Supervision de la collecte, du traitement et vérification de la cohérence des données	100	Deux stagiaires ont été supervisés pour la collecte des données conjoncturelles auprès INS et de certains sites	
			Elaboration de métadonnées (liste minimale) des indicateurs et traduction en anglais	100	Les métadonnées des indicateurs sont systématiquement traduites en anglais	
			Création des fichiers de chargement des données et mise à jour de la base de données	33	Des fichiers de chargement des indicateurs disponibles sont créés.	
	<u>Activité 1.4.2</u> : Production et publication à périodicité convenue des analyses transversales sur des thématiques d'actualité et/ou d'intérêt communautaire à partir des données issues des données issues de Super Jupiter	Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public	Rédaction des analyses et publication des études socio-économiques améliorée et orientée vers le grand public	50	Un article de fond est disponible pour LLA 91	
			Recherche de financement	0		
			Les articles et études scientifiques sont finalisés et publiés dans des revues et dans LLA ;	Réaliser des articles et études scientifiques en partenariat avec d'autres institutions	50	'Article soumis à STATECO sur les Bases de sondage principales
			Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public	Conditions d'activités dans l'espace UEMOA : une analyse comparative à partir de l'ERI-ESI	0	
			Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public	Analyse de la vulnérabilité à la pauvreté dans au moins un pays membre	50	Thème traité par un stagiaire de l'ENSAE de Dakar
			Les articles et études scientifiques sont finalisés et publiés	Réalisation des articles et études scientifiques et les soumettre pour être publié dans la revue STATECO ou autres	50	Article soumis à STATECO sur les Bases de sondage principales

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	Activité 1.4.3 : Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique	Un dossier de recherche de financement est élaboré	Elaboration de dossier de recherche de financement	0	
	Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique	Les productions statistiques et les travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique sont diffusés	Collecte des données statistiques auprès des Etats membres et d'organismes spécialisés	0	
Mise à jour régulière de la base AFRILDB et de la base AFRISTAT DATABASE			0		
Le BDCEA est régulièrement publié et diffusé		0	La plateforme Afristat-Database prend en compte les objectifs du BDCEA, il n'est plus opportun de poursuivre la production du BDCEA si la plateforme est fonctionnelle.		
Supervision de la collecte, la saisie et du contrôle des données conjoncturelles et structurelles		0			
Les productions statistiques et les travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique sont diffusés		Opérationnalisation de la plateforme Super Jupiter	80	La plateforme est opérationnelle. Mais elle n'est pas suffisamment alimentée en indicateurs et autres données	
Ouverture de la plateforme au public		0	Elle n'est pas suffisamment alimentée en indicateurs et autres données pour être ouverte au public		

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
ORIENTATION STRATEGIQUE 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires				29,23	
<i>Objectif stratégique global 2 : Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les Etats</i>				29,23	
<i>Résultat stratégique global attendu 2 : Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basée sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologies et technologiques) modernes et efficaces, est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des agendas 2030 des ODD et 2063 de l'UA, tant à l'échelle nationale, régionale et internationale</i>				29,23	
<i>Objectif spécifique 2.1 : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN</i>				14,62	
<i>Résultat spécifique attendu 2.1 : AFRISTAT soutient les Etats membres dans la production des statistiques sectorielles, notamment en ce qui concerne les domaines prioritaires de développement de l'Afrique (Agriculture, Energie, Infrastructures, Commerce et Industrie, Intégration régionale, TIC, Emploi, Education et Santé)</i>	<i>Activité 2.1.1 : Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.</i>	Une méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique est disponible	Elaboration de la méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique dans les Etats membres d'AFRISTAT	0	
		Une note méthodologie de production des statistiques sur la gouvernance est disponible	Contribution à l'élaboration de la note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance dans les Etats membres d'AFRISTAT	0	
		Un document méthodologique sur le PIB vert dans les Etats membres d'AFRISTAT est rédigé	Etat de lieux et proposition de l'approche de calcul du PIB vert dans les Etats membres d'AFRISTAT	0	Cette activité est abandonnée pour manque de ressource humaine.
		Une note de réflexion sur la mesure du progrès social est réalisée	Proposition d'une revue sur les approches de mesure du progrès social	0	
		Un système d'information pour le suivi des ODD est mis en place	Note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD	0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
			Elaboration d'une liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD au niveau des Etats membres d'AFRISTAT	30	
			Appui apporté à au moins un pays pilote du projet SODDA (Tchad, Mali) dans la cartographie des indicateurs ODD	100	
			Organisation d'un atelier pour l'appui à la production harmonisée des indicateurs de l'ODD n°8 avec les pays pilote du projet SODDA	10	TDR disponible, activité modifiée et reportée en 2020
			Etat des lieux et proposition des indicateurs de suivi des ODD	50	Présentations réunions groupe technique pour l'Etat des lieux
		La méthodologie de création des bases de sondage principales pour les enquêtes agricoles est maîtrisée dans les pays	Poursuite des activités de formation et d'assistance technique pour la mise en place des bases de sondage principales pour les enquêtes agricoles dans les pays	0	
		Des documents d'accord de partenariat sont élaborés	Préparation des documents de partenariats	0	
		Des projets ou programmes sont élaborés	Elaboration de projets ou programmes	0	
		Projets ou programmes exécutés	Participation à l'exécution des projets	0	
Objectif spécifique 2.2 : Créer au sein d'AFRISTAT une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes (Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, Urbanisation et Habitat, etc.)				33,33	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
<p><i>Résultat spécifique attendu 2.2 : Des compétences d'avant-garde pour les domaines émergents en statistique sont disponibles au sein d'AFRISTAT. (L'idée ici est que par hypothèse, une personne physique ou morale qui cherche une compétence quelconque en statistique pense a priori à AFRISTAT, comme un pool et vivier/ réservoir d'expertises. Il ne lui vient donc pas à l'esprit de comprendre que l'on ne puisse pas trouver solution auprès d'AFRISTAT. Pour ce faire, AFRISTAT devrait penser à disposer, à défaut des experts permanents, d'un roster de compétences dans les nouveaux domaines et émergents en statistique, en qualité d'experts associés, mobilisables à l'occasion et à la tâche)</i></p>	<p>Activité 2.2.1 : Mise en place et développement au sein d'AFRISTAT, d'un pool d'experts, ou à défaut constitution d'un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.</p>	<p>Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.</p>	<p>Participation au Groupe de Praia sur GPS - Valorisation des Guides méthodologiques sur les politiques publiques - Poursuite du développement de méthodologie sur les statistiques environnementales et du changement climatique</p>	0	
		<p>Un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc. est constitué</p>	<p>Constitution d'un roster d'experts associés, capables d'intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.</p>	100	<p>Un formulaire pour l'inscription au roster des experts associés est transmis aux INS des Etats membres. On enregistre sept (07) inscription au roster d'experts associés. Sur 34 domaines proposés, 14 ne sont pas couverts dont des domaines émergents comme les Big Data, la migration, les SIG.</p>
	<p>Activité 2.2.2 : Développement et promotion des actions de marketing (en Afrique et dans le monde) dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du</p>		<p>Un partenariat ou une convention, au moins, est signé par AFRISTAT avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors de son champ géographique traditionnel</p>	<p>Signature d'un partenariat ou une convention, au moins, avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors du champ géographique traditionnel d'AFRISTAT</p>	0

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.				
Objectif spécifique 2.3 : Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière				50,00	
<i>Résultat spécifique attendu 2.3 : La collecte des données, leur exploitation et la diffusion des informations statistiques sont améliorées dans les SSN sous l'encadrement d'AFRISTAT par de nouvelles approches. Ce qui permet au final de réduire les coûts de production et de mieux communiquer sur les résultats</i>	<u>Activité 2.3.1 :</u> Sensibilisation par AFRISTAT des Etats membres et partenaires à l'utilisation des tablettes, téléphones portables et autres supports modernes de collecte, pour réduire jusqu'à annuler à terme l'utilisation du support papier pour la collecte des données de terrain (enquêtes et recensement, sources administratives)	L'article sur l'impact de la formalisation des unités de production informelle sur leur rentabilité économique : une étude de cas au Burundi en 2014 est produit et finalisé	Soumission dudit article pour publication dans Stateco	0	
	<u>Activité 2.3.2 :</u> Renforcement des capacités des Experts pour la promotion de l'exploitation des Big Data et autres opportunités offertes par la révolution numérique, en vue de la production des statistiques officielles.	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour développer et faire la promotion de l'exploitation des BIG data pour la production des statistiques officielles	Réflexions à initier pour cerner les contours du BIG DATA et son utilisation pour la promotion des statistiques officielles	50	AFRISTAT a pris à la 5ème conférence mondiale sur les Big Data tenue à Kigali (Rwanda) en avril-mai 2019.
	<u>Activité 2.3.3</u> Promotion et développement au sein d'AFRISTAT, des	L'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la	Formation des experts d'AFRISTAT sur l'utilisation des SIG	100	Atelier de formation programmé du 11 au 13 décembre 2019 à l'Insee (Paris)

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	SSN et CER, de l'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats	diffusion des résultats est développée et promue			
Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention une dimension qualité et des cadres de normalisation statistique				45,71	
<i>Résultat spécifique attendu 2.4 : (i) Les cadres nationaux d'assurance qualité sont élaborés et mis en œuvre au sein des SSN ; (ii) Les pays membres et d'intervention ont développé et publié les métadonnées du SGDD / SGDD a et mise à jour régulièrement mis à jour.</i>	Activité 2.4.1 : Elaboration et mise en œuvre au sein des SSN des Etats membres et d'intervention d'un cadre national d'assurance qualité(CNAQ)	Les documents décrivant toutes les procédures de production à AFRISTAT sont élaborés	Impression du guide actualisé d'élaboration et de diffusion des LLA	100	Le guide d'élaboration de LLA est actualisé. 300 exemplaires sont imprimés et largement diffusés auprès des INS des Etats membres
		Des notes d'information sur les critères et les démarches en vue de l'adhésion ou de souscription aux normes de qualité sont élaborées	Rédaction des notes d'information et affichage sur le site de la Direction générale	0	Non réalisée
	Activité 2.4.2 : Développement et publication par les Etats membres et d'intervention, de métadonnées du SGDD / SGDD a et mise à jour régulière de leur PNRD.	Le développement d'AFRISTAT DATA PORTAL est relancé	Poursuivre de la conception de la plateforme.	20	Des échanges ont eu lieu avec la BAD pour relancer le développement du portail d'AFRISTAT. En attente de la BAD pour un renforcement des capacités pour la prise en main de la plateforme.
	Activité 2.4.3: Vulgarisation de la démarche qualité dans les SSN des Etats membres	Les cadres des SSN sont informés et sensibilisés à l'importance de l'adoption de la démarche qualité	Les cadres nationaux du Mali sont formés et sensibilisés à la démarche qualité	0	
		Les cadres nationaux du Sénégal sont formés et sensibilisés à la démarche qualité	0		

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
			Organisation d'une mission pour l'opérationnalisation du Cadre National d'Assurance Qualité du Niger et conseil pour la création d'un Conseil Scientifique à l'INS	100	
			Organisation d'une mission d'assistance conseil pour l'opérationnalisation de l'Inspection des services statistiques de l'INS du Niger	100	
ORIENTATION STRATEGIQUE 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain				34,29	
<i>Objectif stratégique global 3: Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les Etats non membres, et d'apporter un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines</i>				34,29	
Résultat stratégique global attendu 3: Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience d'ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc. Voir Groupe ERETES)				34,29	
Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses Experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais				50,00	
-	Activité 3.1.1 : Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est développée et mise à jour régulièrement	Développement de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT avec mise à jour régulière	0	
-	Activité 3.1.2 : Instauration du bilinguisme avec	Des flyers sont confectionnés et traduits en anglais pour chacune des méthodologies élaborées par AFRISTAT	Elaboration et diffusion des flyers bilingues	0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	l'anglais et le français comme langue de travail	Les manuels et notes méthodologiques sont traduits en anglais	Traduction des manuels et notes méthodologiques en anglais	100	PSTA traduit en anglais
		Un numéro de LLA est traduit en anglais	La traduction d'au moins un numéro de LLA	100	Le numéro LLA87 est traduit en anglais et largement diffusé
		Appui technique à au moins un pays anglophone en comptabilité nationale et notamment la formation sur l'outil ERETES	Appui à au moins un pays anglophone dans le domaine de la comptabilité nationale et notamment la formation sur l'outil ERETES	0	
		Appui technique à au moins un pays anglophone/lusophone en statistique des prix et notamment sur Phoenix-UEMOA (à la demande)	Appui à au moins un pays anglophone/lusophone dans le domaine des statistiques des prix et notamment la formation sur l'outil Phoenix-UEMOA (à la demande)	100	
Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT				0,00	
<i>Résultat spécifique attendu 3.2 : AFRISTAT apporte un appui aux Etats non membres et les institutions d'intégration économique sous régionales dans les domaines relevant de son expertise.</i>	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT	Une liste des besoins d'assistance est établie pour les Etats non membres d'AFRISTAT et des institutions sous-régionales	Appui aux Etats non membres et des institutions sous-régionales et régionales pour identifier les besoins d'assistance	0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT	Une mission de travail ou visite de courtoisie, au moins, est réalisée dans un pays ou une organisation où l'anglais est la langue de travail	Organisation d'une mission de travail ou visite de courtoisie dans, au moins, un pays anglophone de la CEDEAO ou une organisation où l'anglais est la langue de travail	0	
Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou Renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et Régionales				41,50	
<i>Résultat spécifique attendu 3.3 : AFRISTAT obtient le mandat d'agence d'exécution de activités statistiques ou à caractères statistiques pour ces institutions (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC)</i>	Activité 3.3.1 : Négociation pour l'obtention d'un statut d'agence spécialisée ou institution affiliée aux organisations régionales telles que la Commission de l'Union Africaine (à l'instar de l'ACBF), la Banque Africaine de développement (BAD), UNECA, le NEPAD/MAEP, etc.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines est signé	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines	33	Partiellement réalisée

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	Activité 3.3.2 : Formalisation et renforcement des liens de collaboration d'AFRISTAT avec les CER dans son champ traditionnel d'intervention (CEDAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER est établi	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER	50	Partiellement réalisée
Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les initiatives internationales				50,00	
<i>Résultat spécifique attendu 3.4 : AFRISTAT est reconnu comme une institution de référence en matière statistique et analyse économique pour la région Afrique</i>	Activité 3.4.1 : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels est assurée	Participation au Groupe de travail de l'ODSEF sur les profils démographique, économique et éducationnel des jeunes d'Afrique francophone	100	
			Participation à une réunion entre la 8 ^{ème} session de la Commission Statistique de l'OIC et la 6 ^{ème} réunion du Comité technique de l'Initiative Arabe sur les statistiques « Arabstat »	0	
			Participation à la réunion Ad'hoc sur les statistiques et l'économie organisée par le BSR CEA Afrique du Nord	0	
			Participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels pour présenter les avancées statistiques enregistrées dans la zone d'intervention d'AFRISTAT	100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
Objectif spécifique 3.5 : Développer la coopération avec la société civile internationale (UNWDF).				0,00	
<i>Résultat spécifique attendu 3.5. Des conventions de collaboration sont signées avec des organisations de la société civile internationale dans leur volonté de de couvrir et de travailler en Afrique</i>	<u>Activité 3.5.1 :</u> Etablissement des relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc.	Des relations de collaboration sont établies avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc	Etablissement de relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales	0	Non réalisée
	<u>Activité 3.5.2 :</u> Mise en place des partenariats avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs	Des relations de partenariat sont établis avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs ;	Etablissement de relations de partenariat avec des universités	0	Non réalisée
	<u>Activités 3.5.3:</u> Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet,	Des relation de partenariat sont établies avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Etablissement de relations de partenariat avec des OI et ONG	0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	Open Data watch, Africa Portail, etc.				
ORIENTATION STRATEGIQUE 4 : Diversification et mobilisation des ressources				66,89	
<i>Objectif stratégique global 4: Renforcer au sein d'AFRISTAT les capacités de mobilisation des ressources traditionnelles et non traditionnelles, y compris par des mécanismes innovants</i>				66,89	
<i>Résultat stratégique global 4 : AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3</i>				66,89	
<i>Objectif spécifique 4.1 : Mobiliser les ressources du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution</i>				64,71	
<i>Résultat spécifique attendu 4.1 : Tous les Etats membres ont payé à temps leurs contributions et les appuis financiers des autres contributeurs au titre du 3e Fonds AFRISTAT sont recouverts</i>	<i>Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partager les résultats au Conseil des Ministres.</i>	Des missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Missions de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions au Bénin	100	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions au Gabon	100	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions au Sénégal	100	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions au Congo	100	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions en Guinée	100	
			Missions de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions au Togo	100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions au Niger	100	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions en Guinée Equatoriale	100	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions au Tchad	100	
			Mission de plaidoyer en vue de la libération des contributions et de développement de partenariats en France	100	
	<u>Activité 4.1.2 :</u> Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT	Des missions de recouvrement sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Missions de recouvrement aux Comores,	0	
Missions de recouvrement à Djibouti,			0		
Missions de recouvrement à Madagascar			0		
Missions de recouvrement au Cabo Verde			0		
Missions de recouvrement à Sao Tomé et principe			0		
Missions de recouvrement à la RCA			100		
	<u>Activité 4.1.3 :</u> Proposition et examen pour mise en œuvre d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est proposé à l'examen des instances statutaires	Etude portant sur l'examen d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	0	
Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariats et de financements auprès des bailleurs de fonds non traditionnels				0,00	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
<i>Résultat spécifique attendu 4.2 : Des conventions de partenariats et/ou de coopération : collaboration technique et financière sont signées entre AFRISTAT et des nouveaux PTFs et bailleurs</i>	Activité 4.2.1 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amériques dans leur engouement de mieux investir en Afrique.	Des accords de partenariat sont signés avec des PTF	Etablissement/développement d'accord de partenariat	0	
		Des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents sont réalisées	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents	0	
	Activité 4.2.2 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale.	Des protocoles d'accord avec des partenaires sont examinés ou élaborés	Examen et/ou élaboration des protocoles d'accord avec des partenaires	0	
		Des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale sont réalisées	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale	0	
Objectif spécifique 4.3: Inscrire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales (voire internationales) pour lui donner un accès prioritaire à l'information				0,00	
<i>Résultat spécifique attendu 4.3 : AFRISTAT est sollicité en priorité, au titre de sa fonction d'agence d'exécution, pour des actions relevant de son champ de compétence et qui doivent s'exécuter au sein des entités régionales ou sous régionales africaines</i>	Activité 4.3.1 : Réalisation de démarches de plaidoyer pour être reconnu comme organe technique des institutions panafricaines : Union Africaine, Banque Africaine de Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc. Développement,	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès de l'UA pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	NEPAD, MAEP, UNECA, etc				
	Activité 4.3.2 : Plaidoyer pour être reconnu comme organe technique privilégié de la Zone Franc, de la CEDEAO et de la CEEAC, et des autres CER africaines (EAC, SADC, SADC, UMA).	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès des institutions sous-régionales pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	0	
Objectif spécifique 4.4: Développer les fonctions d'agence d'exécution				98,21	
Résultat spécifique attendu 4.4 : Des ressources financières complémentaires sont mobilisées grâce au développement au sein d'AFRISTAT des fonctions d'agence d'exécution et de bureau d'études ou d'un groupement d'intérêt économique (GIE)	Activité 4.4.1: Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la dimension agence d'exécution (GIE)	Le Projet SODDA d'Expertise France est suivi	Supervision de la mise en œuvre des activités	100	
			Supervision de la mise en œuvre des activités	100	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet Comptabilité nationale avec la Mauritanie est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	100	
		Le Projet de suivi de la construction des Comptes nat. du Mali selon le SCN 2008	Supervision de la mise en œuvre des activités	100	
		Le Projet de suivi de la construction des Comptes nat. de la Côte d'Ivoire selon le SCN 2008	Supervision de la mise en œuvre des activités	100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
		Le Projet sur le développement des statistiques économiques du Tchad est suivi	Supervision de la mise en œuvre des activités	100	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet FAO est assuré	Supervision de la fourniture des rapports et autres documents matérialisant la fin du projet	100	
		Le suivi de la mise en œuvre du PRCS-BAD est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	100	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet IHPC-CEMAC est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	100	
			Réalisation des missions de coordination et de supervision	100	
		Des missions de supervision du PCI Afrique 2017 sont réalisées dans les pays relevant de la coordination d'AFRISTAT	Supervision de la mise en œuvre des activités	100	
		Des données du PCI-Afrique des pays relevant de la coordination d'AFRISTAT sont collectées, contrôlées transmises à la BAD	Collecte et contrôle des données du PCI-Afrique auprès des pays sous coordination AFRISTAT	75	
		Le suivi du programme triennal AFRISTAT-ESA soutenu par le Fonds CESD Statisticiens pour le développement	Supervision de la mise en œuvre des activités prévues pour l'année courante	100	
			Contribution à la mise à jour du programme triennal AFRISTAT-ESA	100	
ORIENTATION STRATEGIQUE 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux				71,08	
Objectif stratégique global 5. Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des États et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international				71,08	
Résultat stratégique global attendu 5: AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations				71,08	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création et organisation d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données				0,00	
<i>Résultat spécifique attendu 5.1 : le Traité révisé d'AFRISTAT lui permet de réaliser pleinement ses missions dans le nouvel environnement régional et international.</i>	Activité 5.1.1 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Une firme spécialisée dans les questions juridiques est recrutée pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT	Elaboration d'un projet de traité révisé	0	
Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions et aux résultats attendus				66,67	
<i>Résultat spécifique attendu 5.2 : AFRISTAT dispose d'un nouvel organigramme mieux adapté aux évolutions et aux résultats attendus</i>	Activité 5.2.1 : Adoption du nouvel organigramme d'AFRISTAT	Le nouvel organigramme mis en place et fonctionnel	Mise en œuvre du nouvel organigramme	0	
	Activité 5.2.2 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques et organisationnelles pour proposer un fonctionnement plus performant des organes statutaires d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Le nouveau mode de fonctionnement proposé et adopté	Elaboration de l'étude sur l'amélioration du fonctionnement des organes statutaires d'AFRISTAT	0	
	Activité 5.2.3 : Assurance des conditions de gestion et de coordination optimales des activités d'AFRISTAT	Les réunions statutaires d'AFRISTAT sont organisées	Organisation de la 39 ^{ème} réunion du Comité de direction Organisation de la 29 ^{ème} session du Conseil des Ministres Organisation de la 24 ^{ème} réunion du Conseil scientifique	100 100 100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
			Organisation de la 40 ^{ème} réunion du Comité de direction	100	
Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT				80,00	
<i>Résultat spécifique attendu 5.3 : Des experts dans les nouveaux domaines de la statistique sont recrutés et les formations pour tout le personnel d'AFRISTAT sont organisées dans divers domaines</i>	<u>Activité 5.3.1 :</u> Elaboration et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités du personnel d'appui et des Experts pour leur formation continue dans leur domaine de spécialité (afin de maintenir le niveau de connaissance au top)	Les capacités du personnel d'AFRISTAT sont renforcées	Participation à l'atelier sur les méthodes d'estimations rapides	100	
			Formation des experts sur les ajustements saisonniers	100	
			Formation des experts sur la compilation des données d'envois de fonds et la réglementation du marché de transfert de fonds	100	
			Formation des experts sur le leadership	100	
			Formation des experts sur le SIG et la géo référence	100	
			Formation des experts sur l'intégration de SHaSA 2 et de la Charte africaine de la Statistique dans les SNDS/SRDS	100	
			Formation des experts sur l'analyse situationnelle des indicateurs des ODD et de l'agenda 2063	100	
			Formation des experts sur les sciences des données et les données massives	100	
	Perfectionnement du personnel d'appui technique (formation TOM Pro)	100			
<u>Activité 5.3,2:</u> Recrutement des experts et de	L'effectif des experts et de personnels d'appui technique en poste à AFRISTAT est augmenté	Recrutement des experts	0		

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	personnels d'appui technique	L'effectif des experts et de personnels d'appui technique en poste à AFRISTAT est augmenté	Recrutement des experts permanents	0	
			Recrutement des experts sur projets	100	
			Recours aux experts associés	100	Plusieurs experts associés ont été recrutés pour des appuis multiples aux pays membres
			Recrutement de personnels d'appui technique permanents	0	
			Recrutement de personnels d'appui technique sur projets	100	
Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT				89,50	
<i>Résultat spécifique attendu 5.4 : Le personnel d'AFRISTAT est mis dans des conditions de travail optimales</i>	Activité 5.4.1 : Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT en équipement et logiciels informatiques	Les capacités informatiques et bureautiques de la Direction générale sont renforcées	L'acquisition des équipements et logiciels informatiques manquants est effective	83	15 licences MS-OFFICE 15 ont été acquises ; La procédure d'acquisition de logiciel SPSS est en cours
	Activité 5.4.2 : Acquisition et entretien d'équipements et de mobiliers	AFRISTAT est doté d'équipements et de mobiliers nécessaires pour son fonctionnement	Entretien d'équipements, de mobiliers et de matériels de transport	100	
			Achat d'équipements, de mobiliers et de matériels de transport	75	Partiellement réalisée
Activité 5.4.3 : Acquisition de la documentation technique et renouvellement des abonnements pour la réception des revues économiques et statistiques	Les abonnements aux revues économiques et statistiques sont renouvelés et les documents techniques sont acquis.	Renouvellement des abonnements et acquisition de documentation technique en fonction des besoins des experts	100	L'abonnement à l'ESSOR a été renouvelé.	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.				0,00	
<i>Résultat spécifique attendu 5.5 : Les négociations avec le gouvernement du Mali pour obtenir un terrain ont abouti et un mécanisme pour la construction du siège est mis en place</i>	<u>Activité 5.5.1 :</u> Finalisation des négociations avec le gouvernement malien pour l'attribution d'un terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT	Les négociations en vue de l'attribution d'un nouveau terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT sont finalisées	Négociations avec le gouvernement	0	
	<u>Activité 5.5.2 :</u> Elaboration du plan architectural du futur siège d'AFRISTAT et en évaluer le coût.	Un plan architectural du futur siège d'AFRISTAT est élaboré	Recherche d'un architecte - urbaniste	0	
	<u>Activité 5.5.3 :</u> Conception d'un mécanisme de financement réaliste permettant la construction rapide du siège d'AFRISTAT et le mettre en œuvre. (Modèle PPP / StatSA)	Un mécanisme de financement réaliste est conçu et mis en œuvre	Recherche d'un spécialiste conseil pour la conception d'un mécanisme de financement	0	
Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelle pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité				78,35	
<i>Résultat spécifique attendu 5.6 : AFRISTAT est mieux connu et son expertise valorisée sur le continent africain et en dehors</i>	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les Etats membres est assurée	Participation aux réunions statutaires de fin d'année 2018 de l'AMAO	100	
			Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de l'UEMOA	100	
			Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de la CEMAC	0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	niveau régional et international.		Participation aux réunions statutaires de mi-année 2019 de l'AMAO	100	
			Participation à la 62 ^{ème} conférence de l'ISI	0	
			Participation à la 13 ^{ème} session du Comité des Directeurs Généraux des INS de l'Union Africaine	100	
			Participation au forum inter-régional sur l'amélioration de la confiance des données des systèmes statistiques nationaux	100	
			Participation à la réunion du symposium sur le développement de la Statistique en Afrique	0	
			Participation à la 45 ^{ème} session du Conseil d'administration de l'IFORD	100	
			Participation à la réunion des Ministres de finances de la zone franc organisée en Afrique	100	
			Participation à la 46 ^{ème} session du Conseil d'administration de l'IFORD	100	
			Participation au Conseil d'Administration de l'Association CESD Statisticiens pour le développement	100	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	Activité 5.6.2 : Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC.	La politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC est redéfinie	Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT axée sur les NTIC	0	
	Activité 5.6.3: Large diffusion du PSTA 2017-2021	Le PSTA 2017-2021 est largement diffusé	Large diffusion du PSTA 2017-2021	100	500 exemplaires de la version française du PSTA et 250 exemplaires de la version anglaise sont imprimés et diffusés
	Activité 5.6.4: La lettre d'AFRISTAT diffusés	4 numéros de la lettre d'AFRISTAT diffusés	Rédaction et publication de LLA n° 87	100	
Rédaction et publication de LLA n° 88			100		
Rédaction et publication de LLA n° 89			100		
Rédaction et publication de LLA n° 90			100		
	Activité 5.6.5: Présence d'AFRISTAT sur les réseaux sociaux	AFRISTAT est présent sur les réseaux sociaux (Twitter)	Utilisation d'un compte Twitter	100	Le compte twitter est régulièrement animé suivant l'actualité d'AFRISTAT et événements statistiques au niveau international auxquels AFRISTAT prend part.
	Activité 5.6.6 : Relooking/ reprofilage du site web d'AFRISTAT pour mieux rendre compte des activités de l'institution, en vue de valoriser les apports et les travaux	Le site internet d'AFRISTAT est amélioré	Amélioration du site Internet (contenu, design, ergonomie)	67	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution en % au 31 décembre 2019	Observations
	des Experts en les présentant				
Objectif spécifique 5.7 : Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champs d'intervention. Rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT				50,00	
<i>Résultat spécifique attendu 5.7 : Toute mission doit faire l'objet d'une audience au Gouvernement ou son représentant au début et d'un compte rendu ou d'un aide-mémoire signé par les 02 parties en fin de mission</i>	Activité 5.7.1: Envoi systématiquement de correspondances au Gouvernement (Ministre de tutelle) et copie à la structure d'accueil, annonçant les missions	Des correspondances sont systématiquement envoyées au Gouvernement avec copie à la structure d'accueil pour annoncer les missions	Organisation de missions d'appui et missions de mobilisation de ressources	50	Partiellement réalisée
	Activité 5.7.2: Rédaction de rapport de mission partagé avec la structure bénéficiaire de la mission	Le rapport de mission est rédigé et partagé avec la structure bénéficiaire	Elaboration de rapport consacrant une mission	50	Partiellement réalisée
Total				61,3	

4.5 Annexe V : Cadre Logique du PSTA avec évaluation des indicateurs de cible en 2019

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
Orientation stratégique 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité							
Objectif global 1 : Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité et la renommée d'AFRISTAT auprès des Etats membres et des institutions partenaires							
Résultat global stratégique 1: Les Etats membres d'AFRISTAT et les pays d'intervention assurent la prise en main de la production, de la diffusion et de l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique							
Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.							
Résultat attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de chaque SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins des politiques publiques ainsi que pour le monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies) et de l'émergence africaine (2063).	Activité 1.1.1 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Nombre moyen annuel d'appuis par pays	Rapport de mission; Rapport d'activité	2	1,3	1,3	2
		Nombre de pays couverts	Rapport de mission; Rapport d'activité	7	18	15	14
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Nombre moyen annuel d'appuis par pays	Rapport de mission; Rapport d'activité	4	3,6	2,7	8
		Nombre de pays couverts	Rapport de mission; Rapport d'activité	13	29	30	28
Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes antérieurs (PROSMIC, PSTA 1 & 2)							

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
Résultat attendu 1.2 : AFRISTAT est progressivement dessaisi de l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération (signe de prise en mains et d'appropriation par les Etats)	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.	Nombre de travaux documentés	Supports des travaux documentés; Liste des travaux documentés; documentation et archives AFRISTAT; rapport d'activité	41	10	3	Tous les travaux sont à documenter
			Documentation; archives AFRISTAT				
		Nombre de curricula produits	Supports des travaux documentés; Liste des travaux documentés; documentation et archives AFRISTAT; rapport d'activité	6	11	0	Au moins 10
			Documentation; archives AFRISTAT				
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet) etc.	Nombre de notes méthodologiques produites et diffusées sur différents supports (papier, CD, USB, internet, etc.) sur les travaux réalisés par AFRISTAT	Documentation; archives AFRISTAT	12	2	3	Au moins 17

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
	Activité 1.2.3 : Appui aux SSN dans l'appropriation et la prise en mains des méthodologies des activités des programmes antérieurs pour assurer la consolidation de ces acquis et permettre à AFRISTAT de se consacrer à de nouveaux défis et champs d'investigation de développement statistique.	Nombre de séminaires/ateliers méthodologiques organisés au profit des structures des SSN de ses Etats membres	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT; Rapports de séminaires/ateliers méthodologiques organisés	14	42	20	Au moins 10
Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles de statistique africaines (ESA) et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique et des disciplines connexes afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la révolution des données							
Résultat spécifique attendu 1.3.1 : AFRISTAT contribue à la formation initiale des professionnels de la statistique en participant activement aux activités des ESA	Activité 1.3.1 : Etablissement des conventions de partenariat entre AFRISTAT et les écoles de statistique africaines, asiatiques et occidentales ainsi que des institutions de formation universitaire pour une plus grande pénétration de la culture statistique (statistical literacy) .	Nombre de conventions de partenariat établies avec les structures de formation	LLA	0	0	0	10
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT				
	Activité 1.3.2 : Poursuite de l'accueil des étudiants stagiaires et/ou étudiants en recherche pour mémoires et thèses des grandes écoles et universités africaines ou étrangères. (Ces derniers pourront exploiter les bases de données disponibles – Super Jupiter – et travailler sur des thématiques relatives au contexte africain)	Nombre d'étudiants stagiaires ayant bénéficié d'un encadrement d'AFRISTAT/an	LLA	1	2	6	5
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT				
Résultat spécifique attendu 1.3.2 : AFRISTAT contribue à la formation continue des praticiens de la statistique et des disciplines connexes d'une part, et à la vulgarisation de la pratique statistique en Afrique, en	Activité 1.3.3 : Elaboration et mise à disposition des Etats membres et Etats partenaires des programmes et curricula de formation continue répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs).	Nombre moyen de supports de formation proposés par AFRISTAT aux SSN par domaine de couverture	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	1

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
suggérant des programmes et modules de formation répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs)	Activité 1.3.4 : Participation à la diffusion / harmonisation des programmes de formation continue des personnels des SSN africains en collaboration avec les écoles du CAPESEA.	Proportion de programmes de formation continue des personnels des SSN africains diffusés (vulgarisés) en collaboration avec les écoles du CAPESEA	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	100%
Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT							
Résultat spécifique attendu 1.4 : AFRISTAT publie régulièrement des analyses et autres études à partir de l'exploitation de sa base de données AFRISTAT DATA BASE dénommée Super Jupiter.	Activité 1.4.1 : Alimentation régulière de la base de données centrale d'AFRISTAT dénommée Super Jupiter, en la maintenant à jour.	Fréquence de mise à jour de la banque de données AFRISTAT	Base de données	Néant	6	6	12
			Catalogue des publications				
			Publications				
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT				
	Activité 1.4.2 : Production et publication à périodicité convenue des analyses transversales sur des thématiques d'actualité et/ou d'intérêt communautaire à partir des données issues des bases de données disponibles à AFRISTAT	Nombre de publications d'études statistiques/an	Catalogue des publications	1	2	0	2
			Publications				
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT				
	Activité 1.4.3 : Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique	Nombre de conventions établies avec les instituts de recherche	Catalogue des publications	3	0	0	5
			Publications				
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT				
Nombre de publications et d'autres travaux de recherche produits		Catalogue des publications	0	0	0	2	
	Publications						

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
		en collaboration avec les instituts de recherche	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT				
	Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique	Nombre de productions statistiques diffusées	Catalogue des publications	1	0	0	2
Publications							
Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT							
Nombre de travaux analytiques diffusés		Catalogue des publications	1	0	4	2	
		Publications					
		Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT					
Orientation 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires							
Objectif stratégique global 2 : Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les Etats .							
Résultat stratégique global attendu 2 : Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basée sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologiques et technologiques) modernes et efficaces, est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des initiatives internationales.							
Objectif spécifique 2.1 : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN							
Résultat spécifique attendu 2.1 : AFRISTAT soutient les Etats membres dans la production des statistiques sectorielles, notamment en ce qui concerne les domaines prioritaires de	Activité 2.1.1 : Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de	Nombre de pays couverts	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	7	29	25	28
			LLA				
		Nombre moyen d'interventions	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	1	2,71	2,8	2

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
développement de l'Afrique (Agriculture, Energie, Infrastructures, Commerce et Industrie, Intégration régionale, TIC, Emploi, Education et Santé)	développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.	d'AFRISTAT pour la production des statistiques sectorielles	LLA				
Objectif spécifique 2.2 : Développer des méthodologies et outils dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes							
Résultat spécifique attendu 2.2 : Des compétences d'avant-garde pour les domaines émergents en statistique sont disponibles au sein d'AFRISTAT	Activité 2.2.1 : Mise en place et développement au sein d'AFRISTAT, d'un pool d'experts, ou à défaut constitution d'un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc. est mis en place	Etendue des domaines d'expertises couverts par AFRISTAT	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	15	15	15	Au moins 18
			Publications statistiques d'AFRISTAT				
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Roster est disponible	Le roster de spécialistes des domaines nouveaux et émergents est disponible
			Publications statistiques d'AFRISTAT				
	Fréquence d'actualisation du Roster de spécialistes des domaines nouveaux et émergents en statistique est actualisé	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Mise à jour continue du roster	Au moins 1 fois l'an	
		Publications statistiques d'AFRISTAT					
	Activité 2.2.2 : Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour tester des nouvelles méthodologies sur les thématiques innovantes ou nouvelles	Proportion moyenne d'experts d'AFRISTAT formés pour tester les nouvelles	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	25%	50%

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
			Publications statistiques d'AFRISTAT				
	Activité 2.2.3 : Développement et promotion des actions de marketing (en Afrique et dans le monde) dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	Un plan de développement et de promotion des actions marketing est mis en place dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Le plan de développement et de promotion des actions marketing est disponible
			Publications statistiques d'AFRISTAT				
		Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Au moins 1	
		Publications statistiques d'AFRISTAT					

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
		avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.					
		Nombre de nouveaux partenariats ou de conventions d'Assistance Technique signées par AFRISTAT avec les CER, les ASNU ou les PTFs en dehors de son champ géographique traditionnel	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Au moins 1
			Publications statistiques d'AFRISTAT				
Objectif spécifique 2.3: Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière							
Résultat spécifique attendu 2.3 : La collecte des données, leur exploitation et la diffusion des informations statistiques sont améliorées dans les SSN sous l'encadrement d'AFRISTAT par de nouvelles approches.	Activité 2.3.1 : Sensibilisation par AFRISTAT des Etats membres à l'utilisation des tablettes, téléphones portables et autres supports modernes de collecte, pour réduire jusqu'à annuler à terme l'utilisation du support papier pour la collecte des données de terrain (enquêtes et recensement, sources administratives) ;	Nombre moyen d'opérations de collecte (enquêtes, recensements) réalisées à l'aide des supports autres que du papier, dans les Etats membres avec l'appui d'AFRISTAT	LLA	Néant	Néant	2	Au moins 1
	Activité 2.3.2 : Renforcement des capacités des Experts d'AFRISTAT pour la promotion de l'exploitation des BigData et autres opportunités offertes par la révolution numérique, en vue de la production des statistiques officielles.	Nombre de séminaires/ateliers sur la révolution numérique auxquels les experts	LLA				
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	1	1	1	Au moins 1

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
		d'AFRISTAT ont pris part ;					
		Nombre de travaux réalisés par AFRISTAT sur la promotion des nouveaux concepts de la révolution numérique	LLA	Néant	Néant	Néant	Au moins 1
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT				
	Activité 2.3.3 : Promotion et développement au sein de l'institution AFRISTAT, des SSN et CER de l'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats.	Proportion de pays ayant utilisé la cartographie numérique pour les opérations de collecte des données de terrain, assistés par AFRISTAT (mise en place d'un SIG) ;	LLA	Néant	Néant	Néant	100%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT				
		Proportion de pays ayant utilisé la cartographie numérique pour la diffusion des résultats	LLA	Néant	Néant	Néant	100%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT				
Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention l'adoption et la mise en œuvre d'une démarche qualité et des cadres de normalisation statistique.							

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
Résultat spécifique attendu 2.4 : Les cadres nationaux d'assurance qualité sont élaborés et mis en œuvre au sein des SSN ; (ii) Les pays membres et d'intervention ont développé et publié les métadonnées du SGDD et leur PNRD sont régulièrement mis à jour.	Activité 2.4.1 : Elaboration et mise en œuvre au sein des SSN des Etats membres et d'intervention d'un cadre national d'assurance qualité(CNAQ)	Proportion de pays membres d'intervention et de CER disposant et mettant en œuvre un cadre d'assurance qualité, assisté par AFRISTAT	Rapport annuel d'évaluation menée par AFRISTAT	18%	18%	18%	50% au moins
Orientation 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain							
Objectif stratégique global 3: Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les Etats non membres, et d'apporter un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines.							
Résultat stratégique global attendu 3: Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience du groupe ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc.).							
Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses Experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais.							
Résultat spécifique attendu 3.1 : Tous les travaux et toutes les informations sont simultanément publiés en anglais et français (y compris sur le site Internet) pour intéresser l'auditoire non francophone.	Activité 3.1.1 : Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est fonctionnelle	Site web d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est disponible
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT				
			LLA				
			Site web d'AFRISTAT				
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;				

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
		Fréquence moyenne de mise à jour de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	Site web d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	1 fois par mois
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;				
			LLA				
			Site web d'AFRISTAT				
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT				
	Activité 3.1.2 : Instauration du bilinguisme à AFRISTAT avec l'anglais et le français comme langues de travail.	Proportion de missions réalisées dans les pays où l'anglais est la langue de travail ;	Site web d'AFRISTAT	0	11,50%	7,0%	5%
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;				
			LLA				
		Proportion de travaux publiés en anglais	Site web d'AFRISTAT	0	0	27,3%	100%
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;				
LLA							
Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT							
Résultat spécifique attendu 3.2 : AFRISTAT apporte un appui aux Etats non membres et aux institutions d'intégration économique sous régionales dans les domaines relevant de son expertise.	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales et régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT.	Nombre de pays non membres et d'Institutions régionales dans lesquels des missions exploratoires et prospectives ont été réalisées par AFRISTAT	LLA	0	0	0	9
		Rapports de mission					
Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et régionales							

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
<p>Résultat spécifique attendu 3.3 : AFRISTAT obtient le mandat d'agence d'exécution des activités statistiques ou</p> <p>à caractères statistiques pour ces institutions (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC)</p>	<p>Activité 3.3.1 : Négociation pour l'obtention d'un statut d'agence spécialisée ou institution affiliée aux organisations régionales telles que la Commission de l'Union Africaine, la Banque Africaine de développement (BAD), UNECA, le NEPAD/MAEP, etc.</p>	<p>Nombre de Protocoles accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines</p>	Aide-mémoire	0	0	0	5
			Recueil des textes réglementaires et conventions d'AFRISTAT				
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT				
	<p>Activité 3.3.2 : Formalisation et renforcement des liens de collaboration avec les CER de son champ traditionnel d'intervention (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.</p>	<p>Nombre de Protocoles accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions sous régionales</p>	Aide-mémoire	1	1	0	8
Recueil des textes réglementaires et conventions d'AFRISTAT							
Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
<p>Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les nouvelles initiatives internationales.</p>							
<p>Résultat spécifique attendu 3.4.0 : AFRISTAT est reconnu comme une institution de référence en matière statistique et analyse économique pour la région Afrique</p>	<p>Activité 3.4.1 : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique.</p>	<p>Nombre de missions effectuées ou reçues</p>	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	2	0	2
			LLA				
		<p>Nombre de requêtes reçues par AFRISTAT en provenance des partenaires</p>	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	1	0	Au moins 2
			LLA				
<p>Objectif spécifique 3.5 : Développer des relations de coopération avec la société civile internationale selon les recommandations du plan d'action de Cape Town</p>							
			Conventions	0	0	0	Au moins 1

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021		
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
<p>Résultat spécifique attendu 3.5 : Des conventions de collaboration sont signées avec des organisations de la société civile internationale dans leur volonté de couvrir et de travailler en Afrique</p>	<p>Activité 3.5.1 : Etablissement des relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc</p>	Nombre de conventions signées	LLA						
			Proportion de rapports d'études produits avec la société civile internationale	Conventions	0	0	0	Au moins 10%	
				Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT					
		LLA							
		Proportion de requêtes reçues et satisfaites	Conventions	0	0	0	Au moins 10%		
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
			LLA						
		Proportion de publications conjointes avec la société civile internationale	Conventions	0	0	0	Au moins 5%		
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
			LLA						
		<p>Activité 3.5.2 : Mise en place des partenariats avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs ;</p>		Nombre de conventions signées	Conventions	0	0	0	Au moins 1
					Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT				
LLA									
Proportion de rapports d'études produits avec les universités	Conventions			0	0	0	Au moins 10%		
	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT								
	LLA								
Proportion de requêtes reçues et satisfaites	Conventions			0	0	0	Minimum 10%		
	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT								
	LLA								

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
	Activité 3.5.3 : Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Proportion de publications conjointes avec les universités	Conventions	0	0	0	Au moins 5%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT				
			LLA				
		Nombre de conventions signées	Conventions	0	0	0	Au moins 1
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT				
			LLA				
Proportion annuelle de rapports d'études produits avec OI et ONG	Conventions	0	0	0	Au moins 10%		
	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
	LLA						
Proportion de requêtes reçues et satisfaites	Conventions	0	0	0	Au moins 10%		
	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
	LLA						
Proportion de publications conjointes avec les universités	Conventions	0	0	0	Minimum 5%		
	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
	LLA						
Orientation 4 : Diversification et mobilisation des ressources							
Résultat stratégique global 4 : AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3.							
Objectif spécifique 4.1 : Réaliser la complétude et la sécurisation du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution.							
			Conventions	6,30%	15,20%	15,79%	80%

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021	
<p>Résultat spécifique attendu 4.1 : Tous les Etats membres ont payé à temps leur contribution (y compris les arriérés) et les appuis financiers des autres contributeurs au titre du 3ème Fonds AFRISTAT sont recouvrés.</p>	<p>Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partage des résultats au Conseil des Ministres.</p>	<p>Taux de mobilisation des contributions des Etats membres et des PTFs engagés</p>	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT					
			LLA					
	<p>Activité 4.1.2 : Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT</p>	<p>Taux de recouvrement des arriérés au titre du premier Fonds</p>	Conventions		0%	0%	0%	50%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT					
			LLA					
		<p>Taux de recouvrement des arriérés au titre du deuxième Fonds</p>	Conventions		0%	18,10%	18,1%	50%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT					
			LLA					
	<p>Activité 4.1.3 : Proposition et examen pour mise en œuvre d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT</p>	<p>Un nouveau mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est disponible</p>	Conventions	<p>Une première version du nouveau mécanisme est élaborée</p>	<p>Inchangé</p>	<p>Inchangé</p>	<p>Le nouveau mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est disponible</p>	
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT					
LLA								
<p>Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariat et de financement auprès des bailleurs de fonds non traditionnels</p>								
<p>Résultat spécifique attendu 4.2 : Des conventions de partenariat et/ou de coopération technique et financière débouchant sur un engagement financier sont signées entre AFRISTAT et des nouveaux PTFs.</p>	<p>Activité 4.2.1 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion d'AFRISTAT ainsi que de ses produits auprès des pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amériques dans leur engouement de mieux investir en Afrique.</p>	<p>Nombre de conventions signées débouchant sur un engagement financier</p>	Rapport annuel d'exécution financière d'AFRISTAT	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>Au moins une convention signée</p>	
			LLA					
	<p>Activité 4.2.2 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion d'AFRISTAT et de ses produits auprès des</p>	<p>Nombre de conventions signées débouchant sur un</p>	Rapport annuel d'exécution financière d'AFRISTAT	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>Au moins une convention signée</p>	

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
	Organisations Non gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale.	engagement financier	LLA				
Objectif spécifique 4.3 : Inscrire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales pour lui donner un accès prioritaire à l'information							
Résultat spécifique attendu 4.3 : AFRISTAT est sollicité en priorité et en premier choix pour des actions relevant de son champ de compétence et qui doivent s'exécuter au sein des entités régionales ou sous régionales africaines	Activité 4.3.1 : Réalisation de démarches de plaidoyer pour être reconnu comme organe technique des institutions panafricaines : Union Africaine, Banque Africaine de Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc.	Nombre de sollicitations par des organisations continentales et internationales pour des questions d'informations statistiques	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	Au moins 5
			LLA				
	Proportion de concrétisations de sollicitation	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	Au moins 20%	
		LLA					
	Activité 4.3.2 : Plaidoyer pour être reconnu comme organe technique privilégié de la Zone Franc, de la CEDEAO et de la CEEAC, et des autres CER africaines (EAC, SADC, UMA).	Nombre de sollicitations par des organisations régionales et sous-régionales pour des questions d'informations statistiques	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	Au moins 8
			LLA				
Proportion de concrétisations de sollicitation	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	Au moins 12,5%		
	LLA						
Objectif spécifique 4.4 : Développer les fonctions d'agence d'exécution							
Résultat spécifique attendu 4.4 : Des ressources financières complémentaires sont mobilisées grâce au développement au sein	Activité 4.4.1 : Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la dimension agence d'exécution	Nombre de travaux réalisés par AFRISTAT pour les tiers	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	2	6	7	Au moins 2

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
d'AFRISTAT des fonctions d'agence d'exécution		Proportion de ressources financières complémentaires mobilisées dans le cadre des travaux réalisés comme agence d'exécution	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	6,20%	5,20%	2,42%	Au moins 5%
Orientation 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.							
Objectif stratégique global 5 : Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des Etats et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international.							
Résultat stratégique global attendu 5: AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations.							
Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données							
Résultat spécifique attendu 5.1 : le Traité révisé d'AFRISTAT lui permet de réaliser pleinement ses missions dans le nouvel environnement régional et international	Activité 5.1.1 Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Le traité est révisé	Relevé des conclusions du Comité de Direction et du Conseil des Ministres d'AFRISTAT ;Rapport d'activité annuel	Les Tdr en vue du recrutement de la firme sont déjà élaborés	inchangé	inchangé	Le traité révisé est disponible
Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions.							
Résultat spécifique attendu 5.2: AFRISTAT dispose d'un nouvel organigramme mieux adapté aux évolutions et aux résultats attendus	Activité 5.2.1 : Adoption du nouvel organigramme d'AFRISTAT	Un nouvel organigramme est mis en œuvre	Relevé des conclusions du Comité de Direction et du Conseil des Ministres d'AFRISTAT; Rapport d'activité annuel	Le nouvel organigramme est disponible	inchangé	inchangé	Le nouvel organigramme est mis en œuvre

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT							
Résultat spécifique attendu 5.3 : Les capacités humaines du personnel d'AFRISTAT sont renforcées par des formations continues dans leurs domaines d'expertise	Activité 5.3.1 : Elaboration et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités du personnel d'appui et des Experts pour leur formation continue dans leur domaine de spécialité (afin de maintenir le niveau de connaissance au top)	Existence d'un Programme de formation continue du personnel d'FRISTAT;	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Des initiatives ponctuelles de formation du personnel existent	inchangé	inchangé	Un Programme de formation continue est disponible
		Proportion d'experts formés;	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	20%	21,40%	63,6%	Au moins 50%
		Proportion d'agents d'appui formés	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	42,9%	Au moins 50%
Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT.							
Résultat spécifique attendu 5.4 : Le personnel d'AFRISTAT est mis dans des conditions de travail optimales	Activité 5.4.1: Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT en équipement et logiciels informatiques	Nombre d'ordinateurs acquis	Rapport d'activité Rapport d'exécution budgétaire	2	3	18	30
		Nombre de licences de logiciels renouvelés ou acquis	Rapport d'activité Rapport d'exécution budgétaire	6	1	16	10
	Activité 5.4.2 : Acquisition et entretien d'équipements et de mobiliers	Nombre d'équipements et de mobiliers acquis	Rapport d'activité ; Rapport d'exécution budgétaire	4	48	48	59
		Nombre de contrats d'entretien signés	Rapport d'activité ;Rapport d'exécution budgétaire	6	6	5	Au moins 6
	Activité 5.4.3 : Acquisition de la documentation technique et renouvellement des abonnements pour la réception des revues économiques et statistiques	Nombre de documents achetés	Rapport d'activité	60	0	0	10
		Nombre d'abonnements signés et renouvelés	Rapport d'activité	1	1	1	3

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.							
Résultat spécifique attendu 5.5 : Les négociations avec le gouvernement du Mali pour obtenir un terrain sécurisé ont abouti et un mécanisme de financement pour la construction du siège est mis en place.	Activité 5.5.1 : Finalisation des négociations avec le gouvernement malien pour l'attribution d'un terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT	Titre foncier du terrain pour la construction du siège d'AFRISTAT obtenu	Direction générale d'AFRISTAT	Le terrain obtenu par le titre foncier N° est litigieux	Les démarches en vue du règlement du litige sont enclenchées	Les démarches en vue du règlement du litige se poursuivent	Le litige est réglé et le terrain est sécurisé
		Le terrain attribué est sécurisé par une clôture	Direction générale d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Le terrain est clôturé
	Activité 5.5.2 : Elaboration du plan architectural du futur siège d'AFRISTAT et en évaluer le coût.	Dossier technique et maquette du futur siège validés	Direction générale d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Le dossier technique et la maquette du futur siège sont disponibles et validés
	Activité 5.5.3 : Conception d'un mécanisme de financement réaliste permettant la construction rapide du siège d'AFRISTAT et le mettre en œuvre. (modèle PPP / StatSA)	Un plan de financement pour la construction du siège d'AFRISTAT disponible et validé	Direction générale d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Le plan de financement est disponible
Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelles pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité							
Résultat spécifique attendu 5.6: AFRISTAT est mieux connu et son expertise valorisée sur le continent africain et au-delà.	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	Nombre moyen de communications délivrées par les Experts d'AFRISTAT dans les panels, conférences, fora, side-events, expositions, etc.	Contenu des communications; Rapports de mission; Rapport annuel d'activité	7	2,6	4	Au moins 8

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
	Activité 5.6.2 : Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC.	Un document de politique de communication et de diffusion est élaboré	Politique de communication	Une ébauche d'un plan de communication est disponible	Des réflexions sont engagées en vue de l'amélioration de la première version du document	Des réflexions sont engagées en vue de l'amélioration de la première version du document mais elles n'ont pas pu se poursuivre	Le document de politique de communication et de diffusion est disponible
		Un document de politique de communication et de diffusion est mis en œuvre	Politique de communication	Néant	Des réflexions sont en cours	Des réflexions sont en cours	Le document de politique de communication et de diffusion est mis en œuvre
	Activité 5.6.3 : Renforcement de la visibilité d'AFRISTAT	Le programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 est imprimé	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	Néant	La procédure devant aboutir à l'impression du PSTA est en cours	La version imprimée du programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 est disponible	La version imprimée du programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 est disponible
		Nombre de rencontres de présentation du PSTA	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	Néant	Néant	9	>= 8
		Les LLA sont régulièrement diffusées	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	4 LLA diffusées	4 LLA diffusées	4 LLA diffusées en français et un numéro en anglais diffusé	La LLA est régulièrement diffusée

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Cible 2021
		Fréquence d'alimentation des comptes d'AFRISTAT sur les réseaux sociaux	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	2 fois	3 fois	37 Tweets (non compris les retweets)	Au moins 7 fois par an
	Activité 5.6.4 : Relooking/ reprofilage du site web d'AFRISTAT pour mieux rendre compte des activités de l'institution, en vue de valoriser les apports et les travaux des Experts en les présentant sur le site web et les média sociaux.	Une version améliorée du site Web d'AFRISTAT est mise en ligne	Site web	L'ancienne version du site est fonctionnelle	inchangé	Inchangé	La version améliorée du site est disponible
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT				
		Niveau de satisfaction des visiteurs du site web d'AFRISTAT	Site web		Néant	Néant	75% au moins
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant			
Objectif spécifique 5.7: Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champ d'intervention et rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT							
Résultat spécifique attendu 5.7: Les missions d'AFRISTAT font l'objet d'une lettre d'information préalable auprès des autorités gouvernementales (Ministres ou représentants).	Activité 5.7.1 : Envoi systématiquement de correspondances au Gouvernement (Ministre de tutelle) et copie à la structure d'accueil, annonçant les missions	Nombre moyen de correspondances aux Gouvernements annonçant les missions d'AFRISTAT	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	1	3,05	12	8
	Activité 5.7.2 : Rédaction de rapport de mission partagé avec la structure bénéficiaire de la mission	Nombre moyen de rapports de mission partagés avec la structure bénéficiaire de la mission	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	1	1,41	3,6	8