



42^{ème} réunion du Comité de Direction
Les 2 et 3 juin 2021

RAPPORT D'ACTIVITE 2020

SOMMAIRE

ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES	4
RESUME.....	6
INTRODUCTION.....	11
1. PRINCIPAUX RESULTATS ATTEINTS AU COURS DE 2020.....	13
2. ETAT D'EXÉCUTION DES ACTIVITÉS	19
2.1. CONSOLIDATION DES ACQUIS RESULTANT DE LA MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES DE TRAVAIL ANTERIEURS	19
2.1.1. <i>Poursuite du coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques conformes aux normes internationales de qualité.....</i>	19
2.1.1.1. Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats	19
2.1.1.1.1. Appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage de SSN	20
2.1.1.1.2. Amélioration des capacités de programmation, de suivi et de reportage des PSTA et des SNDS des pays membres d'AFRISTAT	21
2.1.1.2. Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats	21
2.1.1.2.1. Amélioration de la production des comptes nationaux.....	21
2.1.1.2.2. Amélioration des statistiques des prix.....	27
2.1.1.2.3. Amélioration de la production des statistiques des entreprises	29
2.1.1.2.4. Appui au traitement des données et à la réalisation des enquêtes sur les conditions de vie des ménages..	32
2.1.1.2.5. Appui à l'amélioration des dispositifs de suivi conjoncturel et des prévisions macroéconomiques	32
2.1.1.2.6. Appui aux Etats membres pour la maintenance des sites web et des outils informatiques de production ..	33
2.1.1.2.7. Développement de nouveaux outils.....	33
2.1.2. <i>Développement, mise en place et diffusion de base de connaissances des travaux réalisés par AFRISTAT.....</i>	34
2.1.2.1. Diffusion des méthodologies des travaux réalisés	34
2.1.2.2. Appui aux SSN dans l'appropriation et la prise en main des méthodologies d'AFRISTAT	35
2.1.3. <i>Renforcement des partenariats avec les ESA, appui au développement de la formation initiale et continue</i>	38
2.1.4. <i>Renforcement et développement de la dimension observatoire d'AFRISTAT.....</i>	39
2.1.4.1. Développement et alimentation de la plateforme AFRISTAT-DATABASE	39
2.1.4.2. Production et publication des travaux analytiques	40
2.1.4.3. Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique.....	41
2.2. ELARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, REGIONALES ET INTERNATIONALES DE DEVELOPPEMENT STATISTIQUE ET PROMOTION DES METHODES ALTERNATIVES ET COMPLEMENTAIRES	42
2.2.1. <i>Renforcement de la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN.....</i>	42
2.2.2. <i>Développement de méthodologies et outils dans les nouveaux domaines.....</i>	44
2.2.3. <i>Promotion de la dimension qualité et des cadres de normalisation statistique.....</i>	44
2.3. INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE REPONSE AUX SOLlicitATIONS DE SON ELARGISSEMENT A D'AUTRES ETATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT DANS L'ECHIQUIER AFRICAIN	44
2.3.1. <i>Développement des capacités d'AFRISTAT à travailler et à communiquer en d'autres langues</i>	45
2.3.2. <i>Prise en compte des préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT</i>	45
2.3.3. <i>Renforcement des relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et Régionales.....</i>	45
2.3.4. <i>Développement et renforcement de collaboration avec les autres partenaires.....</i>	47
2.4. DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES	48
2.4.1. <i>Sécurisation du 3ème fonds et recouvrement des arriérés de contribution.....</i>	48
2.4.2. <i>Recherche de partenariat et de financement auprès des bailleurs de fonds non traditionnels..</i>	49
2.4.3. <i>Affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales</i>	49
2.4.4. <i>Développement des fonctions d'agence d'exécution.....</i>	49
2.5. RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTEMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX.....	50

2.5.1. Renforcement de l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT.....	50
2.5.2. Renforcement des ressources humaines	51
2.5.3. Renforcement des capacités matérielles et logistiques.....	51
2.5.4. Renforcement de la visibilité et de la crédibilité d'AFRISTAT	51
3. CONDITIONS DE REALISATION DU PLAN D'ACTION 2020 D'AFRISTAT	55
3.1. MOYENS HUMAINS MOBILISES.....	55
3.2. FINANCEMENT DES ACTIVITÉS EN 2020	56
3.3. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PAA 2020	58
4. CONCLUSION	60
5. ANNEXES	61
5.1. ANNEXE I : PARTICIPATION D'AFRISTAT AUX REUNIONS INTERNATIONALES AU COURS DE L'ANNÉE 2020	62
5.1.1. Réunions statutaires organisées par AFRISTAT	62
5.1.2. Réunions statutaires organisées par les partenaires.....	62
5.1.3. Séminaires et ateliers organisés par d'autres partenaires	62
5.1.4. Séminaires et ateliers organisés par AFRISTAT (*)	64
5.1.5. Réunions auxquelles AFRISTAT est invité.....	64
5.2. ANNEXE II : MISSIONS D'APPUI DIRECT AUX PAYS ET AUX INSTITUTIONS SOUS-REGIONALES D'INTEGRATION	66
5.3. ANNEXE III : L'ÉTAT DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES DIFFÉRENTES SESSIONS DES INSTANCES STATUTAIRES	89
5.4. ANNEXE IV : CADRE LOGIQUE DE LA REALISATION DU PLAN D'ACTION 2020AU 31 DÉCEMBRE2020	92
5.5. : ANNEXE V : CADRE LOGIQUE DU PSTA AVEC EVALUATION DES INDICATEURS DE CIBLES EN 2020	139

ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES

Sigles	Libellés
2gLDB	<i>Live Data Base</i> 2ème génération
ACBF	African Capacity Building Foundation
AFD	Agence française pour le développement
AFRILDB	Base de données socio-économiques d'AFRISTAT / Adaptation de 2gLDB
AFRISTAT	Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne – Bamako
AGROST	African Group on Statistical Training and Human Resources
ANSD	Agence nationale de la statistique et de la démographie - Sénégal
APU	Administration publique
BAD	Banque africaine de développement
BCEAO	Banque centrale des Etats d'Afrique de l'ouest
BDCEA	Bulletin des données conjoncturelles des Etats membres d'AFRISTAT
BEAC	Banque des Etats d'Afrique centrale
BIT	Bureau international pour le travail
BRS-AO	Bureau Sous-régional pour l'Afrique de l'Ouest
CAS	Centre africain de la statistique
CDMT	Cadre de dépenses à moyen terme
CEA	Centre d'excellence africain
CEA	Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique
CEDEAO	Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest – Abuja
Cefil	Centre de formation de l'Insee à Libourne
CEMAC	Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale – Bangui
CEPED	Centre Français sur la Population et le Développement
CERA	Centre d'études et de recherches d'AFRISTAT
CGLU-Afrique	Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique
CHAPO	Calcul harmonisé des prix par ordinateur
CILSS	Comité inter-états de lutte contre la sécheresse au Sahel
CIST	Conférence internationale des statisticiens du travail
CITI	Classification internationale type par activité
CNAQ	Cadre national d'assurance qualité
CNSEE	Centre national de la statistique et des études économiques-Congo
CNT	Comptes nationaux trimestriels
COCOZOF	Comité de convergence de la Zone Franc
CODESA	Conférence des écoles de statistique africaines
COMESA	Common Market for Eastern and Southern Africa (Marché commun de l'Afrique orientale et australe)
COICOP	Classification of Individual Consumption by Purpose
CPS	Cellule de planification et de statistique
CRESS	Country Report on Support to Statistics
CUA	Commission de l'Union africaine
DGS	Direction générale de la statistique
DISED	Direction de la statistique et des études démographiques de Djibouti
DSRP	Document de stratégie de réduction de la pauvreté
EDM	Enquête dépenses des ménages
EDS	Enquête démographique et de santé
EMOP	Enquête modulaire permanente auprès des ménages
ENEAM	Ecole Nationale d'Économie Appliquée et de Management (
ENSAE	Ecole nationale de la statistique et de l'administration économique – Paris
ENSAE-Sénégal	Ecole nationale de la statistique et de l'analyse économique – Dakar
ENSEA	Ecole nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée -Abidjan
ENV	Enquête sur le niveau de vie
ERETES	Equilibre ressources – emplois, Tableau entrées-sorties
ERI-ESI	Enquête Régionale Intégrée sur l'Emploi et le Secteur Informel
ESA	Ecoles de statistique africaines
FCFA	Franc de la Communauté financière d'Afrique
FED	Fonds européen de développement
FMI	Fonds monétaire international
GAR	Gestion axée sur les résultats
GENES	Groupe des écoles nationales d'économie et statistique
GFHR	Global Forum for health research
ICA	Indice du chiffre d'affaires
ICASEES	Institut centrafricain de statistique et d'études économiques et sociales-Bangui
IHPC	Indice harmonisé des prix à la consommation
IIS	Institut international de statistiques
INHPC	Indice national harmonisé des prix à la consommation

Sigles	Libellés
INS	Institut national de statistique
INSAE	Institut national de la statistique et d'analyse économique
INSD	Institut national de la statistique et de la démographie
INSEE	Institut national de la statistique et des études économiques – Paris
INSEED	Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques – Tchad/Togo
INSTAT	Institut malien de statistiques
IPC	Indice des prix à la consommation
IPI	Indice de la production industrielle
IPPA	Indice de prix de production de l'agriculture
IPPI	Indice de prix de la production industrielle
IPPIS	Indice des prix à la production industrielle et des services
ISE	Ingénieur statisticien économiste
ISS	Institute of social studies
ISSEA	Institut Sous-régional de Statistique et d'Économie Appliquée de Yaoundé
ISTEEBU	Institut de statistiques et études économiques de Burundi
LLA	La lettre d'AFRISTAT
LMIS	Labour market information system
MCS	Matrice de comptabilité sociale
MIGMAC	Mesurer les inégalités de genre des ménages ouest-africain en matière de consommation
NAEMA	Nomenclature d'activités des Etats membres d'AFRISTAT
NCOA	Nomenclature de consommation en Afrique de l'Ouest
NOPEMA	Nomenclature des produits des Etats membres d'AFRISTAT
OCDE	Organisation de coopération pour le développement économique
ODD	Objectifs de développement durable
OIT	Organisation internationale du travail
OMD	Objectifs du millénaire pour le développement
ONS	Office national de la statistique – Nouakchott
PACIE	Programme d'Appui au Commerce et à l'Intégration économique en Afrique centrale
PARIS21	Partenariat statistique au service du développement au XXI ^e siècle
PASED	Projet d'appui aux structures d'élaboration des données socioéconomiques
PCI	Programme de comparaison internationale
PIB	Produit intérieur brut
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
Projet SODDA	Projet d'appui au suivi des Objectifs de développement durable en Afrique
PSR	Programme statistique régional
PSTA	Programme stratégique de travail d'AFRISTAT pour la période 2006-2010
PTF	Partenaires techniques et financiers
RCA	République centrafricaine
RDC	République Démocratique du Congo
RGAE	Recensement général de l'agriculture et de l'élevage
RGE	Recensement général des entreprises
RGPH	Recensement général de la population et de l'habitat
RGPH/SH	Recensement général de la population et de l'habitat simultané et harmonisé
RGUE	Recensement général des unités économiques
SCN	Système de comptabilité nationale
SDS	Schéma directeur de la statistique
SESRIC	Statistical, economic and social research and training centre for islamic countries
SIMT	Système d'information sur le marché du travail
SNDS	Stratégie nationale de développement de la statistique
SSN	Système statistique national
STATCOM	Commission africaine pour la statistique
TABLO	Modèle quasi-comptable pour pays en voie de développement
TFSCB	Trust fund for statistic capacity building
TOFE	Tableau des opérations financières de l'État
UEMOA	Union économique et monétaire Ouest africaine – Ouagadougou
UPI	Unités de production informelle

RESUME

1. Le présent rapport rend compte de la mise en œuvre du Plan d'action annuel (PAA) 2020. Celui-ci repose sur le Programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 bâti autour des cinq sous programmes stratégiques déclinés ci-après

- Sous-programme stratégique 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité ;
- Sous-programme stratégique 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires ;
- Sous-programme stratégique 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain ;
- Sous-programme stratégique 4 : Diversification et mobilisation des ressources ;
- Sous-programme stratégique 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.

2. A cet effet et dans un souci de cohérence, le rapport donne les principaux résultats suivant les cinq sous programmes du PSTA 2017-2021. Il fait état des conditions de mise en œuvre des activités sur la période en l'occurrence les difficultés rencontrées dans l'exécution des activités programmées. Cinq (5) annexes complètent le rapport : la première donne la situation de la participation de la Direction générale aux rencontres internationales, la deuxième est relative à l'état de la mise en œuvre des recommandations et décisions prises lors des sessions précédentes des instances statutaires, la troisième a trait aux appuis directs apportés aux Etats membres, la quatrième porte sur le détail des activités réalisées et des résultats obtenus et la cinquième présente le Cadre logique du PSTA avec évaluation des indicateurs des cibles en 2020.

3. En termes d'exécution, le taux d'exécution physique des activités au 31 décembre 2020 s'établit à 58,0% contrairement à l'année 2019 où il était estimé à 61,3% à la même période. La baisse du niveau d'exécution des activités est surtout la résultante d'une situation financière tendue du fait du faible empressement des Etats membres pour la libération de leurs contributions aux Fonds AFRISTAT 2016-2025. En outre, bon nombre de projets sont arrivés à terme (PCI-Afrique 2017 & PRCS-BAD IV.2, PSR-UEMOA etc.). La baisse s'explique également par le nombre réduit d'experts permanents subséquent aux faibles capacités financières de l'Observatoire, la non concrétisation des appuis programmés par des demandes des Etats et particulièrement par la pandémie liée à la covid-19.

4. Suivant les sous-programmes, les activités du « *Sous-programme stratégique 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain* » ont été les plus faiblement mises en œuvre (avec un taux d'exécution physique de 38,0%). Le faible niveau de mise en œuvre de ce sous-programme stratégique n'est pas spécifique à l'année 2020, il faut rappeler qu'en 2019, il était déjà de 34,3%. Le « *Sous-programme stratégique 1 : Consolidation des acquis résultant de la mise en œuvre des programmes de travail*

antérieurs » enregistre la plus forte baisse en termes de mise en œuvre des activités entre 2019 et 2020 (respectivement 65,4% et 56,2%). Il s'agit du Sous-programme stratégique qui concentre habituellement la plupart des appuis aux pays pour la mise en place des processus de production statistique.

Tableau 1 : Taux d'exécution physique des activités en 2019 et 2020 par sous-programmes

Orientation stratégique du PSTA 207-2021	Taux d'exécution physique (en %) au 31 décembre	
	2020	2019
Sous-programme stratégique 1 : Consolidation des acquis résultant de la mise en œuvre des programmes de travail antérieurs	56,2	65,4
Sous-programme stratégique 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires	48,0	29,2
Sous-programme stratégique 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain	38,0	34,3
Sous-programme stratégique 4 : Diversification et mobilisation des ressources	59,5	66,9
Sous-programme stratégique 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux	69,7	71,1
Total général	58,0	61,3

5. Toutefois, ce niveau de mise en œuvre des activités n'aurait pu être atteint sans les partenariats et conventions et la mise à contribution des experts associés. A l'instar des années précédentes, la Direction générale a eu recours aux experts associés/consultants afin d'assurer la mise en œuvre de certaines activités du PAA 2020. Cette stratégie a particulièrement permis à l'Observatoire d'honorer ses engagements dans le cadre des conventions. Elle a en effet permis de combler le retard dans la mise des activités, sur les conventions, occasionné par le ralentissement/arrêt des activités à la suite des mesures de restriction de voyage instaurées par les pays pour contrer la pandémie liée à la covid-19.

6. Les interventions des experts associés ont concerné essentiellement la comptabilité nationale et les statistiques d'entreprises. Le tableau suivant présente la situation des activités réalisées et le nombre d'interventions des experts permanents et experts associés en 2017, 2018, 2019 et 2020.

Tableau 2 : Activités réalisées et expertise utilisée

	Année 2017	Année 2018	Année 2019	Année 2020
Nombre d'activités programmées	284	314	276	288

Nombres d'activités réalisées partiellement et totalement	238	254	182	188
Nombre d'experts permanents au 31 décembre	15	12	10	9
Nombre experts associés utilisés (Nombre d'interventions)	12	24	36	42

7. Les principaux résultats atteints en 2020 sont relatifs à la mobilisation des ressources propres, au renforcement de la visibilité d'AFRISTAT, au développement des partenariats, aux appuis techniques aux Etats membres, au développement des guides méthodologiques et au renforcement des capacités humaines.

Les capacités d'intervention d'AFRISTAT renforcées et consolidées

8. Sur le plan de la mobilisation des ressources, la Direction générale n'a pas eu beaucoup de succès dans les actions de plaidoyers auprès des Etats membres et dans le développement de nouveaux partenariats. Néanmoins, l'Observatoire a enregistré les versements aux Fonds AFRISTAT d'un montant de 576,81 millions francs CFA en provenance de la France, du Benin, du Burundi, de la Côte d'Ivoire et de la République centrafricaine. Deux conventions individuelles ont été signées pour accompagner l'INSTAT dans la réalisation des travaux relatifs au rebasage des comptes nationaux et l'élaboration d'une stratégie de génération de ressources propres pour le fonctionnement de l'INSTAT. Une convention a été signée avec Expertise-France en vue de mobiliser un Consultant pour la réalisation d'une étude sur la révision du traité portant création d'AFRISTAT.

9. Concernant les partenariats existants, la Direction générale a obtenu de la Commission de l'UEMOA une prorogation jusqu'au 31 décembre 2020 du projet PSR-UEMOA. AFRISTAT et les 8 pays membres de l'UEMOA ont procédé au rephasage des budgets en vue de réaliser des analyses thématiques plus approfondies sur l'emploi et le secteur informel. L'Observatoire, répondant à l'une des recommandations du Comité de direction, a associé les enseignants des ESA à ce processus. Le projet de suivi des objectifs de développement durable en Afrique (SODDA) a également été prorogé jusqu'au 31 décembre 2020.

10. Au plan institutionnel, la Direction générale a pu organiser les réunions statutaires du second semestre (CD et CS). En revanche, les réunions statutaires du premier semestre (CM et CD) habituellement organisées en marge de la réunion des ministres des finances de la zone franc n'ont pas eu lieu à cause de la pandémie liée à la covid-19. Outre l'organisation des réunions statutaires, l'Observatoire a réalisé l'évaluation à mi-parcours du PSTA-2017-2021 et lancé l'étude sur la révision du Traité portant création d'AFRISTAT et la réflexion sur un nouveau modèle économique pour l'Observatoire.

Renforcement de la visibilité d'AFRISTAT

11. S'agissant de la visibilité de l'Observatoire, la Direction générale a œuvré à l'améliorer à travers la refonte de son site web et en prenant une part active à des colloques et autres rencontres internationales en l'occurrence la 51^{ème} session de la ComStat des Nations unies, la 7^{ème} réunion de StatCom Afrique et le 9^{ème} forum pour le développement de la statistique en Afrique (FASDEV 9). L'Observatoire a également maintenu la publication de son bulletin d'information La Lettre d'AFRISTAT avec la sortie de six numéros (dont deux en anglais).

12. Plusieurs webinaires ont été organisés par AFRISTAT seul ou en partenariat avec d'autres organisations particulièrement PARIS21, INSEE, la CEA, l'Union Africaine et Geosystems France. Ces réunions ont abordé des sujets divers tels que les statistiques démographiques, l'état civil, l'économie informelle, les enquêtes par téléphone et la démarche qualité.

Appui renforcé pour la production de statistiques de qualité dans les Etats membres

13. Les appuis aux pays membres pour la production de statistiques ont concerné essentiellement la production des comptes nationaux suivant le SCN2008, les statistiques d'entreprises et les statistiques de prix.

14. En comptabilité nationale, AFRISTAT a apporté un appui au Mali pour la production des résultats des comptes de la première année courante 2016 ainsi qu'à l'évaluation des résultats du changement d'année de base 2015 et de la migration vers le SCN 2008. En outre, l'Observatoire a accompagné Djibouti pour la mise à jour de ses comptes nationaux avec la prise en compte de nouvelles données recueillies pour affiner les comptes de l'année de base 2013. Au Tchad, l'appui d'AFRISTAT a permis de produire les comptes de l'année de base 2017 (SCN 2008) et de la première année courante 2018. Enfin, les résultats des comptes de l'année de base 2016 du Togo ont été évalués par les pairs et les institutions.

15. En matière de statistiques des prix, l'Observatoire a accompagné le Gabon pour la présentation officielle de son nouvel indice national des prix à la consommation. AFRISTAT a également appuyé la Guinée pour la détermination des prix de base de l'année 2019 en vue de la production de l'HPC. Il a par ailleurs renforcé les capacités de 11 cadres du Gabon sur les statistiques de prix et formé 43 cadres du Togo sur les méthodes de production de l'IHPC. En partenariat avec la Commission de l'UA, AFRISTAT a organisé un atelier virtuel sur la production de l'IPC en période de Covid-19. Cette rencontre a permis un partage de bonnes pratiques au profit de 26 cadres des pays francophones d'Afrique.

16. Dans le domaine des statistiques des entreprises, l'Observatoire a apporté son appui technique à la Guinée pour la relance des travaux d'amélioration du dispositif de l'enquête de conjoncture auprès des entreprises et pour la mise en place de l'indice de la production industrielle (IPI). Les ICA trimestriels provisoires 2017 à 2019 de la Banque Centrale de la République de Guinée (BCRG) ont été calculés. Au Mali, AFRISTAT a procédé au calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions provisoires issus de l'enquête qualitative d'opinions des entreprises réalisée par l'INSTAT. Il a également appuyé le Mali pour l'élaboration du rapport des résultats de la phase de repérage du Recensement des unités économiques (RGUE). Par ailleurs, la Direction générale a assisté le Burkina Faso et le Togo pour la production et la publication des IPPI et IPI renouvelés provisoires de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019. L'appui de l'Observatoire a aussi permis de calculer les ICA provisoires dans l'industrie, la construction, le commerce et les services de l'année de base 2015 et des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019 du Burkina Faso.

Conjoncture et prévisions macroéconomiques

17. Pour le suivi de la conjoncture, en partenariat avec les Commissions de la CEMAC et de l'UEMOA et les AFRITAC, AFRISTAT a organisé durant l'année 2020, quatre ateliers par visio-conférence sur la

conjoncture et prévisions à court terme pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre au bénéfice de 108 cadres des pays membres.

Développement des guides et outils méthodologiques

18. Au titre du développement des guides et outils méthodologiques, la Direction générale a finalisé plusieurs documents méthodologiques portant sur la conjoncture et prévisions, les statistiques de prix, la comptabilité nationale et les projections démographiques. Un guide sur l'évaluation par les pairs et institutions des comptes nationaux a également été élaboré.

Renforcement du volet observatoire, production et diffusion des statistiques

19. La Direction générale a stabilisé la plateforme multisectorielle AFRISTAT DATABASE dénommée Super Jupiter. En outre, AFRISTAT a publié au journal IAOS un article sur l'indice Gouvernance Paix et Sécurité (GPS) et un deuxième article sur les bilans alimentaires est en attente pour publication. L'Observatoire a aussi produit et diffusé les notes mensuelles sur les indices de prix à la consommation des pays membres d'AFRISTAT et la République Démocratique du Congo, de juin à novembre 2020.

20. En dépit des résultats obtenus, des difficultés ont marqué la mise en œuvre du Plan d'action 2020 d'AFRISTAT tout au long de l'année. Il s'agit notamment du contexte général très difficile engendré par la pandémie liée à la covid-19, la situation socio-politique au Mali qui ont occasionné la restriction des possibilités de voyage des experts d'une part et perturbé le déroulement normal des activités des partenaires d'autre part. Aux soucis qui précèdent, il convient de rajouter, entre autres :

- des tensions de trésorerie sans précédent ;
- la lenteur des versements des arriérés des Etats membres dus aux titres des différents Fonds AFRISTAT ;
- les difficultés à obtenir des Swift de la banque émettrice des transferts d'AFRISTAT au bénéfice de partenaires ;
- les longs délais observés pour la réception des virements bancaires en provenance de certains pays ;
- des retards observés dans certains Etats pour la mise en œuvre des activités exécutées au plan régional ;
- des retards de transmission des pièces justificatives de dépenses provenant des pays dans le cadre de projets ;
- des problèmes de conformité des pièces justificatives produites par rapport aux normes des bailleurs.

21. La Direction Générale maintiendra les efforts engagés depuis plusieurs mois sur la maîtrise des dépenses. A cette volonté de restriction des paiements aux seules dépenses essentielles, il est associé l'impératif de l'amélioration du recouvrement des recettes (suivi des conventions, échéances de paiement) et de la mutualisation des dépenses, y compris pour les activités réalisées avec l'appui des partenaires.

INTRODUCTION

22. La Direction générale a fait de la gestion axée sur les résultats et la planification stratégique l'approche de gestion privilégiée dans la conduite de ses missions, et ce, dès la mise en place de l'Observatoire. En termes d'élaboration de plans stratégiques, AFRISTAT en est à son 3^{ème} programme stratégique de travail (PSTA 2017-2021) après le Programme statistique minimum commun (PROSMIC). Pour la mise en œuvre de ses programmes stratégiques de travail, la Direction générale élabore chaque année un plan d'action annuel (PAA) qui fixe les résultats à atteindre et alloue les moyens pour leur réalisation. Le suivi de chaque PAA est opérationnalisé au moyen de deux rapports dont l'un est élaboré à mi-parcours de l'année de mise en œuvre du plan et le second à la fin de l'année.

23. Le présent rapport rend compte de la mise en œuvre du Plan d'action 2020 au 31 décembre 2020. Il fait également le point de la mise en œuvre des recommandations formulées par les instances statutaires au cours de leurs précédentes sessions et des nouvelles initiatives internationales et régionales.

24. L'année 2020 a été particulièrement marqué par l'avènement de la pandémie de la covid-19 ayant entraîné dans la foulée la mise en place des mesures de restriction sur les voyages. Les différentes mesures ont fortement impacté les activités de l'Observatoire, notamment les assistances techniques aux pays et les missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources. Dans un tel contexte, AFRISTAT, à l'instar de bien d'autres organisations, a dû développer de nouvelles initiatives de travail en vue de s'y adapter dans la mesure du possible.

25. En plus des efforts d'adaptation déployés par la Direction générale face à la pandémie, la réalisation de plusieurs activités a été possible grâce aux conventions bilatérales et multilatérales notamment le Programme statistique régional financé par la Commission de l'UEMOA, le Programme multinational de renforcement des capacités statistiques pour la gestion axée sur les résultats en matière de développement (PRCS BAD 4.2), le PCI-Afrique 2017, la Convention AFRISTAT-INSEED sur le programme de développement statistique de moyen terme du Tchad (PDST 2017-2022) et le Projet de Suivi des objectifs de développement durable en Afrique (SODDA).

26. Par ailleurs, à la faveur des financements propres que certains INS ont mobilisés, AFRISTAT a pu déployer ses experts ou experts associés afin de les assister dans la mise en œuvre de certaines activités. Cela a permis de maintenir, tant bien que mal, un rythme soutenu des interventions prévues dans le plan d'action annuel 2020 pour certains Etats membres.

27. Ce rapport s'articule autour de trois parties principales et des annexes :

- i. la première donne la synthèse des principaux résultats obtenus au cours de l'année ;
- ii. la deuxième présente les résultats obtenus par sous-programme du Plan d'action 2020. Elle fait état des interventions de la Direction générale dans le renforcement des capacités (institutionnelles, de collecte, d'analyse des données et de diffusion statistique) et l'appui au développement des systèmes d'information pour la mise en œuvre des stratégies de développement dans les pays. Elle rend également compte des résultats des études et de la recherche appliquée ;

iii. la troisième partie est relative aux conditions de réalisation du Plan d'action 2020 d'AFRISTAT. Elle fournit une situation synthétique des ressources humaines et financières qui ont contribué à l'atteinte des résultats

28. Cinq (05) annexes complètent le rapport : la première porte sur l'état de la participation d'AFRISTAT aux rencontres internationales au cours de l'année 2020. La deuxième est relative aux appuis directs aux pays, aux écoles de statistique africaines et aux institutions d'intégration sous régionales réalisées par l'Observatoire durant l'année écoulée. La troisième annexe fait l'état de mise en œuvre des recommandations des différentes sessions des instances statutaires. La quatrième présente l'état d'exécution du cadre logique du Plan d'action 2020 et la dernière, le Cadre logique du PSTA avec une évaluation des indicateurs de cibles en 2020.

1. PRINCIPAUX RESULTATS ATTEINTS AU COURS DE 2020

29. L'année 2020 a été fortement et négativement impactée par la pandémie liée à la covid-19 qui sévit au niveau mondial. En effet, le confinement et les restrictions de voyage imposés par les pays aux premières heures de la pandémie et qui se sont poursuivis tout au long de l'année ont contraint les organisations et en particulier l'Observatoire, dont une bonne part de ses activités consiste en des appuis aux pays, à réviser leurs stratégies d'intervention pour les adapter au contexte de la covid-19.

30. Ainsi, en dépit de la pandémie, l'Observatoire a réalisé des activités qui ont permis de renforcer les capacités des Systèmes statistiques nationaux, maintenir sa visibilité au niveau régional et international, de mobiliser les ressources auprès des États membres et d'améliorer les outils de management des instituts nationaux de statistique.

31. Les principaux résultats qui découlent de la mise en œuvre du PAA, durant l'année 2020 se déclinent comme suit :

Au plan institutionnel, développement de partenariat et mobilisation des ressources

32. Sur le plan institutionnel, l'Observatoire a enregistré au cours de l'année 2020 un renouvellement à la tête de la Direction générale ainsi que l'entrée en fonction d'un nouveau président du Conseil des Ministres (PCM).

33. Entre autres résultats, il est également à noter l'organisation effective de la 41^{ème} réunion du Comité de direction et du 25^{ème} Conseil Scientifique d'AFRISTAT par visioconférence en raison de la pandémie liée à la covid-19. On relève également le lancement de l'étude sur la révision du traité portant création d'AFRISTAT et la réflexion sur un nouveau modèle économique pour l'Observatoire.

34. Sur le renforcement des partenariats, l'Observatoire a obtenu la prorogation du projet SODDA et du PSR-UEMOA jusqu'au 31 décembre 2020. Il a également signé deux conventions avec l'INSTAT du Mali pour un appui au rebasage des comptes nationaux et pour la proposition à l'INSTAT d'une stratégie de mobilisation de ressources propres. Deux conventions individuelles ont aussi été signées avec l'ISTEEBU du Burundi et l'ICASEES de la République centrafricaine pour respectivement des appuis aux comptes nationaux et la formation en informatique.

35. AFRISTAT a également obtenu le statut de membre pour le groupe de Washington sur les statistiques liées au handicap ainsi que pour le groupe technique spécialisé sur la Migration au sein de STATAFRIC.

36. En termes de mobilisation des ressources au titre des Fonds AFRISTAT, la Direction générale a enregistré des contributions partielles de quatre Etats membres (Bénin, Burundi, Centrafrique et Côte d'Ivoire) au titre du Fonds AFRISTAT 2016-2025, à hauteur de 576,4 millions Francs CFA. Elle a, en outre, réactivé le Comité technique et le Comité ministériel de mobilisation des ressources propres conformément à une résolution du dernier Conseil des Ministres tenu à Niamey en mars 2019.

Visibilité de l'Observatoire

37. Concernant sa visibilité, l'Observatoire a pris une part active aux conférences et autres réunions internationales auxquelles il a été convié. Plus spécifiquement, la Direction générale a activement pris part à la 51^{ème} session de ComStat des Nations Unies, à la 7^{ème} réunion StatCom Afrique ainsi qu'au 9^{ème} forum pour le développement de la statistique en Afrique (FASDEV 9).

38. En outre, l'Observatoire a maintenu la parution de ses bulletins trimestriels d'information La lettre d'AFRISTAT. Quatre numéros de LLA (n°91, n°92, n°93 et n°94) ont ainsi été publiés et diffusés au cours de l'année 2020.

39. Par ailleurs, poursuivant ses actions en vue de l'élargissement de son champ d'action aux pays anglophones, AFRISTAT a publié au cours de l'année 2020 la version anglaise du flyer sur l'évaluation par les pairs et les institutions partenaires des résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 des pays membres d'AFRISTAT. Les numéros 4 et 5 de La lettre d'AFRISTAT en anglais ont également été publiés et largement diffusés.

40. Enfin, la Direction générale a parachevé le processus de rénovation de son site web lancé en fin d'année 2019. Le site web rénové a été mis en ligne et est accessible.

Au plan de l'assistance technique aux pays

41. AFRISTAT a poursuivi ses activités de renforcement de capacités au bénéfice des Etats membres avec l'organisation des ateliers et séminaires de même que des appuis directs. Il a également finalisé plusieurs documents méthodologiques et lancé le processus d'élaboration d'autres guides. Ces actions ont permis d'atteindre des résultats majeurs.

42. La Direction générale a également poursuivi la mise en œuvre du Programme statistique régional de la Commission de l'UEMOA, de la convention avec l'INSEED du Tchad sur le PDST et du projet SODDA, grâce à la prorogation des conventions d'exécution à travers les assistances techniques. Ainsi, enregistre-t-on pour le compte du PSR-UEMOA, de la convention avec l'INSEED et du projet SODDA :

- la finalisation des comptes de l'année de base 2015 (élaborés selon le SCN 2008) du Mali et de la note d'analyse des résultats ;
- la production des premiers résultats des comptes de la première année courante 2016 du Mali ;
- l'évaluation des résultats du changement d'année de base 2015 et de migration vers le SCN 2008 du Mali ainsi que la formulation des recommandations opérationnelles lors du webinaire d'évaluation par les pairs et les institutions partenaires tenu en décembre 2020 ;
- La production des comptes de l'année de base 2017 (selon le SCN 2008) du Tchad et de la première année courante 2018 ainsi que des notes d'analyses des résultats ;
- le réaménagement des budgets pays pour la production des analyses thématiques et des revues nationales sur l'emploi et le secteur informel ainsi que la définition d'une liste de thèmes pour la

production des articles sur la base des données de l'ERI-ESI en collaboration avec les enseignants-chercheurs des ESA ;

- la production des premiers résultats des indicateurs des agendas 2030 et 2063 à partir des données de l'ERI-ESI et d'une version provisoire de liste minimale d'indicateurs pour le suivi des agendas 2030 et 2063 au niveau des Etats membres d'AFRISTAT ;
- la sensibilisation de 250 personnes (étudiants, cadre de l'administration et de la société civile) sur les ODD au Cameroun .
- L'élaboration de trois brochures sur les ODD dans le cadre du projet SODDA (Mali, Tchad et Burundi) ;
- Le lancement du programme « Jeunes statisticiens » ayant permis l'encadrement de neuf (09) jeunes nouvellement sortis des ESA et de l'IFORD sur des thématiques liées aux ODD.

43. L'Observatoire a par ailleurs poursuivi les appuis aux Etats pour la production des indices nationaux harmonisés des prix à la consommation (IHPC, IPC ou INHPC), en l'occurrence :

- l'assistance à la DGS du Gabon pour la présentation officielle du nouvel indice national des prix à la consommation du Gabon ainsi que la formation de 11 de ses cadres ;
- la formation de 43 cadres de l'INSEED du Togo sur les méthodes de production de l'IHPC ;
- la détermination des prix de base de l'année 2019 de la Guinée ;
- l'organisation d'un atelier virtuel sur la production de l'IPC en période de la Covid-19 ayant permis un partage de bonnes pratiques au profit de 26 cadres des pays francophones d'Afrique ;
- l'assistance technique au Tchad dans le cadre de la mise en place de l'INHPC base 2018. Cette assistance a permis de former 5 cadres au processus de production de l'INHPC et de doter l'INSEED des capacités techniques nécessaires pour la publication officielle du nouvel indice base 2018 à partir de 2021.

44. En outre, la Direction générale a apporté une assistance au Cameroun pour des travaux de mises en place de l'ICC. Enfin, dans le cadre de la clôture du PCI-Afrique 2017, AFRISTAT a produit 15 rapports d'activités au cours de l'année 2020.

45. L'Observatoire a aussi réalisé des appuis aux pays sur les comptes nationaux dont,

- la mise à jour des comptes de l'année de base 2013 de Djibouti avec la prise en compte de nouvelles informations (ports, transitaires, sociétés de zones franches, statistiques du commerce extérieur) ;
- l'évaluation des résultats du changement d'année de base 2016 et de migration vers le SCN 2008 du Togo et la formulation des recommandations opérationnelles, lors de la mission conjointe d'évaluation par les pairs et les institutions partenaires réalisée en janvier 2020 ;
- l'évaluation, en novembre 2020, du dispositif de production de comptes nationaux de l'ICASEES de Centrafrique et la formulation d'un projet d'assistance technique intégrant une stratégie d'approche et un budget de mise en œuvre.

46. Sur les statistiques d'entreprises, la Direction générale a noté les résultats suivants pour l'année 2020 :

- l'élaboration des feuilles de route pour la relance des travaux d'amélioration du dispositif de l'enquête de conjoncture auprès des entreprises et pour la mise en place de l'indice de la production industrielle (IPI) pour la Banque centrale de la République de Guinée (BCRG) ;
- la production des ICA trimestriels provisoires de 2017 à 2019 et des ICA trimestriels provisoires du secteur financier (banques et assurances) des quatre trimestres des années 2017 et 2018 de la Guinée ;
- la production des ICA trimestriels provisoires du secteur financier (Banques et assurance) de 2017 à 2019 de la Guinée ;
- l'élaboration des indicateurs qualitatifs d'opinions provisoires issus de l'enquête qualitative d'opinions des entreprises réalisée par l'INSTAT du Mali ;
- la réalisation du rapport présentant les différents résultats de la phase de repérage du Recensement des unités économiques (RGUE) du Mali ;
- le calcul des ICA provisoires dans l'industrie, la construction, le commerce et les services de l'année de base 2015 et des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019 du Burkina Faso ;
- la production et publication des IPPI et IPI rénovés provisoires de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019 du Burkina Faso et du Togo ;
- la formation de neuf (04) cadres de l'INSEED du Tchad sur le processus de mise en place d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) dans l'industrie, la construction, le commerce et les services ;
- la formation de sept (07) cadres de la Banque Centrale de la République de Guinée (BCRG) sur le dispositif de production et de publication de l'indice de la production industrielle (IPI) et sur l'utilisation de la nomenclature des activités et des produits des Etats membres d'AFRISTAT (NAEMA rev1 et NOPEMA rev1).
- la formation de cinq (05) cadres de l'INS du Niger sur le dispositif de production et de publication de l'IPPI, l'IPI rénové et l'ICA dans l'industrie, la construction, le commerce et les services et de l'enquête qualitative d'opinions ;

47. Pour le suivi de la conjoncture, l'Observatoire a tenu quatre (04) réunions sur la conjoncture (aux 1^{er} et 2nd semestres) et la prévision à court terme coorganisées avec les Commissions de la CEMAC, de l'UEMOA et les AFRITACs du Centre et de l'Ouest.

Volet observatoire, production et diffusion des statistiques et des documents méthodologiques

48. La Direction générale a stabilisé la plateforme multisectorielle AFRISTAT DATABASE dénommée Super Jupiter avec la correction des bugs et l'amélioration de certaines fonctionnalités. Elle a poursuivi la collecte des données et la production des métadonnées en vue de l'alimentation de la plateforme.

49. AFRISTAT a lancé le processus de développement d'une application informatique pour la gestion des répertoires d'entreprise à des fins statistiques avec l'élaboration des cahiers de charge technique et informatique. La Direction générale poursuit ainsi l'opérationnalisation du règlement n°01/CM/AFRISTAT/2009

portant adoption d'un cadre commun pour la création et la gestion d'un répertoire d'entreprises national à des fins statistiques adopté par le Conseil des Ministres en 2009.

50. La Direction générale a finalisé plusieurs documents méthodologiques pour publication et diffusion dont :

- le guide d'élaboration d'une matrice de comptabilité sociale (MCS) ;
- le guide d'élaboration d'un bulletin et d'une note de conjoncture ;
- la note méthodologique sur la production d'un indice de prix de production de l'Agriculture (IPPA) ;
- la note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie, la construction, le commerce et les services ;
- la méthodologie d'élaboration des indices du coût de la construction pour les Etats membres d'Afrique Subsaharienne ;
- le guide de projection démographique.

51. L'Observatoire a par ailleurs produit une note méthodologique sur l'anonymisation des données de l'ERI-ESI en appui aux Etats membres de l'UEMOA en vue de faciliter la diffusion des microdonnées.

52. En outre, AFRISTAT a élaboré deux articles dont l'un portant sur l'indice Gouvernance Paix et Sécurité (GPS) est publié au journal IAOS et un deuxième article sur les bilans alimentaires est en attente de publication. La proposition de la Direction générale pour participation à la conférence de l'UN World data forum 2020 a également été présélectionnée.

53. L'Observatoire a aussi lancé la production d'une publication mensuelle sur les indices de prix à la consommation des pays membres d'AFRISTAT et la République Démocratique du Congo. Il a produit et diffusé dans ce cadre les notes de juin à novembre 2020.

54. Conformément au plan d'action adopté pour 2020, les activités menées ont concerné tous les cinq (5) sous-programmes arrêtés en début de période. Tout au long de l'année 2020, les activités ont été mises en œuvre à des degrés divers selon les sous programmes. La synthèse de la mise en œuvre de ces actions a fait apparaître un taux d'exécution physique des activités estimé à 58,0%.

55. Comparé à l'année 2019, la Direction générale a enregistré une baisse du niveau de mise en œuvre des activités de son PAA, le taux d'exécution physique des activités s'établissait à 61,3% au 31 décembre 2019 soit une baisse de 4 points de pourcentage.

56. La baisse du niveau d'exécution des activités s'explique essentiellement par (i) le faible taux de recouvrement des ressources au titre des Fonds AFRISTAT 2016-2025 et antérieurs, (ii) l'arrivée à échéance de la plupart des projets et conventions non compensés par de nouveaux projets (iii) la pandémie liée à la covid-19 ayant entraîné le report voire annulation de certaines activités et autres initiatives.

57. Le détail par orientation stratégique se présente comme il suit :

Tableau 3 : Activités réalisées par sous-programme du PSTA 2017-2021

Sous-programme du PSTA	Nombre d'activités				Taux d'exécution physique (en %)	
	Activités programmées	Réalisées	Partiellement réalisées	Non réalisées	2020	2019
Sous-programme 1	115	55	17	43	56,2	65,4
Sous-programme 2	25	10	4	11	48,0	29,2
Sous-programme 3	27	7	7	13	38,0	34,3
Sous-programme 4	42	22	6	14	59,5	66,9
Sous-programme 5	79	50	10	19	69,7	71,1
Total	288	144	44	100	58,0	61,3

N.B : Le détail s'obtient par exploitation des activités et niveaux d'obtention des résultats du cadre logique en annexe n°1.

2. ETAT D'EXÉCUTION DES ACTIVITÉS

58. Cette partie du rapport présente l'exécution au 31 décembre 2020 des activités programmées au cours de l'année 2020 conformément aux orientations et aux objectifs du PSTA 2017-2021 et suivant le PAA 2020 adopté par le Comité de direction lors de sa 40^{ème} session tenue à Bamako les 23 et 24 septembre 2019.

2.1. CONSOLIDATION DES ACQUIS RESULTANT DE LA MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES DE TRAVAIL ANTERIEURS

59. L'orientation stratégique 1 du PSTA 2017-2021 vise à consolider les acquis des programmes antérieurs. A cet effet, la Direction générale continue d'apporter ses appuis aux Etats membres en matière de renforcement des capacités organisationnelles et institutionnelles. Elle accompagne aussi les pays dans leurs efforts d'amélioration de la production statistique à travers des appuis directs, le renforcement des capacités des ressources humaines ou la diffusion des méthodologies et outils techniques qu'elle développe.

60. Au cours de l'année 2020, la Direction générale a poursuivi la mise en œuvre des activités en vue de la réalisation des quatre objectifs spécifiques de l'orientation stratégique 1 du PSTA 2017-2021.

2.1.1. Poursuite du coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques conformes aux normes internationales de qualité

61. Cette section est relative aux interventions d'AFRISTAT portant sur le renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles des SSN des pays membres. Il s'agit en l'occurrence des appuis à l'élaboration ou évaluation des SNDS. Elle traite également des appuis de la Direction générale à la mise en place des systèmes d'information pour la production des statistiques nécessaires au suivi des plans de développement. Sont également abordés les appuis apportés en 2020 aux pays (membres et non membres) dans les principaux domaines d'intervention de l'Observatoire notamment les comptes nationaux, les statistiques d'entreprises, les statistiques des prix, les prévisions macroéconomiques ainsi que les enquêtes auprès des ménages.

2.1.1.1. Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats

62. Au cours de l'année 2020, les appuis de l'Observatoire pour le renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles ont souffert de la crise sanitaire liée à la COVID-19 qui a réduit à néant les sollicitations des appuis par les Etats membres, les ESA et autres partenaires tous contraints de se confiner pendant une grande partie de l'année.

63. En outre, l'absence à AFRISTAT d'un expert en organisation institutionnelle a probablement dissuadé les pays à solliciter de l'assistance dans le domaine de l'élaboration et le suivi-évaluation des SNDS. De même, l'arrêt quasi-total des activités en présentiel de plusieurs partenaires dès le début des manifestations du coronavirus en mars 2020 a également annihilé les opportunités de collaboration sur le terrain.

2.1.1.1.1. Appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage de SSN

64. Les actions enregistrées en 2020 sur ce volet sont relatives entre autres à la mise à jour du tableau de suivi des SNDS, à la participation aux cadres de dialogues et comités de pilotage statistiques.

65. Durant la période sous revue, AFRISTAT a poursuivi les actions d'information dans le domaine de la coordination par l'actualisation du tableau de suivi des SNDS dans les États membres. Ce tableau, qui est disponible¹ sur le site web d'AFRISTAT, présente la situation de la mise en œuvre des SNDS dans les États membres et donne aussi les horizons des documents de stratégie pour la réduction de la pauvreté, les dates d'adoption des lois statistiques et celles relatives à la ratification de la Charte africaine de la statistique. Il indique également le niveau des indicateurs de capacités des États membres produits par la Banque mondiale sur la base de quelques critères de production et de diffusion des données. Quatre (04) États membres (Centrafrique, Djibouti, Guinée Equatoriale et Mauritanie) n'ont pas encore ratifié ni signé la charte africaine de la statistique et sept (07) (Cabo Verde, Comores, Guinée, Guinée Bissau, Madagascar, Mali et Sénégal) l'ont signée mais ne l'ont pas encore ratifiée.

66. L'Observatoire est membre du Sous-groupe statistique du Mali qui est un cadre de dialogue entre les partenaires techniques et financiers et le Gouvernement du Mali sur les questions d'ordre statistique. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a pris part aux travaux du sous-groupe statistique au cours desquels des orientations et recommandations ont été formulées en vue de l'organisation du 5^e RGPH dans le contexte sécuritaire spécifique et sanitaire général lié à la maladie de covid-19.

67. La Direction générale a pris part à la commémoration de la 3^{ème} journée mondiale de statistique (JMS) aux côtés de l'INSTAT du Mali et dont le thème était « *Connecter le monde avec des données fiables* ». A cette occasion, l'Observatoire a délivré une communication portant sur l'« *Utilisation abusive des données statistiques : Défis pour le système statistique africain* ». Il a invité les acteurs des SSN à :

- donner de la voix pour soutenir la production de données statistiques fiables ;
- défendre les principes de base de la statistique officielle ;
- renforcer l'autocritique (la critique de la statistique officielle) ;
- s'ouvrir à de nouvelles compétences (Data Scientist, programmeurs/développeurs de solutions informatiques, etc.) ;
- entretenir la collaboration avec le secteur privé, les universités et les institutions internationales et ;
- promouvoir davantage la culture statistique.

68. L'Observatoire était également présent aux côtés des acteurs du Système statistique national du Mali et de Djibouti lors de la célébration de la Journée africaine de statistique (JAS) 2020. Cette journée a été célébrée sous le thème « *Moderniser les systèmes statistiques nationaux pour fournir des données et des statistiques en vue de soutenir la paix et le développement durables en Afrique* » en tandem avec le thème de

¹http://afristat.org/contenu/pdf/afristat/Tableau_bord_suivi_institutionnel_SSN_Etats_membre_juin-2019.pdf

l'Union africaine pour l'année 2020, « *Faire taire les armes : Créer des conditions propices au développement de l'Afrique* ».

69. Au Mali, AFRISTAT a traité des processus de modernisation des systèmes statistiques nationaux en Afrique au cours d'un panel organisé à Bamako. Pour accélérer la modernisation des SSN, l'Observatoire a mis l'accent sur la nécessité de :

- mettre en adéquation les lois statistiques nationales à l'évolution rapide des technologies (apparition de nouveaux producteurs de statistiques non assujettis aux principes fondamentaux de la statistique officielle) et ;
- moderniser les processus de production statistique et les outils de collecte pour parer davantage aux effets de crises comme celle liée à la pandémie de covid-19 sur la production statistique.

70. A Djibouti, AFRISTAT a aussi pris part à un panel où il est intervenu sur le thème : « La révolution des données dans le contexte de Djibouti ». L'Observatoire a insisté sur le fait que :

- la révolution des données est un instrument au service du développement ;
- la marche de Djibouti en direction de la révolution des données a un caractère irréversible.

2.1.1.1.2. Amélioration des capacités de programmation, de suivi et de reportage des PSTA et des SNDS des pays membres d'AFRISTAT

71. Dans le but de renforcer les capacités des SSN des Etats membres à la programmation et au suivi des plans d'action des SNDS, l'Observatoire a entrepris en 2014 la conception d'une application dédiée dénommée ASPRO. Une première version de cette application a été développée sur laquelle des tests réalisés en 2019 ont montré qu'elle n'est pas totalement opérationnelle.

72. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a étendu ses efforts pour faire apporter les corrections nécessaires à l'application en vue de la rendre opérationnelle. Ces efforts n'ont cependant pas abouti en raison du fait qu'il n'a pas encore identifié un consultant maîtrisant la plateforme sous laquelle l'application a été développée et acceptant de reprendre son développement.

2.1.1.2. Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats

73. Cette section présente les appuis aux pays membres et non membres pour la production des statistiques dans les domaines d'intervention d'AFRISTAT en l'occurrence, les comptes nationaux, les statistiques d'entreprises et les statistiques de prix. Les appuis techniques aux Etats membres et non membres pour l'organisation et le traitement des enquêtes socio-économiques auprès des ménages, les renforcements des capacités sur l'analyse de la conjoncture et des prévisions macroéconomiques ainsi que sur l'assistance informatique notamment sur la gestion de site web et des bases de données.

2.1.1.2.1. Amélioration de la production des comptes nationaux

74. Au cours de l'année écoulée, la Direction générale a poursuivi l'assistance technique auprès des Etats membres pour la mise en œuvre du SCN 1993 et l'exécution des travaux de migration au SCN 2008. La plupart des missions d'appui entreprises se sont déroulées dans le cadre des conventions (PDST notamment)

ou de projets (PSR-UEMOA). Quatre pays membres, le Djibouti, le Mali, le Tchad et le Togo, ont ainsi reçu l'assistance technique d'AFRISTAT.

➤ **Mise en œuvre de la convention sur le PDST : Volet comptabilité nationale**

75. AFRISTAT et l'INSEED du Tchad ont signé en janvier 2018, une convention pour le programme de développement statistique de moyen terme (PDST 2017-2022). Dans le cadre de la mise en œuvre de cette convention, AFRISTAT a effectué plusieurs missions au Tchad avec souvent le concours des experts associés en vue d'accélérer les travaux. Ainsi, au cours de l'année 2020, la Direction générale a enregistré cinq (05) missions d'assistance technique à l'INSEED sur le volet comptabilité nationale. Les travaux réalisés au cours de ces missions ont permis à l'INSEED du Tchad de disposer des comptes pour la première année courante 2018 selon la méthodologie du SCN 2008.

76. **Mission de renforcement des capacités de l'équipe des comptables nationaux dans la finalisation des comptes de l'année de base 2017 et le traitement des sources de données de la première année courante 2018 selon le SCN 2008** : Un expert associé en comptabilité nationale, a séjourné à N'Djaména au Tchad du 20 février au 05 mars 2020. L'objectif principal de cette mission est de renforcer les capacités de l'équipe des comptables nationaux dans l'analyse de la cohérence préliminaire des sources de données et l'élaboration des équilibres ressources emplois des produits de la nomenclature de comptabilité nationale pour l'année de base 2017, à l'aide du module ERETES. Les travaux de la mission ont permis de (i) finaliser l'analyse de la cohérence préliminaire des sources de données entamée par l'équipe de l'INSEED et de (ii) réaliser les équilibres ressources-emplois des produits au niveau fin de la nomenclature de la comptabilité nationale.

77. **Mission de renforcement des capacités de l'équipe des comptables nationaux dans la finalisation des comptes de l'année de base 2017 et le traitement des sources de données de la première année courante 2018 selon le SCN 2008** : Deux experts d'AFRISTAT (en comptabilité nationale et en statistiques des prix) et un expert associé, ont séjourné, du 24 août au 12 septembre 2020, au Tchad, dans le cadre d'un appui à l'élaboration des comptes nationaux et aux statistiques des prix. Initialement prévue, pour deux semaines (24 août au 5 septembre 2020), la mission a dû être rallongée en raison d'une part de la survenue des événements socio-politiques au Mali et d'autre part des mesures sanitaires imposées aux voyageurs par rapport à la covid-19. L'objectif principal de cette mission était de renforcer les capacités de l'équipe des comptables nationaux tchadiens dans la finalisation des comptes de l'année de base 2017 et le traitement des sources de données de la première année courante 2018 selon le SCN 2008, à l'aide du module ERETES. Il était également question d'apporter un appui pour la mise en place du dispositif de production des nouveaux indices, notamment la poursuite du paramétrage et de l'initialisation des sites en vue d'avoir un dispositif fonctionnel pour la production de l'IHPC. La mission a permis de :

- Poursuivre les travaux de finalisation de l'année de base 2017 ;
- Entamer le traitement des sources de données de la première année courante 2018 ;
- Mettre en place le dispositif de production des nouveaux indices des prix à la consommation, qui constitueront des déflateurs pour les comptes de la première année courante ;
- Echanger sur la stratégie à adopter pour la suite des travaux.

78. Mission de poursuite de renforcement des capacités de l'équipe des comptables nationaux dans la finalisation des comptes de l'année de base 2017 et le traitement des sources de données de la première année courante 2018 selon le SCN 2008, à l'aide du module ERETES : L'Observatoire a réalisé, du 12 au 24 octobre 2020, une mission d'appui dans le cadre des travaux de changement d'année de base des comptes nationaux du Tchad. Il s'agissait pour la mission de : (i) poursuivre les travaux de finalisation de l'année de base 2017, notamment par la prise en compte des nouvelles sources, la vérification de la cohérence d'ensemble des résultats ; (ii) vérifier, en particulier, le traitement des sources du secteur institutionnel des sociétés financières en relation avec les dernières informations disponibles et les recommandations d'harmonisations de traitements dans les zones UEMOA-CEMAC ; (iii) entamer le traitement des sources de données de la première année courante 2018. Les travaux se sont déroulés en plusieurs phases et ont permis la prise en compte des nouvelles sources, la formation des comptables nationaux tchadiens et l'équilibrage ainsi que l'analyse des consommations intermédiaires des différentes branches de la nomenclature à l'aide de l'outil d'équilibrage du Tableau des entrées intermédiaires (TEI). Les travaux ont également permis d'entamer le traitement des sources de données de l'année 2018. Plus spécifiquement, les résultats atteints au cours de cette mission se déclinent comme suit :

- les nouvelles sources sont prises en comptes ;
- les travaux sur opérations sont réalisés ;
- les différents équilibres ressources emplois sont repris ;
- les comptes de branches sont réalisés ;
- les travaux d'équilibrages du TEI sont également réalisés ;
- un nouveau PIB est obtenu pour le Tchad ;
- les données disponibles sont traitées et des maquettes pour le traitement de l'assurance et le SIFIM sont mises en place ;
- la base 2018 est initialisée ;
- des sources de données de l'année 2018 sont traitées et chargées dans la base ERETES.

79. Mission de renforcement des capacités de l'équipe des comptables nationaux dans l'élaboration des comptes de la première année courante 2018 selon le SCN 2008, à l'aide du module ERETES. L'expert en comptabilité d'AFRISTAT et deux experts associés en comptabilité nationale ont effectué, du 23 novembre au 11 décembre 2020, une mission d'appui au Tchad, dans le cadre de l'élaboration des comptes nationaux. Étaient présents aux sessions de travaux techniques les cadres comptables nationaux de la Division en charge des comptes nationaux. Aux termes de cette mission, les travaux ont permis de :

- finaliser les traitements des sources de la première année courante 2018 ;
- procéder à l'évaluation du PIB de l'année 2018 à prix courants et à prix constants,
- élaborer une note d'analyse des résultats obtenus.

➤ **Mise en œuvre de la convention sur le PSR-UEMOA : Volet comptabilité nationale**

80. AFRISTAT a poursuivi la mise en œuvre de la convention AFRISTAT-UEMOA sur le Programme statistique régional (PSR 2015-2020). Sur le volet comptabilité nationale, AFRISTAT a assisté l'INSTAT du Mali et l'INSEED du Togo.

81. Appui au Mali pour la production des comptes nationaux suivant le SCN 2008 : Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a réalisé plusieurs missions d'appui au Mali sur le volet comptabilité nationale, dans le cadre de la convention sur le PSR-UEMOA. Les travaux réalisés, bien que quelque peu perturbés par la pandémie liée à la covid-19, ont permis au Mali de migrer ses comptes nationaux vers le SCN 2008. En outre, les résultats obtenus ont fait l'objet d'une évaluation conjointe par les pairs qui les a appréciés positivement.

82. **Appui à la finalisation des résultats de la nouvelle année de base 2015 selon la méthodologie du SCN 2008.** Cet appui a été réalisé par l'expert en comptabilité nationale d'AFRISTAT, du 30 mars au 10 avril 2020. La mission a exploité les résultats de la cartographie/repérage du Recensement General Des Unités Economiques (RGUE) réalisé en 2019 en vue de disposer d'une base d'extrapolation des entreprises exploitable pour les comptes nationaux. Aux termes de la mission, les travaux ont permis de : (i) apparier les données du RGUE avec celles des déclarations statistiques et fiscales (DSF) des entreprises afin d'éviter les doublons ; (ii) rapprocher la liste des branches d'activités couvertes par l'enquête ERI-ESI avec celles couvertes par le RGUE afin d'affiner les résultats ; (iii) cibler les variables de la base RGUE nécessaires à l'extrapolation de celles des entreprises pour les comptes nationaux ; (iv) constituer une base d'extrapolation des entreprises exploitable pour les comptes nationaux.

83. **Prise en compte des résultats de la cartographie du RGUE et d'informations complémentaires dans la finalisation des comptes de l'année de base 2015 suivant le SCN 2008 :** L'Observatoire a effectué à Bamako (Mali), du 26 octobre au 6 novembre 2020, une mission d'appui à l'élaboration des comptes nationaux. Plus spécifiquement, les travaux de la mission ont consisté à : (i) compléter l'estimation de la production des entreprises formelles exerçant leurs activités sur le territoire national ; (ii) estimer la production de toutes les branches d'activités informelles non couvertes par l'enquête ERI-ESI ; (iii) estimer la production des ISBLSM non couvertes par l'enquête ISBLSM, (iv) recharger les données estimées dans la base ERETES ; (v) rééquilibrer les Equilibres Ressources Emplois (ERE) ;(vi) finaliser les comptes de branches (CB) ; (vii) finaliser les travaux sur le Tableau des Ressources Emplois (TRE) et (viii) entamer les travaux sur le Tableau des Comptes Economiques Intégrés (TCEI). Pour ce faire, la mission a organisé les travaux en plusieurs phases relatives, (i) au traitement de la base cartographique du RGUE, (ii) au traitement du fichier complémentaire des DSF, (iii) à la correction du traitement de l'enquête ISBLSM, (iv) à la correction du traitement des EPA, (v) à la prise en compte de ces retraitements dans la base ERETES, les ERE et Comptes de branche et (vi) au rééquilibrage du TEI. Aux termes des travaux, les résultats suivants ont été atteints :

- l'estimation complémentaire de la production de toutes les entreprises formelles exerçant leurs activités sur le territoire national ;
- l'estimation de la production des branches d'activités informelles non couvertes par l'enquête ERI-ESI ;
- correction du traitement des ISBLSM et des établissements publics autonome (EPA) ;

- recalcule de la production des APU
- chargement des nouvelles données dans la base ERETES ;
- élaboration des équilibres ressources emplois (ERE) et Comptes de branches et
- le rééquilibrage du TEI.

84. **Appui au renforcement des capacités des comptables nationaux sur la méthodologie de retropolation des comptes nationaux** : l'Observatoire a également réalisé une 3^e mission d'appui technique à Bamako, du 09 au 20 novembre 2020, dans le cadre du programme statistique régional (PSR-UEMOA). Les travaux se sont déroulés sous forme d'atelier. A l'issue de l'atelier,

- les comptables nationaux sont formés sur la méthodologie de retropolation des comptes nationaux ;
- Les travaux de finalisation des comptes de l'année base 2015 sont poursuivis ;
- la cohérence des sources de données de 2016 est vérifiée;
- les sources de données de 2016 sont chargées dans la base ERETES.

85. **Mission d'appui à la finalisation du TCEI, base 2015** : Une mission d'appui technique d'AFRISTAT s'est rendue à Bamako, du 07 au 25 décembre 2020, dans le cadre d'une assistance technique au Mali pour les travaux d'élaboration des comptes nationaux. Les objectifs assignés à cet appui sont de :

- Finaliser les matrices de Qui-à-Qui et le TCEI de l'année de base 2015 ;
- Finaliser le traitement des sources de données de 2016 ;
- Réaliser les travaux de pré-arbitrages 2016 ;
- Réaliser les travaux analytiques (ERE et CB) de 2016 ;
- Contribuer à l'atelier d'évaluation par les pairs et les institutions partenaires des résultats comptes nationaux de la nouvelle année de base 2015 ;
- Réaliser la synthèse des comptes de la première année courante 2016.

86. **Mission conjointe d'évaluation des résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008** : A la demande des autorités du Mali, AFRISTAT a coordonné une mission conjointe d'évaluation des résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 par les institutions partenaires et les pairs. La mission s'est déroulée du 16 au 17 décembre en webinaire. Ont pris part à cette mission conjointe, AFRISTAT, AFRITAC Ouest, la Banque Mondiale, la BAD, la CEA, la BCEAO, et la Commission de l'UEMOA. L'objectif général de la mission conjointe était d'évaluer les résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 du Mali et de faire des recommandations opérationnelles pour la suite des travaux. Plus spécifiquement, il s'agissait de : (i) analyser le degré de prise en compte des recommandations du SCN 2008 ; (ii) examiner le niveau de couverture des sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux de la nouvelle année de base ; (iii) examiner les méthodes utilisées pour le calcul des différents agrégats ; et (iv) formuler des recommandations opérationnelles, à l'issue de l'examen des résultats. Comme conclusions principales à l'issue des travaux, la mission conjointe a grandement apprécié la qualité de travail accompli par l'équipe de l'INSTAT et a salué les efforts consentis

pour la mobilisation des sources de données disponibles, la conduite de nouvelles opérations de collectes et leur exploitation. La mission a relevé cependant l'impossibilité pour l'INSTAT d'accéder à certaines données. Elle a également noté la nécessité pour les partenaires techniques et financiers de poursuivre leurs appuis à l'INSTAT. Enfin, la mission et l'INSTAT se sont accordés pour mettre en œuvre les recommandations d'ordre général et technique en vue de finaliser les résultats obtenus.

87. A la demande des autorités du Togo, AFRISTAT a coordonné une mission conjointe d'évaluation des résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 par les institutions partenaires et les pairs. La mission s'est déroulée du 27 au 31 janvier 2020 à Lomé. En plus d'AFRISTAT, la mission était composée de : l'AFRITAC Ouest, la Banque Mondiale, la BAD, la CEA, la BCEAO, et la Commission de l'UEMOA. L'objectif général de cette mission conjointe était d'évaluer les résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 du Togo et de faire des recommandations opérationnelles pour la suite des travaux. Plus spécifiquement, il s'agissait de : (i) analyser le degré de prise en compte des recommandations du SCN 2008 ; (ii) examiner le niveau de couverture des sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux de la nouvelle année de base ; (iii) examiner les méthodes utilisées pour le calcul des différents agrégats ; et (iv) formuler des recommandations opérationnelles, à l'issue de l'examen des résultats.

88. Aux termes des travaux, la mission conjointe a salué les efforts consentis par le Togo pour la mobilisation des sources de données disponibles, la conduite de nouvelles opérations de collectes et leur exploitation. Elle a toutefois relevé l'impossibilité pour l'INSEED d'accéder à certaines données. Elle a également noté la nécessité pour les partenaires techniques et financiers de poursuivre leurs appuis à l'INSEED. Enfin, la mission et l'INSEED se sont accordés sur la nécessité de mettre en œuvre des recommandations d'ordre général et technique en vue de finaliser les résultats obtenus.

➤ **Autres appuis aux pays sur la comptabilité nationale**

89. En plus des appuis réalisés dans le cadre notamment des conventions PSR-UEMOA et sur le PDST, l'Observatoire a apporté une assistance directe sur les comptes nationaux à plusieurs autres pays membres.

90. **Appui à Djibouti pour la finalisation des comptes définitifs 2013** : L'équipe des comptables nationaux de Djibouti a procédé à la révision des sources de données tout en les complétant. Dans le but de finaliser les comptes nationaux 2013 de Djibouti avec la prise en compte de ces nouvelles informations, l'expert en comptabilité nationale d'AFRISTAT a séjourné à Djibouti, du 23 février au 05 mars 2020. Les travaux de la mission ont permis de : (i) intégrer au niveau le plus détaillé possible les nouvelles informations obtenues sur les ports, les transitaires, les sociétés de zones franches, ainsi que les statistiques du commerce extérieur dans le module ERETES; (ii) reprendre les équilibres ressources emplois et les comptes de branche en vue de l'obtention d'un nouveau TRE de 2013 (iii) mettre à jour la maquette des comptes rapides à partir des nouvelles informations ; (iv) poursuivre les travaux d'analyse et de publication des résultats.

91. **Appui aux comptes nationaux de la Centrafrique** : AFRISTAT a réalisé une mission, du 16 au 18 novembre 2020 à Bangui en Centrafrique, dans le cadre d'une évaluation et d'un diagnostic des comptes nationaux. Plus spécifiquement, la mission a réalisé une évaluation pour le démarrage effectif des travaux de

rebasage et la migration vers le SCN 2008. Elle devait également élaborer une feuille de route pour l'année 2021. Les travaux de la mission ont permis de :

- Faire un état des lieux des ressources humaines, matérielles et financières ;
- Evaluer les dispositifs à savoir les logiciels, les matières premières (sources de données administratives, enquêtes en cours de réalisation) pour mener à bien le rebasage ;
- Proposer une feuille de route pour l'amorçage et l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008 pour l'année 2021 ;
- Mettre en place un plan de renforcement des capacités des cadres des comptes nationaux ;
- Suggérer une stratégie d'accélération des travaux et d'atteinte des résultats ;
- Proposer un budget pour l'assistance technique d'AFRISTAT.

92. Appui **aux comptes nationaux de la Guinée-Bissau** : Une mission d'AFRISTAT, conduite par un expert associé en comptabilité nationale, a séjourné à Bissau du 23 novembre au 4 décembre 2020. La mission visait à accompagner l'équipe de l'INE à l'élaboration des comptes définitifs de 2017 et à examiner la faisabilité de la production de comptes provisoires 2018 et 2019.

➤ **Appuis à la production des comptes trimestriels**

93. La Direction générale n'a pas réalisé, en 2020, des activités pour la mise en place des comptes trimestriels dans les pays membres. En revanche, elle a eu des échanges avec STATAFRIC sur la possibilité de participer au développement d'un logiciel dédié aux Comptes nationaux trimestriels (CNT). AFRISTAT a, à cet effet, réalisé un état des lieux de la réalisation des CNT dans ses Etats membres et proposé un plan de rédaction du document projet.

2.1.1.2.2. Amélioration des statistiques des prix

94. Durant l'année écoulée, AFRISTAT a continué à apporter son assistance aux Etats membres pour la production et l'amélioration des statistiques des prix sur la consommation. La Direction générale a également poursuivi la réalisation des activités du PCI-Afrique 2017 ainsi que du Programme de renforcement des capacités statistiques (PCRS BAD 4.2). L'Observatoire a aussi accompagné les pays pour l'élaboration des indices du coût de la construction (ICC).

➤ **Mise en œuvre de activités de la convention sur le PDST : appui à la mise en place du dispositif de production de l'INHPC du Tchad :**

95. Dans le cadre de la mise en œuvre des activités de la convention sur le PDST, AFRISTAT a effectué trois missions d'appuis au Tchad sur le volet prix au cours de l'année 2020. La première réalisée, du 29 août au 12 septembre 2020, a permis de mettre en place tout le dispositif pour la production de l'INHPC à partir des huit principales villes et de tester l'opérationnalisation de ce dispositif par le calcul des indices provinciaux et l'indice national du mois de janvier 2019. La seconde mission tenue du 12 au 23 octobre 2020 a permis de calculer les indices de janvier à Décembre 2019. La troisième mission, du 30 novembre au 5 décembre 2020, a été consacrée à l'analyse comparative des indices base 2014 raccordés et des indices base 2018 sur la période de janvier 2019 à octobre 2020 ainsi qu'à l'élaboration de la maquette de publication.

➤ **Appui à la production des indices harmonisés des prix à la consommation**

96. Sur le volet production de l'indice des prix à la consommation, quatre pays à savoir, le Gabon, la Guinée et São-Tomé et Príncipe et le Tchad ont reçu l'assistance technique d'AFRISTAT au cours de la période sous revue.

97. Au **Gabon**, AFRISTAT a conduit une première mission d'assistance à la Direction Générale de la Statistique (DGS) à Libreville, du 3 au 14 février 2020. La mission a apporté son appui à la DGS pour la préparation de l'atelier de présentation officielle du nouvel indice harmonisé des prix à la consommation des ménages. Elle a, pour ce faire, (i) renforcé les capacités des cadres de la DGS à l'analyse des indicateurs de l'évolution des prix et (ii) préparé la logistique et les outils et manuel devant accompagner la validation du nouveau dispositif de production de l'IHPC au Gabon. L'Observatoire a également réalisé une deuxième mission d'assistance à la Direction Générale de la Statistique (DGS) à Libreville au Gabon du 7 au 15 décembre 2020. Cette mission a permis d'appuyer l'équipe technique de la DGS en charge de la production de l'IHPC sur le processus de migration de la première version de l'application à la deuxième version et de procéder à la formation du personnel afin qu'ils s'approprient les processus de remplacement des points de vente et des produits élémentaires.

98. AFRISTAT a, par ailleurs, apporté un appui en ligne à la République de **Guinée** en vue de la détermination des prix de base de l'année 2019. La Direction générale poursuivra son assistance à la Guinée pour la production des indices national et régional. La prochaine étape de ce processus sera la détermination des pondérations à partir des résultats de l'EHCVM.

99. L'Observatoire a également assisté en ligne l'Institut national de statistique (INE) de **Sao Tomé et Príncipe** pour l'initialisation des enquêtes de l'année courante 2020 dans l'application CHAPO. Cet appui fait suite aux difficultés rencontrées par l'équipe de l'INE pour initialiser la nouvelle année après le départ du responsable au traitement de l'IHPC pour une formation. L'assistance d'AFRISTAT a permis de (i) générer les 12 enquêtes pour l'année 2020, (ii) préparer le calendrier applicatif et (iii) dupliquer les carnets pour les 4 premiers mois (janvier- avril) de l'année 2020.

➤ **Appui à la mise en œuvre des activités du Programme de comparaison internationale (PCI)**

100. AFRISTAT et la BAD ont signé le 12 avril 2017 un protocole d'accord. Ce protocole donne les moyens à AFRISTAT pour accompagner trente (30) pays africains dans leur participation au cycle 2017 du programme de comparaison internationale (PCI) qui est une initiative mondiale. Le PCI-Afrique 2017 s'ajoutait au programme multinational de renforcement des capacités statistiques phase 4.2 (PRCS BAD 4.2) qui était déjà en cours de mise en œuvre par l'Observatoire.

101. Le PCI-Afrique 2017 est arrivé à terme le 30 juin 2020. Sa mise en œuvre a permis à AFRISTAT d'accompagner effectivement 29 pays (Maroc et Algérie n'ayant pas signé de convention avec AFRISTAT, malgré tout au moins une activité supportée directement par AFRISTAT a pu être réalisée) pour la soumission des données au PCI.

102. Au cours de la période sous revue, les activités programmées sur le PCI-Afrique 2017 sont relatives au suivi administratif et financier, à la dissémination des résultats du PCI 2017 ainsi que la préparation du PCI-

Afrique 2020. Pour des raisons liées à la pandémie de la covid-19, l'atelier régional de dissémination des résultats du PCI Afrique 2017 ainsi que l'atelier régional de lancement du PCI-Afrique 2020 n'ont pas encore eu lieu. Il faut signaler que, pour les mêmes raisons, la coordination mondiale du PCI a décidé de reporter les opérations du PCI pour l'année 2021.

103. Au niveau financier, l'Observatoire s'est assuré que les tranches de virement en souffrance ont été effectives. Sur le plan administratif, la Direction générale a accentué ses efforts pour la soumission des pièces administratives disponibles au niveau des pays. L'Observatoire a également poursuivi, l'élaboration des rapports d'activités trimestrielles et annuelles. Ainsi sur la période de mise en œuvre du programme, c'est-à-dire de 2017 à 2020, le point des rapports se résume comme il suit :

- 2017 : quatre rapports (04) dont trois rapports trimestriels et un annuel ;
- 2018 : cinq rapports (05) dont quatre rapports trimestriels et un annuel ;
- 2019 : cinq rapports (05) quatre rapports trimestriels et un annuel ;
- 2020 : un rapport trimestriel et un rapport de clôture du programme.

➤ **Appui à la production des indices du coût de la construction**

104. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a effectué une mission d'appui technique à la mise en place de l'ICC au **Cameroun**, du 24 février au 06 mars 2020. Les travaux de la mission se sont déroulés à Yaoundé puis sous forme d'atelier à Kribi et ont permis d'atteindre les résultats ci-après :

- la couverture de l'indice a été définie comme nationale avec 10 régions ;
- une nomenclature des biens et services est disponible ;
- une liste provisoire des biens et services est élaborée ;
- un guide méthodologique et les manuels actualisés en relation avec les réalités du pays ;
- les administrations impliquées sensibilisées sur les attentes de l'INS quant à la mise en œuvre de l'ICC ;
- les termes de référence pour le recrutement du consultant chargé de l'élaboration des devis quantitatifs estimatifs sont élaborés ;
- une feuille de route est élaborée pour la suite des travaux.

105. Dans le cadre de la mise en œuvre de la convention AFRISTAT-INSEED Tchad sur le PDST, la Direction générale a programmé une mission en mai 2020 en vue d'assister le **Tchad** sur la publication de l'ICC. Vu la situation de crise sanitaire mondiale, cette mission n'a pas été réalisée à date prévue. Néanmoins, l'Observatoire a maintenu les échanges en ligne avec l'INSEED du Tchad pour la réalisation de cette mission en temps opportun.

2.1.1.2.3. Amélioration de la production des statistiques des entreprises

106. Au cours de la période sous-revue, AFRISTAT a poursuivi son assistance aux pays pour la production des statistiques des entreprises notamment l'élaboration des indices de la production industrielle (IPI), des indices des prix à la production industrielle (IPPI) et des indices du chiffre d'affaires (ICA). L'Observatoire a également appuyé les pays pour le traitement des enquêtes de conjoncture et la préparation de recensement général des entreprises (RGE).

➤ **Appui à la production des indices de la production industrielle rénovés (IPI rénovés) des années de référence et leur chaînage à l'année de base**

107. Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a réalisé des appuis techniques aux pays membres en vue de la finalisation des travaux de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI rénové). Ces appuis ont concerné le Burkina Faso, le Togo et dans une certaine mesure la Guinée.

108. Au **Burkina Faso** : l'assistance technique d'AFRISTAT a permis de réviser l'année de base de l'IPI rénové en passant de l'année de base 2013 à l'année de base 2015. Elle a également permis de mettre en place les dispositifs de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019 (échantillons, pondérations et maquettes de calcul de 2015, 2016, 2017, 2018 et 2019). Les travaux de la mission ont par ailleurs permis de produire les IPI rénovés provisoires de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019. Les IPI rénovés calculés au cours de la mission ont été publiés.

109. Au **Togo**, l'appui a permis de traiter les données disponibles issues des différentes collectes auprès des entreprises, de mettre en place les dispositifs de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019 (échantillons, pondérations et maquettes de calcul de 2015, 2016, 2017, 2018 et 2019), et enfin de calculer les IPI rénovés provisoires des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019.

110. En **Guinée**: dans le cadre du partenariat avec la **Banque centrale de la République de Guinée (BCRG)**, la Direction générale a poursuivi, au cours de l'année écoulée, les travaux d'amélioration du dispositif de l'enquête de conjoncture dans l'industrie, la construction, le commerce et les services ainsi que les travaux de mise en place de l'indice de la production industrielle (IPI). Elle a élaboré à cet effet, le feuilles de route pour la poursuite des travaux d'amélioration du dispositif de l'enquête de conjoncture dans l'industrie, la construction, le commerce et les services et pour les travaux de mise en place de l'indice de la production industrielle (IPI) pour la Banque centrale de la République de Guinée (BCRG) . La Direction générale a également poursuivi ses appuis à la BCRG à travers la mise en place de l'échantillon provisoire des entreprises et établissements industriels et l'élaboration du questionnaire qui servira à la collecte des données de l'IPI.

➤ **Appui à la production indices de prix de production de l'industrie (IPPI) des années de référence et leur chaînage à l'année de base**

111. Dans le cadre de la finalisation des travaux de mise en place de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI), l'Observatoire a apporté son appui technique au Burkina Faso et au Togo au cours de l'année 2020.

112. Au **Burkina Faso**, l'appui d'AFRISTAT a permis de traiter les données disponibles issues des différentes collectes auprès des entreprises, de calculer les IPPI définitifs de 2013 et 2014 de l'ancienne année de base 2013, de réviser l'année de base de l'IPPI en passant de l'année de base 2013 à l'année de base 2015. Cet appui a également permis de mettre en place les dispositifs de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019 (échantillons, pondérations et maquettes de calcul de 2015, 2016, 2017, 2018 et 2019), et de calculer les IPPI provisoires de la nouvelle année de base 2015 et des

années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019. Les IPPI calculés au cours de la mission ont fait l'objet de plusieurs documents de publication.

113. Au **Togo**, l'assistance de l'Observatoire a porté sur le traitement des données issues des différentes collectes auprès des entreprises, la mise en place des dispositifs de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019 (échantillons, pondérations et maquettes de calcul de 2015, 2016, 2017, 2018 et 2019). A l'instar du Burkina Faso, l'appui d'AFRISTAT a aussi permis de calculer les IPPI provisoires des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019. Il convient de noter que les travaux d'assistance, dans le cas du Togo, ont été effectués par un expert associé.

➤ **Mise en place et/ou finalisation du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services.**

114. Dans le cadre de la mise en œuvre des activités relatives à la mise en place ou la finalisation du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services, la Direction générale a apporté des appuis au cours de l'année 2020, à la Guinée, au Burkina Faso et au Tchad.

115. En **Guinée**, dans le cadre du partenariat avec la **Banque centrale de la République de Guinée (BCRG)**, l'Observatoire a finalisé le processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services, au cours d'une mission réalisée du 11 au 22 février 2020 à Conakry. Rappelons que ces appuis ont été réalisés sur la convention de partenariat entre AFRISTAT et la BCRG. Les travaux ont permis de (i) traiter les données disponibles provenant des collectes effectuées auprès des entreprises et (ii) calculer les pondérations provisoires ainsi que les maquettes de calcul de l'ICA dans l'industrie, la construction, le commerce et les services. Ainsi, les ICA trimestriels provisoires des quatre trimestres de 2017, 2018 et 2019 ont été calculés. En outre, les travaux ont permis d'élaborer les questionnaires de suivi pour la production régulière de l'ICA.

116. Au **Burkina Faso**, les appuis de la Direction générale ont permis de finaliser le processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services a été finalisé au Burkina Faso en 2020. Plus spécifiquement, les travaux de la mission ont permis de traiter les données disponibles issues des différentes collectes, d'élaborer des maquettes de calcul des ICA dans l'industrie, la construction, le commerce et les services pour l'année de base 2015 et les années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019. Ce qui a permis de calculer les ICA trimestriels provisoires dans l'industrie, la construction, le commerce et les services de l'année de base 2015 et des années de référence.

117. Au **Tchad**, l'Observatoire a procédé à la mise en place du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services, au cours de l'année 2020. Les travaux ont permis renforcer les capacités des cadres de l'INSEED sur le processus de mise en place d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) dans l'industrie, la construction, le commerce et les services, de mettre en place des échantillons provisoires dans chaque secteur et d'élaborer les questionnaires qui serviront à l'enquête de base. La mission a également élaboré un chronogramme d'activités pour la poursuite des travaux de mise en place de l'ICA. Cette mission rentre dans le cadre de la convention entre AFRISTAT et le Tchad sur le PDST et a été réalisée par un expert associé.

➤ **Traitement des données et calcul des soldes pondérés d'opinions dans l'industrie**

118. Durant l'année écoulée, AFRISTAT a conduit des missions d'appui au Mali et en Guinée en vue du traitement des données et de calcul des soldes d'opinion dans l'industrie.

119. Au **Mali**, l'appui de la Direction générale a permis de mettre en place, dans un premier temps, un échantillon réduit représentatif du tissu industriel pour les besoins de l'enquête qualitative d'opinions et de calculer les pondérations provisoires des gammes de produits et des entreprises à partir des chiffres d'affaires. En outre, la maquette de traitement de données et de calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions a été élaborée. La mission a permis de calculer les indicateurs qualitatifs d'opinions provisoires (%Hausse, %Baisse, %Stable, Soldes pondérés).

120. En **Guinée auprès de la Banque centrale**, dans le cadre du partenariat avec la **Banque centrale de la République de Guinée (BCRG)**, AFRISTAT a conduit, en 2020, une mission d'appui à la Banque Centrale de la République de Guinée (BCRG), dans le cadre de la finalisation des travaux d'amélioration du dispositif des enquêtes de conjoncture dans l'industrie, la construction, le commerce et les services. Les travaux ont permis de finaliser les questionnaires des enquêtes de conjoncture dans l'industrie, la construction, le commerce et les services et de valider les échantillons de ces enquêtes. Les capacités des cadres de la BCRG ont également été renforcées sur l'utilisation des nomenclatures économiques et sur les techniques d'échantillonnage des enquêtes auprès des entreprises.

➤ **Appui à l'organisation des recensements généraux des entreprises (RGE)**

121. Au cours de l'année écoulée, la Direction générale a apporté un appui au **Mali**, dans le cadre de la mise en œuvre des activités relatives à l'organisation d'un recensement général des entreprises (RGE). Cet appui a permis d'élaborer le plan d'analyse et de tabulation de la phase de repérage du RGE, d'analyser les données et d'élaborer le rapport de cette phase.

2.1.1.2.4. Appui au traitement des données et à la réalisation des enquêtes sur les conditions de vie des ménages

122. En matière d'appui aux pays pour le traitement des données d'enquêtes, la Direction générale n'a pas reçu de demande formelle d'assistance technique au cours de l'année 2020. Des échanges ont, toutefois, eu lieu avec l'INEGE de la Guinée Equatoriale autour de l'opportunité de poursuivre l'organisation de l'enquête sur les dépenses de consommation après la Covid19 au regard des effets que celle-ci est susceptible d'engendrer sur la structure de consommation et l'emploi. L'Observatoire poursuivra les échanges avec l'INEGE en vue de lui apporter les orientations nécessaires.

123. Par ailleurs, certains pays notamment la République du Congo et le Burundi projettent de réaliser des enquêtes auprès des ménages au cours de l'année, AFRISTAT leur apportera son assistance à cet effet, en cas de besoin.

2.1.1.2.5. Appui à l'amélioration des dispositifs de suivi conjoncturel et des prévisions macroéconomiques

124. Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a eu des échanges, en webinaire, avec la Direction générale de la prévision du Congo dans l'objectif d'améliorer leur bulletin de conjoncture. Les échanges se poursuivront en 2021 avec des missions techniques.

125. Par ailleurs, la Direction générale a initié des échanges avec la Direction nationale des études économiques et de la planification (DNEEP) de la Guinée portant sur l'amélioration du Tableau de bord de l'économie nationale et du bulletin de conjoncture. Les échanges entrepris se poursuivront également en 2021.

126. Durant l'année écoulée, l'observatoire n'a pas enregistré de demandes d'appui émanant des pays en vue de l'amélioration de leurs dispositifs de prévisions macroéconomiques, sans doute en raison de la pandémie liée à la covid-19.

2.1.1.2.6. Appui aux Etats membres pour la maintenance des sites web et des outils informatiques de production

127. La Direction générale s'est engagée, en 2019, dans un processus de migration de son site web ainsi que de l'ensemble des sites web des Etats membres, au nombre de onze (11), dont il gère l'hébergement. A cet effet, la Direction générale a procédé, en 2019, à l'acquisition d'un serveur dédié chez 1 AND 1, un nouveau prestataire.

128. Dans le cadre de ce processus, l'Observatoire a apporté, au cours de l'année 2020, une assistance technique à neuf (09) pays (Gabon, Guinée, Niger, Togo, Mali, Centrafrique, Cameroun, Tchad et Burundi) ayant permis la migration de leurs sites web vers 1&1. AFRISTAT a procédé à un suivi régulier du processus de migration des sites web de tous les Etats membres concernés soit 13 au total. A fin décembre 2020, les activités de mises à jour 4 pays (Burkina Faso, Congo, Côte d'Ivoire, et Guinée Bissau), n'étaient pas suffisamment avancées pour permettre une migration vers le nouvel hébergeur. AFRISTAT a adressé un rappel à ces Etats membres afin qu'ils effectuent les mises à jour nécessaires pour faciliter la migration vers le nouveau serveur.

129. L'Observatoire a également apporté un appui à l'INS du Cameroun pour la restauration de son site web après que celui-ci a subi un hackage. Il a également assisté l'INS du Niger pour la sécurisation de son site web.

2.1.1.2.7. Développement de nouveaux outils

130. Durant l'année 2020, AFRISTAT a initié un projet de développement d'une application en vue de doter les Etats membres d'un outil informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises. Pour ce faire, l'Observatoire a élaboré un cahier des charges fonctionnel (CdCF) dans le cadre d'un processus participatif ayant associé tous ses experts.

131. A la suite du cahier des charges fonctionnel, la Direction générale a produit un projet de cahier des charges informatique pour le développement de l'outil informatique dénommé « TIGRE »². L'Observatoire

²Technologie informatique de gestion des répertoires des entreprises

s'attachera, au cours de l'année 2021, les services d'un développeur d'applications informatiques pour le développement du TIGRE.

132. En matière de développement de nouveaux outils, outre le projet TIGRE, il faut aussi relever le projet de développement d'une application informatique de production des comptes trimestriels (CNT), même s'il n'est qu'à un stade embryonnaire. Il s'agit d'une initiative de STATAFRIC à laquelle l'Observatoire est associé au regard de son expérience dans la production des comptes nationaux.

2.1.2. Développement, mise en place et diffusion de base de connaissances des travaux réalisés par AFRISTAT

133. Le développement d'une documentation des travaux d'AFRISTAT et la diffusion d'une base de connaissances de tous les travaux réalisés par l'Observatoire constituent le troisième objectif spécifique du PSTA 2017-2021. Au cours de la période sous-revue, l'Observatoire a procédé à la finalisation de plusieurs documents méthodologiques et à la diffusion des travaux de méthodologies à travers des séminaires et ateliers.

2.1.2.1. Diffusion des méthodologies des travaux réalisés

134. Au cours de l'année écoulée, la Direction générale a mis les bouchées doubles pour la finalisation des documents méthodologiques élaborés et qui n'avaient pas fait l'objet de publication officielle. Ainsi plusieurs documents méthodologiques ont été finalisés, publiés et largement diffusés. Plus spécifiquement, la Direction générale a finalisé et publié les documents suivants :

- **Note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'Agriculture (IPPA) :** La note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA) a été enrichie l'année dernière avec les travaux réalisés lors de la mise en place de l'IPPA au Burundi et au Mali. Elle a également intégré les observations du Comité de lecture et des contributeurs extérieurs dont l'INSEE. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a finalisé la note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'Agriculture (IPPA) par la prise en compte des observations des experts d'AFRISTAT.
- **Note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie, la construction, le commerce et les services : L'Observatoire a également finalisé** la note méthodologie sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie, la construction, le commerce et les services à travers la prise en compte des observations des experts.
- **Guide méthodologique d'élaboration d'une matrice comptabilité sociale :** La Direction générale a produit une version améliorée du guide méthodologique d'élaboration d'une MCS avec la collaboration de la Commission de l'UEMOA. Le document final intègre les cas pays à titre d'illustration du processus d'élaboration des matrices et de sous matrices. Elle a finalisé le guide avec prise en compte des observations des experts d'AFRISTAT et des cadres des pays.
- **Guide pratique de projection démographique par la méthode des composantes :** La Direction générale a également finalisé et publié le guide projection démographique. Il est

construit sur la méthode des composantes principales et vise entre autres à faciliter l'appropriation de cette technique par les cadres nationaux afin qu'ils soient en mesure de formaliser et réaliser des projections de population de manière autonome.

- **Guide méthodologique de construction des indices de coût de la construction dans les Etats membres d'AFRISTAT** : Le Guide sur la Méthodologie d'élaboration de l'ICC a été adopté lors du Comité de Direction d'Avril 2011 à Ndjaména au TCHAD. Toutefois, il n'a pas fait l'objet de publication officielle depuis lors. Au cours de l'année 2020, la Direction générale a revisité le guide à la lumière des expériences tirées de sa mise en œuvre dans quelques pays membres et a procédé à sa finalisation et publication.
- **Guide d'élaboration de note de la conjoncture et bulletin de conjoncture** : Il décrit la méthodologie d'élaboration d'un bulletin et d'une note de conjoncture conformément aux recommandations d'AFRISTAT.

135. En plus de la finalisation des guides et notes méthodologiques sus cités, l'Observatoire a produit des notes et manuels dans plusieurs domaines. Il s'agit essentiellement :

- Note technique sur l'anonymisation des données. Celle-ci s'appuie sur les données de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI) et vise à faciliter la diffusion des micro données de l'ERI-ESI tout en assurant le contrôle de la divulgation des données statistiques (CDS). L'Observatoire a également élaboré un modèle de programme sous SPSS pour accompagner les équipes pays en charge de l'ERI-ESI dans la création des micro données anonymisées.
- **Manuel sur l'analyse des données sur la GPS**. Le manuel identifie les indicateurs et définit les maquettes des tableaux à élaborer ainsi que les graphiques pertinents pour l'analyse. Il est accompagné de fichiers préformatés sous MS Excel pour leur production.
- **Note pour la mise en œuvre des résolutions et des lignes directrices adoptées lors de la 20 CIST**: La structure de la note a été élaborée ainsi que les lignes directrices. Les prochaines étapes seront consacrées à l'analyse de leur pertinence et de leur adaptabilité aux contextes des pays membres.

136. AFRISTAT poursuit par ailleurs les travaux de finalisation d'autres notes méthodologiques dont le **guide méthodologique sur la reconstitution des comptes nationaux (retropolation) dans les Etats membres**.

2.1.2.2. Appui aux SSN dans l'appropriation et la prise en main des méthodologies d'AFRISTAT

137. L'Observatoire a inscrit l'objectif de réduire progressivement l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération. Ce qui sous-entend une pleine appropriation par les Etats de ces activités. A cet effet, la diffusion des méthodologies et des travaux réalisés occupe une place de choix dans le PSTA 2017-2021.

138. Au cours de la période sous revue, et malgré le contexte de la covid-19, la Direction générale a organisé ou coorganisé des séminaires/ateliers au profit des cadres des instituts nationaux de statistique des Etats membres ou au niveau régional. Les domaines concernent la conjoncture et prévision et les statistiques des prix.

➤ **Conjoncture et prévision**

139. AFRISTAT a organisé quatre réunions sur le point de la conjoncture et prévision à court terme, en partenariat avec les AFRITAC de l'ouest et du centre, et les commissions de l'UEMOA et de la CEMAC. Ces quatre réunions se sont déroulées en ligne sous forme de webinaire en raison de la situation de crise sanitaire. Ils ont permis de renforcer les capacités de 108 cadres à travers le partage d'expériences.

140. Les deux premiers ateliers virtuels ont porté sur le point de la conjoncture au 1^{er} semestre et les prévisions à court terme. Ils se sont tenus les 10 et 11 juin 2020 pour la région Afrique de l'Ouest et du 24 au 26 juin 2020 pour les pays de l'Afrique centrale. Ils ont été organisés par AFRISTAT, les AFRITACs (de l'Ouest et du Centre) et les Commissions de l'UEMOA et de la CEMAC. Ces webinaires a permis un partage d'expérience au profit de 30 cadres des pays membres de l'UEMOA, de la Guinée et de la Mauritanie ainsi que 28 cadres des pays membres de la CEMAC, de la RDC, du Burundi, de Sao Tome et Principe, des Comores, du Djibouti et de Madagascar.

141. Les deux derniers ateliers virtuels sont relatifs au point de la conjoncture au 2nd semestre et les prévisions à court terme. A l'instar des ateliers de conjoncture du 1^e semestre, ils ont été organisés par AFRISTAT, les AFRITACs (Centre et Ouest) et les Commissions de la CEMAC et de l'UEMOA. Le webinaire de la région Afrique de l'Ouest s'est tenu du 8 au 10 décembre 2020. Il a connu la participation de 9 pays sur 10. Au total, 30 cadres ont bénéficié d'un partage d'expérience en analyse conjoncturelle et macroéconomique. Le 2nd séminaire de la région Afrique centrale a été organisé du 17 au 20 novembre 2020. Six pays sur 11 y ont pris part. Vingt (20) cadres ont bénéficié d'un partage d'expérience et un renforcement de capacité en analyse conjoncturelle et macroéconomique.

142. En somme, ce sont 108 cadres des pays membres qui ont bénéficié de partage d'expérience et de renforcement de capacité en analyse conjoncturelle et macroéconomique au cours de l'année 2020, à la faveur des séminaires de conjoncture.

➤ **Statistiques des prix**

143. **Renforcement des capacités des cadres de l'INSEED du Togo pour la production de l'IHPC** : la Direction générale a effectué une mission de renforcement des capacités du personnel en charge de l'élaboration de l'IHPC, du 27 février au 6 mars 2020 à Kpalimé (Togo). L'expert d'AFRISTAT en statistiques des prix et les cadres de la DSAC ont animé la formation. Celle-ci a porté sur plusieurs thèmes dont (i) introduction et concepts de base des indices de prix à la consommation, (ii) dispositif existant de collecte, (iii) organisation de la production de l'INHPC (iv) méthodologie de l'INHPC, (v) outil Phoenix-UEMOA, (vi) changement de base des prix (vii) raccordement et retropolation.

144. **Partage des bonnes pratiques sur la compilation de l'IPC en période de Covid-19** : Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a pris part à l'organisation de deux ateliers de partage d'expériences et de

bonnes pratiques sur la collecte données et la compilation des statistiques sur l'IPC dans le contexte de la covid-19. Tous ces ateliers se sont déroulés en visioconférence. Le premier atelier s'est tenu le 7 mai 2020 et a permis à 26 experts des pays africains francophones de bénéficier d'un partage des bonnes pratiques sur la compilation de l'IPC en période de Covid-19. Il a été organisé par la Commission de l'Union Africaine et AFRISTAT. Le second atelier s'est déroulé du 18 au 28 mai 2020. Il a réuni près de 432 participants de 51 pays africains et 29 Institutions et leur a permis de partager les bonnes pratiques sur les IPC notamment e matière de collecte de données pour l'élaboration de l'IPC dans le contexte de la Covid-19. L'organisation de cet atelier était assurée par la Commission économique pour l'Afrique (CEA).

➤ **Statistiques d'entreprises**

145. Sur les statistiques d'entreprises, les travaux de mise en place des processus d'élaboration des indices (ICA, IPI, IPPI) ou des soldes pondérés d'opinion sont généralement accompagnés de renforcement de capacités des cadres nationaux. Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a assuré la formation de seize (16) cadres des pays membres dans la production des statistiques d'entreprise.

146. **Formation des cadres de l'INSEED sur la production de l'ICA :** Dans le cadre du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services, la Direction générale a réalisé une mission d'appui à l'INSEED du Tchad au cours du 2nd semestre 2020. Cet appui a permis de former quatre (04) cadres de l'INSEED sur le processus de mise en place d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) dans l'industrie, la construction, le commerce et les services.

147. **Renforcement des capacités des cadres de la BCRG sur la production de l'IPI et l'utilisation des nomenclatures d'activités et des produits :** AFRISTAT a apporté à la Banque Centrale de la République de Guinée (BCRG) en vue de la mise en place du processus d'élaboration de l'indice de la production industrielle (IPI). Durant cette mission, la Direction générale a renforcé les capacités de sept (07) cadres de la BCRG sur le dispositif de production et de publication de l'indice de la production industrielle (IPI) et sur l'utilisation de la nomenclature des activités et des produits des Etats membres d'AFRISTAT (NAEMA rev1 et NOPEMA rev1).

148. **Formation des cadres de l'INS du NIGER :** La Direction générale a également renforcé les capacités de cinq (05) cadres de l'INS du Niger sur le dispositif de production et de publication de l'IPPI, l'IPI rénové et l'ICA dans l'industrie, la construction, le commerce et les services et de l'enquête qualitative d'opinions.

149. Par ailleurs, la Direction générale a programmé l'organisation d'un atelier régional sur les statistiques d'entreprises et la comptabilité nationale sur la convention PSR UEMOA, en vue de permettre aux comptables nationaux et statisticiens d'entreprises d'échanger sur leurs attentes en termes d'informations attendues les uns des autres. L'Observatoire n'a pas pu réaliser cette activité en raison principalement des mesures de restriction imposées suite à la pandémie liée à la covid-19. En revanche, AFRISTAT a réalisé, en Côte d'Ivoire, des missions de validation des indicateurs conjoncturels définitifs. Au cours de ces missions, les besoins des comptes annuels et (surtout) des comptes trimestriels en termes d'harmonisation des nomenclatures et de disponibilité des indicateurs conjoncturels robustes pour l'étalonnage – calage des branches d'activités – ont été pris en compte. Ces travaux seront reconduits dans les autres pays avancés en 2021.

➤ Comptabilité nationale

150. **Conférence internationale sur la comptabilité nationale et ses implications dans la vie publique** : l'Observatoire a lancé le processus d'organisation d'une conférence internationale sur la comptabilité nationale et ses implications dans la vie publique. Cette conférence dont l'organisation était prévue au second semestre 2020 a été reportée au 1^{er} trimestre 2021. Elle permettra de façon spécifique de :

- vulgariser la connaissance de la comptabilité nationale auprès du grand public ;
- montrer l'importance de la comptabilité nationale comme outil d'aide à la prise de décision ;
- rassurer les utilisateurs sur les précautions techniques prises en amont pour produire les comptes nationaux les plus réalistes possibles ;
- montrer l'ingéniosité dont fait preuve le comptable national pour capter les activités les plus invraisemblables ;
- montrer les adaptations méthodologiques qui se font au cours du temps (SCN1968, SCN1993 ; SCN2008) pour saisir les mutations socio-économiques, technologiques et environnementales qui s'effectuent.

2.1.3. Renforcement des partenariats avec les ESA, appui au développement de la formation initiale et continue

151. La crise sanitaire liée à la COVID-19 a considérablement limité la collaboration entre l'Observatoire et les ESA. Au cours de la période sous revue, la Direction générale n'a participé à aucune réunion statutaire organisée dans le cadre des activités du Centre d'excellence africain dans le domaine de la statistique (Projet CEA/ENSEA). La persistance de la crise sanitaire au second semestre 2020 a également affecté cette collaboration. En effet, l'accueil des stagiaires des ESA au sein de l'Observatoire qui intervenait traditionnellement au second semestre de chaque année, n'a pas eu lieu.

152. Néanmoins, la Direction générale a maintenu la collaboration avec les ESA sur l'élaboration des analyses thématiques à partir des données de l'ERI-ESI. La Direction générale a lancé au cours de la période sous revue le processus de réalisation des études sur les données de l'ERI-ESI. Elle y a associé les enseignants chercheurs des ESA. Dans le cadre des études thématiques régionales, cinq thématiques ont été définies en collaboration avec les ESA :

- Inégalités d'accès à l'emploi et de salaire au niveau des professions selon le genre ;
- Potentiel fiscal du secteur informel dans les centres urbains des Etats membres de l'UEMOA ;
- Incidence de la corruption ;
- Déterminants de l'insécurité dans les Etats membres de l'UEMOA ;
- Aperçu de la migration interne dans l'espace UEMOA.

153. Par ailleurs, l'Observatoire a lancé au cours de la période sous revue, le programme « Jeunes statisticiens » qui vise au renforcement des capacités opérationnelles des jeunes sortant des ESA. Le lancement de ce programme a bénéficié de l'appui financier du projet SODDA. Il a permis la prise en charge effective de quatre (04) jeunes statisticiens au siège de l'Observatoire et de cinq (05) autres en télétravail sur des thématiques liées aux ODD ainsi que la production des brochures ODD.

2.1.4. Renforcement et développement de la dimension observatoire d'AFRISTAT

154. Les actions visant au renforcement de la dimension « observatoire » d'AFRISTAT sont essentiellement axées sur le développement de la plateforme multifonctionnelle de données dénommée Super Jupiter et l'élaboration des travaux analytiques.

2.1.4.1. Développement et alimentation de la plateforme AFRISTAT-DATABASE

➤ Développement de la plateforme AFRISTAT-DATABASE

155. La plateforme AFRISTAT DATABASE vise la gestion d'un système d'information riche et diversifié en vue d'accroître la visibilité d'AFRISTAT. Son développement a été lancé en 2017. Ce projet a abouti à la production d'une version alpha. Les insuffisances relevées lors des tests réalisés en 2019 ont permis de faire des propositions d'amélioration. Ces dernières ont été, dans une certaine mesure, assez-bien prises en compte dans la version beta, qui du reste, a été positivement appréciée par le Conseil scientifique d'AFRISTAT qui s'est tenu le 22 septembre 2019 à Bamako (Mali). Néanmoins, certains aspects nécessitaient des améliorations pour rendre la plateforme véritablement opérationnelle notamment au niveau du chargement des données (indicateur), de la sécurisation des micro données et de certaines données spécifiques.

156. Au cours de l'année 2020, AFRISTAT a poursuivi les tests sur la version beta de Super Jupiter en vue de relever les bugs et les besoins d'améliorations. La prise en compte des anomalies identifiées et des besoins d'amélioration a été effective au début du second semestre 2020. En outre, la Direction générale a élaboré les conditions générales d'utilisation (CGU) de la plateforme en vue de responsabiliser davantage les utilisateurs tout en se protégeant des abus éventuels. A la date du 31 décembre 2020, l'Observatoire dispose d'une version améliorée de la plateforme permettant de lancer son alimentation avec les données disponibles. Celle-ci avait d'ailleurs fait l'objet d'une communication lors de la 25^{ème} session du Conseil scientifique d'AFRISTAT tenue le 21 septembre 2020 par visioconférence.

➤ Alimentation de la plateforme AFRISTAT-DATABASE

157. Parallèlement aux travaux d'amélioration de la plateforme, la Direction générale a poursuivi la collecte des données conjoncturelles pour son alimentation. Les données sur l'environnement international, les matières premières et la bourse des valeurs mobilières ont été recueillies. La création des fichiers de chargements est en cours pour le déploiement dans la base de données.

158. Par ailleurs, dans le cadre des travaux de publication de la note mensuelle sur l'indice des prix à la consommation des pays membres d'AFRISTAT élargis à la RDC, la Direction générale collecte régulièrement les données auprès des pays avec l'aide des points focaux. Ces données collectées serviront à la mise à jour de la plateforme AFRISTAT DATABASE « Super Jupiter ». En outre, avec le Programme « Jeunes statisticiens », l'Observatoire a mis en place une base de données sur les indicateurs ODD des pays membres d'AFRISTAT. Celle-ci combine les sources nationales et internationales. Elle sera intégrée dans la plateforme Super Jupiter pour une large diffusion.

159. AFRISTAT a également poursuivi l'élaboration des métadonnées structurelles des indicateurs en vue de l'alimentation de la base de données AFRISTAT-DATABASE. Il faut rappeler qu'en 2019, les métadonnées de 235 indicateurs avaient déjà été produites dont une soixante traduite en anglais.

160. Cependant, la Direction générale n'a pas poursuivi la mise à jour de sa base de données socio-économiques, AFRILDB. En revanche, l'opérationnalisation de la plateforme Super Jupiter permettra de combler l'abandon d'AFRILDB dans la mesure où la première couvre l'ensemble des thématiques de cette dernière. La plateforme Super Jupiter prend en compte également les objectifs du Bulletin des données conjoncturelles des États membres (BDCEA) et des publications informationnelles.

2.1.4.2. Production et publication des travaux analytiques

➤ Elaboration des études thématiques sur la base des données l'Enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI)

161. L'Observatoire a obtenu une prorogation de la convention sur le PSR-UEMOA dont la fin prévue était décembre 2019. En plus de la poursuite de la mise en œuvre des autres volets du PSR-UEMOA (Comptabilité nationale et Statistiques des entreprises), la Direction générale a lancé la production des études thématiques régionales et nationales.

162. La situation de l'élaboration des études au niveau pays à la fin décembre 2020 se présente comme suit :

- **Mali** : quatre (04) articles élaborés ;
- **Guinée-Bissau** : trois (03) articles élaborés ;
- **Burkina Faso** : treize (13) articles élaborés ;
- **Togo** : trois (03) articles en cours d'élaboration.

163. Vingt-trois (23) études thématiques sont en cours d'élaboration au niveau pays. Les études seront finalisées en 2021 dans le cadre d'un atelier régional. En outre, le nombre d'études est susceptible d'évoluer si le Bénin, le Niger et le Sénégal obtiennent leurs avenants de la Commission de l'UEMOA pour la réalisation des études thématiques. Par ailleurs, les réflexions se poursuivent pour le lancement d'au moins une étude thématique pour la Côte d'Ivoire dont l'insuffisance des ressources n'a pas permis la poursuite des travaux.

164. Au niveau régional, sur sept (07) thèmes initialement identifiés, cinq (05) sont en cours d'élaboration. Ces études sont réalisées en collaboration avec les enseignants des ESA et devront être produits sous forme d'articles.

165. Les articles pays et régionaux permettront de constituer la revue régionale sur le marché du travail, le secteur informel et les conditions de vie des ménages. A cet effet, les éléments d'harmonisation de la revue (format de l'article, présentation des tableaux, etc.) ont été élaborés. Les travaux se poursuivront en 2021 en vue de la finalisation des articles et la production de la revue régionale.

➤ **Autres productions et publications**

166. Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a réalisé des publications notamment dans son bulletin d'information (LLA) ou dans des revues internationales.

167. Au niveau de LLA, l'Observatoire a publié trois articles de fonds portant sur (i) «les bilans alimentaires renseignent sur la sécurité alimentaire, les indicateurs de la prévalence de la sous-alimentation et sur les pertes pour le Bénin, la Guinée et le Mali », publié dans le numéro 91, (ii) « l'indice de perception sur la gouvernance, paix et sécurité : aspects méthodologiques et application en zone UEMOA » publié dans le numéro 92 et (iii) « l'évaluation par les pairs et les institutions partenaires des résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 des pays membres d'AFRISTAT » publié dans le numéro 94.

168. S'agissant des revues internationales, AFRISTAT a publié au cours de l'année 2020 un article sur l'« indice de perception sur la gouvernance, paix et sécurité » au Journal de l'IAOS. L'Observatoire a également préparé un article sur la « création d'une base de sondage principale : Expériences dans une sélection de pays ». Cet article sera publié dans la revue STATECO.

169. Par ailleurs, la Direction générale a lancé l'élaboration de brochures et documents suivants :

- Une brochure sur le suivi des agendas 2030 & 2063 dans les pays de l'UEMOA à partir des données de l'ERI-ESI. Cette brochure est en cours de finalisation ;
- Une note sur les tendances démographiques actuelles et futures dans les Etats membres d'AFRISTAT. Elle sera publiée dans LLA après la finalisation ;

170. Enfin, à ces différentes productions et publications s'ajoutent les articles (neuf (09)) au total sur des thématiques liées aux ODD élaborés dans le cadre du programme « Jeunes statisticiens » avec l'appui du projet SODDA.

2.1.4.3. Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique

➤ **Mise en place d'une publication sur les indices de prix à la consommation des pays membres et la République Démocratique du Congo**

171. L'Observatoire a lancé la production de note sur les prix des prix à la consommation des pays membres et la République démocratique du Congo (RDC). Il s'agit d'une note mensuelle qui porte sur les 12 douze principales fonctions de consommation et les indices de nomenclatures secondaires. Les données proviennent de la Base AFRISTAT DATABASE « Super Jupiter » lorsque l'information souhaitée y disponible. Elles sont complétées par la collecte des données au niveau pays avec la contribution des points focaux. En outre, pour faciliter la comparabilité des indices, les données sont retraitées avec une année de base commune (2017).

172. En termes de publication, la Direction générale a produit, pour l'année 2020, les notes mensuelles de juin à novembre 2020. Il convient de signaler qu'à l'exception des pays membres de l'UEMOA, des Comores et de Sao Tomé et Principe, les autres pays ne produisent pas les indices de nomenclatures secondaires. L'ensemble de ces publications sont disponibles en téléchargement libres sur son site web.

173. La note sur l'évolution des prix à la consommation des Etats membres d'AFRISTAT élargi à la RDC est un outil de suivi de l'inflation dans l'espace des Etats membres. Il fournit une base de comparaison de l'inflation entre les pays. En vue, d'une plus grande appropriation de cette publication par les pays membres, la Direction générale réalisera une campagne d'information et dissémination à travers des webinaires avec les pays membres élargis aux Unions monétaires et aux communautés économiques régionales auxquelles appartiennent les pays membres ainsi qu'à d'autres institutions partenaires.

➤ **Diffusion des travaux analytiques**

174. En matière de diffusion des travaux statistiques, le site web d'AFRISTAT constitue le canal privilégié pour les publications ainsi que les documents méthodologiques. L'ensemble des documents méthodologiques validés au cours de l'année 2020 sont en ligne via son site internet. Ceux-ci s'ajoutent aux publications antérieures qui y sont également maintenus. En ce qui concerne les documents physiques, les missions du personnel d'AFRISTAT et les réunions statutaires sont les deux principaux canaux utilisés par la Direction générale. En 2020, l'Observatoire a distribué à plus de la moitié des Etats membres (13/22) un lot d'au moins cinq (05) exemplaires des documents méthodologiques finalisés.

175. En plus d'assurer la dissémination des publications antérieures via son site web, l'Observatoire a publié au cours de la période sous revue un flyer sur l'évaluation par les pairs et les institutions partenaires des résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 des pays membres d'AFRISTAT. Ce flyer synthétise les différentes étapes d'une mission d'évaluation par les pairs dans le domaine des comptes nationaux tout en précisant les objectifs poursuivis. Le flyer est publié en deux langues (français et anglais).

2.2. ELARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, REGIONALES ET INTERNATIONALES DE DEVELOPPEMENT STATISTIQUE ET PROMOTION DES METHODES ALTERNATIVES ET COMPLEMENTAIRES

176. L'ambition d'élargissement du champ d'intervention d'AFRISTAT aux nouveaux domaines souffre du nombre réduit d'experts permanents au niveau de l'Observatoire. Cette situation a pour principale raison la situation financière défavorable que connaît AFRISTAT et qui ne permet pas de recruter de nouveaux experts et même d'assurer le remplacement de ceux qui quittent l'institution.

2.2.1. Renforcement de la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN

177. En matière de couverture des statistiques sectorielles, AFRISTAT poursuit les appuis aux Etats membres dans la production ainsi que la compilation et diffusion des indicateurs ODD le concours du projet de Suivi des objectifs de développement durable en Afrique (SODDA). L'Observatoire consacre également des efforts pour l'amélioration des statistiques agricoles et la sécurité alimentaire ainsi que le développement des documents méthodologiques en vue d'un meilleur accompagnement des SSN dans la production des statistiques sectorielles.

178. En ce qui concerne les ODD, la Direction générale a lancé le processus d'élaboration d'une liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD et de l'agenda 2063 au niveau des Etats membres. Pour ce faire, l'Observatoire a procédé à un examen de l'ensemble de la liste des indicateurs des deux agendas. Ce qui a permis d'arrêter un projet de liste minimale pour les deux agendas tenant compte des spécificités des

Etats membres d'AFRISTAT notamment la pertinence de l'indicateur et la disponibilité de données ou possibilité d'en obtenir sans contraintes majeures. Les travaux se poursuivent pour l'amélioration de la liste.

179. AFRISTAT a également lancé le processus d'élaboration d'une note en vue d'adapter les dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD et de l'agenda 2063. Ce processus a démarré timidement avec la définition de la structure de la note et la prise de contacts avec deux experts associés (de l'INSTAT du Mali et de l'INSAE du Bénin) afin de réaliser une partie de cette note ayant trait à la cartographie des ODD et à l'écosystème des enquêtes auprès des ménages dans les deux pays.

180. AFRISTAT a par ailleurs poursuivi son appui à trois pays membres (**Mali, Tchad et Burundi**) pour l'élaboration d'une brochure d'information sur les ODD et l'agenda 2063. L'Observatoire a ainsi produit, au cours de la période sous revue, trois brochures (une pour chacun des trois pays).

181. En outre, dans la perspective de mise en place d'un système d'information sur les ODD, AFRISTAT a lancé, en mai 2019, une enquête auprès des Etats membres d'AFRISTAT afin de réaliser un état des lieux des dispositifs institutionnels et organisationnels pour le suivi évaluation des ODD dans ses Etats membres et une collecte des données sur les indicateurs retenus au niveau de chaque pays pour le suivi des ODD. Cette activité s'est poursuivie au cours de l'année 2020 avec la confection d'un dépliant sur les dispositifs institutionnels et organisationnels de suivi des ODD dans les Etats membres d'AFRISTAT.

182. Dans le prolongement de la stratégie mondiale, AFRISTAT a poursuivi les appuis aux Etats membres (Bénin, Guinée et Mali) en collaboration avec la FAO pour l'élaboration des bilans alimentaires. Le dépliant sur les bilans alimentaires de 2015 du Bénin, du Mali et de la Guinée est disponible. La Direction générale a par ailleurs entamé l'élaboration des bilans alimentaires du Mali et de la Guinée avec la collecte et la compilation des données. Les travaux se poursuivront en 2021 en vue de leur finalisation. L'Observatoire a également produit une note synthétique sur la construction de base de sondage principale dans l'agriculture. Le document a été présenté à l'ICAS en juillet 2019 à New Delhi et sera proposé à publication dans le prochain numéro de Statéco.

183. L'initiative 50x2030 de la FAO est un ambitieux programme qui vise à soutenir les pays dans la collecte des données statistiques agricoles à travers les enquêtes auprès des exploitations agricoles dans environ 50 pays à l'horizon 2030. Elle est mise en œuvre à travers 50 pays en Afrique, en Asie, au Moyen Orient, en Amérique Latine et vise à faire de la prise de décision basée sur les faits en agriculture la norme dans les pays à revenu faible et intermédiaire à l'horizon 2030.

184. En vue d'accompagner ses Etats membres pour la soumission à l'Initiative 50x 2030 qui constitue une opportunité pour améliorer quantitativement et qualitativement la production des statistiques agricoles, la Direction générale a initié des lettres d'information à l'endroit des Directeurs généraux des INS et des responsables des services statistiques agricoles des Etats membres pour les inviter à susciter la candidature de leurs pays au programme 50x2030. Pour ce faire, elle a sollicité et obtenu de la FAO les informations sur la démarche à adopter pour postuler à l'initiative. Deux pays (Mali et Niger) ont déjà postulé au programme.

185. Concernant l'élaboration des documents méthodologiques pour la production des statistiques sectorielles, les activités programmées n'ont pas connu un début de réalisation sur la période sous revue, en

raison du manque d'experts pour leur prise en charge. Il s'agit notamment du document méthodologique de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique dans les Etats membres d'AFRISTAT.

2.2.2. Développement de méthodologies et outils dans les nouveaux domaines

➤ Mise en place d'une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines

186. La constitution d'une unité en charge de développement des méthodologies dans les nouveaux domaines est limitée par le nombre réduit des experts d'AFRISTAT. Afin de minimiser l'impact de cette insuffisance, l'option de recourir aux compétences qualifiées dans les pays, particulièrement dans les Etats membres a été retenue. Ainsi, un répertoire mentionnant les compétences techniques élargies (domaines traditionnels et émergents confondus) a commencé à recevoir des profils d'experts dans différentes spécialités.

➤ Développement des méthodologies dans les nouveaux domaines

187. S'agissant du développement des notes et guides méthodologiques dans les nouveaux domaines, l'Observatoire poursuit les réflexions pour la prise en charge d'un certain nombre de domaines qui ne faisaient pas partie de ses activités régulières. Il s'agit, en particulier, d'adapter les travaux méthodologiques internationaux sur ces questions aux conditions particulières des Etats membres. Les premiers domaines identifiés se rapportent aux comptes régionaux.

2.2.3. Promotion de la dimension qualité et des cadres de normalisation statistique

188. Au cours de l'année 2020, l'Observatoire a mis en place un Groupe de travail régional (GTR) sur la qualité. Celui-ci est constitué d'un noyau dur de cadres nationaux des INS ayant une expérience dans l'élaboration et la mise en œuvre de cadres nationaux d'assurance qualité. Il travaille sous la supervision d'AFRISTAT. L'objectif est de faire de ce GTR un pool d'experts qui soit capable, après renforcement de ses capacités propres, d'offrir de l'assistance technique aux pays qui souhaitent élaborer leurs cadres nationaux d'assurance qualité.

189. Le GTR sur la qualité s'est réuni une fois au cours de l'année 2020 et s'est organisé pour animer un atelier visant à montrer dans quel mesure un système statistique imprégné de la démarche qualité serait plus résilient vis-à-vis des effets du coronavirus.

2.3. INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE REPONSE AUX SOLLICITATIONS DE SON ELARGISSEMENT A D'AUTRES ETATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT DANS L'ECHIQUIER AFRICAIN

190. En rapport à la réponse aux sollicitations de son élargissement géographique et thématique, les actions menées par l'Observatoire de la période sous revue sont relatives aux efforts d'ouverture vers les pays anglophones, au développement de nouveaux partenariats et au renforcement des partenariats existants. Dans l'ensemble, les initiatives sont encourageantes pour l'année 2020 surtout avec la prise de contacts avec des partenaires non habituels.

2.3.1. Développement des capacités d'AFRISTAT à travailler et à communiquer en d'autres langues

191. Pour développer les capacités des experts à communiquer en d'autres langues et particulièrement en anglais, la Direction générale a pris le pari de publier La Lettre d'AFRISTAT en version anglaise. Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a publié deux numéros (4 et 5) de LLA en version anglaise sur deux programmés. AFRISTAT a également publié en anglais un flyer sur l'évaluation par les pairs en comptabilité nationale.

192. L'une des ambitions de la Direction générale en termes d'ouverture géographique notamment en direction des pays anglophones est de disposer d'une version anglaise de son site web. A cet effet, après la refonte du site intervenue en début d'année 2020, elle a poursuivi les réflexions en vue de la traduction en anglais du site web d'AFRISTAT. Les travaux pour la traduction du site en anglais débuteront en 2021.

2.3.2. Prise en compte des préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT

193. Les initiatives pour prendre en compte les préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT sont très timides. Il faut néanmoins saluer la collaboration avec les institutions régionales et sous régionales d'intégration qui permettent de ressortir dans une certaine mesure leurs besoins. La Direction générale a ainsi recueilli au cours de l'année 2020 des besoins d'assistance technique de la CEDEAO.

2.3.3. Renforcement des relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et Régionales

194. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a pris des initiatives pour développer et renforcer les relations de partenariat avec les institutions d'intégration économique sous-régionale et régionale. Au titre desquelles, on peut relever :

- **La collaboration avec la CEDEAO pour une mission d'évaluation des dispositifs de production des comptes nationaux et des IPC dans les pays anglophones de la CEDEAO :** AFRISTAT et la Commission de la CEDEAO ont convenu de conduire conjointement une mission d'évaluation du dispositif de production des comptes nationaux, notamment dans les cinq (5) pays anglophones : Gambie, Ghana, Libéria, Nigéria et Sierra Léone. La Direction générale a produit dans ce cadre des TDRs synthétiques sur les missions d'évaluation dans sept (7) de la CEDEAO (5 pays anglophones, Cabo Verde et Guinée),
- **La collaboration avec STATAFRIC pour la mise en place d'un logiciel d'élaboration des comptes nationaux trimestriels (CNT) et sur les statistiques de la migration :** AFRISTAT et STATAFRIC de la Commission de l'Union Africaine ont convenu de réfléchir ensemble sur la mise en place d'un logiciel d'élaboration des comptes nationaux trimestriels (CNT) au profit des pays africains. Pour ce faire, il est prévu d'élaborer un document projet qui préciserait toutes les spécifications nécessaires en vue de faciliter l'élaboration du logiciel. En plus des CNT, AFRISTAT

participe au groupe de travail sur les statistiques de la migration initié par la Commission de l'Union Africaine. Un draft de questionnaire est à l'ébauche avec STATAFRIC.

195. En outre, l'Observatoire a poursuivi l'exécution des conventions avec les institutions régionales et sous-régionales d'intégration économique et certains partenaires régionaux de développement. Les actions réalisées dans le cadre de ces conventions ont contribué à la mise en œuvre de plusieurs activités du plan d'action 2020.

- **Convention sur le PSR-UEMOA** : la Commission de l'UEMOA et AFRISTAT ont signé une convention pour la préparation et la réalisation des travaux relatifs aux volets de la comptabilité nationale, des statistiques des entreprises et de l'enquête sur le secteur informel, l'emploi et les conditions de vie des ménages du Programme Statistique Régional (PSR 2015-2020). Ce projet qui est arrivé à terme en décembre 2019 a été prorogé au 31 décembre 2020. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a lancé la réflexion pour la définition des thèmes d'analyses approfondies à partir des données de l'ERI-ESI. Les enseignants des ESA ont été associés. Il est attendu au bout du processus, l'élaboration d'une dizaine d'articles. L'Observatoire a également poursuivi la mise en œuvre des activités des volets comptabilité nationale et statistiques des entreprises.
- **Conventions avec la BAD sur le PCI Afrique et le PRCS** : l'Observatoire a poursuivi sa collaboration avec la Banque Africaine de développement (BAD). En rappel, la BAD finance deux programmes confiés à AFRISTAT pour leur mise en œuvre. Ces programmes qui soutiennent le développement de la statistique en Afrique sont : (i) le Programme de renforcement des capacités statistiques (PRCS) BAD IV.2 et le (ii) Programme de comparaison internationale pour l'Afrique cycle 2017 (PCI-Afrique 2017). Leur mise en œuvre se fait selon les trois options suivantes : les missions d'assistance technique, l'organisation des ateliers de formation et la mise à disposition de ressources financières aux pays pour l'exécution de certains travaux au niveau local. Au cours de la période sous revue la Direction générale a travaillé à la bonne clôture des activités du PCI-Afrique 2017 qui est arrivé à terme en juin 2020. Les travaux réalisés sont essentiellement d'ordre administratif et financier (assemblage des pièces comptables et vérification, élaboration des rapports des clôtures).

196. Enfin, AFRISTAT entretient une collaboration avec **les centres régionaux d'assistance technique du FMI** (AFRITAC Centre, AFRITAC Est et AFRITAC Ouest) avec qui, il a des Etats membres en commun. Pour éviter les redondances dans les appuis, une coordination des actions est active et donne lieu à de nombreux choix de mutualisation des ressources lors de la mise en œuvre des activités, particulièrement dans les domaines des comptes nationaux, des statistiques d'entreprises et de la modélisation et prévision économiques. Au cours l'année 2020, cette collaboration a permis la tenue de quatre réunions sur le point de la conjoncture et les prévisions de court terme au profit de 108 cadres.

2.3.4. Développement et renforcement de collaboration avec les autres partenaires

➤ Développement de nouveaux partenariats

197. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a multiplié les initiatives pour renforcer ou créer de nouvelles relations de collaboration. Ces efforts lui ont permis d'assurer la participation d'AFRISTAT aux prochaines réunions du Comité technique de l'initiative « Arabstat ».

198. Par ailleurs, AFRISTAT a établi des contacts avec l'Université de Montréal en vue de convenir d'une relation de partenariat pour le renforcement des capacités des experts et des cadres des Etats membres sur le système d'information géographique (SIG).

199. Avec le Centre africain pour les applications de la météorologie au développement (ACMAD), la Direction générale travaille à la conclusion d'une collaboration sur l'utilisation des données produites à des fins statistiques.

200. Enfin, quelques contacts ont été pris avec certaines organisations telles que l'Organisation mondiale du tourisme et le Bureau de l'OIT pour l'Afrique de l'Ouest. Toutefois, les discussions n'ont pas encore atteint un stade critique pour être considérées comme un début de réalisation.

➤ Renforcement des partenariats existants

201. Durant la période écoulée, AFRISTAT a poursuivi et renforcé ses relations de coopération et de collaboration avec plusieurs partenaires au développement. Les actions réalisées dans le cadre de ces partenariats ont contribué à la mise en œuvre de plusieurs activités du plan d'action 2020.

202. AFRISTAT poursuit également sa collaboration avec le **Ministère de l'Europe et des affaires étrangères (MEAE)**. A cet effet, l'expert technique international (ETI) spécialiste en statistiques agricoles et environnementales mis à la disposition de l'Observatoire par le MEAE est toujours en poste et devrait poursuivre sa mission jusqu'en 2021. Toutefois, AFRISTAT reste en attente du remplacement de l'ETI experte en macroéconomie, arrivée en fin de mission en juin 2017. Le MEAE a déjà donné son accord, la concrétisation de ce remplacement n'est pas encore effective.

203. AFRISTAT et **l'Insee** se consultent aussi régulièrement que possible à la fois pour le suivi de leur programme de collaboration annuel que dans le cadre des initiatives auxquelles ils participent avec d'autres partenaires. Les activités de formation régulièrement mises en œuvre n'ont toutefois pas eu lieu en raison sans doute de la pandémie liée à la covid-19

204. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a poursuivi sa collaboration avec **Expertise France** dans le cadre de la mise en œuvre du projet SODDA. AFRISTAT a en effet obtenu la prorogation au 31 décembre 2020 du projet qui était arrivé à terme en décembre 2019. Les activités réalisées dans le cadre du projet sont relatives à la sensibilisation des étudiants de l'IFORD et de l'ISSEA sur les ODD, à l'accompagnement des pays pour l'élaboration des brochures sur les ODD et des bilans alimentaires ainsi qu'à l'accueil et encadrement des jeunes statisticiens des Ecoles de Statistique Africaines (ESA), de l'IFORD qui ont travaillé sur les thématiques en rapport avec aux ODD.

205. Avec **PARIS21**, AFRISTAT collabore sur plusieurs domaines comme l'élaboration des SNDS et l'évaluation de leur mise en œuvre, la gestion des ressources humaines dans les systèmes statistiques nationaux (SSN) et la démarche qualité. Dans le cadre de ce partenariat, AFRISTAT et PARIS21 collaboreront avec l'INSEE et la CEA pour l'organisation d'une série de webinaires sur les statistiques démographiques, l'état civil, l'économie informelle, durant la période à laquelle sévit la covid-19.

2.4. DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES

2.4.1. Sécurisation du 3ème fonds et recouvrement des arriérés de contribution

206. Dans la perspective de la mobilisation des ressources, la Direction générale a programmé un certain nombre de missions de recouvrement, de sensibilisation et de plaidoyer auprès des Etats membres. La réalisation de ces missions a connu des perturbations surtout au 1^{er} semestre 2020, en raison des restrictions des voyage dues à la pandémie de la covid-19.

207. Au cours de l'année 2020, la Direction générale a suscité l'organisation d'une réunion du Comité technique de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT composé des Directeurs Généraux des INS du **Cabo Verde, Congo, Gabon, Mali, Niger et Togo**. Les Directeurs Généraux des INS de **Côte d'Ivoire** et du **Sénégal** ont également pris part à la réunion du Comité technique de mobilisation des ressources propres en qualité de représentants des pays assurant les présidences respectives du Comité de Direction et du Conseil des Ministres d'AFRISTAT. La Direction générale a fait un compte rendu au Président du Comité ministériel de mobilisation des ressources qui, au regard de la situation financière critique d'AFRISTAT, a décidé de relancer les Etats membres retardataires. Il a ainsi saisi ses pairs au niveau des Etats membres par lettre accompagnée de la note de plaidoyer mise à jour ainsi que du dernier état de la situation des contributions par pays.

208. Par ailleurs, à la faveur des allègements des restrictions de voyage dans les Etats membres intervenus au second semestre 2020, la Direction générale a diligenté une série de missions de recouvrement, sensibilisation et de plaidoyer auprès d'une dizaine d'Etats membres.

➤ Reconstitution du Fonds AFRISTAT 2016-2025

209. Durant l'année 2020, AFRISTAT a enregistré des contributions partielles de la France, du Benin, du Burundi, de la Côte d'Ivoire et de la République centrafricaine au titre du Fonds AFRISTAT 2016-2025. Le montant cumulé de ces contributions est de 576,81 millions.

210. Le taux de mobilisation du Fonds AFRISTAT au titre de la période 2016-2025 est de 17,67% au 21 février 2021. Il correspond à une mobilisation totale de 5,42 milliards de francs CFA contre une estimation attendue de FCFA 30,7 milliards.

211. Les Etats membres ont versé 4,318 milliards FCFA soit 23,09% de leur contribution, le montant total attendu des Etats étant de 18,705 milliards de FCFA.

212. Au titre des autres sources, le montant mobilisé est 1,107 milliards de FCFA. Il représente 9,23% des 11,995 milliards de FCFA attendus.

➤ **Recouvrement du reliquat du Fonds AFRISTAT 2006-2015**

213. Au cours de la période sous revue, la Direction générale n'a pas enregistré de versement au titre Fonds AFRISTAT 2006-2015. Le taux de mobilisation du Fonds AFRISTAT au titre de la période 2006-2015 stagne à 48,4%. Il correspond à une mobilisation globale de 8,406 milliards de francs CFA contre une estimation attendue de FCFA 17,155 milliards.

2.4.2. Recherche de partenariat et de financement auprès des bailleurs de fonds non traditionnels

2.4.3. Affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales

214. En ce qui concerne l'affiliation institutionnelle, les démarches de l'Observatoire auprès des organisations sous-régionales et régionales pour être reconnu comme organe technique des dites institutions n'ont que partiellement été mises en œuvre avec néanmoins plusieurs initiatives de rapprochement dont celles avec la CEDEAO et la Commission de l'Union Africaine.

215. La Direction générale a également introduit une demande d'accréditation auprès de la Commission de l'UA pour participer en qualité de membre au sommet des Chefs d'Etat de cette institution et des négociations en vue de la signature d'un protocole d'accord sont lancées.

2.4.4. Développement des fonctions d'agence d'exécution

216. Au cours de la période sous revue, les activités de développement de la fonction d'agence d'exécution ont connu une exécution normale en ce qui concerne les projets en cours d'exécution. En effet, tous les projets en cours ont fait l'objet de suivi régulier.

217. **Convention avec la BAD sur le PRCS 4.2 et le PCI Afrique 2017** : En plus du suivi et de la supervision administrative, l'Observatoire a maintenu des échanges réguliers avec les points focaux des 30 pays sous la supervision d'AFRISTAT mais également avec les experts de la BAD sur les activités du PCI-Afrique 2017. En ce qui concerne le PRCS 4.2, il a surtout été question de soutenir certaines activités indispensables du PCI Afrique 2017 qui ne bénéficiaient pas de financements directs.

218. **Convention sur le PSR-UEMOA** : La Direction générale a également assuré la supervision administrative et financière au niveau des Etats membres de l'Union. Elle a aussi engagé des échanges avec la Commission qui ont permis de réaménager le budget en vue de prendre en charge les analyses thématiques aussi bien au niveau pays que régional.

219. **Convention avec l'INSEED du Tchad sur le PDST** : Les activités de la Convention avec l'INSEED du Tchad sur le programme de développement statistique de moyen terme (PDST 2017-2022) financé par la Banque Mondiale, ont été ralenties au 1^{er} semestre 2020, du fait de la situation de covid-19. A la suite de l'allègement des restrictions de voyage intervenu au second trimestre, la Direction générale a pris des dispositions pour accélérer la mise en œuvre des activités de la convention. Elle a en effet opté de faire intervenir des experts associés en appui. Cette stratégie a permis à AFRISTAT de réaliser le rebasage des comptes nationaux du Tchad.

220. **Conventions avec l'INSTAT du Mali** : le fait de ne pas être grandement affecté par les restrictions de voyage pour des interventions à réaliser au Mali a permis à AFRISTAT de travailler à peu près normalement avec les statisticiens du pays de siège. Les comptes nationaux d'une part et les stratégies de mobilisation de ressources propres d'autre part ont constitué les principaux centres d'intérêt de l'intervention d'AFRISTAT au Mali en 2020.

221. Enfin, la Direction générale a assuré, au cours de l'année 2020, la production à bonne date des rapports d'exécution des conventions, projets et programmes sous sa supervision.

2.5. RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTEMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX

2.5.1. Renforcement de l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT

222. L'une des conséquences de la pandémie de la covid-19 sur les activités d'AFRISTAT est le report à une date ultérieure des réunions statutaires du 1^{er} semestre (CD et CM), en dépit du fait que celles-ci ont fait l'objet d'une préparation normale. En revanche, la Direction générale a pu organiser les deux réunions statutaires (CS et CD) du second semestre.

223. Le Comité de direction d'AFRISTAT a tenu sa 41^e réunion, les 24 et 25 septembre 2020 par visioconférence sous la présidence de M. N'Guessan Gabriel DOFFOU, Directeur général de l'Institut national de la Statistique (INS) de Côte d'Ivoire, président en exercice dudit Comité. Cette réunion a été précédée par la 25^{ème} réunion du Conseil scientifique d'AFRISTAT qui s'est tenue également par visioconférence le 21 septembre 2020.

224. Le Comité a examiné les projets de plan d'action annuel (PAA) et de budget 2021. Le Comité a recommandé à la Direction générale la prudence sur les actions programmées au regard des incertitudes sur l'évolution de la pandémie liée à la covid-19. Le Comité a également invité la Direction générale à réviser le projet de budget 2021 pour le ramener, tout au plus, à son niveau de 2020. Le Comité a, par ailleurs, examiné la situation des contributions aux Fonds AFRISTAT 2006-2015 et 2016-2025. Il a invité les Directeurs généraux à renforcer les actions de plaidoyer auprès de leurs autorités pour la libération leur quote-part.

225. Durant ces assises, le Comité n'a pas pu examiner deux dossiers relatifs aux révisions du statut du personnel et la grille salariale. Il a donné des orientations à la Direction générale pour une soumission de ces dossiers lors des sessions ultérieures. En outre, le Comité a suspendu les interviews des candidats au poste de Directeur général adjoint d'AFRISTAT pour la période 2021-2024. Il a également donné des orientations à la Direction générale pour la suite du processus de désignation

226. Enfin, la pandémie de la covid-19 n'a pas eu que des effets négatifs sur le fonctionnement de l'Observatoire. Le confinement lié au coronavirus a permis à la Direction générale de faire une introspection concernant son fonctionnement. Des décisions tendant à améliorer le suivi interne ont été prises dont l'instauration de réunions régulières entre la Direction générale et les départements pour accélérer la mise en œuvre de certaines actions et la conduite de deux études à savoir : l'évaluation à mi-parcours du PSTA 2017-2021 et la rationalisation des dépenses d'AFRISTAT.

2.5.2. Renforcement des ressources humaines

227. En matière de renforcement de l'effectif du personnel permanent, la Direction générale a procédé au recrutement d'un agent de collecte et de saisie des données au cours de l'année 2020. Celui-ci est chargé de l'alimentation de la base de données Super Jupiter. Sa prise de service est toutefois différée en 2021 compte tenu des difficultés financières que traverse l'Institution, particulièrement exacerbées durant la période sous revue, en raison de la crise sanitaire liée à la covid-19.

228. Dans le domaine de renforcement de capacités, le personnel d'appui technique (PAT) a bénéficié de formation de perfectionnement en vue de la maîtrise du logiciel comptable SAGE et sur le système comptable SYSCOHADA. En outre, la Direction générale a organisé avec l'appui du projet SODDA, une formation en infographie et communication au profit des Etats membres à laquelle des experts d'AFRISTAT ont également pris part. La formation a été réalisée par visioconférence du 10 novembre au 10 décembre 2020.

229. Par ailleurs, en raison de la pandémie liée à la covid-19, la Direction générale a autorisé un départ collectif en congé du personnel au cours du mois d'avril 2020. Cette période a été mise à profit par les experts pour suivre des cours de perfectionnement en ligne notamment en anglais, en « Méthodes de management AGILE » ou en traitement des données (sous R).

2.5.3. Renforcement des capacités matérielles et logistiques

230. Au cours de l'année 2020, AFRISTAT a poursuivi la gestion de son parc informatique et le renouvellement des divers abonnements (accès Internet, hébergement des sites Internet, gestion des noms de domaines, antivirus). Plus spécifiquement, les noms de domaine de onze (11) sites internet des Etats membres ont été renouvelés.

231. En outre, la Direction générale a acquis un abonnement à l'application Zoom, un outil de travail à distance. La pandémie liée à la covid-19 a imposé un confinement presque généralisé et le respect de la distanciation physique dont une conséquence pour l'Observatoire est la suspension des interventions dans les pays qui étaient réalisées pour l'essentiel en présentiel. Dans le but de maintenir, dans la mesure du possible, la mise en œuvre des activités, la Direction générale a testé plusieurs outils de télétravail (TeamViewer, Google Hangouts, SkypeMeetNow, Zoom, etc.). A la suite des différents tests, elle a opté pour l'abonnement à la plateforme Zoom.

232. L'acquisition de cet outil de télétravail a permis d'assurer les réunions et la collaboration en interne tout en respectant les mesures barrières imposées par la pandémie liée à la covid-19. De même, des visioconférences ont pu être organisées avec les Etats membres et les partenaires.

233. Au cours de l'année 2020, la Direction générale a également enregistré l'acquisition d'ordinateurs portables.

2.5.4. Renforcement de la visibilité et de la crédibilité d'AFRISTAT

234. En matière de visibilité, les actions visées concernent la présence systématique d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international, au

relooking du site web AFRISTAT ainsi que la redéfinition de la politique de communication et l'édition du Bulletin d'information La Lettre d'AFRISTAT.

➤ **Participation aux réunions internationales**

235. Sur ce point, la Direction générale a fait l'effort d'être représentée au plus haut niveau dans les principales réunions d'envergure où il était matériellement possible d'honorer de sa présence. Il a tiré avantage du contexte de confinement pour participer à un maximum de rencontres virtuelles pour lesquelles la participation d'AFRISTAT n'aurait été possible si elles avaient été organisées en présentiel.

236. L'Observatoire a également pris part activement aux réunions et travaux de groupes de réflexions dont il est membre en l'occurrence le Groupe de Praia sur les statistiques de gouvernance, paix et sécurité et le groupe de Washington sur le statistique sur le handicap. Ainsi, au niveau des statistiques sur le handicap, la Direction générale a pris en charge les outils et ressources de même que les indicateurs produits. Il a également participé à la réunion virtuelle du Groupe sur les statistiques du handicap, du 22 au 24 septembre 2020.

237. Dans le cadre de la préparation de la conférence annuelle de l'International association for official statistics (IAOS), l'Observatoire a élaboré et soumis pour publication un article sur l'indice de perception de la gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA. Cet article a été publié au journal de l'IAOS. Parallèlement, l'Observatoire a préparé une communication en vue de partager l'expérience de partenariat pour un développement statistique fructueux et durable. Cette activité n'a cependant pas abouti en raison de la crise sanitaire mondiale.

238. Toutefois, l'absence de l'Observatoire dans certaines réunions d'envergure auxquelles il a été invité est justifiée essentiellement par des contraintes d'agenda. Il faut rappeler que les contraintes de voyage imposées à la suite de la pandémie liée à la covid 19 ont favorisé l'organisation des réunions virtuelles, si bien qu'il était difficile de répondre à toutes les invitations des partenaires, au regard du faible effectif dont dispose l'Observatoire. Le tableau présenté en annexe I de ce rapport donne les détails des participations aux réunions.

➤ **Relooking et gestion du site Web d'AFRISTAT et de la connectivité**

239. AFRISTAT continue de diffuser à travers son site Internet des informations sur l'actualité statistique africaine et internationale et des données statistiques conjoncturelles et structurelles sur ses Etats membres. En 2019, la Direction générale a recruté un consultant pour accompagner la rénovation du site internet d'AFRISTAT. Le processus de rénovation qui a été lancé l'année dernière s'est achevé à la fin du 1^{er} trimestre 2020. AFRISTAT dispose désormais d'un site web rénové et à jour.

240. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a procédé au changement du fournisseur d'accès à internet (FAI) à la suite du constat fait sur la faible connectivité à internet. Le changement de FAI permet à l'Observatoire de bénéficier d'une bande passante 10/10 Mo en fibre optique par rapport à 2,53/2,53 Mo en liaison radio sans augmentation de coût. Toutefois, cette transition a créé des difficultés au niveau de la messagerie de l'Observatoire aussi bien à l'envoi qu'à la réception. Les travaux de restauration et de nettoyage des adresses IP ont permis de relancer dans une certaine mesure la messagerie Zimbra de la

Direction générale. Des difficultés d'envoi de mails persistent cependant au niveau de certains partenaires notamment quelques banques et institutions.

➤ **Communication pour la visibilité**

241. En matière de communication, la Direction générale a affiché une présence continue sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter) au cours de la période sous revue. Ainsi, tous les événements organisés par l'Observatoire ou auxquels il y a pris part ont-ils été systématiquement publiés sur son site web et relayés sur ses comptes sociaux.

242. En outre, AFRISTAT a maintenu la production régulière de son bulletin d'information La Lettre d'AFRISTAT (LLA). Quatre numéros de La Lettre D'AFRISTAT (91,92, 93 et 94) ont été publiés et diffusés. Il a également publié et diffusé deux numéros de LLA (3 et 4) en anglais.

➤ **Politique de communication d'AFRISTAT**

243. AFRISTAT a poursuivi les réflexions pour l'élaboration de sa politique de communication. Ce document vise à doter l'Observatoire d'un plan de communication avec des axes stratégiques d'intervention déclinés en objectifs et cibles spécifiques. Le plan va proposer un ensemble d'actions orientées vers une communication claire, lisible, accessible, qui valorise et renforce la position d'AFRISTAT.

244. Sa mise en œuvre devra aboutir à une meilleure visibilité d'AFRISTAT ainsi qu'à son rôle pivot à l'échelle régionale pour renforcer son attractivité. Cette politique de communication permettra de répondre à un besoin identifié dans le PSTA : celui de formaliser le cadre des activités de communication conduites par AFRISTAT afin de renforcer sa visibilité.

245. L'élaboration de ce document de politique a été facilitée par l'exploitation du rapport sur le plan de communication et de visibilité d'AFRISTAT élaboré dans le cadre du projet SODDA. Ce rapport intègre les propositions formulées par un consultant en communication. Le draft de la stratégie de communication sera finalisé en 2021.

➤ **Diffusion et gestion de la documentation**

246. L'Observatoire a procédé à une mise à jour régulière des bases de données bibliographiques, notamment la base des rapports de mission et celle des ouvrages et périodiques.

247. AFRISTAT a également poursuivi la distribution payante du Manuel sur la pratique des sondages et la diffusion du dépliant décrivant le fonctionnement et les caractéristiques de l'application Phoenix-UEMOA.

248. En outre, la Direction générale a procédé à l'évaluation du stock des publications en vue de dégager une stratégie de diffusion au cours des prochains événements statistiques à Bamako, au niveau régional et international et en marge de la commémoration de son 25^{ème} anniversaire en 2021.

249. La Direction générale a également lancé le processus d'élaboration d'un plan de classification et de classement en vue de la réorganisation des répertoires d'AFRISTAT. La mise en œuvre du plan permettra de réorganiser les différents dossiers d'AFRISTAT pour faciliter la recherche et le transfert.

3. CONDITIONS DE REALISATION DU PLAN D'ACTION 2020 D'AFRISTAT**3.1. MOYENS HUMAINS MOBILISES**

250. Durant la période sous revue, les actions visant au renforcement des capacités de ses ressources humaines n'ont pu être mises en œuvre convenablement en raison principalement du faible niveau de mobilisations des ressources propres. Néanmoins, dans le cadre de l'opérationnalisation de la plateforme Super Jupiter, la Direction générale a procédé au recrutement d'un agent d'appui à la collecte et saisie des données. Toutefois, sa prise de service a été différée en 2021 ..

251. En outre, le Comité de direction a ajourné la nomination du Directeur général Adjoint d'AFRISTAT lors sa 41^e session en septembre 2020, la covid-19 n'ayant pas permis aux membres de se réunir en présentiel.

252. La situation des ressources humaines de l'Observatoire reste préoccupante. Le tableau suivant donne l'état des effectifs de la Direction générale à la fin de l'année 2020.

Tableau 4: Etat du personnel au 31 décembre 2020

Domaines	Répartition par source de financement		TOTAL
	Fonds AFRISTAT	Autres sources de financement	
Experts			
Management	1	0	1
Sous-total 1	1	0	1
Comptabilité nationale	1	0	1
Macroéconomie	1	0	1
Informatique	1	0	1
Statistiques agricoles et environnementales	0	1	1
Statistiques des prix	1	0	1
Statistiques d'entreprises	1	0	1
Traitement des données d'enquêtes et de recensement	1	0	1
Statistiques sociodémographiques	1	0	1
Suivi des ODD	0	1	1
Communication	1	0	1
Sous-total 2	8	2	10
PERSONNEL ADMINISTRATIF ET TECHNIQUE			
Administration	3	0	3
Comptabilité	2	1	3
Finances et budget	1	0	1
Secrétariat	2	0	2
Reprographie	1	0	1
Liaison	1	0	1
Chauffeurs	2	0	2
Sous-total 3	12	1	13
TOTAL	21	3	24

253. Au cours de l'année 2020, la Direction générale a enregistré le départ d'un expert et d'un agent du personnel d'appui technique (PAT). Il s'agit de l'expert en statistique des prix et du comptable, tous deux en charge du Programme de comparaison international (PCI-Afrique 2017) en raison de l'arrivée à terme de la période d'exécution du programme.

254. En outre, aux deux départs enregistrés au cours de l'année 2020, s'ajouteront deux autres départs dont l'assistante du Directeur général qui a fait valoir ses droits à la retraite à partir du 31 décembre 2020 et le coordonnateur du projet SODDA, en charge des ODD, dont le projet a pris fin également le 31 décembre 2020.

255. Pour renforcer ses capacités en ressources humaines, AFRISTAT a utilisé les services de 32 experts associés ou consultants pour 42 interventions dans 7 domaines conformément au Tableau 5. La comptabilité nationale constitue de loin le domaine dans lequel AFRISTAT a sollicité le plus les experts associés et ce en raison des retards engendrés par la pandémie liée à la covid-19 dans la mise en œuvre des conventions avec l'INSEED du Tchad et de l'INSTAT du Mali. Le suivi des ODD vient en deuxième position avec 10 interventions. Celles-ci concernent essentiellement les études thématiques en lien avec les ODD réalisées par les jeunes statisticiens et l'élaboration des brochures ODD.

Tableau 5 : Interventions des experts associés et consultants par domaines au cours de l'année 2020

N°	Domaine	Experts associés / Consultants sollicités	Nombre d'interventions
1.	Organisation institutionnelle	3	3
2.	Statistique d'entreprise	2	4
3.	Comptabilité nationale	10	17
4.	Développement informatique	1	2
5.	Bilans alimentaires	2	2
6.	ODD	10	10
7.	Gestion administrative et financière	4	4
	TOTAL	32	42

3.2. FINANCEMENT DES ACTIVITÉS EN 2020

256. Le budget 2020 d'AFRISTAT a été voté et équilibré en dépenses et en recettes à 2 244 427 061 francs CFA. Son financement devait être assuré par le Fonds AFRISTAT à hauteur de 1 786 701 842 francs CFA (soit 79,6% du total) et par les partenaires au développement pour un montant de 457 725 219 francs CFA.

257. Globalement, le taux d'exécution des dépenses est de 48,4% et celui relatif à la mobilisation des recettes est de 58,46% à la date du 31 décembre 2020. Ces taux correspondent respectivement à des montants globaux de 1 085 412 655 FCFA pour les dépenses et 1 312 006 189 FCFA pour les recettes.

258. Selon les sources de financement, les taux d'exécution présentent des écarts substantiels. Sur le Fonds AFRISTAT, le taux d'exécution des dépenses est de 48,2 % contre 41,5% pour les recettes. Ces taux sont respectivement de 48,8% et 124,7% pour les ressources provenant des partenaires.

259. Le faible taux d'exécution des dépenses totales s'explique en grande partie par la pandémie liée à la COVID-19 qui a eu un impact considérable sur la mise en œuvre des activités. Ce résultat s'explique également par le faible rythme de mobilisation des contributions des Etats membres au titre des Fonds AFRISTAT. En effet, le taux de mobilisation aux Fonds AFRISTAT sur les trois dernières années est de 15,16% en 2018, 15,79% en 2019 et 17,67% en 2020, soit une faible augmentation de 1,88 points de pourcentage par rapport 2019.

260. L'exécution du budget 2020 par sous-programme fait ressortir la place prépondérante habituelle du sous-programme 1 relatif à la consolidation des acquis qui concentre 48,6% des dépenses totales avec un taux d'exécution de 49,2%. Le sous-programme 5 ayant trait au renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et à l'adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux est le deuxième sous-programme dont le financement des activités a eu un impact important sur les dépenses totales. Ce sous-programme concentre 20,4% de celles-ci avec un taux d'exécution de 53,6%.

261. Les sous-programmes 2, 3 et 4 cumulent 30,9% des dépenses avec des taux d'exécution relativement bas surtout pour le sous-programme 3 qui a un taux d'exécution de 37,2% (respectivement 43,7% et 52,7%). Les activités du sous-programme 4 destiné à la diversification et la mobilisation des ressources sont financées à 52,7%, avec un poids de 11,4,0%, en baisse de 2.3 points par rapport à 2019. Le financement des activités du sous-programme 2 qui vise l'élargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires n'a contribué qu'à 11% des dépenses totales. Enfin, les activités du sous-programme 3 destiné à l'inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain sont financées à 37,2%, avec un poids de 8,5% de la totalité des dépenses, légèrement en hausse par rapport à 2019.

Tableau 6: Exécution des dépenses par sous-programme stratégique

Orientations	Budget 2020		Exécution des dépenses au 31 décembre 2020		
	Prévision des dépenses 2020 (en millions de FCFA)	En % du total des dépenses	Exécution des dépenses ajustées au 31 décembre 2020	En % du total des dépenses exécutées	Taux d'exécution des dépenses au 31 décembre 2020
Orientation stratégique 1 : poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité	1 073,0	47,8	527,5	48,6	49,2
Orientation stratégique 2 : élargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires	273,9	12,2	119,8	11,0	43,7

Orientations	Budget 2020		Exécution des dépenses au 31 décembre 2020		
	Prévision des dépenses 2020 (en millions de FCFA)	En % du total des dépenses	Exécution des dépenses ajustées au 31 décembre 2020	En % du total des dépenses exécutées	Taux d'exécution des dépenses au 31 décembre 2020
Orientation stratégique 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain	248,1	11,1	92,3	8,5	37,2
Orientation stratégique 4 : diversification et mobilisation des ressources	235,5	10,5	124,1	11,4	52,7
Orientation stratégique 5 : renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux	414,0	18,4	221,7	20,4	53,6
TOTAL	2 244,5	100,0	1 085,4	100,0	48,4

3.3. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PAA 2020

262. Quelques difficultés ont entravé la bonne mise en œuvre du programme d'activités 2020. Plus particulièrement, la pandémie liée à la covid-19 a limité l'exécution du PAA 2020 en réduisant à néant un certain nombre d'appuis techniques. De façon plus spécifique, la Direction générale a relevé les difficultés ci-après :

- Au niveau interne :
 - L'insuffisante appropriation des notions de gestion axée sur les résultats ou de culture du résultat;
 - la fonction de gestion administrative et comptable montre des faiblesses à combler ;
 - le site web d'AFRISTAT n'offre pas encore les performances optimales souhaitées ;
 - le retard dans la finalisation des améliorations de la plateforme AFRISTAT DATABASE ;
 - des tensions de trésorerie sans précédent.
- Au niveau général
 - la lenteur des versements des arriérés des Etats membres dus aux titres des différents Fonds AFRISTAT ;
 - des difficultés à obtenir des swifts de la banque émettrice des transferts d'AFRISTAT au bénéfice de partenaires ;
 - des retards observés dans certains Etats pour la mise en œuvre des activités exécutées au plan régional ;
 - des retards de transmission des pièces justificatives de dépenses provenant des pays dans le cadre de projets ;
 - des problèmes de conformité des pièces justificatives produites par rapport aux normes des bailleurs ;
 - des complications multiples pour le bouclage de l'audit du PRCS BAD III.

263. Enfin, il faut souligner les retards dans la concrétisation du programme de renforcement des capacités d'AFRISTAT en ressources humaines. Toute chose qui impacte négativement la mise en œuvre du programme de travail.

4. CONCLUSION

264. Au cours de l'année 2020, les activités ont été mises en œuvre à des degrés divers selon les sous programmes. Le taux d'exécution physique des activités s'estime globalement à 58,0% en baisse de 3 points par rapport à la même période de l'année 2019. Ce faible taux d'activité s'explique par le contexte de crise sanitaire ainsi que par le faible taux de recouvrement des ressources propres (17,67% au titre du Fonds AFRISTAT 2016-2025).

265. Les projets et programmes (PSR-UEMOA et SODDA) ainsi que les conventions avec les pays (Tchad et Mali) ont contribué à atteindre le niveau d'exécution des activités ci-dessus. Il convient par ailleurs de rappeler les efforts de la Direction générale ayant contribué à maintenir la collaboration avec les pays et institutions partenaires dans le contexte de l'existence de la covid-19. Il faut également noter que l'atteinte du niveau d'exécution des activités annoncé précédemment l'a été aussi en partie grâce aux activités menées à travers des collaborations avec plusieurs institutions. Au rang desquelles on peut citer la Commission de l'UA et STATAFRIC, l'Insee, Expertise France, PARIS21, la BAD, la CEA et le FMI à travers ses centres d'assistance technique (AFRITAC).

266. Du fait de la crise sanitaire mondiale, la Direction générale a eu recours à des appuis en ligne et une utilisation accrue des experts associés à la suite de l'allègement des restrictions de voyage. Cette stratégie a permis de couvrir les appuis techniques dans les domaines suivants : la comptabilité nationale, les statistiques d'entreprises, les statistiques des prix, la conjoncture et prévisions macroéconomiques, le traitement des enquêtes auprès des ménages, les statistiques de l'emploi et le secteur informel, les statistiques agricoles (bilans alimentaires), les statistiques sociodémographiques, les ODD et la diffusion.

267. Sur le volet institutionnel, les réunions statutaires du second semestre ont été organisées et l'évaluation à mi-parcours du PSTA2017-2021 a été réalisée

268. Concernant sa visibilité, l'Observatoire a pris une part active aux conférences et autres réunions internationales auxquelles il a été convié. Quatre numéros de son bulletin trimestriel d'information La lettre d'AFRISTAT (n°91, n°92, n°93 et n°94) ont aussi été publiés et diffusés auxquels s'ajoutent deux numéros de la version anglaise (n°3 et n°4).

269. En dépit de toutes les difficultés et contraintes évoquées précédemment, la Direction générale a pu obtenir un taux de réalisation des activités près de 58%. Ce résultat a été atteint grâce à l'esprit d'équipe et l'abnégation qui ont caractérisé l'ensemble du personnel. Le soutien des partenaires techniques et financiers a été aussi déterminant pour l'obtention de ces résultats.

270. En 2021, la Direction générale s'investira, comme par le passé, dans la mobilisation des financements nécessaires à la mise en œuvre des activités et renforcera aussi sa visibilité au niveau continental et international.

5. ANNEXES

5.1. ANNEXE I : PARTICIPATION D'AFRISTAT AUX REUNIONS INTERNATIONALES AU COURS DE L'ANNÉE 2020

271. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a pris part à des réunions internationales traitant de questions statistiques et de sujets connexes. Il s'agit entre autres :

5.1.1. Réunions statutaires organisées par AFRISTAT

	Désignation	Date	Lieu
1.	Réunion du Comité technique de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT	11 mai 2020	Virtuel
2.	25 ^{ème} session du Conseil Scientifique d'AFRISTAT	21 septembre 2020	Virtuel
3.	41 ^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	24 et 25 septembre 2020	Virtuel

5.1.2. Réunions statutaires organisées par les partenaires

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Conférence des Chefs d'Etat et de gouvernements de l'Union Africaine	8 au 10 février 2020	Addis-Abéba Ethiopie	Commission de l'Union Africaine
2.	Réunions statutaires de fin d'année 2019 de l'Agence Monétaire Ouest Africaine (AMAO)	6-13 février 2020	Freetown Sierra Leone	AMAO
3.	4 ^{ème} réunion consultative avec les Communautés économiques régionales	20 février 2020	Addis-Abeba Ethiopie	Commission de l'Union Africaine
4.	51st session of the United Nations Statistical Commission	3-6 mars 2020	New York Etats-Unis	Commission statistique des Nations Unies
5.	Réunion du Board 2020 de PARIS21	7 avril 2020	Virtuel	PARIS21
6.	Session extraordinaire du Conseil d'Administration de l'IFORD	6 octobre 2020	Virtuel	IFORD
7.	7 ^{ème} session de StatCom Afrique	13-15 Octobre 2020	Virtuel	CEA
8.	Comité sous-régional de statistique de la CEMAC	23 Octobre 2020	Virtuel	Commission de la CEMAC
9.	23 ^e session du Comité intergouvernemental des Hauts fonctionnaires et Experts (CIE) Afrique de l'Ouest	26 - 27 novembre 2020	Virtuel	CEA BRS Afrique de l'Ouest
10.	9 ^{ème} réunion du Forum sur le Développement statistique en Afrique	14 décembre 2020	Virtuel	CEA
11.	2 ^{ème} Session extraordinaire du Conseil d'Administration de l'IFORD	22 décembre 2020	Virtuel	IFORD

5.1.3. Séminaires et ateliers organisés par d'autres partenaires

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Atelier technique de finalisation des indicateurs de pauvreté et de bien-être et de raccordement des chiffres de la pauvreté	13-24 janvier 2020	Ouagadougou, Burkina Faso	Commission de l'UEMOA
2.	Participation à la journée de sensibilisation sur les ODD de l'ISSEA et l'IFORD	30 janvier 2020	Yaoundé	ISSEA/IFORD
3.	Séminaire de présentation officielle du nouvel Indice harmonisé des prix à la consommation des ménages base 100 en 2018	1 ^{er} au 13 février 2020	Libreville Gabon	DGSCN
4.	Atelier de renforcement des capacités des experts des Etats membres de l'UEMOA dans la production et la diffusion des indicateurs de l'emploi et de la formation professionnelle	25-28 février 2020	Ouagadougou Burkina Faso	UEMOA

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
5.	Séminaire régional en ligne sur la collecte de données pour l'élaboration de l'IPC dans le contexte de COVID	18 – 28 mai 2020	Virtuel	CEA
6.	Réunion virtuelle sur la réponse des INS à la COVID-19 : Défis rencontrés par les INS dans l'élaboration des comptes nationaux trimestriels et solutions envisagées	6 et 7 juillet 2020	Virtuel	CUA
7.	Réunion virtuelle sur l'élaboration des comptes nationaux annuels en Afrique	16-17 juillet 2020	Virtuel	Commission de l'Union Africaine,
8.	Réunion virtuelle sur la méthodologie d'élaboration d'agrégats macroéconomiques trimestriels pour les Communautés Economiques Régionales et l'Union Africaine	13 août 2020	Virtuel	Commission de l'Union Africaine
9.	Atelier en ligne sur un projet de méthodologie pour des Indices du commerce extérieur plus harmonisés pour l'Afrique	31 août et 1er Septembre 2020	Virtuel	Commission de l'Union Africaine
10.	Atelier de validation du programme statistique sous-régional STAT-CEMAC	19-20 octobre 2020	Virtuel	Commission de la CEMAC
11.	Atelier de lancement des travaux de la deuxième édition de l'enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages	04 novembre 2020	Virtuel	Commission de l'UEMOA et Banque Mondiale

5.1.4. Séminaires et ateliers organisés par AFRISTAT (*)

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Riposte au COVID-19 : atelier virtuel sur les problèmes rencontrés dans la production de l'indice des prix à la consommation et solutions envisagées pour les pays francophones	7 mai 2020	Virtuel	AFRISTAT/Commission de l'Union Africaine
2.	Virtual meeting on NSIs response to COVID- 19: Challenges faced by NSIs in conducting price surveys and producing the Consumer Price Index and solutions envisaged	12 mai 2020	Virtuel	AFRISTAT/Commission de l'Union Africaine
3.	Séminaire de conjoncture Afrique de l'Ouest	12 mai 2020	Virtuel	AFRISTAT, AFRITAC de l'OUEST
4.	Réunion sur l'état de la conjoncture récente et des prévisions à court terme	10 et 11 juin 2020	Virtuel	AFRISTAT, AFRITAC de l'Ouest
5.	Séminaire de conjoncture de l'Afrique centrale	24 au 26 juin	Virtuel	AFRISTAT AFRITAC du Centre, CEMAC
6.	4ème réunion du comité de pilotage du projet SODDA	25 juin 2020	Virtuel	AFRISTAT, INSEE Expertise France MAE
7.	Webinaire sur les statistiques démographiques et état civil : quoi de nouveau pour les INS ?	29-30 juin 2020	Virtuel	AFRISTAT-Insee/PARIS21/CEA/UA
8.	Organisation de la 4ième réunion du groupe de travail régional pour le suivi des ODD	Juillet 2020	Virtuelle	AFRISTAT, INSEE Expertise France MAE
9.	Webinaire sur les avantages et les défis liés aux enquêtes auprès des ménages par téléphone en réponse à la Covid-19	28 et 29 juillet 2020	Virtuel	AFRISTAT-Insee/PARIS21/CEA/UA
10.	Webinaire « En quoi la démarche qualité en matière statistique aurait aidé à atténuer les désagréments dus à la Covid-19 »	3 septembre 2020	Virtuel	AFRISTAT-Insee/PARIS21/CEA/UA
11.	Webinaire sur « communiquer les statistiques en période de crise : le rôle des INS pour contrer la désinformation »	8 octobre 2020	Virtuel	AFRISTAT-Insee/PARIS21/CEA/UA
12.	Webinaire sur les méthodes d'échantillonnage pour les enquêtes dans le contexte de la Covid-19 : opportunités et arbitrages	2 et 3 décembre 2020	Virtuel	AFRISTAT-Insee/PARIS21/CEA/UA
13.	Atelier de finalisation études thématiques à réaliser en collaboration avec les enseignants de l'ENSAE de Dakar	10 et 12 Décembre	Dakar	AFRISTAT

(*) y compris les sessions organisées en collaboration avec d'autres partenaires

5.1.5. Réunions auxquelles AFRISTAT est invité

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Réunion des experts du Comité de convergence de la Zone Franc	13 mars 2020	Ouagadougou Burkina Faso	UEMOA
2.	Réunion extraordinaire du Comité de coordination statistique africain	16 avril 2020	Virtuel	UNECA/Commission de l'Union Africaine
3.	Réunion de coordination sur les appuis dans le domaine des SNDS (AFRISTAT-AfDB-CUA et UNECA)	26 mai 2020	Virtuel	UNECA
4.	Réunion de comité de pilotage du Programme d'harmonisation et de modernisation des enquêtes sur les conditions de vie des ménages (PHMECV) dans les Etats membres de l'UEMOA	27 mai 2020	Virtuel	UEMOA

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
5.	Réunion sur l'impact de la COVID-19 sur les INS : accélérer l'innovation	28 mai 2020	Virtuel	Banque de développement Inter américaine
6.	Session extraordinaire du comité de pilotage du Programme d'harmonisation et de modernisation des enquêtes sur les conditions de vie des ménages (PHMECV) dans les Etats membres de l'UEMOA	15 juin 2020	Virtuel	UEMOA
12.	Réunion en ligne du Groupe technique spécialisé sur le système d'information sur le marché du travail et l'économie informelle (STG-LMIS-IE)	25 et 26 août 2020	Virtuel	CUA
13.	6 ^{ème} conférence sur les données massives (BigData)	31 août au 2 septembre	Virtuel	UN GWG sur le BigData
14.	Virtual Meeting of the Washington Group on Disability Statistics	22 au 24 septembre 2020	Virtuel	Groupe de Washington
15.	Virtual meeting of the "Working Group for the Revision of the standards for statistics on informality Second meeting"	6 au 15 octobre 2020	Virtuel	BIT
16.	3 ^e Journée mondiale de la statistique (JMS).	23 octobre 2020	Bamako Mali	INSTAT
17.	3rd Membership Meeting of the Praia Group on Governance Statistics	11 novembre 2020	Virtuel	Praia Group
18.	Journée Africaine de la statistique (JAS) 2020	18 novembre 2020	Bamako Mali	INSTAT
19.		18 novembre 2020	Djibouti	INSD
20.	2 ^e réunion du Groupe Technique Consultatif de l'étude SIGI Côte d'Ivoire	16 décembre 2020	Virtuel	Cabinet de la Conseillère spéciale chargée du Genre/ Présidence de la Côte d'Ivoire

5.2. ANNEXE II : MISSIONS D'APPUI DIRECT AUX PAYS ET AUX INSTITUTIONS SOUS-REGIONALES D'INTEGRATION

Pays : BURKINA FASO

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail au Ministre de l'Economie et des Finances	<ul style="list-style-type: none"> - L'état des lieux des activités du PSR-UEMOA est effectué - Le plaidoyer pour le soutien des conclusions de l'étude sur la révision du traité la proposition d'un nouveau modèle économique - Les besoins d'assistance technique de l'INSD en 2021 sont identifiés 	PSR-UEMOA	10 au 14 novembre 2020
Statistiques des entreprises	Poursuite des travaux de mise en place de l'indice du chiffre d'affaires dans l'industrie, la construction, le commerce et les services.	<ul style="list-style-type: none"> - Les données issues de l'enquête de base auprès des entreprises évoluant dans la construction, le commerce et les services sont traitées ; - Les ICA dans l'industrie des quatre trimestres de l'année de base 2015 et des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019 sont calculés. 	PSR-UEMOA	14 au 18 septembre 2020,
	Finalisation des travaux de mise en place de l'indice de prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI) suivant les nouvelles recommandations internationales.	<ul style="list-style-type: none"> - Les données disponibles issues des différentes collectes auprès des entreprises sont traitées ; - Les IPPI définitifs et les IPI rénovés définitifs 2013 et 2014 de l'année de base 2013 sont calculés ; - L'année de base de l'IPPI et IPI rénové est révisée en passant de l'année de base 2013 à l'année de base 2015 ; - Les dispositifs de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019 sont mis en place ; 	PSR-UEMOA	Appuis effectués du 17 au 28 août 2020 puis du 31 août au 11 septembre 2020

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		- Les IPPI et IPI renouvelés provisoires de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019 sont calculés.		

Pays : **BURUNDI**

Domaine	Objectifs	Résultats atteints	Source de financement	Observations
ODD	Elaboration d'une brochure sur les ODD	Une brochure sur les ODD est élaborée	SODDA	Appui réalisé du 28 novembre au décembre 2020

Pays : **CAMEROUN**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail au Ministre de l'Economie, du Plan et de l'Aménagement du Territoire	- Les autorités sont sensibilisées sur la nécessité de contribuer au Fonds AFRISTAT - Les besoins d'assistance technique de l'INS du Cameroun en 2021 sont bien identifiés	Fonds AFRISTAT	12-16 décembre 2020
Statistique des prix	Lancement des travaux des mise en place d'un indice du Coût de la Construction (ICC)	- la couverture de l'indice sera nationale avec 10 régions ; - les termes de référence pour le recrutement du consultant chargé de l'élaboration des devis quantitatifs estimatifs sont élaborés ; - une nomenclature des biens et services est disponible ;	PEPS/Cameroun	Mission réalisée à Yaoundé et Kribi, du 24 février au 06 mars 2020

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<ul style="list-style-type: none"> - une liste provisoire des biens et services est élaborée ; - une feuille de route est élaborée pour la suite des travaux ; - un guide méthodologique et les manuels actualisés en relation avec les réalités du pays ; - les administrations impliquées sensibilisées sur les attentes de l'INS quant à la mise en œuvre de l'ICC. 		
Traitement des données (travaux informatiques)	Restauration du site Internet de l'INS après un bug constaté	- Site restauré et fonctionnel	Fonds AFRISTAT	Appui réalisé en ligne
	Transfert de domaine de l'INS	- Le nom de domaine www.stat-cameroon.org est dirigé vers le serveur CAMTEL et pointe sur le nouveau site de l'INS	Fonds AFRISTAT	Appui réalisé en ligne

Pays : **Centrafrique**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail au Ministre de l'Economie, du Plan et de la Coopération	<ul style="list-style-type: none"> - Le PCD 2021-2022 est présenté aux autorités - Les besoins d'assistance technique de l'ICASEES en 2021 sont identifiés - Les actions de mobilisation des ressources sont réalisées 	Fonds AFRISTAT	23-29 octobre 2020
Statistique des prix	Formation à l'utilisation de l'application CAPI adjointe à l'application PHOENIX	<ul style="list-style-type: none"> - Quatre (4) Cadres formés à l'utilisation de l'application CAPI adjointe à l'application PHOENIX 	Banque mondiale	Appui réalisé en ligne
Traitement des données (travaux informatiques)	Installation et configuration des tablettes de collecte et formation des cadres du service des prix sur le module CAPI adjointe à l'application Phoenix	<p>Les tablettes sont paramétrées</p> <ul style="list-style-type: none"> - Neuf (09) cadres statisticiens et informaticiens sont formés à l'installation et à l'utilisation du module CAPI de Phoenix 	Banque Mondiale-Don IDA-D1710–CF	9 au 16 octobre 2020
	Transfert de domaine et hébergement du site Internet de l'ICASEES	<ul style="list-style-type: none"> - Le nom de domaine www.icasees.org est transféré vers le serveur dédié 1and1 et pointe sur le nouveau site de l'ICASEES 	Fonds AFRISTAT	Appui réalisé en ligne

Pays : **Congo**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail au Ministre de l'Aménagement du Territoire et de la Population	<ul style="list-style-type: none"> - Les autorités sont sensibilisées sur la nécessité de contribuer au Fonds AFRISTAT - Les besoins d'assistance technique de l'INS Congo en 2021 sont bien identifiés 	Fonds AFRISTAT	09-12 décembre 2020

Pays : COTE D'IVOIRE

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Supervision du PSR UEMOA et mobilisation des ressources pour le 3 ^{ème} Fonds AFRISTAT et visite de courtoisie et de travail à la BAD	<ul style="list-style-type: none"> - L'état des lieux du PSR UEMOA et la sensibilisation au paiement des contributions sont effectués - Les besoins d'assistance technique sont identifiés 	PSR UEMOA	18 au 23 février 2020
Statistiques des entreprises	Valider les indicateurs conjoncturels calculés par la mise en place du dispositif définitif de production au cours de chaque année de référence et Prendre en compte les activités informelles et les besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels dans le calcul des indicateurs conjoncturels	<ul style="list-style-type: none"> - <ul style="list-style-type: none"> • Les indicateurs conjoncturels définitifs, que sont l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI), l'indice de la production industrielle rénové (IPI rénové), l'indice du chiffre d'affaires (ICA) dans l'industrie, ont été validés - La stratégie de prise en compte des activités formelles et informelles non couvertes par le champ des indicateurs conjoncturels a été mise en place - Les besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels dans le calcul des indicateurs conjoncturels ont été pris en compte <ul style="list-style-type: none"> o Les correspondances entre les nomenclatures d'élaboration des comptes nationaux annuels et trimestriels avec celle d'élaboration des indicateurs conjoncturels d'activité ont été établies - La stratégie de prise en compte des activités formelles et informelles non couvertes par le champ des indicateurs conjoncturels a été mise en place - <ul style="list-style-type: none"> • Les questionnaires pour les enquêtes régulières de suivi (questionnaire de suivi, questionnaires de démographie des produits) pour chaque indicateur conjoncturel a été mis en place . 	PSR UEMOA	Appui effectué du 02 au 16 décembre 2020

Pays : **DJIBOUTI**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail au Ministre de l'Economie et des Finances et contribution aux célébrations de la JAS 2020	La communication sur les big-data est réalisée le 18 novembre 2020 - Les besoins d'assistance technique de l'INSD sont identifiés - Les actions de mobilisation des ressources sont présentées	INSD Djibouti	16-20 novembre 2020
Comptabilité nationale	Finaliser les comptes définitifs de 2013, suites à la prise en compte de sources de données révisées et complémentaires.	- les nouvelles informations obtenues sur les ports, les transitaires, les sociétés de zones franches, ainsi que les statistiques du commerce extérieur dans le module ERETES ont été intégrées au niveau le plus détaillé possible; - les équilibres ressources emplois (ERE) et les comptes de branche (CB) en vue de l'obtention d'un nouveau TRE de 2013 ont été repris. - la maquette des comptes rapides à partir des nouvelles informations a été mise à jour; - les travaux d'analyse et de publication des résultats ont été poursuivis.	INSD Djibouti	Mission réalisée du 23 février au 05 mars 2020 à Djibouti

Pays : **GABON**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail avec le Ministre de l'Economie et des Finances et de la Relance	- Les autorités sont sensibilisées sur la nécessité de contribuer au Fonds AFRISTAT - Les besoins d'assistance technique de la DGS en 2021 sont bien identifiés	Fonds AFRISTAT	Mission réalisée à Libreville du 06 au 09 décembre 2020

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	<p>Valider les prix de base des produits élémentaires calculés par la DGS pour l'année 2018 (janvier-décembre 2018) ; Calculer les coefficients de raccordement pour le changement de l'année ; Identifier et former les cadres au calcul et à l'analyse des indicateurs d'évolution des prix ; Appuyer la DGS dans la préparation et la mise en forme des outils et des documents à mettre à la disposition des utilisateurs de l'IHPC (argumentaire, manuel de l'utilisateur, etc.) ; Identifier les dispositions et les conditions pratiques diverses de pérennisation du dispositif et élaborer le budget y afférant, au moins à moyen terme ; Réaliser un audit du dispositif informatique de production ; Appuyer la DGS à la préparation de la réunion de validation du dispositif ; Participer à la réunion de validation du dispositif de production du nouvel IHPC du Gabon.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Les cadres de la DGS sont formés à l'analyse des indicateurs de l'évolution des prix ; - Le fichier Excel des nomenclatures secondaires a été constitué et leurs pondérations ont été déduites pour les besoins de publication ; - Les outils et manuel devant accompagner la réunion de validation du nouveau dispositif de production de l'IHPC au Gabon ont été préparés et validés ; - Les prix de base des variétés homogènes de même que ceux des séries hétérogènes calculés par la DGS pour l'année 2018 ont été validés ; - les coefficients de raccordement calculés par la DGS ont été validés ; - un audit du dispositif informatique de production a été réalisé; - La pratique de remplacement des points de vente, de suppression des produits élémentaires et de réaffectation des produits élémentaires a été expérimentée. 	DGS Gabon	Mission réalisée à Libreville au Gabon du 3 au 14 février 2020
	<p>Migrer la base de la version 1 à la version 2 et former le personnel au processus de remplacement des points de vente et des produits élémentaires</p>	<ul style="list-style-type: none"> - La base a été migrée de la version 1 à la version 2 ; - Les cadres de la DGS sont formés au processus de remplacement des points de vente et des produits élémentaires 	DGS Gabon	Mission réalisée à Libreville au Gabon du 6 au 15 décembre 2020

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Traitement des données (travaux informatiques)	Transférer de domaine de la DGS vers un serveur dédié	- Le nom de domaine www.stat-gabon.org est transféré vers le serveur dédié 1and1 et pointe sur le nouveau site de la DGS	Fonds AFRISTAT	Appui réalisé en ligne
	Formation des cadres de la DGS au processus de migration de Phoenix	4 cadres de la DGS formés - Base prix convertie à 85%	DGS-Gabon	Appui réalisé à Bamako
	Renforcement des capacités des agents de la DGS du Gabon sur le « fonctionnement des outils de traitement et de production de l'IHPC »	- Base prix convertie 100%	DGS Gabon	Appui réalisé du 6 au 15 décembre 2020

Pays : Guinée

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	Déterminer les prix de base de l'année 2019	- Les prix de base de l'année 2019 ont été déterminés	Fonds AFRISTAT	Appui en ligne par échange e-mail. Il reste la détermination des pondérations à partir des résultats de l'EHCVM en vue du calcul des indices

Pays : Guinée Bissau

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Assister l'INE de la Guinée Bissau, en vue de la finalisation des comptes en cours, notamment les comptes de 2018 et de 2019	- Les procédures de traitement des données sources ont été améliorées	PSR-UEMOA	Mission réalisée, du 23 novembre au 04 décembre 2020 à Bissau
Traitement des données	Appuyer l'élaboration de la revue de la littérature et méthodologie de trois articles dans le cadre des études thématiques sur l'ERI-ESI	- Un draft de la revue de la littérature est disponible	PSR-UEMOA	Appui réalisé du 16 au 20 novembre 2020
Traitement des données	Appuyer la production des tableaux et des modèles économétriques	- Les tableaux et modèles économétriques ont été produits pour quatre articles	PSR-UEMOA	Appui réalisé du 30 novembre au 4 décembre 2020

Pays : MALI

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail au Ministre de l'Aménagement du Territoire et de la Population	- Les dossiers en cours de l'Observatoire sont présentés - Les besoins d'assistance technique sont identifiés - Le soutien du Ministre est accordé	Fonds AFRISTAT	13 janvier 2020
Statistiques d'entreprises	Traiter des données et calculer les soldes pondérés d'opinions de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie	- Un échantillon réduit des entreprises et des gammes de produits a été mis en place ; - Les données disponibles ont été traitées ; - Les pondérations aux niveaux inférieurs et supérieurs ont été calculés ; - La maquette de calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions a été élaborée - Les indicateurs qualitatifs d'opinions (%Hausse, %Stables, %Baisse, Soldes) ont été calculés	Convention sur le PSR-UEMOA	Appui effectué du 15 au 19 juin 2020

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques d'entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborer les plans d'analyse et de tabulation de la phase du repérage du RGUE - Elaborer le rapport provisoire de de la phase du repérage du RGUE 	<ul style="list-style-type: none"> - Le plans d'analyse et de tabulation de la phase du repérage du RGUE ont été élaborés - Les données de la phase de repérage du RGUE ont été analysées et le rapport provisoire de cette phase a été élaboré. 	Fonds AFRISTAT	Appui effectué du 11 au 15 janvier 2020
Comptabilité nationale	Procéder à la finalisation des résultats de la nouvelle année de base 2015 selon la méthodologie du SCN 2008, à partir de l'exploitation des résultats de la cartographie/repérage du Recensement General Des Unités Economiques (RGUE) réalisé en 2019	<ul style="list-style-type: none"> - les données du RGUE avec celles des déclarations statistiques et fiscales (DSF) des entreprises pour les années 2015 à 2017 ont été appariées; - la liste des branches d'activités couvertes par l'enquête ERI-ESI et celle couverte par le RGUE ont été rapprochées, en vue d'affiner les résultats; - les variables de la base RGUE nécessaires à l'extrapolation de celles des entreprises pour les comptes nationaux ont été ciblées et bien définies; - une base d'extrapolation des entreprises exploitable pour les comptes nationaux a été constituée. 	Convention sur le PSR-UEMOA	Mission réalisée du 30 mars au 10 avril 2020 à Bamako,
Comptabilité nationale	Finaliser les comptes de l'année de base 2015 selon la méthodologie du SCN 2008 à travers la prise en compte des résultats de la cartographie du RGUE et d'informations complémentaires	<ul style="list-style-type: none"> - A l'issue des travaux, les résultats suivants ont été atteints : - l'estimation complémentaire de la production de toutes les entreprises formelles exerçant leurs activités sur le territoire national ; - l'estimation de la production des branches d'activités informelles non couvertes par l'enquête ERI-ESI ; - correction du traitement des ISBLSM et des établissements publics autonome (EPA) ; - recalcul de la production des APU 	PSR-UEMOA	Bamako/Koulikoro du 26 octobre au 06 novembre 2020

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<ul style="list-style-type: none"> - chargement des nouvelles données dans la base ERETES ; - élaboration des équilibres ressources emplois (ERE) et Comptes de branches et - le rééquilibrage du TEI. 		
	Evaluer les résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 du Mali et de faire des recommandations opérationnelles pour la suite des travaux.	<ul style="list-style-type: none"> - Les résultats des comptes de la nouvelle année de base 2015 ont été évalués et des recommandations opérationnelles pour la suite des travaux ont été formulées 	PSR-UEMOA	Webinaire, du 16 au 17 décembre 2020
	Assister l'INSTAT du Mali pour la production de comptes de l'année courante 2016	<p>La synthèse des comptes de la première année courante 2016 est réalisée</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les travaux d'équilibrage des matrices de Qui-à-Qui et le TCEI de l'année de base 2015 ont été réalisés 	PSR-UEMOA	Bamako/Koulikoro, du 07 au 25 décembre 2020
	Former les comptables nationaux sur la méthodologie de retropolation des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - les comptables nationaux ont été formés sur la méthodologie de retropolation des comptes nationaux 	PSR-UEMOA	Bamako, du 09 au 20 novembre 2020
Traitement des données	Appuyer l'INSTAT pour la production des tableaux et des modèles économétriques	<ul style="list-style-type: none"> - Les tableaux et modèles économétriques ont été produits pour quatre articles 	PSR-UEMOA	Mission réalisée du 11 au 13 novembre 2020
	Appuyer l'analyse des données des études thématiques ERI-ESI	<ul style="list-style-type: none"> - Des observations sur les articles ont été faites 	PSR-UEMOA	Mission réalisée les 15 et 16 décembre 2020
ODD	Elaborer une brochure sur les ODD	<ul style="list-style-type: none"> - Une brochure sur les ODD est élaborée 	Projet SODDA	Appui réalisé dans le cadre du projet Jeunes statisticiens d'octobre à décembre 2020
	Elaborer un dépliant d'information sur les ODD	<ul style="list-style-type: none"> - Un dépliant d'information sur les ODD est élaborée 	Projet SODDA	Appui réalisé dans le cadre du projet Jeunes statisticiens d'octobre à décembre 2020

Pays : **Niger**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Traitement des données (travaux informatiques)	Transfert de domaine et hébergement du site Internet de l'INS	Le nom de domaine www.stat-niger.org est transféré vers le serveur dédié 1and1 et pointe sur le nouveau site de l'INS	Fonds AFRISTAT	Appui réalisé en ligne
Statistiques d'entreprises	Poursuivre les travaux de mise en place de l'indice du chiffre d'affaires dans l'industrie, la construction, le commerce et services	<ul style="list-style-type: none"> - Les capacités de cinq (05) cadres de la nouvelle équipe en charge de la production des indicateurs conjoncturels d'activité ont été renforcées sur le dispositif de production et de publication de l'IPPI, l'IPI rénové et l'ICA dans l'industrie, la construction, le commerce et les services et de l'enquête qualitative d'opinions, - Les échantillons des entreprises de la construction, du commerce et des services mis en place pour le calcul de l'ICA ont été validés - Les ICA provisoires dans l'industrie des quatre (04) trimestres de 2016 et 2017 ont été calculés à partir des données issues de l'enquête de base ayant servi à la mise en place de l'IPI rénové 	PSR UEMOA	Appui effectué par un expert associé du 31 août au 11 septembre 2020

Pays : **SÃO-TOME ET PRINCIPE**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	Initialisation des enquêtes de l'année courante 2020 dans l'application CHAPO	<ul style="list-style-type: none"> - Les 12 enquêtes de 2020 générées - Le calendrier applicatif préparé - Les carnets dupliqués pour les 4 premiers mois (janvier à avril 2020) 	Fonds AFRISTAT	Appui à distance

Pays : **SENEGAL**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail au Président du Conseil des Ministres, Supervision du PSR UEMOA et mobilisation des ressources pour le 3 ^{ème} Fonds AFRISTAT	<ul style="list-style-type: none"> - Le nom du nouveau PCM (2020-2021) est connu - Les dossiers en cours de l'Observatoire sont présentés - Les besoins d'assistance technique de l'ANSD sont identifiés et les attentes d'AFRISTAT sur le PSR UEMOA précisées 	PSR-UEMOA	13 au 17 janvier 2020
	Suivi du PSR-UEMOA, et recueil des besoins d'appui pour 2021 puis mobilisation des ressources pour le 3 ^{ème} Fonds AFRISTAT	<ul style="list-style-type: none"> - Le niveau d'avancement des activités du PSR UEMOA est connu - Les besoins d'assistance technique de l'ANSD pour 2021 sont identifiés - Les initiatives prises pour le versement au Fonds sont partagées. 	PSR-UEMOA	23 au 27 novembre 2020

Pays : TCHAD

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail au Ministre de l'Economie et du Plan	<ul style="list-style-type: none"> - Les besoins d'assistance technique de l'INSEED en 2021 sont identifiés - Les actions de mobilisation des ressources sont présentées 	Fonds AFRISTAT	29 octobre au 03 novembre 2020
Comptabilité nationale	Renforcer les capacités de l'équipe des comptables nationaux dans l'analyse de la cohérence préliminaire des sources de données et l'élaboration des équilibres ressources emplois des produits de la nomenclature de comptabilité nationale pour l'année de base 2017, à l'aide du module ERETES.	<ul style="list-style-type: none"> - l'analyse de la cohérence préliminaire des sources de données entamée par l'équipe a été finalisée; - les équilibres ressources-emplois (ERE) des produits au niveau fin de la nomenclature de la comptabilité nationale ont été réalisés 	Convention AFRISTAT-INSEED (PDST)	Mission réalisée du 20 février au 05 mars 2020 à N'Djamena
	Appuyer l'INSEED du Tchad, sur les comptes de 2017	<ul style="list-style-type: none"> - les comptes de l'année de base 2017 ont été finalisés, par la prise en compte des données complémentaires 	Convention AFRISTAT-INSEED (PDST)	Mission réalisée du 12 au 24 octobre 2020, à N'Djaména et à Dougia
	Appuyer l'INSEED du Tchad, sur les comptes de 2018	<ul style="list-style-type: none"> - les comptes de l'année de base 2018 ont été finalisés ; - une note d'analyse des résultats obtenus est disponible. 	Convention AFRISTAT-INSEED (PDST)	Mission réalisée du 23 novembre au 11 décembre 2020, à N'Djaména et à Dougia
Statistiques des prix		<ul style="list-style-type: none"> - le dispositif pour la production de l'IHPC national à partir des huit régions notamment : N'DJAMENA, ABEICHE, MOUNDOU, SAR, DOBA, MONGO, AM TIMAN et BOL est mis en place ; - l'opérationnalisation du dispositif pour la production de l'IHPC est par le calcul des indices régionaux et l'indice national du mois de janvier 2019 	Convention AFRISTAT-INSEED (PDST)	Mission réalisée du 31 août au 12 septembre 2020 à Douguia

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
	Poursuivre les travaux de mise en place du dispositif de production des nouveaux indices des prix à la consommation, apurer et calculer les indices de janvier 2019 à août 2020 pour tous les niveaux de la nomenclature principale et des nomenclatures secondaires	<ul style="list-style-type: none"> - les indices de janvier 2019 à août 2020 ont été calculés pour tous les niveaux de la nomenclature principale et des nomenclatures secondaires. 	Convention AFRISTAT-INSEED (PDST)	Mission réalisée du 10 au 25 octobre 2020 à Douguia
	Faire une analyse comparative des indices base 2014 (raccordés) avec les indices base 2018 sur la période de janvier 2019 à août 2020, élaborer une maquette de publication et un argumentaire de passage de l'IHPC base 2014 à l'IHPC base 2018.	<ul style="list-style-type: none"> - une analyse comparative des indices base 2014 (raccordés) avec les indices base 2018 sur la période de janvier 2019 à août 2020 a été faite ; - une maquette de publication est élaborée ; - et un argumentaire de passage de l'IHPC base 2014 à l'IHPC base 2018 est également élaborée. 	Convention AFRISTAT-INSEED (PDST)	Mission réalisée du 30 novembre au 6 décembre 2020 à Douguia
Statistiques d'entreprises	Mettre en place de l'indice du chiffre d'affaires dans l'industrie, la construction, le commerce et les services.	<ul style="list-style-type: none"> - Quatre (04) cadres de l'INSEED ont été formés sur le processus de mise en place d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) base fixe dans l'industrie, la construction, le commerce et les services, - Les échantillons des entreprises des secteurs concernés (Industrie, 	Convention AFRISTAT-INSEED (PDST)	Appui effectué par un expert associé du 26 octobre au 06 novembre 2020

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<p>Construction, Commerce et Services) ont été mis en place</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les questionnaires de l'enquête de base pour chaque secteur (Industrie, Construction, Commerce et Services) ont été élaborés - Une feuille de route pour la poursuite des travaux de mise en place de l'ICA dans l'industrie, la construction, le commerce et les services a été élaborée. 		
ODD	Elaborer une brochure sur les ODD	<ul style="list-style-type: none"> - Une brochure sur les ODD est élaborée 	SODDA	Mission réalisée du 7 au 12 décembre 2020

Pays : TOGO

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail au Ministre à la Présidence de la République chargée de la statistique	<ul style="list-style-type: none"> - L'état des lieux des activités du PSR-UEMOA est effectué - Le plaidoyer pour le soutien des conclusions de l'étude sur la révision du traité la proposition d'un nouveau modèle économique - Les besoins d'assistance technique de l'INSEED en 2021 sont identifiés 	PSR-UEMOA	01 au 04 octobre 2020
Comptabilité nationale	Evaluer les résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 du Togo et faire des recommandations opérationnelles pour la suite des travaux	<ul style="list-style-type: none"> - le degré de prise en compte des recommandations du SCN 2008 a été analysé; - le niveau de couverture des sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux de la nouvelle année de base a été examiné; - les méthodes utilisées pour le calcul des différents agrégats ont été examinées; 	PSR-UEMOA	Mission conjointe réalisée du 27 au 31 janvier 2020 à Lomé

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<ul style="list-style-type: none"> - des recommandations opérationnelles, à l'issue de l'examen des résultats ont été formulées. 		
Statistiques des prix	<ul style="list-style-type: none"> - Rappeler aux anciens agents de l'équipe nationale INHPC les éléments méthodologiques de la collecte des données de prix ; - Former les nouveaux agents de l'équipe à la méthodologie de collecte des données de prix ; - Informer ou rappeler aux superviseurs, à travers l'examen du manuel du superviseur, les méthodes de supervision de la collecte et de contrôle des données collectées ; - maîtriser la description structurée des produits dont les prix sont collectés ; - initier les participants à l'utilisation du logiciel PHOENIX-UEMOA ; - discuter les problèmes éventuellement rencontrés dans la collecte et de proposer les mesures idoines pour les surmonter ; - Vérifier et valider les éléments de paramétrage de la base PHOENIX-UEMOA pour la nouvelle année 2020 ; - Aider à résoudre les difficultés de remplacement de points de vente fermés ou qui ne répondent plus 	<ul style="list-style-type: none"> - les éléments méthodologiques de la collecte des données de prix sont rappelés aux anciens agents de l'équipe nationale INHPC; - les nouveaux agents de l'équipe sont formés à la méthodologie de collecte des données de prix ; - les méthodes de supervision de la collecte et de contrôle des données collectées ont été rappelées aux superviseurs ; - la description structurée des produits dont les prix sont collectés est maîtrisée ; - les participants sont initiés à l'utilisation du logiciel PHOENIX-UEMOA ; - les problèmes éventuellement rencontrés dans la collecte sont discutés et les mesures idoines pour les surmonter sont proposées; - les éléments de paramétrage de la base PHOENIX-UEMOA pour la nouvelle année 2020 sont vérifiés et validés; - les difficultés de remplacement de points de vente fermés ou qui ne répondent plus ont été résolues. 	Gouvernement togolais	Mission réalisée du 27 février au 6 mars 2020 à Kpalimé (Togo)
Traitement des données (travaux informatiques)	Transfert de domaine de l'INSEED	<ul style="list-style-type: none"> - Le nom de domaine www.stat-togo.org est transféré vers le serveur dédié 1and1 et pointe sur le nouveau site de l'INSEED 	Fonds AFRISTAT	Appui réalisé en ligne

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques d'entreprises	Traiter les données et calculer les IPPI et IPI renouvelés des années de référence et chaîner ces indices à l'année de base	<ul style="list-style-type: none"> - Les données disponibles issues des différentes collectes auprès des entreprises ont été traitées - Les dispositifs de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019 (échantillons, pondérations et maquettes de calcul de 2015, 2016, 2017, 2018 et 2019) ont été mis en place - Les IPI renouvelés provisoires des années de référence 2016, 2017, 2018 et 2019 ont été calculés et chaînés à l'année de base 2015. 	PSR UEMOA	Appui effectué du 21 septembre au 02 octobre 2020 par un expert associé

Institution : UMA/CUA

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	<ul style="list-style-type: none"> - Echanger sur les difficultés que rencontrent actuellement les pays africains dans le processus de production de l'Indice des Prix à la Consommation dues à la pandémie du COVID-19 ; - Partager les bonnes pratiques notamment les stratégies utilisées actuellement pour la collecte et le traitement des données dans la production de l'indice des prix à la consommation pendant ce temps de COVID-19 ; - Échanger sur l'importance de l'utilisation des métadonnées dans la diffusion de l'IPC en cette période de COVID-19 ; - Formuler des recommandations aux pays pour la production des indices des prix à la consommation pendant cette période de la pandémie du COVID-19 ; - Créer un forum de discussion entre les experts des indices des prix à la consommation au niveau des pays francophones ; - Discuter de la possibilité de produire un guide méthodologie pour la production des indices des prix pendant cette période de COVID-19 	<ul style="list-style-type: none"> - Les problèmes rencontrés par les pays dans le processus de production des indices des prix à la consommation pendant cette période de pandémie du COVID-19 sont identifiés et discutés ; - Les solutions trouvées et les bonnes pratiques notamment les stratégies utilisées pour la collecte et le traitement des données dans la production des indices des prix à la consommation pendant cette période de COVID 19 sont échangées entre les participants ; - l'importance de l'utilisation des métadonnées dans la diffusion de l'IPC en cette période de COVID-19 est échangée entre les participants 	Fonds AFRISTAT	L'atelier s'est déroulé via visioconférence le jeudi 7 mai 2020 de 11h à 15h GMT.

Institution : BCRG

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques d'entreprises	Finaliser les travaux de mise en place de l'indice du chiffre d'affaires (ICA) dans l'industrie, la construction, le commerce et les services	<ul style="list-style-type: none"> - Les données disponibles provenant des collectes effectuées auprès des entreprises ont été traitées ; - Les échantillons des entreprises évoluant dans l'industrie, la construction, le commerce et les services ont été ajustés pour assurer la représentativité des branches d'activités (sections de la NAEMA rev1) ; - Les pondérations provisoires de l'année de base 2015 ont été calculées à tous les niveaux de la NAEMA rev1/NOPEMA rev1 ; - Les maquettes de calcul de l'ICA dans l'industrie, la construction, le commerce et les services ont été élaborées ; - Les ICA provisoires des quatre trimestres de 2017, 2018 et 2019 dans l'industrie, la construction, le commerce et les services ont été calculés ; - Un document de publication de l'ICA provisoire des quatre trimestres de 2017, 2018 et 2019 a été élaboré ; - Les questionnaires de suivi de l'ICA dans l'industrie, la construction, le commerce et les services ont été élaborés. 	Banque centrale de la République de Guinée (BCRG)	Appui effectué du 11 au 22 février 2020
Statistiques d'entreprises	Relancer les travaux d'amélioration du dispositif de l'enquête de conjoncture dans l'industrie, la construction, le commerce et les services ainsi les travaux de mise en place de l'indice de la production industrielle (IPI) pour la Banque centrale de la république de Guinée (BCRG)	<ul style="list-style-type: none"> - Les feuilles de route pour la poursuite des travaux d'amélioration du dispositif de l'enquête de conjoncture dans l'industrie, la construction, le commerce et les services et pour les travaux de mise en place de l'indice de la production industrielle (IPI) pour la Banque centrale de la république de Guinée (BCRG) sont élaborées 	Fonds AFRISTAT	Feuilles de routes élaborées et validées lors de la réunion virtuelle entre AFRISTAT et la BCRG

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques d'entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place le processus d'élaboration d'un indice de la production industrielle (IPI) – Finalisation des travaux d'amélioration du dispositif des enquêtes de conjoncture 	<ul style="list-style-type: none"> - Les cadres de la Direction des Etudes et de la Recherche sont formés sur le dispositif de production et de publication de l'indice de la production industrielle (IPI), sur l'utilisation des nomenclatures d'activités et de produits et sur les techniques d'échantillonnage des enquêtes auprès des entreprises ; - Les projets des questionnaires révisés des enquêtes de conjoncture auprès des entreprises élaborés pour chaque secteur (Industrie, Construction, Commerce et Services) sont finalisés ; - Les échantillons des entreprises et des produits/activités des enquêtes de conjoncture auprès des entreprises évoluant dans l'industrie, la construction, le commerce, et les services sont validés. 	Banque centrale de la République de Guinée (BCRG)	21 septembre au 02 octobre 2020
Statistiques d'entreprises	Traiter les données et calculer les indices du chiffre d'affaires des banques et assurances	<ul style="list-style-type: none"> - Les données disponibles provenant des banques et des compagnies d'assurance ont été traitées ; - Les pondérations provisoires de l'année de base 2017 ont été calculées; - La maquette de calcul de l'ICA dans es secteurs bancaires et d'assurance a été élaborée ; - Les ICA provisoires des quatre trimestres de 2017, 2018 et 2019 des banques et assurances ont été calculés ; - Un document de publication de l'ICA provisoire des quatre trimestres de 2017, 2018 et 2019 des banques et assurances a été élaboré ; - 	Banque centrale de la République de Guinée (BCRG)	05 au 09 octobre 2020

Institution : UNECA

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	Partager et échanger des expériences et des meilleures pratiques sur les méthodes alternatives de collecte de données pour l'élaboration de l'IPC et ses conséquences	<ul style="list-style-type: none"> - Meilleure compréhension des impacts et des défis de Covid-19 sur les activités et les opérations de collecte et d'élaboration des données de l'IPC ; - Échange sur les expériences des pays en matière de stratégies et techniques d'atténuation ; et - Identifier et évaluer des approches et des méthodes de collecte de données innovantes pour garantir la cohérence dans le temps et la comparabilité entre les pays. 	Fonds AFRISTAT	Séminaire en vidéoconférence du 18 au 28 mai 2020 : AFRISTAT animé la session 14

5.3. ANNEXE III : L'ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES DIFFERENTES SESSIONS DES INSTANCES STATUTAIRES

Activités concernées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre
Renforcement des effectifs du personnel d'AFRISTAT	Rechercher des solutions alternatives pour palier la réduction des effectifs des experts d'AFRISTAT en utilisant par exemple des experts associés et des experts pays ; et en recrutant des jeunes diplômés	Réalisée
	Procéder, aussitôt que possible, aux recrutements programmés	Non réalisée
Renforcement des capacités du Personnel d'AFRISTAT et des SSN	Associer les ESA dans le programme de renforcement des capacités de son personnel en vue d'une bonne prise en charge de nouveaux outils	Mise en œuvre partielle
Volet « Observatoire »	Relancer la réalisation du rapport sur l'état des systèmes statistiques nationaux des Etats membres	Mise en œuvre partielle
	Réfléchir aux meilleurs moyens de résorption de l'insuffisance de statistiques décentralisées	Mise en œuvre partielle
	Promouvoir le renforcement du volet « Observatoire » pour la valorisation des bases de données disponibles dans les pays ; ceci en collaboration avec les Instituts nationaux de statistique (INS) des Etats membres et les écoles de statistique africaines (ESA) pour accroître la visibilité de l'Observatoire.	Réalisée
Réécriture du Traité	Procéder à la réécriture du Traité portant création d'AFRISTAT pour l'adapter à l'environnement actuel	Mise en œuvre partielle
Mobilisation des ressources en faveur d'AFRISTAT	Poursuivre le plaidoyer pour la mobilisation des ressources en vue du financement de la statistique en démontrant son importance pour répondre aux défis d'actualités dans les pays notamment le renseignement des ODD, la production et la diffusion régulières des statistiques économiques et sociales infra-annuelles	Mise en œuvre partielle

Activités concernées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre
	<p>Réfléchir à la faisabilité des solutions suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • les Etats autorisent les banques centrales à verser directement les contributions des pays au Fonds AFRISTAT ; • les unions économiques et les partenaires techniques et financiers contribuent directement au Fonds AFRISTAT ; • les Etats inscrivent les tranches des contributions au Fonds AFRISTAT dans le budget des INS lorsque cela est possible 	Mise en œuvre partielle
	<p>Utiliser les services de spécialistes en communication et en recherche de financements pour accompagner AFRISTAT dans les actions de plaidoyer afin de lever les fonds nécessaires à l'Observatoire dans l'accomplissement de ses missions</p>	Non réalisée
	<p>Poursuivre les réflexions sur les mécanismes pérennes de financement du Fonds de capitalisation d'AFRISTAT ;</p>	Mise en œuvre partielle
Valorisation de la fonction d'agence d'exécution d'AFRISTAT	Mieux mettre en exergue sa fonction d'agence d'exécution en communiquant sur les succès qu'elle enregistre dans la mise en œuvre des projets et programmes qui lui sont confiés	Mise en œuvre partielle
Visibilité	Capitaliser sur les acquis du cadre offert par les écoles et les institutions sous-régionales et régionales pour valoriser les activités de renforcement de capacités menées par AFRISTAT dans ses différents domaines d'intervention notamment par l'utilisation des dispositifs de formation à distance disponibles	Mise en œuvre partielle
	Elaborer un document sur le rebasage des comptes nationaux en vue d'un partage d'expériences des Etats membres	Non réalisée

Activités concernées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre
	Renforcer son positionnement stratégique et sa visibilité aux niveaux régional et international	Mise en œuvre partielle
Prise en charge des questions relatives à l'élaboration des notes d'analyse (policy briefs) dans les pays aux fins d'éclairer les choix de politique publique	Conduire des réflexions sur l'organisation des ateliers de renforcement des capacités des experts pays (y compris les sectoriels) sur l'élaboration des policy briefs	Non réalisée
Code de bonne conduite	Partager le code de bonne conduite pour son appropriation par les instituts nationaux de statistique et les écoles de statistique africaines	Non réalisée
Prolifération des écoles privées délivrant des diplômes en statistique	Soumettre le problème au Conseil des Ministres d'AFRISTAT pour décision	Non réalisée

5.4. ANNEXE IV : CADRE LOGIQUE DE LA REALISATION DU PLAN D'ACTION 2020 AU 31 DÉCEMBRE 2020

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
ORIENTATION STRATEGIQUE 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité				56,2	
Objectif stratégique global 1 : Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité (et la renommée) d'AFRISTAT auprès des Etats membres et des institutions partenaires				56,2	
Résultat stratégique global attendu 1 : Les Etats membres d'AFRISTAT assurent la prise en main de la production, de la diffusion et l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique				56,2	
Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.				61,3	
Résultat spécifique attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble des SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins de monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies) et de l'émergence africaine (2063).	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins deux Etats pour l'élaboration ou la révision des SNDS : établissement de diagnostic, définition de stratégies (vision, objectifs, stratégies, plan d'action) à la demande	Appui à l'élaboration des stratégies nationales de développement de la statistique : établissement de diagnostic, définition de stratégies (vision, objectifs, plans d'action) d'au moins deux pays (à la demande)	0,0	
			Elaboration d'une étude sur la mobilisation des ressources propres par l'INSTAT Mali	100,0	
		La participation aux réunions de plaidoyer ou de table ronde de bailleurs en rapport avec les SNDS est assurée	Participation à la table ronde des bailleurs de Fonds pour le financement de la SNDS d'au moins un Etat membre	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
			Participation à la journée africaine de la statistique à Djibouti	100,0	
		AFRISTAT participe aux ateliers de lancement, validation et d'évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays	Participation aux ateliers de lancement, validation et évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays	0,0	
		La participation à au moins une session d'évaluation par les pairs est assurée	La participation à l'évaluation par les pairs d'au moins un pays	0,0	
		Un appui est apporté à au moins un pays pour l'évaluation des SNDS	Au moins un pays est appuyé dans l'évaluation des SNDS	0,0	
	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est développée	Développement/correction des bugs de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO ;	0,0	
		L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les autres départements d'AFRISTAT	Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les autres départements d'AFRISTAT	0,0	
		L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les SSN	Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les SSN	0,0	
		La mise à jour des sites web des pays membres hébergés par AFRISTAT sont mis à jour	Appui à 11 pays membres d'AFRISTAT pour la mise à jour de leurs sites web	90,9	Seul le site de Guinée Bissau n'est pas encore migré

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
		La migration des sites web des Etats membres hébergés par AFRISTAT vers le nouveau serveur dédié est effective	Migration des sites web d'au moins 11 Etats membres vers le nouveau serveur dédié	90,9	Seul le site de Guinée Bissau n'est pas encore migré
		Des informations sur les opportunités de financement et d'assistance sont diffusées aux Etats membres en appui à la mise en œuvre des SNDS	Maintenance d'un tableau de bord sur l'état de la mise en œuvre des SNDS dans les Etats membres	100,0	
		Politiques de diffusion élaborées et adoptées par les Etats membres	Adoption d'une politique de diffusion par les Etats membres	0,0	
		Le calcul des indices de prix de production de l'industrie (IPPI) des années de référence et son chaînage à l'année de base est effectué pour un (01) pays au moins	Appui à au moins un (01) pays pour le calcul des indices de prix de production de l'industrie (IPPI) des années de référence et leur chaînage à l'année de base	100,0	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Les feuilles de route pour la poursuite des travaux d'amélioration du dispositif de l'enquête de conjoncture dans l'industrie, la construction, le commerce et les services et pour les travaux de mise en place de l'indice de la production industrielle (IPI) pour la Banque centrale de la république de Guinée (BCRG) sont élaborées	Relancer les travaux d'amélioration du dispositif de l'enquête de conjoncture dans l'industrie, la construction, le commerce et les services ainsi les travaux de mise en place de l'indice de la production industrielle (IPI) pour la Banque centrale de la république de Guinée (BCRG)	100,0	
		Le calcul des indices de la production industrielle rénovés (IPI rénovés) des années de référence et son chaînage à l'année de base est effectué pour un (01) pays au moins	Appui à au moins un (01) pays pour le calcul des indices de la production industrielle rénovés (IPI rénovés) des années de référence et leur chaînage à l'année de base	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
		Un appui est apporté à moins 2 pays pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services	Appui à au moins 2 pays pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services	100,0	
		Le traitement des données et le calcul des soldes pondérés d'opinions dans l'industrie sont effectués pour au moins un (01) pays	Appui à au moins un (01) pays pour le traitement des données et le calcul des soldes pondérés d'opinions dans l'industrie	100,0	
		Un appui est apporté à au moins 1 pays dans l'organisation du recensement général des entreprises	Appui à au moins 1 pays dans l'organisation du recensement général des entreprises	100,0	
		Etat des lieux de la production des statistiques d'entreprises dans les Etats membres d'AFRISTAT est à jour	Suivi de la production des statistiques d'entreprises dans les Etats membres en rapport avec les points focaux nationaux.	100,0	
		Des appuis sont apportés à au moins un pays membre pour la préparation, exécution et traitement des enquêtes sur les conditions de vie des ménages	Appui à au moins un pays membre pour la réalisation des enquêtes auprès des ménages ainsi que le traitement et l'analyse des données d'enquête	0,0	
		Le cahier de charges informatiques de l'application TIGRE est élaboré	Production du cahier des charges informatiques et suivi du développement de l'application	100,0	
		Une version alpha de l'application TIGRE est disponible	Suivi de la production de la 1 ^{ère} version de l'application TIGRE	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins quatre (04) pays de l'UEMOA pour le suivi de la qualité de l'IHPC	Mission circulaire conjointe de suivi de la qualité de l'IHPC dans les pays de l'UEMOA	0,0	Les missions ont été suspendues à cause de la Covid 19
		Un appui est apporté à au moins un pays membre de l'UEMOA dans le cadre de la production de l'IHPC	Mission au Togo pour une assistance technique pour le renforcement des capacités de l'équipe nationale dédiée à la collecte et à l'élaboration de l'IHPC	100,0	
		Un appui est apporté à au moins deux pays de la CEMAC (dont le Gabon, et la Guinée Equatoriale) pour la production de l'IHPC	Mission d'appui à la Guinée Equatoriale pour la production de l'IHPC	0,0	
			Appui à la préparation et présentation officielle du nouvel INHPC du Gabon	100,0	
			Appui à l'INSEED du Tchad pour la mise en place du dispositif de production de l'IHPC	100,0	
			Appui à l'INSEED du Tchad pour le calcul des indices de l'IHPC	100,0	
			Appui à l'INSEED pour l'élaboration de l'argumentaire et la maquette de publication des nouveaux indices	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
			Appui à la DGS du Gabon pour la production de l'IHPC en vue de la migration de la première version de Phoenix à la deuxième et formation des cadres afin de les autonomiser dans les processus de remplacement des points de vente et des produits élémentaires	100,0	
		Un appui est apporté à au moins un pays membre hors de la zone UEMOA et CEMAC pour la production de l'IHPC	Appui à la production de l'IHPC en Guinée	60,0	Manque de financement pour la mission de calcul des indices
		L'application Phoenix est promue en dehors de l'UEMOA et de la CEMAC	Appui à la formation et au dépannage de l'application Phoenix-UEMOA dans les pays de la CEMAC+RDC et Sao-Tomé et Principe	100,0	Formation de cadres des statistiques de prix de l'ICASEES au module CAPI
			Déploiement du module de collecte informatisée dans au moins quatre pays de la CEMAC+RDC et Sao-Tomé et Principe (dont la RCA, le TCHAD, la Guinée Equatoriale et le Congo.)	100,0	Installation de l'application Phoenix à l'ICASEES
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales	Des appuis sont apportés à au moins 5 pays (au Bénin, au Burundi, à Djibouti, au Mali et au Tchad) pour la production des comptes nationaux	Appui à la finalisation des comptes définitifs de 2013 de l'INSD-Djibouti, suites à la prise en compte de sources de données révisées et complémentaires	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
	et en alignement avec les engagements internationaux des États.		Appui à la finalisation des résultats de la nouvelle année de base 2015 selon la méthodologie du SCN 2008 de l'INSTAT du Mali, à partir de l'exploitation des résultats de la cartographie/repérage du Recensement General des Unités Economiques (RGUE) réalisé en 2019	100,0	
			Renforcer les capacités de l'équipe des comptables nationaux de l'INSEED du Tchad dans l'analyse de la cohérence préliminaire des sources de données et l'élaboration des équilibres ressources emplois des produits de la nomenclature de comptabilité nationale pour l'année de base 2017, à l'aide du module ERETES	100,0	
			Evaluation des résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 du Togo et formulation des recommandations opérationnelles pour la suite des travaux	100,0	
			Evaluation et diagnostic des comptes nationaux de l'ICASEES (Centrafrique)	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
			Appui aux comptes nationaux de l'INE de la Guinée Bissau, en vue de la finalisation des comptes en cours, notamment les comptes de 2018 et de 2019	100,0	
		Les Etats membres disposent de nomenclatures nationales harmonisées basées sur NAEMA rev1 et NOPEMA rev1	Un appui technique est apporté à au moins 4 pays (Bénin, au Burkina Faso, à Djibouti et au Togo) pour l'adaptation et l'élaboration des nomenclatures nationales harmonisées basées sur NAEMA rév1 et NOPEMA rév1	0,0	
		Le dispositif de calcul des comptes nationaux trimestriels est mis en place dans au moins deux (2) pays	Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans les Etats membres UEMOA (Guinée Bissau) et dans les Etats membres hors UEMOA (Tchad)	0,0	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés à au moins un (01) pays pour l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles	Appuis à l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles dans les pays	60,0	Echanges initiés pour Congo, Guinée (amélioration du bulletin de conjoncture)
		Des appuis sont apportés à au moins un pays pour l'amélioration de leur dispositif de prévisions macroéconomiques	Appuis à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques des pays	0,0	Pas de demande des pays
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le	Des appuis sont apportés à au moins 3 pays pour la compilation des bilans alimentaires	Appui au Bénin pour la compilation des bilans alimentaires	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations	
	<p>domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.</p>		Appui à la Guinée pour la compilation des bilans alimentaires	70,0		
			Appui au Mali pour la compilation des bilans alimentaires	100,0		
		<p>Des appuis sont apportés à au moins 3 pays pour la production régulière des bilans alimentaires et des indicateurs ODD liés</p>		Appui au Bénin pour l'élaboration des bilans alimentaires et des indicateurs ODD liés	100,0	
				Appui à la Guinée pour l'élaboration des bilans alimentaires et des indicateurs ODD liés	100,0	
				Appui au Mali pour l'élaboration des bilans alimentaires et des indicateurs ODD liés	100,0	
			Des appuis sont apportés à au moins un pays pour la production des statistiques agricoles	Appui à au moins un pays pour la réalisation de recensement agricole en collaboration avec la FAO	0,0	
			Des appuis sont apportés aux Etats membres dans le cadre du processus sélection au programme 50x2030	Sensibilisation des pays membres d'AFRISTAT en vue de leur participation au programme 50x2030	100,0	
		<p>Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux</p>	<p>Des appuis sont apportés à au moins un pays membre pour la préparation, exécution et traitement des enquêtes sur les conditions de vie des ménages</p>	<p>Appui à au moins un pays membre pour la réalisation des enquêtes auprès des ménages ainsi que le traitement et l'analyse des données d'enquête</p>	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
	recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés aux Etats membres pour l'élaboration des politiques de diffusion des micro-données (à la demande)	Mission d'appui à l'élaboration de cadre de diffusion de micro-données	0,0	
Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes de première génération (PROSMIC, PSTA 1 &2)				58,5	
-	-	Une évaluation indépendante du dispositif actuel du séminaire conjoncture est réalisée	Organisation d'une évaluation indépendante du dispositif actuel du séminaire conjoncture	25,0	
-	-	Le Guide méthodologique d'élaboration d'une matrice de comptabilité sociale (MCS) est amélioré suite aux observations du comité de lecture et prêt à être diffusé	Amélioration et validation du guide méthodologique d'élaboration d'une matrice de comptabilité sociale (MCS) suite aux observations du comité de lecture	100,0	
		Le Guide méthodologique d'élaboration d'un bulletin et d'une note de conjoncture est amélioré suite aux observations du comité de lecture et prêt à être diffusé	Amélioration et validation du guide d'élaboration d'un bulletin et d'une note de conjoncture suite aux observations du comité de lecture	100,0	
		La note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'Agriculture (IPPA) est finalisée	Finalisation de la note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'Agriculture (IPPA) par la prise en compte des observations des experts	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
		La note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie, la construction, le commerce et les services est finalisée	Finalisation de la note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie, la construction, le commerce et les services par la prise en compte des observations des experts	100,0	
		Le guide méthodologique de réropolation des comptes nationaux est finalisé et transmis au comité de lecture	Finalisation du guide méthodologique de réropolation des comptes nationaux et transmission au comité de lecture	50,0	Travaux de finalisation en cours
		Un flyer sur l'évaluation par les pairs et les institutions partenaires dans les comptes nationaux est élaboré	Elaboration d'un flyer sur le thème : « Evaluation par les pairs et les institutions partenaires des résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 des pays membres d'AFRISTAT »	100,0	
	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.	Des notes techniques pour la mise en œuvre des résolutions et des lignes directrices adoptées lors de la 20 CIST sont élaborées	Réflexion sur la mise en œuvre des résolutions et des lignes directrices adoptées lors de la 20 ^{ème} CIST relatives : - à la mesure des qualifications et de l'inadéquation des compétences des personnes en emploi ; - aux statistiques sur les relations de travail ; - à la mesure du travail forcé	15,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations		
	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.	Une note technique sur l'anonymisation des micro-données élaborée	Préparation d'une note technique sur l'anonymisation des micro-données	0,0			
			Rédaction de la note sur l'anonymisation des données de l'ERI-ESI	100,0			
		Une note sur la conception de la politique de diffusion des micro-données est élaborée	Production de la note sur la politique de diffusion des micro-données	0,0			
		Guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT est élaboré	Elaboration du guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT	0,0			
		Guide de publication d'AFRISTAT est élaboré	Elaboration d'un guide de publication d'AFRISTAT	75,0	Une version amendée du guide est disponible mais non encore validée		
	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.	Le manuel méthodologique de la construction de l'Indice gouvernance, paix et sécurité est réalisé	Elaboration d'un manuel méthodologique sur la construction de l'indice gouvernance, paix e sécurité et un plan d'analyse et de tabulation des données du module GPS		60,0		
			Une revue régionale sur le marché du travail, le secteur informel et les conditions de vie des ménages dans les Etats membres de l'UEMOA est réalisée	Réalisation des études approfondies en collaboration avec les Etats membres de l'UEMOA sur les données de l'ERI-ESI		30,0	
				Rédaction d'au moins cinq articles régionaux dans la revue		40,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
		Appui à au moins 4 pays pour la réalisation de revues nationales sur l'emploi, le secteur informel	Appui technique et méthodologique à au moins quatre pays pour l'élaboration de leurs revues pays	100,0	
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Des cadres et notes méthodologiques sont diffusés	Diffusion des cadres et notes méthodologies élaborées par les experts d'AFRISTAT	100,0	Cinq documents méthodologiques sont diffusés
		Des appuis sont apportés aux pays pour une gestion moderne des centres de documentation	Installation du logiciel de gestion de base de données bibliographique et formation des cadres	0,0	
	Activité 1.2.3: Appui aux SSN dans l'appropriation et la prise en mains des méthodologies des activités des programmes antérieurs pour assurer la consolidation de ces acquis et permettre à AFRISTAT et se consacrer à de nouveaux défis et champs d'investigation de développement statistique	Le séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires est organisé	Organisation du séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires	0,0	
		La conférence internationale sur la comptabilité nationale est organisée	Organisation de la conférence internationale de comptabilité nationale en 2020	50,0	Enregistrement des communications et de participants. La conférence n'a pas pu se tenir en raison de la persistance de la pandémie liée à la covid19. Projection pour la tenue au 1er semestre 2021 en visioconférence.
		Un atelier régional sur les statistiques d'entreprises/comptabilité nationale est organisé	Organisation d'un atelier régional sur les statistiques d'entreprises/comptabilité nationale	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
		Quatre séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques en collaboration avec les commissions de l'UEMOA, de la CEMAC et AFRITAC de l'ouest sont organisés	Organisation du séminaire de conjoncture du 1er semestre 2020 d'Afrique de l'ouest et prévisions macroéconomiques en collaboration avec la commission de l'UEMOA, et AFRITAC de l'ouest	100,0	
			Organisation du séminaire de conjoncture du 1er semestre 2020 d'Afrique Centrale et prévisions macroéconomiques en collaboration avec les commissions de la CEMAC, et AFRITAC Centre	100,0	
			Organisation du séminaire de conjoncture du 2 ^{ème} semestre 2020 d'Afrique de l'ouest et prévisions macroéconomiques en collaboration avec la commission de l'UEMOA, et AFRITAC de l'ouest	100,0	
			Organisation du séminaire de conjoncture du 2 ^{ème} semestre 2020 d'Afrique Centrale et prévisions macroéconomiques en collaboration avec les commissions de la CEMAC, et AFRITAC Centre	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
		Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation du troisième atelier sur la Gestion des ressources humaines	Contribution à l'animation du troisième atelier sur la Gestion des ressources humaines	0,0	
Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles africaines de formation statistique et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique (et des disciplines connexes) afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la Révolution des données				41,3	
<i>Résultat spécifique attendu 1.3 : AFRISTAT contribue à la formation initiale et continue des praticiens de la statistique et des disciplines connexes d'une part, et à la vulgarisation de la pratique statistique en Afrique, en suggérant des programmes et modules de formation répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs)</i>	Activité 1.3.1 : Etablissement des conventions de partenariat entre AFRISTAT et les écoles de statistique africaines, asiatiques et occidentales ainsi que des institutions de formation universitaire pour une plus grande pénétration de la culture statistique (statistique literacy)	Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'observatoire africain	Signature d'une convention entre AFRISTAT, les écoles de statistique et les centres de recherche	100,0	Signature d'une convention avec le GENES
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'Observatoire	Versement de la contribution d'AFRISTAT pour l'organisation des concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines	0,0	
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT et d'autres partenaires pour soutenir les activités des écoles de statistique africaines	Participation au projet de création d'une structure africaine destinée à soutenir les écoles de statistique africaines	0,0	
			Création d'un fonds de soutien à la formation statistique	0,0	
		AFRISTAT participe aux activités du projet CEA/ENSEA	Participation au Conseil scientifique	100,0	
			Participation au Comité technique	0,0	
			Participation au Comité de pilotage	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
		AFRISTAT participe aux activités des ESA	Participation à la réunion de la Conférence des directeurs des écoles de statistique africaines (CODESA)	100,0	
	<p><u>Activité 1.3.2</u> : Poursuite de l'accueil des étudiants stagiaires et/ou étudiants en recherche pour mémoires et thèses des grandes écoles et universités africaines ou étrangères. (Ces derniers pourront exploiter les bases de données disponibles – Super Jupiter – et travailler sur des thématiques relatives au contexte africain)</p>	Des étudiants stagiaires des ESA sont accueillis et encadrés à AFRISTAT	Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSEA d'Abidjan	0,0	
			Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSAE de Dakar	0,0	
			Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ISSEA de Yaoundé	0,0	
			Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSAE de Rabat ou de l'ENEAM de Cotonou	0,0	
			Accueil d'un stagiaire du Centre de formation statistique du Mali	100,0	Deux stagiaires du Centre de formation et de perfectionnement en statistique sont encadrés
			Lancement du programme "jeune statisticien"	100,0	Quatre jeunes statisticiens sont encadrés pour des travaux sur les ODD et des études thématiques en lien avec les ODD

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
		Des étudiants stagiaires en communication sont accueillis et encadrés à AFRISTAT	Encadrement d'un stagiaire d'une école de formation en communication	0,0	
	Activité 1.3.3 : Elaboration et mise à disposition des Etats membres et Etats partenaires des programmes et curricula de formation continue répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs).	Un support de cours avancé sur le traitement des données avec SPSS est élaboré pour renforcer la formation initiale et continue des praticiens de la statistique	Elaboration d'un support de cours sur le traitement des données sous SPSS	50,0	
			Renforcement des capacités des cadres statisticiens des INS d'au moins un (01) pays membre sur le traitement des données (à la demande)	0,0	
	Activité 1.3.4: Participation à la diffusion/harmonisation des programmes de formation continue des personnels des SSN africains en collaboration avec les écoles du CAPESA.	Un module de cours à distance sur la plateforme Talentsoft de l'ENSEA d'Abidjan (le dispositif de suivi de la conjoncture économique dans les pays) a été élaboré	Elaboration d'un module de cours à distance sur la plateforme Talentsoft de l'ENSEA d'Abidjan : le dispositif de suivi de la conjoncture économique dans les pays	50,0	
		Un module de cours à distance sur la plateforme Talentsoft de l'ENSEA d'Abidjan est élaboré sur la production de l'indice de prix à la consommation dans les pays	Elaboration d'un module de cours à distance sur la plateforme Talentsoft de l'ENSEA d'Abidjan : Production de l'indice de prix à la consommation dans les pays	50,0	
		Des cours sont dispensés dans les écoles de statistique africaines	Animer un cours sur la mesure de la pauvreté et des inégalités (sur demande)	0,0	
		Les étudiants des ESA et de l'IFORD sont sensibilisés sur les ODD	Organisation de la deuxième édition des journées de sensibilisation sur les ODD à l'ENSEA	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
		Les étudiants des ESA et de l'IFORD sont sensibilisés sur les ODD	Organisation de la deuxième édition des journées de sensibilisation sur les ODD à l'ENSAE	100,0	
		Les étudiants des ESA et de l'IFORD sont sensibilisés sur les ODD	Organisation de la deuxième édition des journées de sensibilisation sur les ODD à l'ISSEA	100,0	
Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT				56,7	
<i>Résultat spécifique attendu 1.4 : AFRISTAT publie régulièrement des analyses et autres études à partir de l'exploitation de sa base de données Super Jupiter</i>	<i>Activité 1.4.1 : Alimentation régulière de la base de données centrale d'AFRISTAT dénommée Super Jupiter, en la maintenir à jour</i>	La plateforme AFRISTAT DATABASE est améliorée et opérationnelle	Amélioration de la plateforme Super Jupiter. Elaboration d'une version améliorée prenant en compte les observations d'AFRISTAT	100,0	
		Un réseau de points focaux pour la collecte des données est constitué	Mise en place des points focaux au niveau pays pour la collecte des données et des micro-données	0,0	
		La Plateforme AFRISTAT DATABASE est mise à jour avec les données conjoncturelles	Collecte régulière des données conjoncturelles et mise à jour de la plateforme AFRISTAT-DATABASE	100,0	
		La Plateforme AFRISTAT DATABASE est alimentée avec les données structurelles ainsi que les données spécifiques et les micro-données	Envoi des requêtes pour la collecte des micro-données, des données spécifiques ainsi que des échantillons des recensements généraux (RGPH et RGA) assortis des méthodes d'échantillonnage.	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
		Les métadonnées des indicateurs, des micro-données, des données spécifiques sont élaborés	Elaboration de métadonnées (liste minimale) des indicateurs et traduction en anglais	33,3	Les indicateurs conjoncturels
	<u>Activité 1.4.2</u> : Production et publication à périodicité convenue des analyses transversales sur des thématiques d'actualité et/ou d'intérêt communautaire à partir des données issues des données issues de Super Jupiter	Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public	Elaboration d'un flyer sur les indicateurs des agendas (2030 et 2063) à partir des données de l'ERI-ESI	90,0	
Réalisation d'une étude d'impact du COVID sur les activités des institutions bénéficiant de l'appui d'AFRISTAT			0,0		
Les articles et études scientifiques sont finalisés et publiés		Rédaction d'un article de fond sur l'indice de perception sur la gouvernance, paix et sécurité : aspects méthodologiques et application aux données de l'ERI-ESI	100,0		
		Des articles scientifiques sont réalisés et soumis pour être publiés dans la revue STATECO ou autres	100,0		
	<u>Activité 1.4.3</u> : Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique	Un dossier de recherche de financement est élaboré	Elaboration de dossier de recherche de financement	100,0	Insee avec financement de l'étude sur la révision du Traité,....

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
	Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique	Les productions statistiques et les travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique sont diffusés	Opérationnalisation de la plateforme Super Jupiter	0,0	
ORIENTATION STRATEGIQUE 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires				48,0	
<i>Objectif stratégique global 2 : Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les Etats</i>				48,0	
Résultat stratégique global attendu 2 : Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basée sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologies et technologiques) modernes et efficaces, est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des agendas 2030 des ODD et 2063 de l'UA, tant à l'échelle nationale, régionale et internationale				48,0	
Objectif spécifique 2.1 : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN				54,5	
Résultat spécifique attendu 2.1 : AFRISTAT soutient les Etats membres dans la production des statistiques sectorielles, notamment en ce qui concerne les domaines prioritaires de développement de l'Afrique (Agriculture, Energie, Infrastructures, Commerce et Industrie,	Activité 2.1.1 : Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.	Une méthodologie de production des comptes régionaux et des comptes satellites est disponible	Elaboration de la méthodologie de production des comptes régionaux et des comptes satellites dans les Etats membres d'AFRISTAT	0,0	
		Une note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance est disponible	Contribution à l'élaboration de la note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance dans les Etats membres d'AFRISTAT	0,0	
		Une note de réflexion sur la mesure du progrès social est réalisée	Une revue sur les approches de mesure du progrès social est disponible	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
<i>Intégration régionale, TIC, Emploi, Education et Santé)</i>		Une note sur la mise en place d'un dispositif de suivi de la conjoncture du marché du travail est produite	Conduite de la réflexion sur la mise en place d'un dispositif de suivi de la conjoncture sur le marché du travail	50,0	
		Un système d'information pour le suivi des ODD est mis en place	Elaboration d'une note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD	50,0	
			Elaboration d'une liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD au niveau des Etats membres d'AFRISTAT	100,0	
			Appui à l'élaboration d'une brochure d'informations sur les ODD et l'agenda 2063 au Mali	100,0	
			Elaboration d'un dépliant sur les dispositifs institutionnels et organisationnels de suivi des ODD dans les Etats membres d'AFRISTAT	100,0	
			Mise en place d'une base de données sur les ODD dans les Etats membres d'AFRISTAT	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
			Elaboration d'une liste commune d'indicateurs pour le suivi des ODD dans les pays d'AFRISTAT et validation par le Groupe technique régional	100,0	Concertation à distance avec les membres du groupe technique régional du projet SODDA pour la finalisation d'une liste commune d'indicateurs pour le suivi des ODD dans les pays d'AFRISTAT
	Activité 2.1.1 : Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.	Réflexion pour le développement des normes d'échanges des données (SDMX)	Elaboration d'une stratégie de développement du SDMX	0,0	
Objectif spécifique 2.2 : Créer au sein d'AFRISTAT une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes (Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, Urbanisation et Habitat, etc.)				50,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
<i>Résultat spécifique attendu 2.2 : Des compétences d'avant-garde pour les domaines émergents en statistique sont disponibles au sein d'AFRISTAT.</i>	Activité 2.2.1 : Mise en place et développement au sein d'AFRISTAT, d'un pool d'experts, ou à défaut constitution d'un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Participation au Groupe de Praia sur GPS - Valorisation des Guides méthodologiques sur les politiques publiques - Poursuite du développement de méthodologie sur les statistiques environnementales et du changement climatique	0,0	
		Un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc est disponible	Mise en place d'un roster des experts associés	50,0	Base de données disponible sous MS Excel
	Activité 2.2.2 : Développement et promotion des actions de marketing (en Afrique et dans le monde) dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES, ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	Une application informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises est développée et son usage promu au sein des Etats membres et non membres	Elaboration du cahier de charge fonctionnel et informatique de l'application de gestion de répertoire statistique d'entreprises	100,0	
			Développement de l'application informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises	0,0	Développement prévu pour 2021
		Un partenariat ou une convention, au moins, est signé par AFRISTAT avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors de son champ géographique traditionnel	Signature d'un partenariat ou une convention, au moins, avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors du champ géographique traditionnel d'AFRISTAT	100,0	Convention sur projet ODD à Djibouti
Objectif spécifique 2.3 : Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière				0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
<i>Résultat spécifique attendu 2.3 : La collecte des données, leur exploitation et la diffusion des informations statistiques sont améliorées dans les SSN sous l'encadrement d'AFRISTAT par de nouvelles approches. Ce qui permet au final de réduire les coûts de production et de mieux communiquer sur les résultats</i>	Activité 2.3.2 : Renforcement des capacités des Experts pour la promotion de l'exploitation des Big Data et autres opportunités offertes par la révolution numérique, en vue de la production des statistiques officielles.	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour développer et faire la promotion de l'exploitation des BIG data pour la production des statistiques officielles	Réflexions à initier pour cerner les contours du BIG DATA et son utilisation pour la promotion des statistiques officielles	0,0	
	Activité 2.3.3 Promotion et développement au sein d'AFRISTAT, des SSN et CER, de l'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats	L'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats est développée et promue	Formation des experts d'AFRISTAT sur l'utilisation des SIG	0,0	
Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention une dimension qualité et des cadres de normalisation statistique				50,0	
<i>Résultat spécifique attendu 2.4 : (i) Les cadres nationaux d'assurance qualité sont élaborés et mis en œuvre au sein des SSN ; (ii) Les pays membres et d'intervention ont développé et publié les métadonnées du SGDD et leur PNRD</i>	Activité 2.4.1 : Elaboration et mise en œuvre au sein des SSN des Etats membres et d'intervention d'un cadre national d'assurance qualité (CNAQ)	Des notes d'information sur les critères et les démarches en vue de l'adhésion ou de souscription aux normes de qualité sont élaborées	Rédaction des notes d'information et affichage sur le site de la Direction générale	0,0	
		Les cadres des SSN sont informés et sensibilisés à l'importance de l'adoption de la démarche qualité	Constitution d'un Groupe de travail sur la promotion de la démarche qualité	100,0	
			Organisation d'un atelier de formation des formateurs sur l'assistance à l'élaboration de CNAQ	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
sont régulièrement mis à jour.			Organisation d'un atelier de formation et/ou de sensibilisation à la démarche qualité dans au moins deux pays	100,0	Sensibilisation réalisée pour le Sénégal et le Togo
		Des documents décrivant toutes les procédures de production à AFRISTAT sont élaborés	Rédaction d'au moins deux guides sur des processus de production ou de prestation courante à AFRISTAT	50,0	Démarrage rédaction note sur (i) gain d'appartenance à AFRISTAT et (ii) élaboration du budget par Objectifs spécifiques
		Les CNAQ produits sont effectivement mis en œuvre	Appui à au moins 2 pays dans l'opérationnalisation de la mise en œuvre de son CNAQ	0,0	
	Activité 2.4.2 : Développement et publication par les Etats membres et d'intervention, de métadonnées du SGDD / SGDD a et mise à jour régulière de leur PNRD.	Le développement d'AFRISTAT DATA PORTAL est relancé	Poursuivre de la conception de la plateforme.	0,0	
	ORIENTATION STRATEGIQUE 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain				38,0
Objectif stratégique global 3 : Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les Etats non membres, et d'apporter un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines				38,0	
Résultat stratégique global attendu 3 : Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience d'ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc. Voir Groupe ERETES)				38,0	
Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses Experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais				25,0	
<i>Résultat spécifique attendu 3.1 : Tous les travaux et toutes les informations sont simultanément publiés</i>	Activité 3.1.1 : Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	Les manuels et notes méthodologiques sont traduits en anglais	Traduction des manuels et notes méthodologiques en anglais	0,0	Aucun manuel traduit
		Deux numéros spéciaux de LLA en anglais élaborés	Production de deux numéros spéciaux de LLA en anglais	100,0	LLA N°3 et LLA N°4 en anglais réalisés

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
<i>en anglais et français (y compris sur le site Internet) pour intéresser l'auditoire non francophone.</i>	Activité 3.1.2 : Instauration du bilinguisme avec l'anglais et le français comme langue de travail	La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est développée et mise à jour régulièrement	Développement de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT avec mise à jour régulière	0,0	
		Des flyers sont confectionnés et traduits en anglais pour chacune des méthodologies élaborées par AFRISTAT	Elaboration et diffusion des flyers bilingues	50,0	Un flyer sur l'évaluation par les pairs des comptes nationaux traduit
		Appui technique à au moins un pays anglophone en comptabilité nationale et notamment la formation sur l'outil ERETES	Appui à au moins un pays anglophone dans le domaine de la comptabilité nationale et notamment la formation sur l'outil ERETES	0,0	
		Appui technique à au moins un pays anglophone/lusophone en statistique des prix et notamment sur Phoenix-UEMOA (à la demande)	Appui à au moins un pays anglophone/lusophone dans le domaine des statistiques des prix et notamment la formation sur l'outil Phoenix-UEMOA (à la demande)	0,0	
Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT				25,0	
<i>Résultat spécifique attendu 3.2 : AFRISTAT apporte un appui aux Etats non membres et les institutions d'intégration économique sous régionales dans les domaines relevant de son expertise.</i>	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT	Une liste des besoins d'assistance est établie pour les Etats non membres d'AFRISTAT et des institutions sous-régionales	Appui aux Etats non membres et des institutions sous-régionales et régionales pour identifier les besoins d'assistance	50,0	Besoins relevés pour la CEDEAO, CEMAC et UEMOA mais pas de pays non membres
		Une mission circulaire d'évaluation du dispositif de production des comptes nationaux dans les pays anglophones de la CEDEAO est réalisée.	Mission circulaire d'évaluation du dispositif de production des comptes nationaux dans les pays anglophones de la zone CEDEAO : Gambie, Ghana, Libéria, Nigéria et Sierra Léone	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
		Le développement d'un logiciel d'élaboration des comptes nationaux trimestriels (CNT) entrepris par STATAFRIC est effectif avec l'accompagnement de AFRISTAT	Contribution à la rédaction d'un document projet du logiciel d'élaboration des comptes nationaux trimestriels (CNT)	50,0	Travaux en cours
	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT	Une mission de travail ou visite de courtoisie, au moins, est réalisée dans un pays ou une organisation où l'anglais est la langue de travail	Organisation d'une mission de travail ou visite de courtoisie dans, au moins, un pays anglophone de la CEDEAO ou une organisation où l'anglais est la langue de travail	0,0	
Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou Renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et Régionales				33,3	
<i>Résultat spécifique attendu 3.3 : AFRISTAT obtient le mandat d'agence d'exécution de activités statistiques ou à caractères statistiques pour ces institutions (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC)</i>	Activité 3.3.1 : Négociation pour l'obtention d'un statut d'agence spécialisée ou institution affiliée aux organisations régionales telles que la Commission de l'Union Africaine (à l'instar de l'ACBF), la Banque Africaine de développement (BAD), UNECA, le NEPAD/MAEP, etc.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines est signé	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines	100,0	Requête à l'UA
	Activité 3.3.2 : Formalisation et renforcement des liens de collaboration d'AFRISTAT avec les CER dans son champ traditionnel d'intervention (CEDAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER est établi	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
	<u>Activité 3.3.2</u> : Formalisation et renforcement des liens de collaboration d'AFRISTAT avec les CER dans son champ traditionnel d'intervention (CEDAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.	Missions diagnostiques sur l'IHPC dans les pays anglophones de la CEDEAO sont effectuées	Missions diagnostiques sur l'IHPC dans le cadre d'une convention avec la CEDEAO	0,0	
Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les initiatives internationales				59,1	
<i>Résultat spécifique attendu 3.4 : AFRISTAT est reconnu comme une institution de référence en matière statistique et analyse économique pour la région Afrique</i>	<u>Activité 3.4.1</u> : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engagement de mieux investir en Afrique	La participation au Groupe de travail de l'ODSEF est assurée	Participation au Groupe de travail de l'ODSEF sur les profils démographique, économique et éducationnel des jeunes d'Afrique francophone	0,0	
		La participation aux travaux du groupe de travail de Washington sur les statistiques du handicap est effective	Participation aux travaux du groupe de travail de Washington sur les statistiques du handicap	100,0	
		AFRISTAT Participe aux travaux du groupe d'experts interinstitutions initié par la CEA et l'UA sur la réflexion pour harmoniser les statistiques sur la pauvreté en Afrique	Participation au groupe d'experts interinstitutions initié par la CEA et l'UA sur la réflexion pour harmoniser les statistiques sur la pauvreté en Afrique	100,0	23 ^e session du Comité intergouvernemental des Hauts fonctionnaires et Experts (CIE) Afrique de l'Ouest des 26 et 27 novembre 2020

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
		La participation au groupe d'experts interinstitutions initié par l'UNEP sur l'indicateur 6.6.1 des ODD qui mesure la variation dans le temps de l'étendue des écosystèmes tributaires de l'eau (lacs, rivières, zones humides, eaux souterraines) est effective	Participation aux échanges du groupe d'experts interinstitutions initié par l'UNEP sur l'indicateur 6.6.1 des ODD	50,0	
		Participation aux travaux du groupe d'experts interinstitutions initié par l'UA sur les statistiques de la migration est effective	Contribution à l'élaboration du questionnaire sur la migration	100,0	
		La participation au groupe de travail technique consultatif sur les comptes satellites de la culture de l'UNESCO est effective	Participation au groupe de travail technique consultatif sur les comptes satellites de la culture de l'UNESCO	0,0	
		Participation aux travaux d'élaboration de document méthodologique sur la production des comptes satellite de la culture est effective			
		Une convention de partenariat entre AFRISTAT et l'ACMAD est signée	Etablissement d'une collaboration entre AFRISTAT et l'ACMAD (Centre africain pour les applications de la météorologie au développement) sur l'utilisation des données produites à des fins statistique	50,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
		La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels est assurée	Participation à une réunion entre la 9 ^{ème} session de la Commission Statistique de l'OIC et la 7 ^{ème} réunion du Comité technique de l'Initiative Arabe sur les statistiques « Arabstat »	50,0	Suivi très inconfortable de la 7 ^{ème} réunion de l'Arabstat pour raisons techniques
	Activité 3.4.1 : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels est assurée	Participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels pour présenter les avancées statistiques enregistrées dans la zone d'intervention d'AFRISTAT	100,0	Participation aux réunions organisées par IDEP/CEA et Geosystems France sur l'économie bleue et l'exploitation des images satellitaires
Organisation d'une série de webinaires conjointement entre AFRISTAT, Insee, CEA, PARIS21 et l'UA			100,0		
Objectif spécifique 3.5 : Développer la coopération avec la société civile internationale (UNWDF).				8,3	
<i>Résultat spécifique attendu 3.5. Des conventions de collaboration sont signées avec des organisations de la société civile internationale dans leur volonté de de couvrir et de travailler en Afrique</i>	Activité 3.5.1 : Etablissement des relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc.	Des relations de collaboration sont établies avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc.	Etablissement de relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
	Activité 3.5.2 : Mise en place des partenariats avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs	Des relations de partenariat sont établis avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs ;	Etablissement des modalités de collaboration avec l'Université de Montréal pour appui et formation sur les SIG	25,0	Contacts établis avec l'Université de Montréal et Geosystems France sur les SIG
	Activités 3.5.3: Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Des relations de partenariat sont établies avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Etablissement de relations de partenariat avec des OI et ONG	0,0	
ORIENTATION STRATEGIQUE 4 : Diversification et mobilisation des ressources				59,5	
Objectif stratégique global 4 : Renforcer au sein d'AFRISTAT les capacités de mobilisation des ressources traditionnelles et non traditionnelles, y compris par des mécanismes innovants				59,5	
Résultat stratégique global 4 : AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3				59,5	
Objectif spécifique 4.1 : Mobiliser les ressources du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution				60,0	
<i>Résultat spécifique attendu 4.1 : Tous les Etats membres ont payé à temps leurs contributions et les appuis financiers des autres contributeurs au titre du 3e Fonds AFRISTAT sont recouverts</i>	Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partager les résultats au Conseil des Ministres.	Des missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Bénin	0,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Gabon	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Sénégal	100,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Congo	100,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Togo	100,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Mauritanie	0,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Guinée Equatoriale	0,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Tchad	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Côte d'Ivoire	50,0	Pas de rencontres obtenues avec une autorité ministérielle	
			Mission de plaidoyer en vue de la libération des contributions et de développement de partenariats en France	100,0	Pas de missions, mais plaidoyer actif mené à distance	
			Organisation d'une réunion du Comité technique de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT	100,0		
	Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partager les résultats au Conseil des Ministres.	D'autres actions de mobilisation des ressources sont mises en œuvre		Relance des pays en retard de versement de leurs contributions par le Président Comité ministériel de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT	100,0	
				Missions de recouvrement aux Comores	0,0	
	Activité 4.1.2 : Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT	Des missions de recouvrement sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions		Missions de recouvrement à Djibouti	100,0	
				Missions de recouvrement à Madagascar	0,0	
				Missions de recouvrement au Cabo Verde	0,0	
				Missions de recouvrement à Sao Tomé et Principe	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
			Missions de recouvrement au Cameroun	100,0	
			Missions de recouvrement en RCA	100,0	
	Activité 4.1.3 : Proposition et examen pour mise en œuvre d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est proposé à l'examen des instances statutaires	Etude portant sur l'examen d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	50,0	
Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariats et de financements auprès des bailleurs de fonds non traditionnels				50,0	
<i>Résultat spécifique attendu 4.2 : Des conventions de partenariats et/ou de coopération : collaboration technique et financière sont signées entre AFRISTAT et des nouveaux Pts et bailleurs</i>	Activité 4.2.1 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amériques dans leur engouement de mieux investir en Afrique.	Des accords de partenariat sont signés avec des PTF	Etablissement/développement d'accord de partenariat	100,0	Accord avec EF pour la réalisation de l'étude sur le Traité
		Des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents sont réalisées	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents	0,0	
			Signature d'une convention de prestation de service avec le Gabon en rapport avec les statistiques de l'emploi	0,0	
	Activité 4.2.2 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale.	Des protocoles d'accord avec des partenaires sont examinés ou élaborés	Signature ou prorogation d'une convention de prestation de service avec la Côte d'Ivoire pour l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008	0,0	
			Signature ou prorogation d'une convention de prestation de service avec le Mali pour l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
			Plaidoyer en direction de la FAO/BM pour qu'AFRISTAT soit partie prenante de l'exécution du programme 50x2030 et à la Phase 2 Stratégie Mondiale	50,0	
			Signature ou prorogation d'une convention de prestation de services avec la RCA pour l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008	50,0	Diagnostic des comptes nationaux de la RCA réalisé
			Signature ou prorogation d'une convention de prestation de services avec le Gabon pour l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008	50,0	Diagnostic des comptes nationaux du Gabon réalisé
		Des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale sont réalisées	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale	100,0	
Objectif spécifique 4.3: Inscire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales (voire internationales) pour lui donner un accès prioritaire à l'information				75,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
<i>Résultat spécifique attendu 4.3 : AFRISTAT est sollicité en priorité, au titre de sa fonction d'agence d'exécution, pour des actions relevant de son champ de compétence et qui doivent s'exécuter au sein des entités régionales ou sous régionales africaines</i>	<u>Activité 4.3.1</u> : Réalisation de démarches de plaidoyer pour être reconnu comme organe technique des institutions panafricaines : Union Africaine, Banque Africaine de Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc. Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc.	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès de l'UA pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	100,0	Demande d'accréditation de membre pour la conférence des Chefs d'Etats et de Gouvernements de l'UA
	<u>Activité 4.3.2</u> : Plaidoyer pour être reconnu comme organe technique privilégié de la Zone Franc, de la CEDEAO et de la CEEAC, et des autres CER africaines (EAC, SADC, SADC, UMA).	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès des institutions sous-régionales pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	50,0	Echanges avec la Direction de la statistique de la CEDEAO et demande d'accréditation aux assemblées annuelles BM/FMI
Objectif spécifique 4.4: Développer les fonctions d'agence d'exécution				63,6	
<i>Résultat spécifique attendu 4.4 : Des ressources financières complémentaires sont mobilisées grâce au développement au sein d'AFRISTAT des fonctions d'agence d'exécution et de bureau d'études ou d'un groupement d'intérêt économique (GIE)</i>	Activité 4.4.1 : Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la dimension agence d'exécution (GIE)	Le Projet SODDA d'Expertise France est suivi	Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0	
			Organisation du Comité de Pilotage	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du PRCS-BAD 5 est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	0,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du Projet FAO phase 2 est assuré	Supervision de la fourniture des rapports et autres documents matérialisant la fin du projet	0,0	
		Le suivi de la clôture du projet PSR-UEMOA est assuré	Réalisation des missions de coordination et de supervision	100,0	Missions de coordination réalisées au Sénégal, Burkina Faso, Togo et Mali

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
			Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0	
		Le suivi de la clôture du PRCS BAD 4.2 est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités liées à la clôture du projet	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre projet de développement des statistiques économiques du Tchad est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités liées à la clôture du projet	100,0	
		Le suivi de la clôture du projet PCI-Afrique 2017 est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités liées à la clôture du projet	100,0	
		Le suivi du programme triennal AFRISTAT-ESA soutenu par le Fonds CESD Statisticiens pour le développement	Supervision de la mise en œuvre des activités prévues pour l'année courante	0,0	
			Contribution à la mise à jour du programme triennal AFRISTAT-ESA	0,0	
ORIENTATION STRATEGIQUE 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux				71,0	
Objectif stratégique global 5. Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des Etats et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international				71,0	
Résultat stratégique global attendu 5 : AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations				71,0	
Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création et organisation d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données				37,5	
<i>Résultat spécifique attendu 5.1 : le Traité révisé d'AFRISTAT lui permet de réaliser</i>	Activité 5.1.1 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques pour proposer un traité révisé à	Une firme spécialisée dans les questions juridiques est recrutée pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT	Recrutement d'une équipe de consultants en organisation institutionnelle des institutions statistiques et affaires juridiques	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
<i>pleinement ses missions dans le nouvel environnement régional et international.</i>	l'attention des organes de décision d'AFRISTAT pour validation et adoption.		Elaboration d'un projet de traité révisé	50,0	
			Validation d'un projet de traité révisé par le Comité de direction	0,0	
			Adoption d'un projet de traité révisé par le Conseil des Ministres	0,0	
			Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions et aux résultats attendus		
<i>Résultat spécifique attendu 5.2 : AFRISTAT dispose d'un nouvel organigramme mieux adapté aux évolutions et aux résultats attendus</i>	Activité 5.2.1 : Adoption du nouvel organigramme d'AFRISTAT	Le nouvel organigramme mis en place et fonctionnel	Mise en œuvre du nouvel organigramme	50,0	Etude sur la révision du statut du personnel et la fonctionnalité de l'organigramme de la DG
	Activité 5.2.2 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques et organisationnelles pour proposer un fonctionnement plus performant des organes statutaires d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Le nouveau mode de fonctionnement proposé et adopté	Elaboration de l'étude sur l'amélioration du fonctionnement des organes statutaires d'AFRISTAT	50,0	
	Activité 5.2.3 : Assurance des conditions de gestion et de coordination optimales des activités d'AFRISTAT	Les réunions statutaires d'AFRISTAT sont organisées	Organisation de la 41 ^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	100,0	
			Organisation de la 30 ^{ème} session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT	0,0	
			Organisation de la 25 ^{ème} réunion du Conseil Scientifique d'AFRISTAT	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
			Organisation de la 42 ^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	0,0	
		La gestion des ressources d'AFRISTAT est optimale	Elaboration de l'étude sur l'optimisation des dépenses et recettes d'AFRISTAT	100,0	
		Le programme d'action annuel d'AFRISTAT 2021 (PAA 2021) est élaboré	Appui à l'élaboration du programme d'action annuel 2021 (PAA 2021)	100,0	
		Le rapport d'exécution à mi-parcours du programme d'action annuel d'AFRISTAT 2020 est élaboré	Appui à l'élaboration du rapport d'exécution à mi-parcours du programme d'action annuel 2020 d'AFRISTAT	100,0	
		Le rapport d'exécution au 31 décembre 2019 du programme d'action annuel d'AFRISTAT 2019 est élaboré	Appui à l'élaboration du rapport d'exécution au 31 décembre 2019 du programme d'action annuel 2019 d'AFRISTAT	100,0	
		L'évaluation du PSTA 3 est effective	Réalisation de l'évaluation à mi-parcours du PSTA 3	100,0	
		Le personnel d'AFRISTAT est sensibilisé au code des valeurs/bonne conduite de l'institution	Elaboration d'un code des valeurs/bonne conduite propre à AFRISTAT	0,0	
Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT				35,7	
<i>Résultat spécifique attendu 5.3 : Des experts dans les nouveaux domaines de la statistique sont</i>	<i>Activité 5.3.1 : Elaboration et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités du personnel d'appui et des Experts pour leur formation continue dans</i>	Les capacités du personnel d'AFRISTAT sont renforcées	Formation des experts est réalisée dans au moins quatre domaines différents	100,0	Formation des experts en infographie, communication, leadership, statistique de l'environnement,.

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
<i>recrutés et les formations pour tout le personnel d'AFRISTAT sont organisées dans divers domaines</i>	leur domaine de spécialité (afin de maintenir le niveau de connaissance au top)		Formation du personnel d'appui technique dans les domaines retenus par la direction générale	50,0	Formation du PAT sur le logiciel SAGE
			Recrutement des experts permanents	0,0	
	<u>Activité 5.3.2</u> : Recrutement des experts et de personnels d'appui technique	L'effectif des experts et de personnels d'appui technique en poste à AFRISTAT est augmenté	Recrutement des experts sur projets	0,0	
			Recours aux experts associés	100,0	Recours aux experts associés sur le PDST du Tchad
			Recrutement de personnels d'appui technique permanents	0,0	
			Recrutement de personnels d'appui technique sur projets	0,0	
Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT				100,0	
<i>Résultat spécifique attendu 5.4 : Le personnel d'AFRISTAT est mis dans des conditions de travail optimales</i>	<u>Activité 5.4.1</u> : Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT en équipement et logiciels informatiques	Les capacités informatiques et bureautiques de la Direction générale sont renforcées	Renouvellement et entretien du parc informatique	100,0	Achat de 5 ordinateurs portables sur le projet SODDA
			Renouvellement des abonnements informatiques	100,0	Renouvellement du serveur dédié 1 and 1 et Abonnement à l'application Zoom
			Acquisitions de nouveaux logiciels	100,0	Acquisition de 5 licences Windows 10 professionnels et 5 licences MS Offices professionnels 19

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
	Activité 5.4.2 : Acquisition et entretien d'équipements et de mobiliers	AFRISTAT est doté d'équipements et de mobiliers nécessaires pour son fonctionnement	Entretien d'équipements, de mobiliers et de matériels de transport	100,0	Entretien courant de mobiliers
			Achat d'équipements, de mobiliers et de matériels de transport	100,0	Achat de véhicule de fonction DG ; Acquisition de placards pour la section comptabilité
	Activité 5.4.3 : Acquisition de la documentation technique et renouvellement des abonnements pour la réception des revues économiques et statistiques	Les abonnements aux revues économiques et statistiques sont renouvelés et les documents techniques sont acquis.	Renouvellement des abonnements et acquisition de documentation technique en fonction des besoins des experts	100,0	Renouvellement de l'abonnement du journal "Lessor"
Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.				16,7	
<i>Résultat spécifique attendu 5.5 : Les négociations avec le gouvernement du Mali pour obtenir un terrain ont abouti et un mécanisme pour la construction du siège est mis en place</i>	Activité 5.5.1: Finalisation des négociations avec le gouvernement malien pour l'attribution d'un terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT	Les négociations en vue de l'attribution d'un nouveau terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT sont finalisées	Négociations avec le gouvernement	50,0	Rencontre avec le Ministre de l'Aménagement du Territoire et de la Population
	Activité 5.5.2 : Elaboration du plan architectural du futur siège d'AFRISTAT et en évaluer le coût.	Un plan architectural du futur siège d'AFRISTAT est élaboré	Recherche d'un architecte - urbaniste	0,0	
	Activité 5.5.3 : Conception d'un mécanisme de financement réaliste permettant la construction rapide du siège d'AFRISTAT et le mettre en œuvre. (Modèle PPP / StatSA)	Un mécanisme de financement réaliste est conçu et mis en œuvre	Recherche d'un spécialiste conseil pour la conception d'un mécanisme de financement	0,0	
Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelles pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité				80,2	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
<p><i>Résultat spécifique attendu 5.6 : AFRISTAT est mieux connu et son expertise valorisée sur le continent africain et en dehors</i></p>	<p>Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.</p>	<p>La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires est assurée</p>	Participation aux réunions statutaires de fin d'année 2019 de l'AMAO	100,0	
			Participation et intervention à la conférence IAOS 2020	50,0	Quatre (04) communications sont préparées pour la conférence de l'IAOS 2020
			Participation et intervention à l'UN world data Forum 2020	50,0	Deux (02) communications sont préparées pour la conférence de l'UN world data Forum 2020
			Participation à la réunion extraordinaire du Comité de coordination statistique africain	100,0	
			Participation à la réunion de la BDIA sur l'impact de la COVID-19 sur les INS : accélérer l'innovation	100,0	
			Réunion de coordination sur les appuis dans le domaine des SNDS (AFRISTAT-AfDB-CUA et UNECA)	100,0	
			Participation à la 1 ^{ère} session extraordinaire du Conseil d'administration de l'IFORD	100,0	
			Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de l'UEMOA	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
			Participation à la 51 ^{ème} session de ComStat	100,0	
			Participation à StatCom Afrique	100,0	
			Participation au Conseil d'Administration de l'Association CESD Statisticiens pour le développement	100,0	
			Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de la CEMAC	100,0	
			Participation à la conférence de fin du projet PAS	100,0	
			Participation au Comité d'orientation d'AFRITAC Ouest 2	0,0	
			Participation à la réunion sur la riposte à la COVID-19 : Organisation pour la production régulière des IPC dans les pays francophones	100,0	
			Participation au Board 2020 de PARIS21	100,0	
			Participation aux réunions statutaires de mi-année 2020 de l'AMAO	100,0	
	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires est assurée			
	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires est assurée	Participation à la 2 ^{ème} session ordinaire du Conseil d'administration de l'IFORD	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
	tous les évènements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.		Participation à au moins une réunion des Ministres de finances de la zone franc	0,0	
			Participation à la réunion des experts de la Zone Franc	100,0	
			Participation à la 14 ^{ème} session du Comité des Directeurs Généraux des INS de l'Union Africaine	100,0	
			Participation à la 22 ^{ème} session du Comité d'orientation d'AFRITAC Centre	100,0	
			Participation à la 30 ^{ème} session du Comité d'orientation d'AFRITAC de l'Ouest	0,0	
			Participation au FASDEV 9	100,0	
			Participation à l'atelier virtuel sur un projet de méthodologie pour des Indices du commerce extérieur plus harmonisés pour l'Afrique	100,0	
			Participation au séminaire régional en ligne sur la collecte de données pour la compilation de l'IPC dans la lutte contre la COVID-19	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
			Participation à la réunion virtuelle sur la réponse des INS à la COVID-19 : Défis rencontrés par les INS dans l'élaboration des comptes nationaux trimestriels et solutions envisagées	100,0	
			Participation au séminaire comptabilité nationale organisé par la BAD	100,0	
			Participation à la réunion virtuelle sur l'élaboration des comptes nationaux annuels en Afrique	100,0	
			Participation à la réunion sur la méthodologie d'élaboration d'agrégats macroéconomiques trimestriels pour les Communautés Economiques Régionales et l'Union Africaine	100,0	
			Participation à la Vingt-troisième session du Comité intergouvernemental des Hauts fonctionnaires et Experts (CIE) Afrique de l'Ouest	100,0	
		Un programme détaillé et documenté de la commémoration du 25 ^{ème} anniversaire d'AFRISTAT est disponible	Préparation des activités commémoratives du 25 ^{ème} anniversaire d'AFRISTAT	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
	Activité 5.6.2 : Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC.	La politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC est redéfinie	Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT axée sur les NTIC	75,0	Draft de la stratégie disponible
	Activité 5.6.3: Large diffusion du PSTA 2017-2021	Le PSTA 2017-2021 est largement diffusé	Large diffusion du PSTA 2017-2021	100,0	
	Activité 5.6.4: La lettre d'AFRISTAT diffusés	LLA sont régulièrement diffusées	Rédaction et publication de LLA 91	100,0	
Rédaction et publication de LLA 92			100,0		
Rédaction et publication de LLA 93			100,0		
Rédaction et publication de LLA 94			100,0		
Une enquête de satisfaction des lecteurs de LLA en français est réalisée		Réalisation d'une enquête de satisfaction des lecteurs de LLA en français est réalisée	0,0		
Une enquête sur la satisfaction des lecteurs de LLA en anglais est réalisée		Réalisation d'une enquête de satisfaction des lecteurs de LLA en anglais est réalisée	0,0		
	Activité 5.6.5: Présence d'AFRISTAT sur les réseaux sociaux	AFRISTAT est présent sur les réseaux sociaux (Twitter et Facebook)	Animation régulière des comptes Twitter et Facebook d'AFRISTAT	100,0	
	Activité 5.6.6 : Relooking/ reprofilage du site web	Le site internet est relooké et fonctionnel	Refonte du site web d'AFRISTAT et migration vers le serveur dédié	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31 décembre 2020 (en %)	Observations
	d'AFRISTAT pour mieux rendre compte des activités de l'institution, en vue de valoriser les apports et les travaux des Experts en les présentant	Le site Intranet d'AFRISTAT est amélioré	La base de données des missions du site intranet est amélioré pour une meilleure prise en compte de toutes les missions, un meilleur processus de validation des missions etc.	0,0	
		Une enquête de satisfaction des utilisateurs du site web d'AFRISTAT est réalisée	Réalisation d'une enquête de satisfaction des utilisateurs du web d'AFRISTAT	100,0	
	Activité 5.6.7: Organisation des archives d'AFRISTAT	La documentation du serveur public d'AFRISTAT est mieux organisée	Réorganisation du domaine public d'AFRISTAT	33,3	Un draft de plan de classification et classement est disponible
Objectif spécifique 5.7 : Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champs d'intervention. Rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT				75,0	
<i>Résultat spécifique attendu 5.7 : Toute mission doit faire l'objet d'une audience au Gouvernement ou son représentant au début et d'un compte rendu ou d'un aide-mémoire signé par les 02 parties en fin de mission</i>	Activité 5.7.1: Envoi systématiquement de correspondances au Gouvernement (Ministre de tutelle) et copie à la structure d'accueil, annonçant les missions	Des correspondances sont systématiquement envoyées au Gouvernement avec copie à la structure d'accueil pour annoncer les missions	Organisation de missions d'appui et missions de mobilisation de ressources	100,0	
	Activité 5.7.2: Rédaction de rapport de mission partagé avec la structure bénéficiaire de la mission	Le rapport de mission est rédigé et partagé avec la structure bénéficiaire	Elaboration de rapport consacrant une mission	50,0	
Total				58,0	

5.5. : ANNEXE V : CADRE LOGIQUE DU PSTA AVEC EVALUATION DES INDICATEURS DE CIBLES EN 2020

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
Orientation stratégique 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité								
Objectif global 1 : Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité et la renommée d'AFRISTAT auprès des Etats membres et des institutions partenaires								
Résultat global stratégique 1: Les Etats membres d'AFRISTAT et les pays d'intervention assurent la prise en main de la production, de la diffusion et de l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique								
Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.								
Résultat attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de chaque SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins des politiques publiques ainsi que pour le monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies) et de l'émergence africaine (2063).	Activité 1.1.1 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Nombre moyen annuel d'appuis par pays	Rapport de mission; Rapport d'activité	2	1,3	1,3	1,0	2
		Nombre de pays couverts	Rapport de mission; Rapport d'activité	7	18	15	11	14
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Nombre moyen annuel d'appuis par pays	Rapport de mission; Rapport d'activité	4	3,6	2,7	3,1	8
		Nombre de pays couverts	Rapport de mission; Rapport d'activité	13	29	30	17	28
Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes antérieurs (PROSMIC, PSTA 1 & 2)								

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
Résultat attendu 1.2 : AFRISTAT est progressivement dessaisi de l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération (signe de prise en mains et d'appropriation par les Etats)	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.	Nombre de travaux documentés	Supports des travaux documentés; Liste des travaux documentés; documentation et archives AFRISTAT; rapport d'activité	41	10	3	3	Tous les travaux sont à documenter
			Documentation; archives AFRISTAT					
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet) etc.	Nombre de notes méthodologiques produites et diffusées sur différents supports (papier, CD, USB, internet, etc.) sur les travaux réalisés par AFRISTAT	Nombre de curricula produits	Supports des travaux documentés; Liste des travaux documentés; documentation et archives AFRISTAT; rapport d'activité	6	11	0	0
Documentation; archives AFRISTAT								
			Documentation; archives AFRISTAT	12	2	3	3	Au moins 17

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
	Activité 1.2.3 : Appui aux SSN dans l'appropriation et la prise en mains des méthodologies des activités des programmes antérieurs pour assurer la consolidation de ces acquis et permettre à AFRISTAT de se consacrer à de nouveaux défis et champs d'investigation de développement statistique.	Nombre de séminaires/ateliers méthodologiques organisés au profit des structures des SSN de ses Etats membres	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT; Rapports de séminaires/ateliers méthodologiques organisés	14	42	20	8	Au moins 10
Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles de statistique africaines (ESA) et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique et des disciplines connexes afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la révolution des données								
Résultat spécifique attendu 1.3.1 : AFRISTAT contribue à la formation initiale des professionnels de la statistique en participant activement aux activités des ESA	Activité 1.3.1 : Etablissement des conventions de partenariat entre AFRISTAT et les écoles de statistique africaines, asiatiques et occidentales ainsi que des institutions de formation universitaire pour une plus grande pénétration de la culture statistique (statistical literacy) .	Nombre de conventions de partenariat établies avec les structures de formation	LLA Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT Programmes des écoles de formation	0	0	0	0	10
	Activité 1.3.2 : Poursuite de l'accueil des étudiants stagiaires et/ou étudiants en recherche pour mémoires et thèses des grandes écoles et universités africaines ou étrangères. (Ces derniers pourront exploiter les bases de données disponibles – Super Jupiter – et travailler sur des thématiques relatives au contexte africain)	Nombre d'étudiants stagiaires ayant bénéficié d'un encadrement d'AFRISTAT/an	LLA Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT	1	2	6	2	5
Résultat spécifique attendu 1.3.2 : AFRISTAT contribue à la formation continue des praticiens de la statistique et des disciplines connexes	Activité 1.3.3 : Elaboration et mise à disposition des Etats membres et Etats partenaires des programmes et curricula de formation continue répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs).	Nombre moyen de supports de formation proposés par AFRISTAT aux SSN par domaine de couverture	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	1

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
d'une part, et à la vulgarisation de la pratique statistique en Afrique, en suggérant des programmes et modules de formation répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs)	Activité 1.3.4 : Participation à la diffusion / harmonisation des programmes de formation continue des personnels des SSN africains en collaboration avec les écoles du CAPESA.	Proportion de programmes de formation continue des personnels des SSN africains diffusés (vulgarisés) en collaboration avec les écoles du CAPESA	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	100%
Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT								
Résultat spécifique attendu 1.4 : AFRISTAT publie régulièrement des analyses et autres études à partir de l'exploitation de sa base de données AFRISTAT DATA BASE dénommée Super Jupiter.	Activité 1.4.1 : Alimentation régulière de la base de données centrale d'AFRISTAT dénommée Super Jupiter, en la maintenant à jour.	Fréquence de mise à jour de la banque de données AFRISTAT	Base de données	Néant	6	6	6	12
			Catalogue des publications					
			Publications					
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT					
	Activité 1.4.2 : Production et publication à périodicité convenue des analyses transversales sur des thématiques d'actualité et/ou d'intérêt communautaire à partir des données issues des bases de données disponibles à AFRISTAT	Nombre de publications d'études statistiques/an	Catalogue des publications	1	2	0	0	2
			Publications					
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT					
Activité 1.4.3 : Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique	Nombre de conventions établies avec les instituts de recherche	Catalogue des publications	3	0	0	0	5	
		Publications						
		Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT						
	Nombre de publications et d'autres travaux de recherche produits en	Catalogue des publications	0	0	0	0	2	
		Publications						

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
		collaboration avec les instituts de recherche	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT					
			Catalogue des publications					
	Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique	Nombre de productions statistiques diffusées	Publications	1	0	0	3	2
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT					
			Catalogue des publications					
	Nombre de travaux analytiques diffusés	Publications	1	0	4	0	2	
Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT								
Orientation 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires								
Objectif stratégique global 2 : Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les Etats .								
Résultat stratégique global attendu 2 : Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basée sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologiques et technologiques) modernes et efficaces, est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des initiatives internationales.								
Objectif spécifique 2.1 : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN								
Résultat spécifique attendu 2.1 : AFRISTAT soutient les Etats membres dans la	Activité 2.1.1 : Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques	Nombre de pays couverts	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	7	29	25	3	28
			LLA					

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
production des statistiques sectorielles, notamment en ce qui concerne les domaines prioritaires de développement de l'Afrique (Agriculture, Energie, Infrastructures, Commerce et Industrie, Intégration régionale, TIC, Emploi, Education et Santé)	sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.	Nombre moyen d'interventions d'AFRISTAT pour la production des statistiques sectorielles	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	1	2,71	2,8	1,3	2
			LLA					
Objectif spécifique 2.2 : Développer des méthodologies et outils dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes								
Résultat spécifique attendu 2.2 : Des compétences d'avant-garde pour les domaines émergents en statistique sont disponibles au sein d'AFRISTAT	Activité 2.2.1 : Mise en place et développement au sein d'AFRISTAT, d'un pool d'experts, ou à défaut constitution d'un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc. est mis en place	Etendue des domaines d'expertises couverts par AFRISTAT	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	15	15	15	15	Au moins 18
			Publications statistiques d'AFRISTAT					
		Un roster de spécialistes des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc. est mis en place	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Roster est disponible	Roster est disponible	Le roster de spécialistes des domaines nouveaux et émergents est disponible
Publications statistiques d'AFRISTAT								
Fréquence d'actualisation du Roster de spécialistes des domaines nouveaux et émergents en statistique est actualisé		Fréquence d'actualisation du Roster de spécialistes des domaines nouveaux et émergents en statistique est actualisé	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Mise à jour continue du roster	Mise à jour continue du roster	Au moins 1 fois l'an
			Publications statistiques d'AFRISTAT					

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
	Activité 2.2.2 : Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour tester des nouvelles méthodologies sur les thématiques innovantes ou nouvelles	Proportion moyenne d'experts d'AFRISTAT formés pour tester les nouvelles méthodologies sur les thématiques innovantes ou nouvelles	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	25%	25%	50%
			Publications statistiques d'AFRISTAT					
	Activité 2.2.3 : Développement et promotion des actions de marketing (en Afrique et dans le monde) dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	Un plan de développement et de promotion des actions marketing est mis en place dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Le plan de développement et de promotion des actions marketing est disponible
			Publications statistiques d'AFRISTAT					
		Nombre d'actions de marketing réalisées dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du secteur informel,	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Au moins 1
			Publications statistiques d'AFRISTAT					

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021		
		l'analyse de la pauvreté, etc.								
		Nombre de nouveaux partenariats ou de conventions d'Assistance Technique signées par AFRISTAT avec les CER, les ASNU ou les PTFs en dehors de son champ géographique traditionnel	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Au moins 1		
			Publications statistiques d'AFRISTAT							
Objectif spécifique 2.3: Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière										
Résultat spécifique attendu 2.3 : La collecte des données, leur exploitation et la diffusion des informations statistiques sont améliorées dans les SSN sous l'encadrement d'AFRISTAT par de nouvelles approches.	Activité 2.3.1 : Sensibilisation par AFRISTAT des Etats membres à l'utilisation des tablettes, téléphones portables et autres supports modernes de collecte, pour réduire jusqu'à annuler à terme l'utilisation du support papier pour la collecte des données de terrain (enquêtes et recensement, sources administratives) ;	Nombre moyen d'opérations de collecte (enquêtes, recensements) réalisées à l'aide des supports autres que du papier, dans les Etats membres avec l'appui d'AFRISTAT	LLA	Néant	Néant	2	0	Au moins 1		
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
	Activité 2.3.2 : Renforcement des capacités des Experts d'AFRISTAT pour la promotion de l'exploitation des BigData et autres opportunités offertes par la révolution numérique, en vue de la production des statistiques officielles.	Nombre de séminaires/ateliers sur la révolution numérique auxquels les experts d'AFRISTAT ont pris part ;	Nombre de travaux réalisés par AFRISTAT sur la promotion des nouveaux concepts de la révolution numérique	LLA	1	1	1	1	Au moins 1	
				Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
					LLA	Néant	Néant	Néant	Néant	Au moins 1
					Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT					

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
	Activité 2.3.3 : Promotion et développement au sein de l'institution AFRISTAT, des SSN et CER de l'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats.	Proportion de pays ayant utilisé la cartographie numérique pour les opérations de collecte des données de terrain, assistés par AFRISTAT (mise en place d'un SIG) ;	LLA Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	100%
		Proportion de pays ayant utilisé la cartographie numérique pour la diffusion des résultats	LLA Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	100%
Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention l'adoption et la mise en œuvre d'une démarche qualité et des cadres de normalisation statistique.								
Résultat spécifique attendu 2.4 : Les cadres nationaux d'assurance qualité sont élaborés et mis en œuvre au sein des SSN ; (ii) Les pays membres et d'intervention ont développé et publié les métadonnées du SGDD et leur PNRD sont régulièrement mis à jour.	Activité 2.4.1 : Elaboration et mise en œuvre au sein des SSN des Etats membres et d'intervention d'un cadre national d'assurance qualité(CNAQ)	Proportion de pays membres d'intervention et de CER disposant et mettant en œuvre un cadre d'assurance qualité, assisté par AFRISTAT	Rapport annuel d'évaluation menée par AFRISTAT	18%	18%	18%	18%	50% au moins
Orientation 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain								
Objectif stratégique global 3: Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les Etats non membres, et d'apporter un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines.								
Résultat stratégique global attendu 3: Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en								

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021	
Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience du groupe ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc.).									
Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses Experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais.									
Résultat spécifique attendu 3.1 : Tous les travaux et toutes les informations sont simultanément publiés en anglais et français (y compris sur le site Internet) pour intéresser l'auditoire non francophone.	Activité 3.1.1 : Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est fonctionnelle	Site web d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est disponible	
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT						
			LLA						
			Site web d'AFRISTAT						
		Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;							
		Fréquence moyenne de mise à jour de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	Site web d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant		Néant
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;						
			LLA						
	Site web d'AFRISTAT								
	Activité 3.1.2 : Instauration du bilinguisme à AFRISTAT avec l'anglais et le français comme langues de travail.	Proportion de missions réalisées dans les pays où l'anglais est la langue de travail ;	Site web d'AFRISTAT	0	11,50%	7,0%	0,0%	5%	
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;						
			LLA						
Site web d'AFRISTAT									
Proportion de travaux publiés en anglais		Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;	0	0	27,3%	21,4%	100%		
		LLA							

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT								
Résultat spécifique attendu 3.2 : AFRISTAT apporte un appui aux Etats non membres et aux institutions d'intégration économique sous régionales dans les domaines relevant de son expertise.	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales et régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT.	Nombre de pays non membres et d'Institutions régionales dans lesquels des missions exploratoires et prospectives ont été réalisées par AFRISTAT	LLA Rapports de mission	0	0	0	0	9
Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et régionales								
Résultat spécifique attendu 3.3 : AFRISTAT obtient le mandat d'agence d'exécution des activités statistiques ou à caractères statistiques pour ces institutions (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC)	Activité 3.3.1 : Négociation pour l'obtention d'un statut d'agence spécialisée ou institution affiliée aux organisations régionales telles que la Commission de l'Union Africaine, la Banque Africaine de développement (BAD), UNECA, le NEPAD/MAEP, etc.	Nombre de Protocoles accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines	Aide-mémoire Recueil des textes réglementaires et conventions d'AFRISTAT Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	5
	Activité 3.3.2 : Formalisation et renforcement des liens de collaboration avec les CER de son champ traditionnel d'intervention (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.	Nombre de Protocoles accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions sous régionales	Aide-mémoire Recueil des textes réglementaires et conventions d'AFRISTAT Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	1	1	0	0	8
Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les nouvelles initiatives internationales.								

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
Résultat spécifique attendu 3.4.0 : AFRISTAT est reconnu comme une institution de référence en matière statistique et analyse économique pour la région Afrique	Activité 3.4.1 : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique.	Nombre de missions effectuées ou reçues	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	2	0	0	2
			LLA					
		Nombre de requêtes reçues par AFRISTAT en provenance des partenaires	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	1	0	0	Au moins 2
			LLA					
Objectif spécifique 3.5 : Développer des relations de coopération avec la société civile internationale selon les recommandations du plan d'action de Cape Town								
Résultat spécifique attendu 3.5 : Des conventions de collaboration sont signées avec des organisations de la société civile internationale dans leur volonté de couvrir et de travailler en Afrique	Activité 3.5.1 : Etablissement des relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc	Nombre de conventions signées	Conventions	0	0	0	0	Au moins 1
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT					
			LLA					
		Proportion de rapports d'études produits avec la société civile internationale	Conventions	0	0	0	0	Au moins 10%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT					
			LLA					
		Proportion de requêtes reçues et satisfaites	Conventions	0	0	0	0	Au moins 10%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT					
			LLA					
		Proportion de publications conjointes avec la société civile internationale	Conventions	0	0	0	0	Au moins 5%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT					
			LLA					
			Conventions	0	0	0	0	Au moins 1

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021	
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
		Nombre de conventions signées	LLA						
	Activité 3.5.2 : Mise en place des partenariats avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs ;	Proportion de rapports d'études produits avec les universités	Conventions	0	0	0	0	Au moins 10%	
Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT									
LLA									
		Proportion de requêtes reçues et satisfaites	Conventions	0	0	0	0	Minimum 10%	
Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT									
LLA									
		Proportion de publications conjointes avec les universités	Conventions	0	0	0	0	Au moins 5%	
Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT									
LLA									
		Activité 3.5.3 : Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Nombre de conventions signées	Conventions	0	0	0	0	Au moins 1
Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT									
LLA									
	Proportion annuelle de rapports d'études produits avec OI et ONG	Conventions	0	0	0	0	0	Au moins 10%	
Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT									
LLA									
	Proportion de requêtes reçues et satisfaites	Conventions	0	0	0	0	0	Au moins 10%	
Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT									

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021	
			LLA						
		Proportion de publications conjointes avec les universités	Conventions	0	0	0	0	Minimum 5%	
	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT								
	LLA								
Orientation 4 : Diversification et mobilisation des ressources									
Résultat stratégique global 4 : AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3.									
Objectif spécifique 4.1 : Réaliser la complétude et la sécurisation du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution.									
Résultat spécifique attendu 4.1 : Tous les Etats membres ont payé à temps leur contribution (y compris les arriérés) et les appuis financiers des autres contributeurs au titre du 3ème Fonds AFRISTAT sont recouverts.	Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partage des résultats au Conseil des Ministres.	Taux de mobilisation des contributions des Etats membres et des PTFs engagés	Conventions	6,30%	15,20%	15,79%	17,67%	80%	
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
			LLA						
	Activité 4.1.2 : Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT	Taux de recouvrement des arriérés au titre du premier Fonds		Conventions	0%	0%	0%	0%	50%
				Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT					
				LLA					
	Activité 4.1.2 : Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT	Taux de recouvrement des arriérés au titre du deuxième Fonds		Conventions	0%	18,10%	18,1%	18,1%	50%
				Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT					
				LLA					
	Activité 4.1.3 : Proposition et examen pour mise en œuvre d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Un nouveau mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est disponible		Conventions	Une première version du nouveau	Inchangé	Inchangé	Inchangé	Le nouveau mécanisme pérenne d'alimentation
				Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT					

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
			LLA	mécanisme est élaborée				du Fonds AFRISTAT est disponible
Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariat et de financement auprès des bailleurs de fonds non traditionnels								
Résultat spécifique attendu 4.2 : Des conventions de partenariat et/ou de coopération technique et financière débouchant sur un engagement financier sont signées entre AFRISTAT et des nouveaux PTFs.	Activité 4.2.1 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion d'AFRISTAT ainsi que de ses produits auprès des pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amériques dans leur engouement de mieux investir en Afrique.	Nombre de conventions signées débouchant sur un engagement financier	Rapport annuel d'exécution financière d'AFRISTAT	0	0	0	0	Au moins une convention signée
			LLA					
	Activité 4.2.2 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion d'AFRISTAT et de ses produits auprès des Organisations Non gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale.	Nombre de conventions signées débouchant sur un engagement financier	Rapport annuel d'exécution financière d'AFRISTAT	0	0	0	0	Au moins une convention signée
			LLA					
Objectif spécifique 4.3 : Inscire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales pour lui donner un accès prioritaire à l'information								
Résultat spécifique attendu 4.3 : AFRISTAT est sollicité en priorité et en premier choix pour des actions relevant de son champ de compétence et qui doivent s'exécuter au sein des entités régionales ou sous régionales africaines	Activité 4.3.1 : Réalisation de démarches de plaidoyer pour être reconnu comme organe technique des institutions panafricaines : Union Africaine, Banque Africaine de Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc.	Nombre de sollicitations par des organisations continentales et internationales pour des questions d'informations statistiques	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	Au moins 5
			LLA					
	Proportion de concrétisations de sollicitation	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	Au moins 20%
		LLA						
Activité 4.3.2 : Plaidoyer pour être reconnu comme organe technique privilégié de la Zone Franc, de la	Nombre de sollicitations par des organisations régionales et sous-	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	Au moins 8	

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
	CEDEAO et de la CEEAC, et des autres CER africaines (EAC, SADC, UMA).	régionales pour des questions d'informations statistiques	LLA					
		Proportion de concrétisations de sollicitation	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT LLA	0	0	0	0	Au moins 12,5%
Objectif spécifique 4.4 : Développer les fonctions d'agence d'exécution								
Résultat spécifique attendu 4.4 : Des ressources financières complémentaires sont mobilisées grâce au développement au sein d'AFRISTAT des fonctions d'agence d'exécution	Activité 4.4.1 : Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la dimension agence d'exécution	Nombre de travaux réalisés par AFRISTAT pour les tiers	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	2	6	7	5	Au moins 2
		Proportion de ressources financières complémentaires mobilisées dans le cadre des travaux réalisés comme agence d'exécution	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	6,20%	5,20%	2,42%	14,06%	Au moins 5%
Orientation 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.								
Objectif stratégique global 5 : Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des Etats et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international.								
Résultat stratégique global attendu 5: AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations.								
Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données								
Résultat spécifique attendu 5.1 : le Traité révisé d'AFRISTAT lui permet de réaliser pleinement ses missions dans le nouvel environnement régional et international	Activité 5.1.1 Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Le traité est révisé	Relevé des conclusions du Comité de Direction et du Conseil des Ministres d'AFRISTAT ;Rapport d'activité annuel	Les Tdr en vue du recrutement de la firme sont déjà élaborés	inchangé	inchangé	inchangé	Le traité révisé est disponible

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions.								
Résultat spécifique attendu 5.2: AFRISTAT dispose d'un nouvel organigramme mieux adapté aux évolutions et aux résultats attendus	Activité 5.2.1 : Adoption du nouvel organigramme d'AFRISTAT	Un nouvel organigramme est mis en œuvre	Relevé des conclusions du Comité de Direction et du Conseil des Ministres d'AFRISTAT; Rapport d'activité annuel	Le nouvel organigramme est disponible	inchangé	inchangé	inchangé	Le nouvel organigramme est mis en œuvre
Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT								
Résultat spécifique attendu 5.3 : Les capacités humaines du personnel d'AFRISTAT sont renforcées par des formations continues dans leurs domaines d'expertise	Activité 5.3.1 : Elaboration et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités du personnel d'appui et des Experts pour leur formation continue dans leur domaine de spécialité (afin de maintenir le niveau de connaissance au top)	Existence d'un Programme de formation continue du personnel d'FRISTAT;	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Des initiatives ponctuelles de formation du personnel existent	inchangé	inchangé	inchangé	Un Programme de formation continue est disponible
		Proportion d'experts formés;	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	20%	21,40%	63,6%	18,2%	Au moins 50%
		Proportion d'agents d'appui formés	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	42,9%	28,6%	Au moins 50%
Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT.								
Résultat spécifique attendu 5.4 : Le personnel d'AFRISTAT est mis dans des conditions de travail optimales	Activité 5.4.1: Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT en équipement et logiciels informatiques	Nombre d'ordinateurs acquis	Rapport d'activité Rapport d'exécution budgétaire	2	3	18	23	30
		Nombre de licences de logiciels renouvelés ou acquis	Rapport d'activité Rapport d'exécution budgétaire	6	1	16	23	10
			Rapport d'activité ;	4	48	48	48	59

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
	Activité 5.4.2 : Acquisition et entretien d'équipements et de mobiliers	Nombre d'équipements et de mobiliers acquis	Rapport d'exécution budgétaire					
	Activité 5.4.2 : Acquisition et entretien d'équipements et de mobiliers	Nombre de contrats d'entretien signés	Rapport d'activité ;Rapport d'exécution budgétaire	6	6	5	6	Au moins 6
	Activité 5.4.3 : Acquisition de la documentation technique et renouvellement des abonnements pour la réception des revues économiques et statistiques	Nombre de documents achetés	Rapport d'activité	60	0	0	0	10
		Nombre d'abonnements signés et renouvelés	Rapport d'activité	1	1	1	1	3
Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.								
Résultat spécifique attendu 5.5 : Les négociations avec le gouvernement du Mali pour obtenir un terrain sécurisé ont abouti et un mécanisme de financement pour la construction du siège est mis en place.	Activité 5.5.1 : Finalisation des négociations avec le gouvernement malien pour l'attribution d'un terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT	Titre foncier du terrain pour la construction du siège d'AFRISTAT obtenu	Direction générale d'AFRISTAT	Le terrain obtenu par le titre foncier N° est litigieux	Les démarches en vue du règlement du litige sont enclenchées	Les démarches en vue du règlement du litige se poursuivent	Les démarches en vue du règlement du litige se poursuivent	Le litige est réglé et le terrain est sécurisé
		Le terrain attribué est sécurisé par une clôture	Direction générale d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Le terrain est clôturé
	Activité 5.5.2 : Elaboration du plan architectural du futur siège d'AFRISTAT et en évaluer le coût.	Dossier technique et maquette du futur siège validés	Direction générale d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Le dossier technique et la maquette du futur siège sont disponibles et validés
	Activité 5.5.3 : Conception d'un mécanisme de financement réaliste permettant la construction rapide du siège d'AFRISTAT et le mettre en œuvre. (modèle PPP / StatSA)	Un plan de financement pour la construction du siège d'AFRISTAT disponible et validé	Direction générale d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Le plan de financement est disponible

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelles pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité								
Résultat spécifique attendu 5.6: AFRISTAT est mieux connu et son expertise valorisée sur le continent africain et au-delà.	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	Nombre moyen de communications délivrées par les Experts d'AFRISTAT dans les panels, conférences, fora, side-events, expositions, etc.	Contenu des communications; Rapports de mission; Rapport annuel d'activité	7	2,6	9	6	Au moins 8
	Activité 5.6.2 : Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC.	Un document de politique de communication et de diffusion est élaboré	Politique de communication	Une ébauche d'un plan de communication est disponible	Des réflexions sont engagées en vue de l'amélioration de la première version du document	Des réflexions sont engagées en vue de l'amélioration de la première version du document mais elles n'ont pas pu se poursuivre	Un draft est disponible	Le document de politique de communication et de diffusion est disponible
		Un document de politique de communication et de diffusion est mis en œuvre	Politique de communication	Néant	Néant	Néant	Néant	Le document de politique de communication et de diffusion est mis en œuvre

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021	
Résultats attendus	Activité 5.6.3 : Renforcement de la visibilité d'AFRISTAT	Le programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 est imprimé	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	Néant	La procédure devant aboutir à l'impression du PSTA est en cours	La version imprimée du programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 est disponible	La version imprimée du programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 est disponible	La version imprimée du programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 est disponible	
		Nombre de rencontres de présentation du PSTA	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	Néant	Néant	5	Néant	>= 8	
		Les LLA sont régulièrement diffusées	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	4 LLA diffusées	4 LLA diffusées	4 LLA diffusées en français et un numéro en anglais diffusé	4 LLA diffusées en français et un numéro en anglais diffusé	La LLA est régulièrement diffusée	
		Fréquence d'alimentation des comptes d'AFRISTAT sur les réseaux sociaux	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	2 fois	3 fois	37 Tweets (non compris les retweets)	39 Tweets (non compris les retweets)	Au moins 7 fois par an	
	Activité 5.6.4 : Relooking/ reprofilage du site web d'AFRISTAT pour mieux rendre compte des activités de l'institution, en vue de valoriser les apports et les travaux des Experts en les présentant sur le site web et les média sociaux.	Une version améliorée du site Web d'AFRISTAT est mise en ligne	Site web	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	L'ancienne version du site est fonctionnelle	inchangé	Inchangé	La version améliorée du site est disponible	La version améliorée du site est disponible
			Niveau de satisfaction des visiteurs du site web d'AFRISTAT						
	Objectif spécifique 5.7: Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champ d'intervention et rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT								

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Cible 2021
Résultat spécifique attendu 5.7: Les missions d'AFRISTAT font l'objet d'une lettre d'information préalable auprès des autorités gouvernementales (Ministres ou représentants).	Activité 5.7.1 : Envoi systématiquement de correspondances au Gouvernement (Ministre de tutelle) et copie à la structure d'accueil, annonçant les missions	Nombre moyen de correspondances aux Gouvernements annonçant les missions d'AFRISTAT	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	1	3,05	12	6	8
	Activité 5.7.2 : Rédaction de rapport de mission partagé avec la structure bénéficiaire de la mission	Nombre moyen de rapports de mission partagés avec la structure bénéficiaire de la mission	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	1	1,41	3,6	NA	8