

République Islamique de Mauritanie

Honneur-Fraternité-Justice



Agence Nationale de la Statistique et de l'Analyse
Démographique et Economique (ANSADE)



STRATEGIEN NATIONALE DECENNALE DE
DEVEOLPPEMENT DE LA STATISTIQUE (SNDDS :
2021-2030) & PLAN D'ACTIONS : 2021-2025

Septembre 2021

Table des matières

Abréviation et acronymes	4
Liste des tableaux	5
Liste des figures	5
Liste des encadrés	5
RESUME	6
I. INTRODUCTION	10
II. PROCESSUS D'ELABORATION DE LA SNDDS	12
III. DESCRIPTION DU SYSTEME STATISTIQUE NATIONAL	17
IV. ETAT DES LIEUX DU SYSTEME STATISTIQUE NATIONAL	21
IV.1. Evaluation stratégique et bilan opérationnel de la SNDS 2016-2020	21
IV.1.1. <i>Axe I : Cadre juridique et institutionnel</i>	21
IV.1.2. <i>Axe II : Production statistique de qualité</i>	21
IV.1.3. <i>Axe III : Utilisation des données et culture statistique</i>	25
IV.1.4. <i>Axe IV : Ressources humaines, matérielles et financières</i>	25
IV.1.5. <i>Appréciation qualitative du bilan de la SNDS 2016-2020</i>	26
IV.2. Principales conclusions du diagnostic du SSN	27
IV.2.1. <i>Mesure de la capacité statistique du pays</i>	27
IV.2.2. <i>Offre et demande de produits statistiques</i>	29
IV.2.3. <i>Cadre légal et coordination statistique</i>	31
IV.2.4. <i>Capacités du SSN</i>	31
IV.2.5. <i>Récapitulatif de l'Analyse SWOT du SSN</i>	33
V. CADRE STRATEGIQUE : VISION ET OBJECTIFS	36
V.1. Ajustement de la vision 2030	36
V.2. Options stratégiques	36
V.3. Dynamique du changement et de la transformation du SSN	38
VI. PLAN D' ACTIONS AXE SUR LES RESULTATS	41
VI.1. Mettre à niveau la gouvernance et les capacités du SSN	41
VI.2. Satisfaire la demande en données statistiques grâce à une production de qualité	48
VI.3. Valoriser les produits statistiques	55
VI.4. Coûts du plan d'action 2021-2025	62
VI.5. Chronogramme des activités programmées	64
VII. ANNEXES	65
VII.1. Récapitulatif de l'état de mise en œuvre du Plan d'actions de la SNDS 2016-2020	65

VII.2.	Détails des coûts du Plan d'Actions 2021-2025	70
VII.3.	Chronogramme du Plan d'actions selon les années	84
VII.4.	Liste des documents consultés.....	89
VII.5.	Liste des membres des structures de pilotage et d'élaboration de la SNDS	91
VII.4.1.	<i>Liste des membres du Comité Directeur.....</i>	91
VII.4.2.	<i>Liste des membres de l'Equipe Technique d'Elaboration</i>	91
VII.4.3.	<i>Liste des membres des Commissions spécialisées</i>	92

Abréviation et acronymes

AFOM :	Atouts-Faiblesses-Opportunités-Menaces
AFRISTAT :	Observatoire Économique et Statistique d'Afrique Subsaharienne
ANSADE :	Agence Nationale de la Statistique et de l'Analyse Démographique et Economique
ATS :	Adjoints Techniques en Statistique
BCM :	Banque Centrale de Mauritanie
CAP :	Connaissances-Attitudes-Pratiques
CAS :	Charte Africaine de la Statistique
CMAF :	Centre Mauritanien d'Analyse de Politique
CNS :	Conseil National de la Statistique
CRESS :	The Country Report on Support to Statistics / Rapport Pays sur l'Appui à la Statistique
EDSM :	Enquête Démographique et de Santé en Mauritanie
EMEA :	Enquête auprès des Ménages et Exploitants Agricoles
ENESI :	Enquête Nationale sur l'Emploi et le Secteur Informel
EPA :	Etablissement Public à caractère Administratif
EPCV :	Enquête Permanente sur les Conditions de Vie des ménages
ESP :	Ecole Supérieur Polytechnique
ISMS :	Institut Supérieur des Métiers Statistiques
LOLF :	Loi Organique des Lois des Finances
MAEPSP :	Ministère des Affaires Economiques et de la Promotion des Secteurs Productifs
MRU :	Unité monétaire nouvelle
OCI :	Organisation de la Conférence Islamique
ODD :	Objectifs du Développement Durable
ODIN :	Open Data Inventory / Ouverture des données
OESP :	Observatoire Economique et Social de la Pêche
ONS :	Office National de la Statistique
ONU :	Organisation des Nations Unies
PARIS21 :	Partenariat statistique au service du Développement au 21ème siècle
ProPEP :	Programme Prioritaire Elargi du Président
PSA :	Programme statistique annuel
PTF :	Partenaires Techniques et Financiers
RGPH :	Recensement Général de la Population et de l'Habitat
SARA :	Service Availability Readness Assessment / Evaluation des capacités des services sanitaires
SCAPP	Stratégie de Croissance Accélérée et de Prospérité Partagée
SCN :	Système de Comptabilité Nationale
SCRAPP :	Stratégie de Croissance Régionale Accélérée et de Prospérité Partagée
SHaSA :	Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique
SNDDS :	Stratégie Nationale Décennale pour le Développement de la Statistique
SNDS :	Stratégie Nationale pour le Développement de la Statistique
SSN :	Système Statistique National
STEPwise :	Enquête sur les facteurs de risque communs des maladies non transmissibles
SWOT :	Strengths -Weaknesses – Opportunities - Threats
TIC :	Technologies de l'information et de la communication
UA :	Union Africaine
UMA :	Union du Maghreb Arabe

Liste des tableaux

Tableau 1 : Liste des Services statistiques sectoriels	18
Tableau 2 : Opérations d'enquêtes statistiques réalisées 2016-2020	22
Tableau 3: Liste des opérations statistiques programmées en 2016-2020 et non réalisées	23
Tableau 5 : Nombre de résultats selon l'appréciation et l'axe de la SNDS	26
Tableau 6 : Récapitulatif de l'analyse SWOT/AFOM du SSN	33
Tableau 7 : Cibles des indicateurs d'impact de la SNDDS	39
Tableau 8 : Activités du Domaine stratégique I : Mise à niveau de la Gouvernance et des capacités du SSN.....	45
Tableau 9 : Activités du Domaine stratégique II : Production de données de qualité en réponse à la demande	50
Tableau 10 : Activités du Domaine stratégique III : Valorisation des produits statistiques.....	57
Tableau 11 : Coûts du Plan d'actions selon les objectifs stratégiques (MRU)	62
Tableau 12 : Répartition des coûts du Plan d'actions selon les années et les objectifs (MRU)	63
Tableau 13 : Répartition des coûts du Plan d'actions selon les objectifs et l'état de disponibilité des ressources.....	64
Tableau 14 : Bilan de l'axe 1 : Amélioration de la gestion du cadre juridique et institutionnel	65
Tableau 15 : Bilan de l'axe 2 : Développement de la production statistique de qualité	66
Tableau 16 : Bilan de l'axe 3 : Promotion de l'utilisation des données statistiques et de la culture statistique	68
Tableau 17 : Bilan de l'axe 4 : Renforcement des capacités des ressources humaines, matérielles et financières	69
Tableau 18 : Domaine stratégique I : Détails des coûts des actions programmées 2021-2025 (millions MRU)	70
Tableau 19 : Domaine stratégique II : Détails des coûts des actions programmées 2021-2025 (millions MRU)	74
Tableau 20 : Domaine stratégique III : Détails des coûts des actions programmées 2021-2025 (millions MRU)	79

Liste des figures

Figure 1 : Processus de formulation de la SNDDS	12
Figure 2 : Schéma du dispositif organisationnel	14
Figure 3 : Modèle de développement de la SNDDS	39
Figure 4 : Le cycle vertueux des données.....	40

Liste des encadrés

Encadré 1 : Les 10 principes méthodologiques du processus de formulation de la SNDS	13
Encadré 2 : La Charte Africaine de la Statistique	41
Encadré 3 : Recommandations pour l'amélioration de l'utilisation de statistiques	56

RESUME

La Stratégie Nationale Décennale pour le Développement de la Statistique (SNDDS) a été élaborée suite à l'achèvement du cycle de la Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS) 2016-2020 dans le but de continuer les efforts de développement du SSN et relever les défis auxquels il fait face. Elle sera déployée à travers la mise en œuvre de deux plans d'actions quinquennaux couvrant successivement les périodes 2021-2025 et 2026-2030.

La SNDDS et son premier plan d'action (2021-2025) ont été élaborés selon une approche participative inspirée des dispositions et normes préconisées par le Partenariat Statistique au service du Développement au 21^{ème} siècle (PARIS21). Elle prend en compte les dispositions prévues par la Stratégie d'Harmonisation des Statistiques en Afrique (SHaSA) et les recommandations internationales en matière de développement de la statistique.

La SNDDS vise à consolider le système statistique en place pour le rendre apte à assurer une couverture complète des besoins en données statistiques de qualité, au moindre coût, pour l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi-évaluation des politiques économiques et sociales, notamment le prochain plan d'action quinquennal 2021-2025 de la SCAPP, ce dernier étant en ligne avec les Objectifs du Développement Durable (ODD) et l'agenda 2063 de l'Union Africaine.

Elle prend acte de la transformation de l'organe central du SSN, l'Office National de la Statistique, en une nouvelle Agence de la Statistique et de l'Analyse Démographique et Economique (ANSADE), constituant ainsi le point de départ d'un processus de réforme de la statistique en Mauritanie.

L'état des lieux du SSN

La stratégie a été bâtie sur un socle formé des conclusions et enseignements tirés de la mise en œuvre du cycle précédent de la SNDS (2016-2020) et de l'analyse diagnostique générale du SSN.

Il ressort des appréciations qualitatives du bilan de la SNDS achevée, établies sur la base de l'atteinte des résultats liés aux objectifs opérationnels, que seuls 7 résultats sur 30 sont considérés comme satisfaisants (23,4%) contre un tiers des résultats non satisfaisants (33,3%). Un lot important de 13 résultats (43,3%) sont considérés à mi-chemin entre les deux groupes déjà cités.

Les points forts et les points faibles du système statistique national ainsi que les opportunités et menaces sont récapitulées ci-dessous.

FORCES	FAIBLESSES
■ Longue expérience des recensements et enquêtes statistiques ■ Production d'une grande quantité de données statistiques utiles pour l'analyse et la prise de décision ■ Le SSN dispose d'un cadre législatif, institutionnel et organisationnel perfectible ■ Création de l'ISMS et d'un Département de la formation des ingénieurs en statistique et de l'ingénierie des données (SID) à l'ESP ■ Le nouveau cadre légal de l'ANSADE	■ Insuffisance de ressources humaines qualifiées, et notamment de statisticiens de formation ■ Insuffisance des ressources matérielles et financières ■ Lacunes dans l'opérationnalisation de la coordination statistique ■ Faible exploitation des données de sources administratives ■ Couverture incomplète de certaines données (SCAPP et ODD, environnement, gouvernance, genre) ■ Faible désagrégation de certaines données ■ Difficultés d'accès aux données produites, irrégularités et lacunes dans leur diffusion ■ Absence d'une politique de sécurisation systématique et efficace des données ■ Peu d'analyses approfondies réalisées ■ Problèmes d'organisation et de gestion
OPPORTUNITES	MENACES
■ Demande en données pour le suivi-évaluation des ODD et stratégies (SCAPP, SCRAPP, ProPEP, etc.) ■ La mise en œuvre de la LOLF qui instaure une gestion axée sur les résultats LOLF ■ La Charte Africaine de la Statistique et la Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique SHaSA ■ Le renforcement du débat démocratique et une meilleure transparence de la vie publique ■ Existence d'initiatives sous-régionales, régionales et internationales d'appui au développement de la Statistique ■ Evolution en termes de couverture télécom et de technologie LTE-4G ainsi que le développement de plusieurs systèmes d'information	■ Position de la statistique sur l'échelle des priorités politiques ■ Insuffisance de ressources financières ■ Non disponibilité de ressources humaines qualifiées sur le marché du travail et/ou concurrence d'autres recruteurs de ces cadres ■ Déficit de culture statistique et/ou non utilisation des données et analyses statistiques ■ L'impact de pandémies comme la COVID19

Le cadre stratégique

La vision retenue à l'horizon 2030 est la suivante : « A l'horizon 2030, le Système Statistique National, bien coordonné et doté de ressources suffisantes, est devenu capable de satisfaire les demandes multiformes, émanant des différentes catégories d'utilisateurs, en données et informations statistiques de qualité et à jour, produites selon les normes et des processus sans cesse modernisés, analysées pour servir d'aide à la décision et diffusées sur différents supports adaptés et modernes à la satisfaction de ses usagers ».

Les options stratégiques qui en découlent sont énoncées comme suit :

- Mettre à niveau la gouvernance et les capacités du SSN ;
- Satisfaire la demande en données statistiques grâce à une production de qualité ; et
- Valoriser les produits statistiques.

La dynamique du changement et de la transformation du SSN sera le résultat du fonctionnement d'un modèle tel que l'amélioration de chacune des trois composantes définies par les trois objectifs stratégiques ait un impact positif sur les deux autres à travers des relations entre leurs éléments constitutifs. Ainsi, l'indicateur de capacité statistique passera de 57,8 en 2019 à 65 en 2025 et à 75 en 2030.

Le Plan d'actions axé sur les résultats

L'atteinte des objectifs retenus nécessite la mise en œuvre de paquets d'actions ciblées visant à atteindre des résultats qui sont présentés ci-dessous selon les objectifs opérationnels et pour chacun des trois objectifs stratégiques auxquels ils contribuent :

➡ *Mettre à niveau la gouvernance et les capacités du SSN*

- Réformer le cadre légal et organisationnel :
 - Le cadre juridique de l'activité statistique est rénové ;
 - La réforme institutionnelle et organisationnelle des unités du SSN est achevée.
- Opérationnaliser le dispositif de la coordination et de la programmation statistique :
 - Le Conseil National de la Statistique est rendu opérationnel et tous ses organes mis en place ;
 - La programmation et le suivi des activités statistiques est effective.
- Doter le SSN en ressources humaines de qualité, en ressources financières adéquates et en équipements :
 - Le financement adéquat pour les activités statistiques est mobilisé ainsi que l'équipement nécessaire ;
 - Les personnels qualifiés dans les métiers de la statistique, y compris l'analyse, sont en service dans les structures du SSN.

➡ *Satisfaire la demande en données statistiques grâce à une production de qualité*

- Produire des statistiques de qualité dans les délais raisonnables, selon les normes et des processus sans cesse modernisés, et répondant aux besoins des utilisateurs
 - Les données économiques sont collectées en appui aux initiatives de développement économique du pays ;
 - Les données sociodémographiques, de la gouvernance et de l'environnement sont produites en appui au développement social et à la bonne gouvernance ;
 - Les agrégats macroéconomiques et indicateurs conjoncturels sont produits de manière régulière en aide à la gestion économique.
- Moderniser les sources de données, en particulier les sources administratives
 - L'exploitation des données de sources administratives est renforcée ;
 - Le potentiel offert par les nouvelles sources de données est exploité ;
- Améliorer la couverture, la désagrégation et la qualité des données statistiques ;

- L'utilisation des normes de qualité dans la production statistique est améliorée ;
- La production statistique prend en compte les nouvelles thématiques et les désagréations pertinentes.

Valoriser les produits statistiques

- Systématiser l'analyse des données produites pour servir d'aide à la décision :
 - Les indicateurs de suivi des politiques de développement sont analysés ;
 - Des analyses thématiques sont conduites pour éclairer les problématiques à l'ordre du jour ;
 - Des analyses prospectives, recherches et modélisations sont conduites en combinant les données disponibles.
- Assurer la diffusion et l'archivage des données sur des supports adaptés et modernes à la satisfaction des usagers :
 - Les données, analyses et publications sont disséminées sur des supports accessibles ;
 - L'archivage des données d'enquêtes et de recensement est effectué sur des supports sûrs et modernes.
- Promouvoir l'utilisation des données statistiques et la culture statistique :
 - L'utilisation des données est plus ample et étendue à un grand nombre de décideurs et de parties prenantes ;
 - La culture statistique est promue au niveau du grand public.

Les coûts du Plan d'action 2021-2025

Le coût total du Plan d'actions est évalué à 1 879 475 110 MRU, soit 51 492 469 \$, dont environ 56,5% sont disponibles sur ressources de l'Etat contre 43,5% à rechercher. Le récapitulatif de ces coûts selon les domaines stratégiques figure dans le tableau ci-dessous.

La mise à niveau de la gouvernance et des capacités nécessitera une part de 43,7% de ce coût total, destinée en grande partie à la rémunération des ressources humaines suite à la mise en vigueur d'un nouveau statut du personnel de l'ANSADE. Plus de la moitié du coût total, soit 52,3%, servira à la production de données de qualité qui comprend notamment la réalisation de projets relativement coûteux tels que le 5^{ème} RGPH, le recensement de l'Agriculture et de l'Elevage ainsi que de grandes enquêtes statistique dans différents domaines.

OBJECTIFS STRATEGIQUES		MRU	%
I.	Mettre à niveau la gouvernance et les capacités du SSN	821 166 560	43,7%
II.	Satisfaire la demande en données statistiques grâce à une production de qualité	982 135 100	52,3%
III.	Valoriser les produits statistiques	76 173 450	4,1%
TOTAL		1 879 475 110	100%
		\$ 51 492 469	

I. INTRODUCTION

Le Système Statistique National (SSN) mauritanien a fait l'objet de plusieurs stratégies visant à le développer au cours des deux dernières décennies. Celles couvrant la période 2000-2015 accompagnaient la mise en œuvre du Cadre Stratégique de la Lutte contre la Pauvreté (CSLP) et la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) alors que celle couvrant la période 2016-2020 venait en appui à la mise en œuvre de la Stratégie de Croissance Accélérée et de Prospérité Partagée (SCAPP) qui est en phase avec l'Agenda mondial 2030 et ses Objectifs de Développement Durable (ODD) ainsi que l'Agenda africain 2063.

Suite à l'achèvement du cycle 2016-2020, et dans le but de continuer les efforts de développement du SSN et relever les défis auxquels il fait face, une nouvelle édition de la Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS) a été élaborée pour la période 2021-2030, intitulée Stratégie Nationale Décennale pour le Développement de la Statistique (SNDDS). Elle sera déployée à travers la mise en œuvre de deux plans d'actions quinquennaux couvrant successivement les périodes 2021-2025 et 2026-2030.

La SNDDS vise notamment la mise en place d'un système apte à assurer une couverture complète des besoins en données statistiques de qualité, au moindre coût, pour l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi-évaluation des politiques économiques et sociales, dont le prochain plan d'action quinquennal 2021-2025 de la SCAPP, auxquels s'ajoutent le suivi des indicateurs des Objectifs du Développement Durable (ODD) et de l'agenda 2063 de l'Union Africaine.

La SNDDS va accompagner les transformations économiques et sociales rapides que connaît le pays et qui exigent de disposer d'un appareil statistique flexible qui répond en temps réel à ces changements par le partage de données produites et utilisées, à la satisfaction de ses utilisateurs. Il s'agit d'un cadre stratégique, assorti d'un plan quinquennal, qui vise à bâtir un système statistique national décentralisé et intégré, capable de répondre durablement aux besoins de suivi et d'évaluation des politiques publiques, et de manière générale, satisfaire les besoins prioritaires des utilisateurs en mettant à leur disposition des statistiques de qualité, diffusées dans les délais et conformes aux normes internationales.

Cette nouvelle stratégie prend en compte les dispositions prévues par la Stratégie d'Harmonisation des Statistiques en Afrique (SHaSA) et les recommandations internationales en matière de développement de la statistique.

La SNDS et son premier plan d'action (2021-2025) ont été élaborés selon une approche participative largement inspirée des dispositions et normes préconisées par le Partenariat Statistique au service du Développement au 21^{ème} siècle (PARIS21).

La stratégie a été bâtie sur un socle formé des conclusions et enseignements tirés de la mise en œuvre du cycle précédent de la SNDS (2016-2020) et de l'analyse diagnostique générale du SSN.

Elle prend acte de la transformation de l'organe central du SSN, l'Office National de la Statistique, en une nouvelle Agence de la Statistique et de l'Analyse Démographique et Economique (ANSADE), constituant ainsi le point de départ d'un processus de réforme de la statistique en Mauritanie.

Le présent document constitutif de la SNDDS et de son premier plan d'actions quinquennal est structuré autour des parties suivantes :

1. La méthodologie d'élaboration de la SNDDS ;
2. La description de SSN ;
3. L'état des lieux du SSN, y compris le bilan de la SNDS achevée ;
4. Le cadre stratégique, y compris l'ajustement de la vision, les options stratégiques et la dynamique de changement espéré ;
5. Le Plan d'actions axé sur les résultats, y compris son chiffrage.

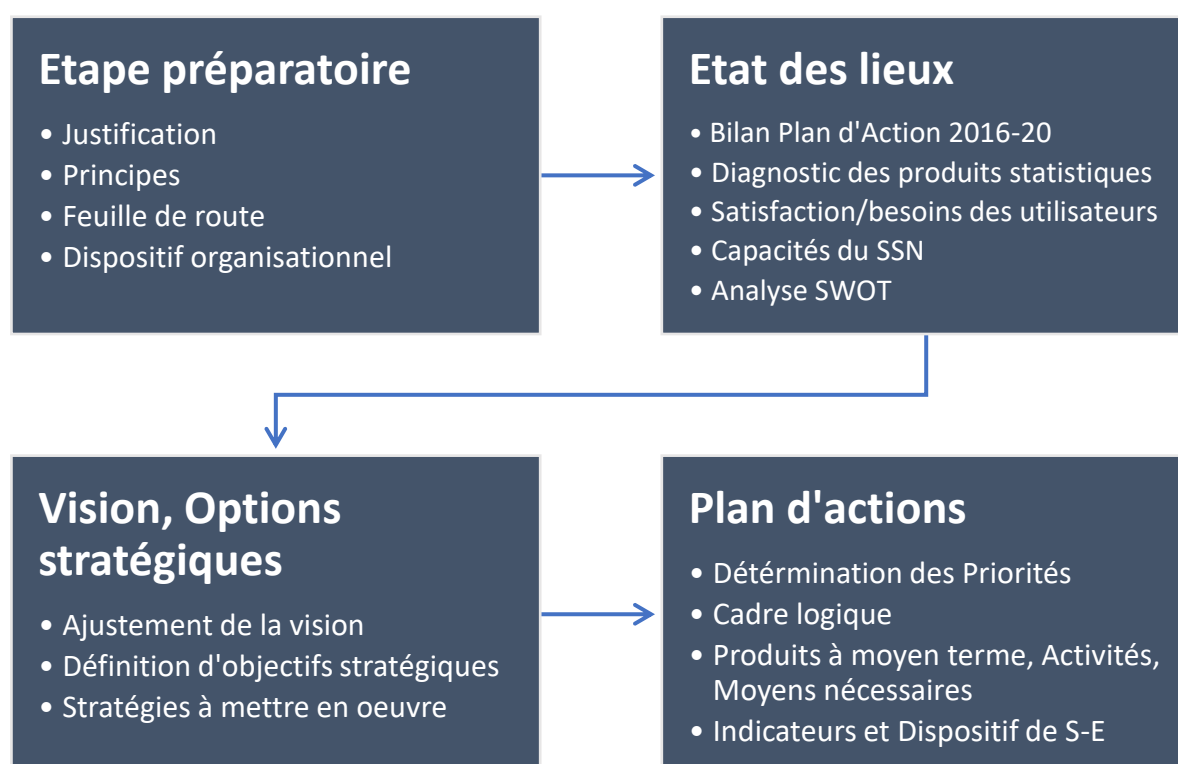
II. PROCESSUS D'ELABORATION DE LA SNDDS

Les principaux éléments de l'approche de formulation du cadre stratégique de la SNDDS 2021-2030 et de son plan d'action quinquennal 2021-2025 sont décrits ci-après.

La méthode suivie pour l'élaboration de la présente stratégie décennale et de son plan d'actions quinquennal sont inspirées des guides et recommandations en la matière publiés par PARIS21 (www.paris21.org) et qui font référence à de bonnes pratiques issues d'expériences de nombreuses institutions tant au niveau des pays qu'aux niveaux régional et international.

Le processus de formulation de la SNDDS s'est déroulé suivant les phases suivantes :

Figure 1 : Processus de formulation de la SNDDS



➡ **Etape préparatoire**

- **Justification** : La SNDS 2016-2020, venant à échéance, les Autorités statistiques mauritaniennes ont décidé d'entamer l'élaboration d'un nouveau cycle SNDS, dans le but de rendre le système statistique national apte à répondre pleinement à la demande, y compris les problématiques et demandes statistiques nouvelles.
- **Principes** : L'élaboration de la SNDDS a été guidée par l'application des principes suivants :

Encadré 1 : Les 10 principes méthodologiques du processus de formulation de la SNDS

Les 10 points suivants ont été en général à la base de la formulation de la SNDS :

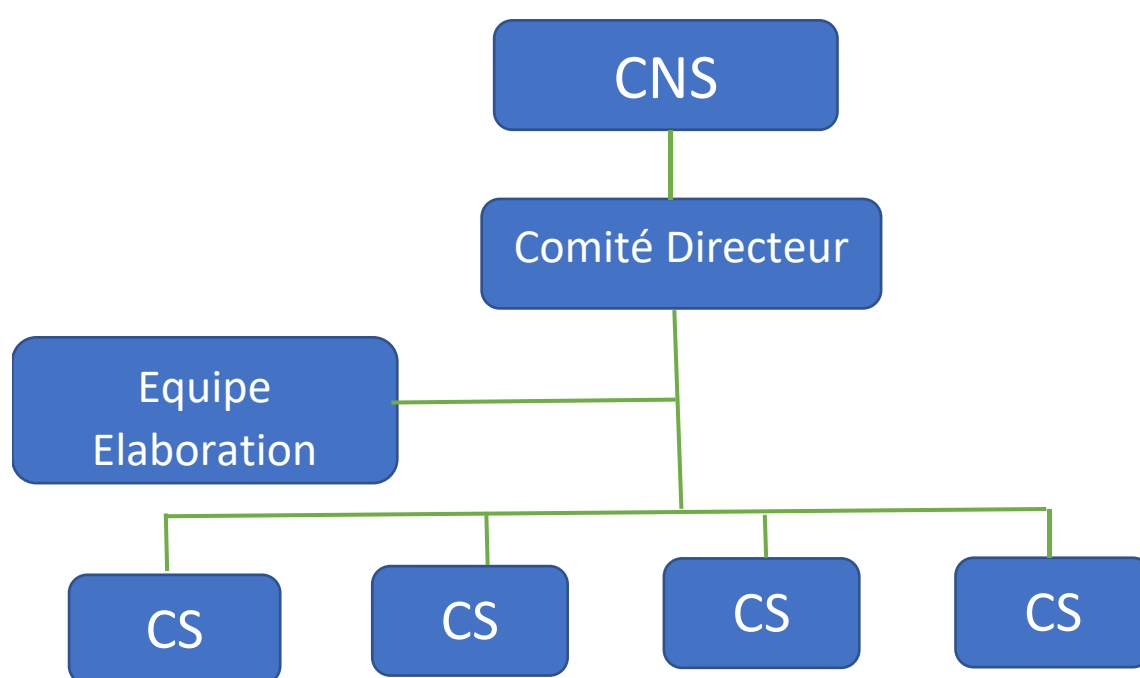
1. *La SNDS est soutenue par les responsables politiques, dirigée et prise en main par le pays.*
2. *La SNDS est élaborée à partir d'une approche méthodologique solide.*
3. *La SNDS est alignée sur les objectifs politiques et axée sur les résultats et sa qualité répond aux attentes.*
4. *La SNDS tient compte de l'existant et des engagements internationaux.*
5. *La SNDS s'appuie sur les normes statistiques internationales.*
6. *La SNDS couvre le Système Statistique National (SSN) tout entier.*
7. *La SNDS fixe un programme intégré de Renforcement des capacités statistiques.*
8. *La SNDS est financée comme une priorité par le budget de l'État.*
9. *La SNDS sert de cadre de cohérence pour l'assistance extérieure.*
10. *La SNDS comporte des mécanismes de suivi, d'évaluation et de reporting.*

- **Feuille de route d'élaboration de la SNDS :** Une feuille de route du processus d'élaboration de la SNDS a été rédigée. Elle a porté sur ce qui doit être fait, par qui et quand ainsi que le financement.
- **Dispositif organisationnel :** Le dispositif d'élaboration de la SNDS comprenait les différentes instances ayant un rôle bien précis dans le processus de formulation de la SNDS :
 - (i) **Le Conseil national de la statistique :** Présidé par le Ministre chargé des Affaires Economiques, c'est l'instance politique dont relève notamment la décision de réaliser la SNDS et de la valider.
 - (ii) **Le Comité Directeur :** Présidé par le Directeur Général de l'ANSADE (ex-ONS), il est composé des présidents des Commissions Spécialisées (CS), auxquels sont adjoints les représentants des autres parties prenantes (PTF, OSC, etc.). Ce comité est l'instance qui donne l'impulsion aux différentes étapes du processus et pré-valide les différents rapport produits.
 - (iii) **L'Equipe technique chargée de l'élaboration de la SNDS :** Présidée par le Directeur Général Adjoint de l'ANSADE (ex-ONS), elle est composée des responsables de la Coordination Statistique et des rapporteurs des commissions spécialisées. Elle est appuyée par deux consultants. Elle est chargée de la conduite des différentes étapes du processus et de la production des rapports sanctionnant ces étapes.
 - (iv) **Les Commissions Spécialisées (CS)** constituent des groupes de travail en charge des travaux à caractère sectoriel. Outre les représentants des producteurs et utilisateurs de données, elles comprennent des représentants des autres parties prenantes (PTF, OSC, Secteur privé, etc.). Les 8 CS mises en place sont les suivantes :

⇒ Population & Développement ;

- ⇒ Conditions de vie des ménages ;
- ⇒ Agriculture et élevage ;
- ⇒ Environnement ;
- ⇒ Entreprises non agricoles ;
- ⇒ Indicateurs macroéconomiques et comptes nationaux ;
- ⇒ Cadre institutionnel et ressources humaines ; et
- ⇒ Nouvelles technologies de l'information et techniques connexes.

Figure 2 : Schéma du dispositif organisationnel



➤ Phase de l'établissement de l'état des lieux

Un diagnostic approfondi de l'état actuel du système statistique a été effectué à travers le bilan de la SNDS 2016-2020, une description détaillée du Système Statistique National (SSN), une vérification de l'adéquation des produits statistiques et une compréhension de l'organisation et de la gestion du SSN dans son ensemble.

L'état des lieux/diagnostic vise à identifier les lacunes devant être comblées et qui pourraient résulter d'une inadéquation entre la demande et l'offre de statistiques ou entre les produits et les résultats (l'efficacité du système du point de vue de l'utilisateur), c'est-à-dire d'un décalage en termes de quantité ou de qualité des données disponibles et de service rendu.

Cet état des lieux/diagnostic a également mis en évidence les performances du système statistique (efficacité – capacité / produits) et a permis de déterminer les principaux atouts

internes du système et ses faiblesses, les menaces externes susceptibles d'affecter son évolution ainsi que les opportunités à saisir (Analyse SWOT).

Il s'est agi en particulier de donner une appréciation complète des données statistiques et de la satisfaction des utilisateurs évaluée en fonction de critères reconnus ainsi qu'une appréciation du système de financement existant du SSN et des mécanismes existants de soutien des PTF.

Ainsi, les trois éléments du diagnostic sont les suivants :

- État des lieux/diagnostic des produits statistiques.
- Etat des lieux/diagnostic de la satisfaction et des besoins des utilisateurs.
- Etat des lieux/diagnostic des capacités du SSN (gouvernance et dispositif institutionnel, infrastructures, informatique).

Outre une analyse de la documentation existante, les meilleures pratiques et les normes et cadres internationaux ont été mis à contribution.

La documentation analysée comprend notamment :

- Les évaluations antérieures de la situation statistique : Examen par les pairs du SSN, Rapport national sur le soutien à la statistique, etc.
- Les documents sur les cadres de politiques de développement et leurs revues afin d'identifier les domaines importants et les indicateurs nécessaires : SCAPP, Revue nationale volontaire des ODD, etc.

➡ **Vision et options stratégiques pour la décennie**

Il a été question d'ajuster la vision existante de la SNDS et de présenter des stratégies pour réaliser cette vision permettant de remédier aux contraintes institutionnelles et organisationnelles et intégrant l'ensemble des cadres de planification des statistiques et indicateurs de performance.

L'ajustement de la mission et de la vision existantes a été nécessaire pour tenir compte des tendances émergentes (Big data, Agenda 2030 et ODD, Agenda 2063, Open Data, etc.).

L'identification des objectifs stratégiques à l'horizon 2030 et des méthodes ou stratégies à mettre en œuvre pour les atteindre a tenu compte de la situation actuelle (état des lieux) et de la représentation prospective (vision d'avenir).

➡ **Plan d'actions quinquennal**

Les priorités inscrites au Plan d'action à moyen terme (2021-2025) ont découlé du cadre logique sous-tendant la SNDS : l'atteinte des objectifs spécifiques à l'horizon 2025 sera l'effet à moyen terme de la réalisation de produits résultant de la mise en œuvre des activités à programmer dans le plan d'action. Ces résultats sont cohérents entre eux et avec les moyens à mobiliser.

Des indicateurs de performance ont été identifiés et renseignés en situation de référence pour permettre un suivi de la mise en œuvre du plan d'action au fil du temps et une appréciation du degré d'atteinte des cibles. Ces indicateurs constituent un élément du système de suivi-évaluation et de reporting de la mise en œuvre du plan d'action et dont les autres composantes (dispositif organisationnel, rapports, etc.) ont été aussi définies.

III. DESCRIPTION DU SYSTEME STATISTIQUE NATIONAL

Le cadre juridique du SSN

Les principaux textes qui régissent l'activité statistique publique en Mauritanie sont les suivants :

- Loi n° 2005-017 du 27 janvier 2005 relative à la statistique publique, dite « loi statistique ».
- Décret n°2021-027 du 25 février 2021 créant l'Agence Nationale de la Statistique et de l'Analyse Démographique et Economique (ANSADE), en fusionnant l'ex-Office National de la Statistique (ONS) et l'ex-Centre Mauritanien d'Analyse de Politique (CMAP).
- Décret n°2006-024 du 17 avril 2006 fixant les règles d'organisation et de fonctionnement du Conseil National de la Statistique (CNS).
- Arrêté n° 1012/MEF/08 du 30 mars 2008 portant révision de la Commission Technique des Enquêtes statistiques au sein du Conseil National de la Statistique, objet de l'arrêté n° R-334 du 31 décembre 2007.
- Arrêté n°1012/MEF/08 du 30 mars 2008 portant nomination des membres du Conseil National de la Statistique.

Architecture et missions du SSN

La mission générale du Système Statistique National (SSN) est d'assurer une couverture complète des besoins en données statistiques de qualité, produites et diffusées avec le moindre coût, pour l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi-évaluation des stratégies, politiques et programmes de développement, pour la prise de décision des administrations publiques et des acteurs économiques et sociaux, pour l'information des citoyens ainsi que pour les besoins des médias, de l'analyse et de la recherche.

La loi statistique consacre son caractère décentralisé. En effet, le Système Statistique National (SSN), tel que défini à l'article 13 de la loi 2005-017 relative à la Statistique publique, est composé des structures suivantes :

- Le Conseil National de la Statistique (CNS) ;
- L'Office National de la Statistique (ONS), devenu ANSADE, en tant qu'organe central et principal producteur de statistiques publiques ;
- Les unités statistiques logées dans les ministères et les différentes autres entités sectorielles ou régionales, souvent au sein des Directions de la planification, de la programmation et du suivi-évaluation, y compris la Banque Centrale de Mauritanie (BCM).
- L'Institut Supérieur des Métiers Statistiques (ISMS), créé récemment au sein de l'Ecole Supérieure Polytechnique (ESP).

Sur le plan organisationnel, la production statistique est répartie entre l'organisme statistique central, l'ANSADE (ex-ONS), et les autres services statistiques publics ou services statistiques sectoriels, de manière à assurer la production des statistiques nécessaires.

Au total, il existe plus de 20 structures qui produisent des statistiques sectorielles (voir tableau 1 ci-dessous). Ces services statistiques sectoriels peuvent être classés dans les deux catégories suivantes :

- Les services qui collectent directement des données qu'ils traitent, analysent et diffusent généralement sous forme d'annuaires statistiques, à l'instar des services statistiques de la santé et de l'éducation ; et
- Les services qui font de la collecte secondaire de données en recueillant et centralisant les statistiques produites par d'autres structures existant à l'intérieur du ministère ou en dépendant.

A ces services, s'ajoutent des « observatoires » qui recueillent des données statistiques dans leur domaine d'activités : Observatoire du Commissariat à la Sécurité alimentaire, Observatoire de l'Emploi et l'Observatoire économique et social de la pêche.

Tableau 1 : Liste des Services statistiques sectoriels

Département	Direction
Ministère de l'Agriculture	Direction de la planification, des statistiques, de la coopération et du suivi-évaluation
Ministère de la Santé	Direction de la Programmation, de la Coopération et de l'Information Sanitaire,
Ministère de l'Education Nationale et de la Réforme	Direction des Statistiques, de la Planification et de la Coopération
Ministère de l'Environnement et du Développement Durable	Direction de la Programmation, de la Coordination et de l'Information Environnementale
Ministère des Affaires Sociales de l'Enfance et de la Famille	Direction de la Coopération et de la Programmation
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique	Direction des Statistiques, de la planification et de la Coopération
Ministère du Pétrole, des Mines et de l'Energie	Direction des Hydrocarbures Raffinés
Ministère de l'Elevage	Direction des Stratégies, de la Coopération et du Suivi-évaluation
Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire	Direction des Etudes, de la Programmation et de la Coopération,
Ministère des Affaires Economiques et de la Promotion des Secteurs Productifs	Direction de la Prévision et des Analyses Economiques DG/SPD
Ministère des Finances	Direction du Budget DG/Douanes
Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime	Observatoire Economique et Social des Pêches

Ministère de la transition numérique, de l'innovation et de la modernisation de l'Administration	
Ministère du Commerce, de l'Industrie et du Tourisme	Direction de la Programmation des Etudes et de Coopération,
Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement	Direction de la Planification, du Suivi et de la Coopération
Ministère de la Fonction Publique, du Travail et de la Modernisation de l'Administration	Direction des Etudes, de la Programmation et des Statistiques
Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation	Direction des Systèmes d'Information et des Fichiers Electoraux
Ministre des Affaires Islamiques et de l'Enseignement Originel	Direction de la programmation, des statistiques, de la planification et de la coopération
Ministère de la Justice	Direction des Etudes, de la Législation et de la Coopération
Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle	Direction des Etudes, de la Programmation et de la Coopération
Ministère de la Transformation Numérique	
Ministère de la Culture, des Relations avec le Parlement, de la Jeunesse et des Sports	
Commissariat à la Sécurité Alimentaire	Observatoire de la Sécurité Alimentaire (OSA)
Banque Centrale de Mauritanie	Direction des Etudes et recherches
Agence Techghil (ex- ANAPEJ)	Observatoire de l'Emploi

Sur le plan de la formation des ressources humaines, l'Institut Supérieur des Métiers Statistiques (ISMS) a été créé en 2018 au sein de l'Ecole Supérieure Polytechnique (ESP) de Nouakchott.

Le SSN entretient des relations de partenariat avec diverses organisations internationales dont :

- Les Agences du Système des Nations Unies (ONU) ;
- L'Union Africaine (UA) ;
- La Ligue Arabe ;
- L'Union du Maghreb Arabe (UMA) ;
- L'Observatoire Économique et Statistique d'Afrique Subsaharienne (AFRISTAT) ;
- L'Organisation de la Conférence Islamique (OCI) ;
- Afritac ouest (FMI) ;
- Etc.

Le cadre de coordination du SSN

Le SSN dispose d'un mécanisme de coordination et d'une programmation à court et moyen terme des activités statistiques. En effet, en application de la loi statistique 2005-017, le Conseil National de la Statistique (CNS) a été créé par décret n°2006-024 du 17 avril 2006 qui fixe les règles de son organisation et de son fonctionnement. Ses membres ont été désignés par arrêté n°1012/MEF/08 du 30 mars 2008.

Le Conseil National de la Statistique (CNS) est l'organe de coordination en charge de l'orientation, de la supervision et de l'impulsion de l'ensemble des activités statistiques publiques à l'échelle nationale. Il comprend un bureau et des commissions : une Commission « Déontologie », une Commission « Qualité » et une Commission « Enquêtes statistiques ». Le CNS est présidé par le Ministre en charge de la tutelle de l'organe central de la statistique et se réunit en session ordinaire deux fois par an. Il établit le Programme statistique national composé des opérations statistiques (enquêtes, recensements, exploitation à des fins statistiques de données déjà collectées par les administrations et organismes publics) que les services statistiques publics doivent réaliser chaque année. Il examine également la Stratégie Nationale de Développement de la Statistique qui constitue le plan de développement à moyen terme du Système statistique national.

En tant pivot central du SSN, l'ANSADE (ex-ONS) a pour rôle de soutenir techniquement le CNS dont il assure le secrétariat, notamment à travers l'élaboration et le suivi de la mise en œuvre de la Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS), l'élaboration du Programme statistique annuel (PSA) et la délivrance du visa statistique aux différentes opérations statistiques. De même, l'ANSADE est en charge d'assurer la coordination technique du système à travers l'harmonisation des concepts, des méthodes et des nomenclatures utilisées ainsi que leur normalisation par rapport aux pratiques internationales en la matière.

IV. ETAT DES LIEUX DU SYSTEME STATISTIQUE NATIONAL

IV.1. Evaluation stratégique et bilan opérationnel de la SNDS 2016-2020

IV.1.1. *Axe I : Cadre juridique et institutionnel*

Des progrès ont été enregistrés au niveau du cadre légal et organisationnel, avec l'adoption d'un nouvel organigramme en 2019, l'élaboration de projets de textes et la création de l'ANSADE, suite à la fusion entre l'ONS et le CMAP.

Par contre la Charte africaine de la statistique (CAS) n'a pas été ratifiée, bien qu'elle ait fait l'objet d'une communication en Conseil des Ministres en 2017. De même, la loi statistique n'a pas été révisée et le statut particulier du personnel de l'ONS n'a pas été élaboré.

Sur le plan de la coordination et de la programmation statistique, une feuille de route a été élaborée pour la formulation de la SNDS 2021-2030. Cependant, les mécanismes de coordination et de programmation des activités statistiques ont été quasiment désactivés et aucune avancée notable n'a été enregistrée dans ce domaine. Le Conseil National de la Statistique n'a pas tenu de réunion depuis avril 2010. De même, les programmes et les rapports annuels d'activités du SSN ne sont pas élaborés, alors que la Loi statistique instaure le Programme Statistique Annuel (PSA). Les revues annuelles de suivi de la mise en œuvre de la SNDS n'ont pas été organisées.

Concernant la mise en place de cadres de rencontres entre producteurs de données et utilisateurs, d'une part et entre producteurs et PTF, d'autre part, il y a lieu de noter l'organisation de la 1^{ère} édition du Forum, constituant un progrès notable qu'il conviendrait de lui donner une suite. Par contre, aucun cadre de rencontres n'a été mis en place ou formalisé.

IV.1.2. *Axe II : Production statistique de qualité*

(i) Production de données socio-démographiques et économiques désagrégées

La production statistique a été importante au cours de la période 2016-2020 et a couvert beaucoup de domaines. Il est à noter en particulier que de grandes enquêtes programmées ont été réalisées, avec des résultats désagrégés par milieu de résidence et par wilaya. Il s'agit en particulier des opérations suivantes :

- L'enquête permanente sur les conditions de vie des ménages (EPCV), exécutée entre novembre 2019 et mars 2020 sans être achevée en raison de COVID19 mais complétée en 2021.
- L'enquête démographique et de santé (EDSM), exécutée aussi en 2019 sans être achevée pour raison de COVID19 et complétée en 2021 ;

- L'enquête sur l'emploi et le secteur informel, réalisée 2017 (ENESI) ;
- L'enquête annuelle auprès des ménages et exploitants agricoles (EMEA) ;
- L'enquête SMART ;
- L'enquête (SARA)
- Enquête FSMS (CSA, PAM)

A cela s'ajoute l'enquête sur l'impact de la COVID-19 sur les conditions de vie des populations, réalisée en 2020-2021.

Le tableau 2 ci-dessous récapitule les opérations d'enquête réalisées au cours de la période 2016-2020.

Tableau 2 : Opérations d'enquêtes statistiques réalisées 2016-2020

N°	Intitulé	Date de référence	Domaine	Structures Responsables	Observations
1.	Enquête Démographique et de santé (EDSM)	2019	Démographie, Santé, Indicateurs sociaux	ONS Min Santé	Appui technique : IDS Financement :
2.	Enquête Permanente sur les Conditions de Vie des ménages (EPCV)	2019	Pauvreté, Indicateurs sociaux	ONS	Appui technique : Financement : BM
3.	Enquête Nationale sur l'Emploi et le Secteur Informel (ENESI)	2017	Emploi, Secteur informel, Indicateurs socioéconomiques	ONS	Appui technique : BIT Financement : PNUD
4.	Enquête annuelle auprès des Ménages et Exploitants Agricoles (EMEA)	2016, 2017, 2018, 2019, 2020	Superficies et productions agricoles	Min Agriculture	Appui technique : Financement : Etat
5.	Enquête SMART				Appui technique : Financement :
6.	Enquête SARA				Appui technique : Financement :
7.	Enquête FSMS			(CSA, PAM)	Appui technique : Financement :
8.	Recensement des périmètres maraichers			Min Agriculture	Appui technique : Financement :

Le tableau ci-dessous récapitule les enquêtes programmées et non réalisées. Il s'agit notamment des opérations suivantes :

- Le Recensement général de l'agriculture et de l'élevage ;
- L'enquête CAP Genre et l'enquête CAP sur la santé de la reproduction ;
- L'enquête MICS ;
- Les enquêtes sur les productions maraichères et de dattes ;
- L'enquête STEPWISE et l'enquête sur la couverture vaccinale.

Tableau 3: Liste des opérations statistiques programmées en 2016-2020 et non réalisées

N°	Intitulé	Domaine	Structures Responsables	Observations
1.	Recensement général de l'agriculture et de l'élevage	Effectifs, Production, Autres indicateurs	Ministère de l'Agriculture et Min Elevage	Méthodologies et documents des projets disponibles mais le financement a fait défaut
2.	Enquête CAP Genre		MASEF	
3.	Enquête MICS	Indicateurs sociaux	ONS	La priorité a été donnée à l'EDSM
4.	Enquête sur les productions de dattes	Indicateurs sur les cultures de dattes	Min Agriculture	Méthodologie et financement non disponible Recensement de 2012 doit être actualisé
5.	Enquêtes sur les productions maraichères	Indicateurs sur le maraichage	Min Agriculture	Nécessité de la réalisation d'une enquête sur les productions maraichères
6.	Enquête CAP SR	Santé de la reproduction	Min Santé	
7.	Enquête STEPwise	Santé	Min Santé	
8.	Enq. Couverture vaccinale	Vaccination	Min Santé	

Concernant la production régulière des principaux agrégats macroéconomiques et indicateurs sociaux, il y a lieu de noter :

- La note trimestrielle de l'indice de la production industrielle (IPI) ;
- La révision des comptes nationaux : Une série de 1998 à 2018 est disponible suite à la rénovation des comptes économiques pour se conformer au SCN 2008 ;
- La publication d'indicateurs désagrégés issus de différentes enquêtes citées plus haut.

De même, les principaux indicateurs pour le suivi de la conjoncture sont produits de manière régulière, notamment à travers :

- La note trimestrielle de l'Indice des prix à la consommation ;
- Les bulletins et notes trimestriels de conjoncture ;
- L'élaboration et la diffusion de la note trimestrielle sur les statistiques du commerce extérieur ;
- La note trimestrielle sur l'Indice du coût de la construction ;

- La production et la diffusion de l'annuaire statistique ;
- La mise à jour du répertoire des entreprises
- L'enquête sur la pêche continentale et la transformation artisanale des produits de la pêche réalisée en 2017 et intégrée aux comptes nationaux lors de la révision.

Par contre les comptes trimestriels n'ont pas été élaborés. Non plus, les indices sur le chiffre d'affaires n'ont pas été élaborés.

(ii) Données de routine fiables et régulières dans les domaines prioritaires de la SCAPP

Le dispositif de collecte et de production des statistiques économiques a été amélioré, à travers notamment :

- La mise en place d'un indice du coût de la construction ;
- La création d'une cellule de collecte avec un personnel permanent et motivé ;
- La collecte des données de l'indice des prix au niveau de quatre wilayas.

A cela s'ajoutent la réalisation en 2020 de la carte sanitaire et le renforcement des capacités du service statistique sectoriel de la pêche avec la création de l'Observatoire économique et social des pêches (OESP).

Par contre, dans le chapitre des activités programmées mais non réalisées, il y a lieu de noter :

- L'élaboration de la base de données économiques et financières des entreprises.
- L'inventaire des statistiques de sources administratives produites par les unités statistiques et leur classement selon la qualité de leur tenue.
- La réflexion sur la production et l'exploitation optimale des statistiques d'Etat-civil

(iii) L'amélioration de la couverture et de la qualité de la production statistique

Afin d'améliorer l'utilisation de normes de qualité dans la production statistique, la nomenclature des activités et produits pour la Mauritanie a été élaborée en 2017. En termes de nouvelle thématique de la production statistique, il y a lieu de citer les prix à la production industrielle.

Les activités programmées et non réalisées porteraient sur :

- L'élaboration d'un recueil de concepts et définitions ;
- Le recensement et l'harmonisation des nomenclatures utilisées au sein du SSN ;

- L'élaboration et /ou la mise à jour régulière des métadonnées et des plans d'amélioration des données ;
- L'estimation du solde d'opinion des chefs d'entreprises ;
- L'élaboration de l'indice des prix du commerce extérieur.

IV.1.3. Axe III : Utilisation des données et culture statistique

La connectivité des unités du SSN s'est normalement améliorée suite aux progrès de l'infrastructure numérique dans le pays.

L'élaboration et la diffusion des rapports d'analyse approfondie des données du RGPH2013 ainsi que les monographies régionales, issues de ces mêmes données, sont de nature à valoriser davantage ces informations statistiques.

Sur le plan de la promotion de la culture statistique, les journées africaine et mondiale de la Statistique ont été quelquefois célébrées.

En matière d'archivage des données, la documentation et les données des enquêtes et recensements effectuées par les différentes structures du SSN ne sont pas toujours archivées. La base de données MauritiInfo, le portail NADA et la base de données « Data portail » ne sont pas mis à jour.

La politique de diffusion des données n'a pas été élaborée, ni le calendrier de diffusion des données. Le réseau Intranet de l'ONS n'a pas non plus été mis en place. Le partenariat avec des éventuels centres de recherche pour mener des analyses approfondies des données n'a pas fait l'objet d'accord.

Concernant la communication, la stratégie prévue n'a pas été élaborée. De même, les ateliers de formation à l'utilisation de l'information statistique n'ont pas été organisés à l'intention de la presse.

IV.1.4. Axe IV : Ressources humaines, matérielles et financières

Dans le domaine des ressources humaines qualifiés en statistique et en démographie, plusieurs progrès ont été enregistrés :

- La réalisation de l'inventaire des ressources humaines disponibles en matière de statistique et domaines connexes ;
- Un plan de formation a été élaboré ;

- Un certain nombre de cadres du SSN ont bénéficié de sessions de formations continue à l'extérieur. Des voyages d'études ont été organisés au profit de cadres du SSN dans des INS de la Sous-région (ANSD/Sénégal, Haut-commissariat au plan du Maroc, etc.) et des conventions de partenariat ont été signées dans ce cadre, notamment avec l'Ecole statistique de la Tunisie et le Haut-Commissariat au Plan (HCP) du Maroc ;
- 6 cadres ont été recrutés dont 5 sont actuellement en période d'essai ;
- Création de l'Institut Supérieur des Métiers de la Statistique (ISMS) en septembre 2019 et d'un Département dédié à la formation des ingénieurs en statistique et de l'ingénierie des données (SID) en octobre 2020, au sein l'ESP.

Par contre la mise en œuvre du plan de formation est restée timide. La formation programmée du personnel de terrain en SIG Web n'a pas été organisée.

Concernant les mécanismes de financement de la statistique, le Fonds pour le développement de la statistique n'a pas été créé et le groupe consultatif sur le financement de la statistique n'a pas été organisé.

Malgré la désignation d'un conseiller en charge de la communication, il n'existe pas de structure chargée de la communication au sein de l'ONS qui serait chargée du plaidoyer auprès des partenaires pour soutenir le financement de la statistique.

IV.1.5. Appréciation qualitative du bilan de la SNDS 2016-2020

Le tableau ci-dessous présente les appréciations qualitatives du bilan de la SNDS achevée établies sur la base de l'atteinte des résultats liés aux objectifs opérationnels. Il en ressort que seuls 7 résultats sur 30 sont considérés comme satisfaisants (23,4%) contre un tiers des résultats non satisfaisants (33,3%). Un lot important de 13 résultats (43,3%) sont considérés à mi-chemin entre les deux groupes déjà cités.

Tableau 4 : Nombre de résultats selon l'appréciation et l'axe de la SNDS

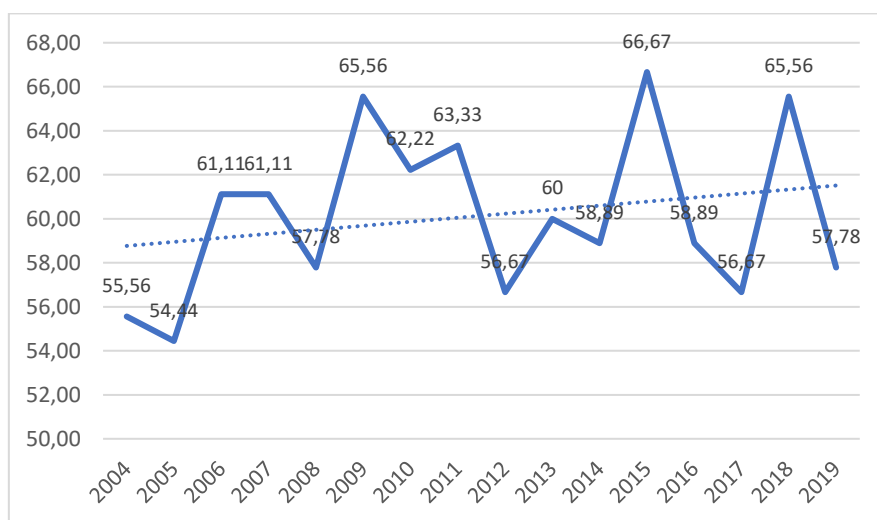
Axes de la SNDS	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Non satisfaisant
Amélioration de la gestion du cadre juridique et institutionnel	0	5	2
Développement de la production statistique de qualité	4	2	2
Promotion de l'utilisation des données statistiques et de la culture statistique	2	2	4
Renforcement des capacités des ressources humaines, matérielles et financières	1	4	2
Ensemble	7 (23,4%)	13 (43,3%)	10 (33,3%)

IV.2. Principales conclusions du diagnostic du SSN

IV.2.1. Mesure de la capacité statistique du pays

Le graphique 1 ci-dessous montre l'évolution de la mesure de la capacité du SSN mauritanien sur la période 2004-2019, publiée par le Consortium PARIS21. Il en ressort que le score a baissé successivement en 2016 et 2017 avant de connaître une amélioration en 2018 et une nouvelle dégradation en 2019. Il se situe à peu près à la moyenne des pays africains (57,8 contre 57,3 en 2019) mais au-dessous de la moyenne mondiale qui est évaluée à 62,3 (Graphique 2).

Graphique 1 : Indicateur de capacité statistique PARIS21 (score global) pour la Mauritanie



Source : PARIS21

Graphique 2 : Quelques indicateurs constitutifs de la mesure de la capacité

Indicators list		Mauritania	Sub-Saharan	Africa	World
Planning	<i>Key indicator</i> Statistical society presence indicator (0 or 1)	✓ yes	46.8 % 53 countries out of 53	-	-
	<i>Key indicator</i> Statistical plan implemented indicator (0 or 1)	✓ yes	75.6 % 53 countries out of 53	-	-
	Government effectiveness Index (0 to 100)	22.6	25.2 53 countries out of 53	25.5 60 countries out of 60	49.2 216 countries out of 249
Production	Reports on the Observance of Standards and Codes (ROSCs) quantity	1.0	1.3 53 countries out of 53	-	-
	<i>Key indicator</i> ODIN overall score (data coverage and openness) Index (0 to 100)	38.0	33.0 53 countries out of 53	-	-
	Quality of vital registration data indicator (0 or 1)	✗ no	10.4 %	11.1 %	36.8 %
Dissemination	Press releases issued at least quarterly indicator (0 or 1)	✗ no	34.0 % 53 countries out of 53	-	-
	Social media indicator (0 or 1)	✗ no	42.0 %	-	-
Use	<i>Key indicator</i> Statistical Capacity Indicator (overall score) quantity score	57.8	56.9 53 countries out of 53	57.3 60 countries out of 60	62.3 224 countries out of 249
	<i>Key indicator</i> Use of statistics index quantity score	59.0	26.9 53 countries out of 53	-	-
Investment	Share of foreign support dedicated to general data collection, preservation and dissemination (ten years) percentage	0.1	0.3	-	-
	<i>Key indicator</i> Statistical plan fully funded indicator (0 or 1)	✗ no	27.6 % 53 countries out of 53	-	-

Source : PARIS21

Par ailleurs, l'Open Data Inventory (ODIN) classe la Mauritanie en 2020 à la 158^{ème} place sur 187 pays avec un score global de 34¹. Cet indicateur publié par Open Data Watch mesure le degré de complétude des statistiques d'un pays et si ses données correspondent à des normes internationales d'ouverture. Ce classement du SSN mauritanien montre qu'il a encore du chemin à parcourir, en particulier l'ANSADE en tant qu'organe central du SSN.

IV.2.2. Offre et demande de produits statistiques

Le SSN élabore et diffuse de nombreux produits statistiques dont la conformité aux standards internationaux est en général reconnue par différents partenaires nationaux et étrangers. Comme il ressort du bilan du cycle précédent de la SNDS, plusieurs enquêtes ont été réalisées avec l'appui technique et financier des partenaires au développement (EPCV2019, EDSM2019, EMEA, etc.).

De même, au cours des dernières années, des efforts importants ont été consentis en matière d'élaboration des comptes nationaux (passage au SCN 2008) et d'élaboration d'indicateurs conjoncturels auxquels s'ajoutent la publication de statistiques administratives telles que les annuaires statistiques de santé et d'éducation.

Malgré cela, les utilisateurs de données produites par les différentes unités du SSN émettent les observations suivantes :

- Les retards dans la mise à disposition des produits statistiques et les délais de mise à disposition des chiffres ;
- La couverture incomplète des données ;
- La faible désagrégation des données diffusées ;
- Des outils de production statistique en déphasage parfois avec les normes et standards internationaux les plus récents ;
- Les défauts d'alimentation des bases de données accessibles par l'Internet.
- L'absence d'analyses approfondies des données statistiques : les enquêtes statistiques débouchent généralement sur des rapports qui présentent les principaux résultats avec une première analyse des données. Peu d'analyses approfondies sont menées, faute de ressources humaines et/ou financières. Ces analyses approfondies sont souvent nécessaires pour permettre une bonne prise de décision, en mettant en évidence les causes des phénomènes, leurs interrelations et leur évolution prévisible.

¹ L'Open Data Inventory (ODIN) mesure le degré de complétude des statistiques d'un pays et si ses données correspondent à des normes internationales d'ouverture. Le score global est une combinaison d'un sous-score de couverture des données de 34 et d'un sous-score d'ouverture des données de 33

Par ailleurs, il ressort de l'examen de la mise en œuvre de la SNDS 2016-2020 que :

- La production statistique n'a pas été orientée vers la satisfaction des besoins du suivi de la SCAPP car beaucoup d'indicateurs de suivi de la SCAPP sont restés non renseignés sur la période 2016-2020 ;
- Peu d'efforts ont été déployés pour renforcer l'exploitation des données de sources administratives ;
- Les normes de qualité de la production statistique n'ont pas fait l'objet d'initiative particulière ;
- Certains domaines sont peu ou pas couverts tels que la gouvernance et le genre ;
- Les données d'enregistrement des faits d'état-civil ne sont pas suffisamment exploitées ni publiées ;
- Par ailleurs, dans un secteur comme l'élevage qui contribue substantiellement au produit intérieur brut (PIB), il n'existe pas de données fiables, les estimations des effectifs du cheptel par exemple pouvant varier du simple au triple. Aucun recensement général du cheptel mauritanien n'a été réalisé.
- Les bases de données existantes ne sont pas à jour.
- Les partenariats pour les analyses approfondies des données n'ont pas fait l'objet d'accords avec des centres spécialisés.
- L'Organe central dispose d'un site Internet utilisé comme support pour diffuser les données qu'il produit mais ce n'est que très rarement le cas pour les services statistiques sectoriels.
- En termes de dissémination des données, il n'est pas fait recours aux communiqués de presse ni aux médias sociaux.
- Enfin, concernant le stockage et la sécurisation des données, des lacunes subsistent et aucune politique efficiente n'a été adoptée.

Des efforts importants restent donc à faire en matière de production, d'analyse et d'utilisation de l'information statistique, en particulier dans le contexte du suivi-évaluation du ProPEP, des ODD, du prochain plan d'action quinquennal 2021-2025 de la SCAPP, des SCRAPP et des différentes autres politiques de développement sectorielles.

IV.2.3. Cadre légal et coordination statistique

L'ONS a été érigé en une Agence Nationale de la Statistique et de l'Analyse Démographique et Economique (ANSADE) avec le bénéfice de dérogation favorable au recrutement et à la rétention de cadres statisticiens, démographes, économètres ou informaticiens qualifiés.

Hormis cette avancée majeure, le cadre juridique, institutionnel et de coordination de l'activité statistique ainsi que l'animation du SSN connaissent des dysfonctionnements qui se manifestent par :

- L'absence de réunion du CNS depuis 2010 dont l'une des principales causes est à rechercher dans la composition même de ce Conseil qui se situe au niveau des Ministres. L'ambition d'impliquer les plus hautes autorités était louable mais de nombreuses autres priorités mobilisent les responsables politiques de l'État.
- La non application des textes régissant la délivrance du visa statistique aux enquêtes réalisées dans le pays alors que les textes sont clairs et précis à ce sujet.
- L'absence de suivi de la mise en œuvre de la SNDS et le non-respect de la régularité de l'élaboration du Programme Statistique Annuel (PSA).
- Le manque de ressources humaines adéquates au sein de l'Organe central pour assurer cette fonction, le CNS ne pouvant fonctionner que s'il s'appuie sur la cheville ouvrière constituée par l'Organe central.
- La nécessité de réviser la Loi Statistique et de ratifier la Charte Africaine de la Statistique.

IV.2.4. Capacités du SSN

Ressources humaines

Les constats relatifs aux ressources humaines font état des principaux points suivants :

- L'insuffisance notoire des ressources humaines qualifiées en qualité et en quantité dont souffre le SSN, en particulier le déficit en statisticiens de formation qui a un impact sur la qualité des statistiques produites et constitue un obstacle principal au développement de l'ONS.
- Les statisticiens ou démographes représentent environ 20%² des effectifs actuels. Les besoins sont à peu près équivalents aux effectifs actuels, ce qui signifie, à terme, un doublement du personnel affecté aux travaux statistiques.

² Source : AFRISTAT. Etude de faisabilité en vue de la mise en place d'un centre de formation et de perfectionnement en statistique. Septembre 2017

- La catégorie Bac+2/3 scientifique ne représente que 2%³ des effectifs, ce qui est très bas dans un office statistique, alors que c'est cette catégorie qui peut mener des travaux importants dans la production des statistiques.
- La part des Adjointes Techniques en Statistique (ATS) est très faible dans l'effectif de l'ONS, alors que c'est normalement la cheville ouvrière d'un office statistique.
- L'insuffisance de ressources humaines est imputable, en partie, à l'absence d'une vision claire en matière de formation initiale et continue dans le domaine statistique et la forte mobilité de peu statisticiens qualifiés faute de motivation acceptable offerte par le SSN.
- Le manque d'attractivité du SSN ont contribué fortement à ce déficit.
- Les résultats au concours commun d'entrée aux écoles africaines de statistiques ne sont pas encourageants ces dernières années et le retour des diplômés à l'ONS est très souvent transitoire.
- Il n'existe pas de formation courte d'agent technique en statistique (1 ou 2 ans).
- Les conditions de rémunération du personnel ne sont pas motivantes, en particulier pour l'encadrement technique dont les conditions de rémunération très faible sont moins avantageuses que ceux d'EPA similaires. L'ONS avait été instauré en tant qu'établissement public pour faciliter la réalisation des opérations statistiques mais la contrainte de grille salariale liée au statut actuel de l'établissement est devenue un handicap pour le recrutement et la rétention du personnel qualifié et essentiel à son fonctionnement normal alors qu'au des administrations centrales, par le jeu de primes et indemnités, les rémunérations sont devenues nettement meilleures.

Ressources financières

Le Rapport national sur le soutien à la statistique en Mauritanie 2016-2020 (CRESS) élaboré en 2018 avec l'appui de PARIS21 fait ressortir que l'ONS avait bénéficié d'un financement de l'ordre de 282 millions MRU sur la période 2015-2017, soit 94 millions MRU par an. Ce montant représente 26,2% de l'enveloppe allouée à l'ensemble du SSN au cours de la même période. Cette structure du financement s'explique par l'important projet du secteur pêche mais aussi par le fait que la plupart des projets d'envergure de l'ONS étaient finissants sur la période 2015-2017.

Les financements domestiques annuels qui représentent moins de 0,1% du PIB ont baissé d'année en année pendant que ceux des PTF ont augmenté régulièrement au bénéfice des autres structures du SSN, l'essentiel des financements domestiques étant destiné à l'ONS (70%).

³ Source : Idem.

Le financement des PTF représente 75% du financement total sur la période 2015-2017, dénotant d'une forte dépendance du SSN par rapport aux financements extérieurs, avec un taux d'exécution de 89%. La Banque Mondiale représente le premier bailleur avec 87,7% des financements sur la même période.

Quant à la période 2018-2020, le financement du SSN est de 590,6 millions MRU avec une part des PTF de 53% (contre 75% sur la période passée), avec 66% des financements pour l'ONS et un accroissement de la part de l'Etat qui est de 32% (contre 27% sur la période passée)

L'analyse de ces chiffres fait ressortir la faiblesse des ressources financières mises à disposition de l'ONS en comparaison avec les besoins, en particulier au niveau de la rubrique dédiée à la rémunération du personnel dont les niveaux de salaires demeurent faibles.

L'insuffisance des ressources financières constitue un obstacle de taille au développement de la production statistique. Pour les services statistiques sectoriels, outre la prise en charge des frais de fonctionnement des structures et des frais de personnel, le budget de l'Etat contribue très peu au financement des activités statistiques. Les opérations d'enquêtes et de recensements et les bourses de formation à l'étranger sont en général financées par les Partenaires techniques et financiers.

La question de l'alignement des financements extérieurs sur les priorités nationales demeure encore une préoccupation.

IV.2.5. *Récapitulatif de l'Analyse SWOT du SSN*

Le tableau ci-dessous met en évidence les points forts et les points faibles du système statistique nationale ainsi que les opportunités et menaces.

Tableau 5 : Récapitulatif de l'analyse SWOT/AFOM du SSN

	 FORCES	 FAIBLESSES
INTERNE	- Longue expérience des recensements et enquêtes statistiques - Production d'une grande quantité de données statistiques utiles pour l'analyse et la prise de décision - Le SSN dispose d'un cadre législatif, institutionnel et organisationnel perfectible - Création de l'ISMS et d'un Département de la formation des ingénieurs en statistique et de l'ingénierie des données (SID) à l'ESP - Le nouveau cadre légal de l'ANSADE	- Insuffisance de ressources humaines qualifiées, et notamment de statisticiens de formation - Insuffisance des ressources matérielles et financières - Lacunes dans l'opérationnalisation de la coordination statistique - Faible exploitation des données de sources administratives - Couverture incomplète de certaines données (SCAPP et ODD, environnement, gouvernance, genre) - Faible désagrégation de certaines données

EXTERNE		■ Difficultés d'accès aux données produites, irrégularités et lacunes dans leur diffusion ■ Absence d'une politique de sécurisation systématique et efficace des données ■ Peu d'analyses approfondies réalisées ■ Problèmes d'organisation et de gestion
	➡ OPPORTUNITES	➡ MENACES
	■ Demande en données pour le suivi-évaluation des ODD et stratégies (SCAPP, SCRAPP, ProPEP, etc.) ■ La mise en œuvre de la LOLF qui instaure une gestion axée sur les résultats LOLF ■ La Charte Africaine de la Statistique et la Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique SHaSA ■ Le renforcement du débat démocratique et une meilleure transparence de la vie publique ■ Existence d'initiatives sous-régionales, régionales et internationales d'appui au développement de la Statistique	■ Position de la statistique sur l'échelle des priorités politiques ■ Insuffisance de ressources financières ■ Non disponibilité de ressources humaines qualifiées sur le marché du travail et/ou concurrence d'autres recruteurs de ces cadres ■ Déficit de culture statistique et/ou non utilisation des données et analyses statistiques ■ L'impact de pandémies comme la COVID19

Les forces et faiblesses du SSN ont été présentés précédemment selon les différentes dimensions auxquelles elles se rapportent.

Quant aux opportunités et menaces, elles sont argumentées ci-après.

➡ **Opportunités à saisir**

- La demande en information nécessaires au processus de suivi-évaluation de l'atteinte des ODD et de la mise en œuvre des stratégies (SCAPP, SCRAPP, ProPEP, etc.) va avoir un effet de levier important pour la production et l'analyse des données.
- La mise en œuvre de la LOLF, qui instaure une gestion axée sur les résultats, impliquera la mise à disposition d'indicateurs de résultats des budgets programmes à allouer.
- L'alignement sur la Charte Africaine de la Statistique et sur la Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique SHaSA.
- Le renforcement du débat démocratique et une meilleure transparence de la vie publique amorcés ces derniers temps.

- Existence d'initiatives sous-régionales, régionales et internationales d'appui au développement de la Statistique

➡ **Menaces externes susceptibles d'affecter l'évolution du SSN**

- Position de la statistique sur l'échelle des priorités politiques : il s'agit de la place accordée par des décideurs politiques au sous-secteur de la statistique et leur volonté à l'appuyer en espérant que le niveau actuel qui est satisfaisant se maintienne malgré la concurrence avec d'autres secteurs vitaux sur l'échelle des priorités.
- Insuffisance de ressources financières : la contrainte budgétaire, extérieure au SSN dans la mesure où l'allocation des ressources financières relève d'autres instances, est cruciale.
- Non disponibilité de ressources humaines qualifiées sur le marché du travail et/ou concurrence d'autres recruteurs de ces cadres : les statisticiens, démographes et informaticiens sont aussi recrutés par des organismes en dehors du SSN.
- Déficit de culture statistique et/non utilisation des données et analyses statistiques qui conditionne le niveau de la demande de données statistiques émanant des différents segments de la société.

V. CADRE STRATEGIQUE : VISION ET OBJECTIFS

V.1. Ajustement de la vision 2030

La vision énoncée dans la SNDS 2016-2020 était la suivante :

« A l'horizon 2030, construire un système statistique efficient et crédible, doté de ressources adéquates, disposant d'un cadre légal et organisationnel adapté, dont les productions répondent aux besoins des politiques nationales de développement et à ceux des utilisateurs ».

Compte des transformations intervenues depuis lors au niveau du SSN et de son environnement, il y a lieu d'ajuster une telle vision. Aussi l'énoncé suivant est proposé :

« A l'horizon 2030, le Système Statistique National, bien coordonné et doté de ressources suffisantes, est devenu capable de satisfaire les demandes multiformes, émanant des différentes catégories d'utilisateurs, en données et informations statistiques de qualité et à jour, produites selon les normes et des processus sans cesse modernisés, analysées pour servir d'aide à la décision et diffusées sur différents supports adaptés et modernes à la satisfaction de ses usagers ».

Cette vision se réfère à tous les éléments constitutifs d'un SSN efficace et crédible au service du développement du pays et en fournissant des services de qualité et satisfaisants à tous les acteurs politiques, économiques, chercheurs, de société civile et partenaires au développement.

Elle sert de fondement aux orientations stratégiques présentée ci-après.

V.2. Options stratégiques

La transformation du SSN, à partir de la situation actuelle décrite à travers le diagnostic présenté précédemment, vers la vision à l'horizon 2030 énoncée ci-dessus sera assurée suite à la conduite d'un processus dont les orientations stratégiques sont les suivantes :

- Mise à niveau de la gouvernance et des capacités du Système Statistique National ;
- Satisfaction de la demande en données statistiques grâce à une production de qualité ; et
- Valorisation des produits statistiques.

(i) Mettre à niveau la gouvernance et les capacités du SSN

Il s'agit de relever les défis auxquels fait face le SSN dans les domaines juridique, institutionnel et organisationnel en mettant au niveau le cadre juridique, institutionnel et organisationnel existant de manière exhaustive et cohérente pour la production des statistiques publiques.

Le premier objectif stratégique est de mettre en place des mécanismes opérationnels de pilotage et de gouvernance du Système Statistique National à travers des réformes institutionnelles des différentes composantes de ce système et de le doter de moyens suffisants pour la réalisation de ses missions.

Les objectifs opérationnels et les résultats attendus sont présentés ci-après :

- **Réformer et moderniser le cadre légal et organisationnel** : d'une part, la modernisation du fondement juridique de l'activité statistique à travers la mise à niveau de la loi statistique, la ratification de la charte statistique africaine et l'adoption des décrets d'application nécessaires et, d'autre part, la mise en place du nouveau cadre institutionnel et organisationnel de l'ANSADE.
- **Opérationnaliser le dispositif de coordination statistique** pour l'émergence d'une meilleure gouvernance statistique et d'un leadership, assortie d'une programmation opérationnelle des activités statistiques cohérente avec la SHaSA 2, et une mise en vigueur de protocoles d'échanges d'informations entre services producteurs des données ainsi que la mise en œuvre d'un programme d'échange d'expérience avec les institutions sœurs au niveau régional et international.
- **Doter le SSN en ressources humaines de qualité, en ressources financières adéquates et en équipements** afin de relever le niveau de la production statistique et répondre aux exigences et besoins des décideurs, en particulier suite au recrutement progressif du personnel nécessaire pour la mise en œuvre des activités programmées et à la mise en œuvre d'un plan de formation continue et de mise à niveau du personnel du SSN en collaboration avec l'ISMS.

(ii) Satisfaire la demande en données statistiques grâce à une production de qualité

Le deuxième objectif stratégique vise à élargir la base de la couverture spatiale et thématique optimale et produire des statistiques de qualité dans les délais raisonnables, selon les normes internationales recommandées en la matière optimisant toutes les sources de données et répondant aux besoins des utilisateurs.

Les objectifs opérationnels et les résultats attendus dans ce domaine sont les suivants :

- **Produire des statistiques de qualité dans les délais raisonnables, selon les normes et des processus sans cesse modernisés, et répondant aux besoins des utilisateurs** : Il s'agit de mettre régulièrement à disposition les données et indicateurs dans les différents domaines : démographie, économie, social, conditions de vie, emploi, environnement, gouvernance, etc. Le processus de production de ces données tiendra compte des normes internationales, les principes et standard en la matière et des outils technologiques innovants disponibles.

- **Moderniser les sources de données, en particulier les sources administratives**, notamment en intensifiant l'exploitation des données de sources administratives, comme l'état-civil et les données d'entreprises, en exploitant les nouvelles sources d'information telles que le Big Data et en prenant en compte les thématiques émergentes.
- **Améliorer couverture, la désagrégation et la qualité des données statistique** : il s'agit de l'amélioration de la couverture thématique et spatiale, en particulier au niveau des régions, de la production statistique, de la qualité des informations produites dans les différents domaines et de la désagrégation nécessaire à la prise en compte des différents groupes sociaux.

(iii) Valoriser les produits statistiques

Le troisième objectif stratégique vise à s'assurer que la statistique joue pleinement son rôle d'aide à la décision à travers l'utilisation de ses produits « finis » constitués par les informations et analyses pertinentes produites.

Les objectifs opérationnels et les résultats attendus dans ce domaine sont les suivants :

- **Systématiser l'analyse des données produites pour servir d'aide à la décision** : le déficit d'analyse des données produites sera comblé à travers un renforcement soutenu et tous azimuts de la fonction analytique, y compris à travers des protocoles de partenariat avec les institutions nationales et internationales de recherche.
- **Assurer la diffusion et l'archivage des données sur différents supports adaptés et modernes à la satisfaction de ses usagers** : la publication et transmission des données et informations statistiques produites aux utilisateurs ainsi que leur mise à disposition selon des formats adaptés et innovants, vise à faciliter l'accès à ces données en tout lieu et à tout moment.
- **Promouvoir l'utilisation des informations et des résultats d'analyses statistiques et enraciner la culture statistique** : les entraves à l'utilisation des données et résultats d'analyses statistiques seront progressivement éliminées, au niveau des décideurs publics et privés, des élus nationaux et locaux, des chercheurs, etc. Des initiatives de grande envergure seront lancées afin d'initier un changement de comportement des acteurs et, de manière générale, relever progressivement le niveau de culture statistique chez les citoyens.

V.3. Dynamique du changement et de la transformation du SSN

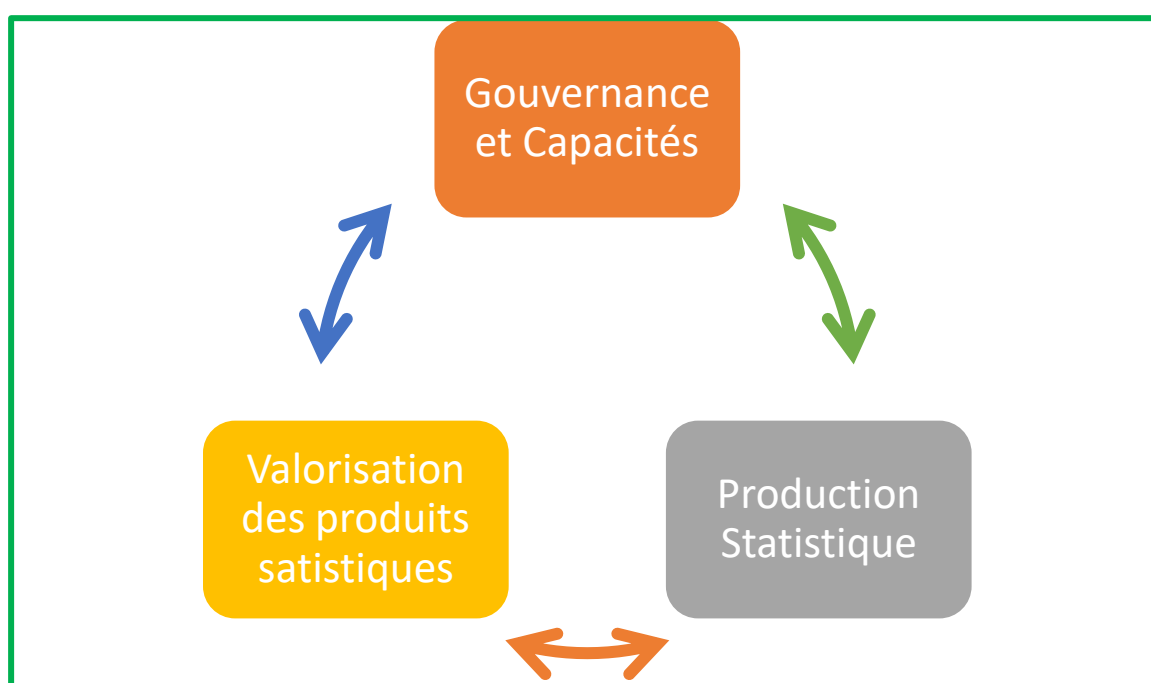
La SNDDS vise à terme à améliorer sensiblement les performances du SSN au sens de la vision énoncée plus haut, en particulier l'adéquation entre l'offre et la demande statistique, en maximisant les atouts et opportunités, en minimisant l'effet des contraintes et en remédiant aux faiblesses.

Les efforts viseront à permettre au SSN de générer des informations statistiques à jour, fiables et harmonisées, couvrant tous les aspects du développement inclusif et durable, fondé sur les différentes composantes formées par : (i) la dimension environnementale, (ii) la dimension sociale, (iii) la dimension économique ; et (iv) la dimension politico-culturelle, comme recommandé par la Stratégie d’Harmonisation des Statistiques en Afrique (SHaSA).

Le processus à mettre en œuvre pour réaliser la vision et ses objectifs est illustré par le schéma du modèle de développement du SSN (Figure 3) inspiré par le cycle vertueux des données proposé par l’OCDE et réaménagé par PARIS21 au niveau des indicateurs du Cadre de suivi du développement de la statistique (Figure 4).

Le fonctionnement du modèle est tel que l’amélioration de chacune des trois composantes a un impact positif sur les deux autres à travers des relations entre leurs éléments constitutifs.

Figure 3 : Modèle de développement de la SNDDS



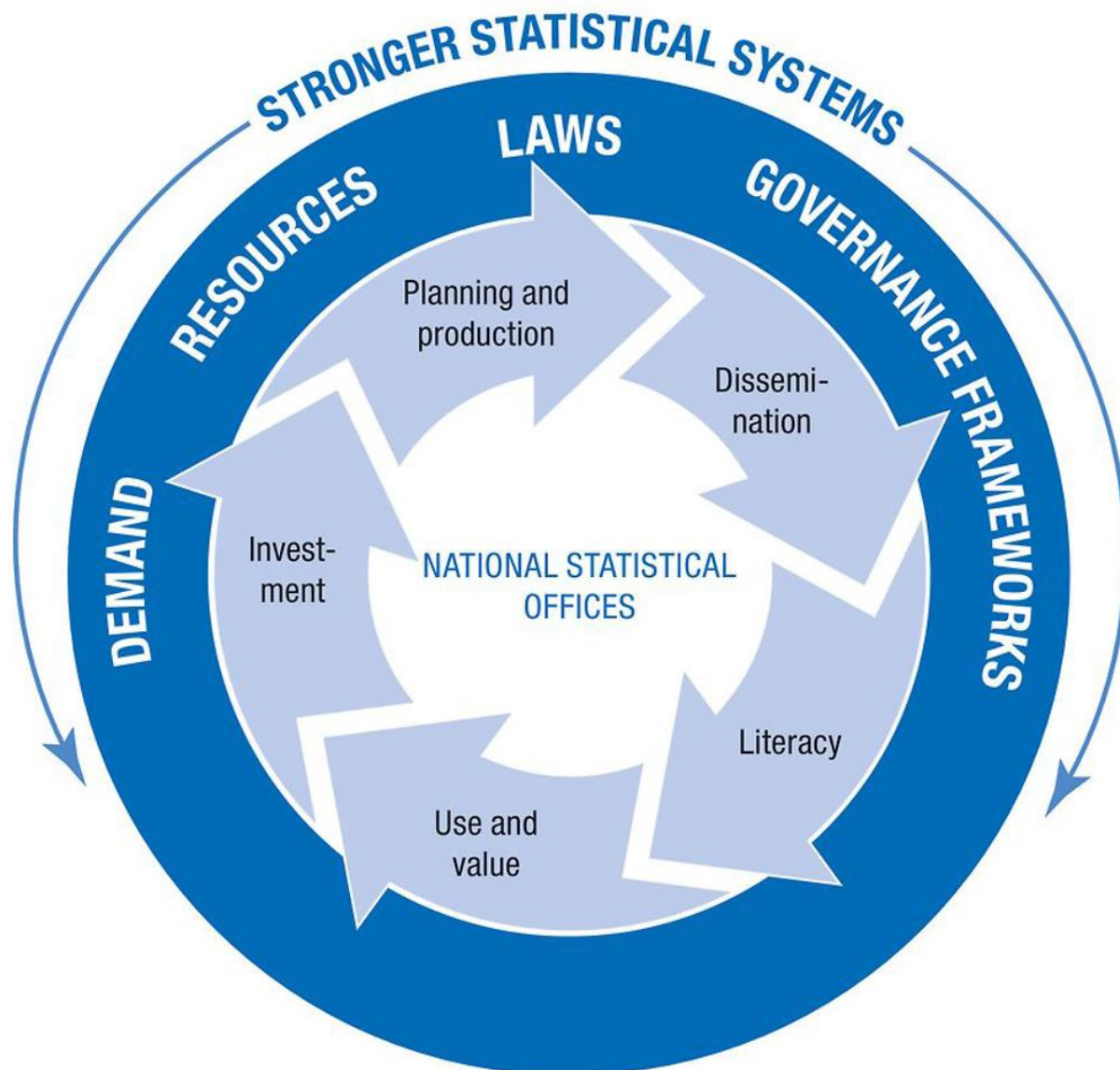
Le tableau ci-dessous récapitule les indicateurs d’impact attendus après un bon fonctionnement de ce modèle et suite aux changements induits.

Tableau 6 : Cibles des indicateurs d’impact de la SNDDS

	Situation de référence		Cibles	
	Année	Valeur	2025	2030
Indicateur de capacité statistique (Score global PARIS21)	2019	57,8	65	75
Score Ouverture des données (Open Data Inventory - ODIN)	2020/21	34	40	50
Rang ODIN	2020/21	158 ^{ème} /187 pays	100 ^{ème}	80 ^{ème}

Satisfaction des usagers			60%	80%
--------------------------	--	--	-----	-----

Figure 4 : Le cycle vertueux des données



Source : PARIS21 - Statistical Capacity Development Outlook 2019

VI. PLAN D' ACTIONS AXE SUR LES RESULTATS

L'atteinte des objectifs retenus nécessite la mise en œuvre de paquets d'actions ciblées. Ces paquets d'activités sont présentés ci-dessous selon les résultats escomptés, les objectifs opérationnels et pour chacun des trois objectifs stratégiques.

VI.1. Mettre à niveau la gouvernance et les capacités du SSN

Les options stratégiques définies plus haut par rapport à ce domaine sont déclinées en 6 résultats attendus, présentés ci-dessous en fonction de chaque objectif opérationnel auxquels ils contribuent :

- Réformer le cadre légal et organisationnel :
 - Le cadre juridique de l'activité statistique est rénové ;
 - La réforme institutionnelle et organisationnelle des unités du SSN est achevée.
- Opérationnaliser le dispositif de la coordination et de la programmation statistique :
 - Le Conseil National de la Statistique est rendu opérationnel et tous ses organes mis en place ;
 - La programmation et le suivi des activités statistiques est effective.
- Doter le SSN en ressources humaines de qualité, en ressources financières adéquates et en équipements :
 - Le financement adéquat pour les activités statistiques est mobilisé ainsi que l'équipement nécessaire ;
 - Les personnels qualifiés dans les métiers de la statistique, y compris l'analyse, sont en service dans les structures du SSN.

Parmi les activités à mettre en œuvre pour atteindre ces résultats, il est prévu de mettre à niveau le cadre juridique et organisationnel de l'activité statistique ainsi que les ressources nécessaires à la réalisation de ces activités.

Il s'agira de réviser la Loi Statistique et d'adopter la Charte Africaine de la Statistique (CAS). Il est prévu de ratifier dans un premier temps la Charte Africaine de la Statistique (Encadré n°2) puis, dans un second temps, réviser la Loi Statistique n°2005-017 à la lumière des dispositions prévues par la Charte et l'y adapter.

Encadré 2 : La Charte Africaine de la Statistique

La Charte Africaine de la Statistique, adoptée par l'Union Africaine, est un instrument juridique pour réguler l'activité statistique sur le continent, et servir d'outil de plaidoyer pour le développement de la statistique en Afrique. Elle institue certains mécanismes statistiques importants.

La CAS constitue un cadre stratégique d'orientation devant permettre l'émergence des statistiques africaines de référence et constitue un cadre déontologique et un code d'éthique professionnelle et de bonnes pratiques pour le métier du statisticien africain, invitant au respect des principes qui y sont énoncés et des normes, concepts et standards en vue d'assurer les comparaisons internationales. Une partie de ces dispositions, conformes aux Principes Fondamentaux de la Statistique Officielle, adoptés en 1994 par les Nations unies, et d'autres initiatives relatives aux statistiques, est couverte par la Loi statistique mauritanienne n°2005-017 du 27 janvier 2005.

La Charte en appelle aussi à la responsabilité des Etats africains pour garantir un financement stable et adéquat aux activités statistiques, et à renforcer l'indépendance et le statut des instituts nationaux de statistique. Ainsi la Charte recommande l'adéquation des ressources, dans la mesure du possible, mises à disposition principalement par le gouvernement, en ce sens que les ressources dont disposent les autorités statistiques doivent être suffisantes et stables pour leur permettre de répondre aux besoins de statistiques exigées et à cet effet, l'Etat doit veiller à la mise en place d'un fonds national pour le développement de la statistique.

En matière de coordination, pour renverser la tendance actuelle, il conviendra d'adapter certaines dispositions prévues par les textes pour assurer un bon fonctionnement du CNS et de ses formations affiliées en mettant en place un dispositif qui permettrait de réunir facilement ses membres chaque fois que cela est nécessaire :

- (i) Maintenir les trois catégories de membres mais remplacer les ministres par des hauts fonctionnaires, plus précisément par les directeurs chargés des statistiques et du suivi-évaluation, de la planification et de la programmation, des études et des stratégies dans les différents ministères ou autres entités. Ces derniers ont, sous leur responsabilité les services statistiques sectoriels. Le CNS reste présidé par le Ministre chargé de la tutelle de l'ANSADE.
- (ii) Prévoir un Vice-Président pour assurer la régularité des sessions du Conseil, en cas d'absence du Président. Le Directeur Général en charge du suivi de la SCAPP pourrait être désigné comme Vice-Président.
- (iii) Ramener à une session ordinaire annuelle, au lieu de deux, les réunions du CNS. Au cours de cette session qui a lieu au cours du quatrième trimestre, le Conseil examine et adopte le rapport d'exécution du Programme statistique national de l'année précédente, le projet de Programme statistique national de l'année suivante, et le cas échéant, les rapports d'évaluation à mi-parcours et d'évaluation finale de la SNDS.
- (iv) Conserver le Secrétariat Technique Permanent assuré par l'ANSADE, supprimer le Bureau du CNS et remplacer les autres organes (la Commission « Déontologie », la Commission « Qualité » et la « Commission des Enquêtes Statistiques ») par un

nouveau dispositif composé des instances suivantes : un Comité des Programmes Statistiques et trois commissions spécialisées intitulées : « Développement institutionnel du Système National de la Statistique », « Nomenclatures, normes et méthodes statistiques » et « Enquêtes, traitement, diffusion, utilisation et archivage des données ».

A cela s'ajoutent les actions visant à rendre la programmation et le suivi des activités statistiques effective.

De même, un Comité Scientifique Consultatif (CSC) sera institué auprès de l'ANSADE pour veiller à la qualité de ses produits et à leur conformité par rapport aux normes techniques et scientifiques ainsi qu'aux méthodes statistiques reconnues.

Dans le domaine des ressources humaines, compte tenu du fait que la disponibilité d'un plus grand nombre de statisticiens qualifiés dans le SSN avec des niveaux de rémunération améliorés est une condition essentielle au développement d'une production statistique de qualité, il est proposé de :

- Adopter et mettre en œuvre un statut particulier du personnel de l'ANSADE pour améliorer son attractivité, attirer et retenir les meilleurs talents de la profession et lui permettre un recrutement et une gestion administrative d'un personnel compétent et motivé. Il sera question de revaloriser les salaires, d'instaurer un profil de carrière faisant l'objet d'un examen à intervalles réguliers afin de s'assurer de l'atteinte des objectifs et de prévoir l'évaluation des performances du personnel à tous les niveaux.
- Réaliser une étude de faisabilité de la gestion centralisée par l'ANSADE des statisticiens publics, conformément à un statut professionnel spécifiquement défini, qui contribuerait à garantir des statistiques publiques de grande qualité en tant qu'outil de coordination technique du système statistique décentralisé.
- Procéder au recrutement des promotions en cours de formation à l'Institut Supérieur des Métiers des Statistiques (ISMS) pour renforcer les effectifs du SSN, selon un plan annuel de recrutement préétabli, en parallèle avec l'adoption d'un système de motivation incitatif pour mieux retenir les statisticiens au sein du SSN.
- Mieux prendre en compte la formation des ressources humaines dans les domaines statistiques en :
 - Renforçant la formation initiale dans les domaines statistiques, en particulier l'Institut Supérieur des Métiers des Statistiques, créé au sein de l'Ecole Supérieure Polytechnique (ESP) et la mise en service d'un cycle d'Ingénieurs Statisticiens Economistes (ISE) au niveau de l'ESP.
 - Mettre en œuvre un plan de formation continue et de mise à niveau pour le personnel du SSN en collaboration avec l'ISMS.

Concernant les ressources financières, la statistique publique étant une mission régalienne indispensable à une bonne gouvernance, l'État doit assumer la charge de ses ressources financières, avec l'appui des partenaires techniques et financiers. Pour assurer une production de statistiques de qualité, des ressources financières supplémentaires significatives devront être allouées au SSN, conformément à la mesure fortement recommandée par la Charte Africaine de la Statistique. En effet, cette charte recommande la mise en place d'un fonds de développement de la statistique comme mécanisme de financement pérenne, alimenté à la fois par les contributions du budget de l'Etat et des Partenaires Techniques Financiers (PTF).

En soutien à ces mécanismes de mobilisation des appuis, un cadre de concertation sera mis en place, pour assurer la coordination des interventions des PTF qui appuient le développement du système statistique.

Pour plus de compléments, le tableau 8 ci-dessous comprend les détails de la programmation dans ce domaine, présentés selon les résultats attendus au niveau des différents objectifs opérationnels.

Tableau 7 : Activités du Domaine stratégique I : Mise à niveau de la Gouvernance et des capacités du SSN

Résultats	Activités	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Sources de vérification des résultats	Hypothèses
Objectif opérationnel 1.1 : Réformer le cadre légal et organisationnel				
Résultat 1.1.1 : Le cadre juridique de l'activité statistique est rénové	Ratification de la Charte africaine de la statistique	Instruments de ratification disponibles	Journal officiel	- Volonté politique de réforme du SSN - Application effective des textes juridiques et réglementaires - Mise à disposition du budget nécessaire
	Révision de la loi statistique pour la rendre cohérente notamment avec la Charte africaine	Le texte révisé disponible		
	Elaboration et adoption des décrets d'application de la loi statistique	Textes de décrets disponibles		
Résultat 1.1.2 : La réforme institutionnelle et organisationnelle des unités du SSN est achevée	Création de services statistiques sectoriels dans les Départements qui n'en disposent pas	Textes de création des structures disponibles	Journal officiel	
	Elaboration et mise en vigueur d'un statut particulier du personnel de l'ANSADE, attractif et rémunérateur	Grille salariale améliorée en vigueur	PV du CO de l'ANSADE	
	Elaboration et mise en vigueur du nouvel organigramme ANSADE ainsi que l'élaboration de fiches de postes	Texte pris et mis en vigueur		
	Elaboration du Business Plan de l'ANSADE			
	Mise en place du Comité Consultatif Scientifique de l'ANSADE	Recommandations émises	PV de réunion du CCS	
Objectif opérationnel 1.2 : Opérationnaliser le dispositif de la coordination et de la programmation statistique				
Résultat .1.2.1 : Le Conseil National de la Statistique est rendu opérationnel et tous ses organes mis en place	Renouvellement du CNS et de ses Commissions spécialisées	Textes d'arrêtés disponibles	Journal officiel	- Dynamisme et leadership des organes de coordination
	Organisation régulière de session du CNS	Nb de sessions tenues	PV de réunions	
	Organisations de sessions des Commissions spécialisées	Nb de visas délivrés aux enquêtes	PV de réunions	
Résultat .1.2.2 : La programmation et le suivi	Elaboration et validation de la SNDS 2021-2030 et de son Plan d'Actions 2021-2025	Décision d'adoption par le CNS	PV de réunion du CNS	- Financement de

Résultats	Activités	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Sources de vérification des résultats	Hypothèses
des activités statistiques est effective	Elaboration et validation du Rapport Annuel de mise en œuvre de la SNDS (RMO-SNDS)			la SNDS acquis et mobilisé
	Elaboration et adoption du Programme Statistique Annuel (PSA) (Tranche annuelle du PA de la SNDS)			
	Elaboration et signature de la Lettre d’Engagement pour les Résultats (LER) de l’ANSADE assortie d’indicateurs de performance	LER signée	Courrier ministériel	
	Organisation de revues annuelles du Plan d’action de la SNDS	Nb de participants à l’atelier	Actes de l’atelier de revue	
	Formation des cadres du SSN en planification stratégique et en gestion axée sur résultats	Nb de participants	Rapport sur la formation	
	Enquête de satisfaction des utilisateurs	Taux de satisfaction du SSN disponible	Rapport Enquête	
	Evaluation à mi-parcours du PA SNDS	Document EMP	RMO-SNDS	
	Elaboration du Plan d’action 2026-2030 de la SNDS	Document du PA-SNDS disponible	RMO-SNDS	
Objectif opérationnel 1.3 : Doter le SSN en ressources humaines de qualité, en ressources financières adéquates et en équipements				
Résultat .1.3.1 : Le financement adéquat pour les activités statistiques est mobilisé ainsi que l’équipement nécessaire	Relèvement significatif des budgets de l’ANSADE et des différentes structures du SSN	Taux d’augmentation du Budget	Loi des finances	- Programmation budgétaire - Engagement des PTF
	Mettre en place un pacte sur les données pour la révolution des données pour la mobilisation d’apports substantiels auprès des bailleurs de fonds ⁴	Montant consolidé des appuis	Rapport CRESS	
	Mettre en place le cadre de rencontres entre les producteurs et les PTF et assurer son animation selon un programme	Nombre de réunions organisées	Comptes rendus des réunions	
	Réalisation d’une étude de faisabilité de la mise en place d’un Fonds de développement de la statistique	Nb hommes-mois de consultants mobilisés	Contrats Consultants	

⁴ http://datarevolution.paris21.org/sites/default/files/Road_map_for_a_Country_led_Data_Revolution_French_web.pdf

Résultats	Activités	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Sources de vérification des résultats	Hypothèses
	conformément aux recommandations de la Charte Africaine de la statistique			
	Réalisation de la 2 ^{ème} édition du rapport CRESS (financement du SSN) et sa présentation aux PTF			
	Appui à la Réforme de l'ANSADE : Composante "Renforcement de la gestion des activités courantes", y compris le CO			
	Appui à la Réforme de l'ANSADE : Composante Renforcement des services régionaux			
	Achèvement du plan architectural du siège de l'ANSADE	Nb m² construits	RMO-SNDS	
	Extension du siège de l'ANSADE			
Résultat .1.3.2 : Les personnels qualifiés dans les métiers de la statistique, y compris l'analyse, sont en service dans les structures du SSN	Recrutement par l'ANSADE et par les autres structures du SSN des effectifs formés par l'ISMS ainsi que d'autres personnels qualifiés dans les métiers de la statistique	Effectifs recrutés parmi les cadres qualifiés dans les métiers de la statistique	Liste du personnel	- Programmation budgétaire - Pérennisation de l'ISMS - Mobilisation du financement des activités de formation
	Appui à la Réforme de l'ANSADE : Composante Mise en œuvre du Statut du personnel	Taux d'augmentation des salaires	Budget approuvé	
	Réalisation d'une étude de faisabilité de la gestion centralisée par l'ANSADE de tous les statisticiens publics	Nb hommes-mois de consultants mobilisés	Contrat de consultant	
	Renforcement de la formation initiale à l'ISMS : nouvelle filière ISE en plus de la filière existante	Effectifs d'étudiants dans les filières	Communication ISMS / ESP	
	Actualisation et mise en œuvre du Plan de Formation continue des différentes catégories du personnel des différentes structures du SSN	Nb de bénéficiaires	RMO-SNDS	

VI.2. Satisfaire la demande en données statistiques grâce à une production de qualité

Les options stratégiques définies plus haut par rapport à ce domaine sont déclinées en 7 résultats attendus, présentés ci-dessous en fonction de chaque objectif opérationnel auxquels ils contribuent :

- Produire des statistiques de qualité dans les délais raisonnables, selon les normes et des processus sans cesse modernisés, et répondant aux besoins des utilisateurs
 - Les données économiques sont collectées en appui aux initiatives de développement économique du pays
 - Les données sociodémographiques, de la gouvernance et de l'environnement sont produites en appui au développement social et à la bonne gouvernance
 - Les agrégats macroéconomiques et indicateurs conjoncturels sont produits de manière régulière en aide à la gestion économique
- Moderniser les sources de données, en particulier les sources administratives
 - L'exploitation des données de sources administratives est renforcée
 - Le potentiel offert par les nouvelles sources de données est exploité
- Améliorer la couverture, la désagrégation et la qualité des données statistiques
 - L'utilisation des normes de qualité dans la production statistique est améliorée
 - La production statistique prend en compte les nouvelles thématiques et les désagréations pertinentes

Parmi les actions programmées pour réaliser ces résultats, il s'agira de prendre en charge la production des différents indicateurs requis pour :

- Le suivi-évaluation des politiques de développement aux niveaux national, sectoriel et local, y compris les agendas 2030 et 2063, la SCAPP et les SCRAPP ainsi que la revue des ODD dont une bonne partie des indicateurs nécessitent encore d'être développés.
- La mise en œuvre des réformes induites par les dispositions de la nouvelle Loi Organique des Lois des Finances (LOLF), notamment l'élaboration et la gestion des budgets-programmes.
- La gestion axée sur les résultats du développement, de manière générale.

A cet effet, il conviendra de :

- Renforcer la fonction analytique et encourager les institutions à vocation d'analyse et de recherches au niveau national à mieux exploiter le potentiel de données collectées. Un programme d'analyse sera élaboré, notamment pour tenir compte des besoins du suivi-évaluation de la mise en œuvre du prochain plan d'action de la SCAPP 2021-2025.

- Améliorer le dispositif d'exploitation des données de source administrative à travers le renforcement des services sectoriels et la mise en cohérence de différentes sources, notamment les statistiques des faits d'état civil et les statistiques scolaires.
- Assurer le suivi de la conjoncture économique et l'élaboration des comptes nationaux.
- Réaliser les enquêtes et recensements couvrant la période 2020-2025 en appui aux initiatives de développement du pays dont le RGPH5, l'EPCV, l'enquête trimestrielle Emploi, l'enquête annuelle auprès des entreprises, les enquêtes agricoles, y compris le recensement de l'agriculture et de l'élevage, les enquêtes sanitaires, l'enquête de satisfaction des usagers des services publics, etc.
- Tirer parti des thématiques émergentes (Big Data, etc.).
- Elaborer et mettre en œuvre une stratégie sur les données ouvertes (Open Data) et mettre en service le portail dédié Open Data.
- Mieux prendre en compte la réflexion méthodologique pour accompagner les nouveautés méthodologiques au niveau international et ce, pour assurer une production statistique de qualité, harmonisée et comparable avec le reste du monde, en tenant compte du développement récent en matière d'utilisation de technologies de l'information et de la communication (TIC) et son introduction au système de production des données au sein des services statistiques.

Pour plus d'exhaustivité des actions programmées, le tableau 9 ci-dessous comprend les détails de la programmation dans ce domaine, présentés selon les résultats attendus pour chacun des objectifs opérationnels.

Tableau 8 : Activités du Domaine stratégique II : Production de données de qualité en réponse à la demande

Résultats	Activités	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Sources de vérification des résultats	Hypothèses
Objectif opérationnel 2.1 : Produire des statistiques de qualité dans les délais raisonnables, selon les normes et des processus sans cesse modernisés, et répondant aux besoins des utilisateurs				
Résultat 2.1.1. : les données économiques sont collectées en appui aux initiatives de développement économique du pays	Réalisation du Recensement général de l'agriculture et de l'élevage	Superficie couverte et Nb têtes bétail recensées disponible	Rapport RGAE	- Financement disponible - Capacités techniques renforcées
	Réalisation de l'enquête annuelle auprès des entreprises	Indicateurs Entreprises disponibles	Rapport d'enquête	
	Réalisation de l'enquête EMEA de suivi de la production rurale et des caractéristiques des ménages agro-pastoraux avec un module spécifique sur les ménages	Données disponibles	Rapport d'enquête	
	Réalisation d'une enquête de suivi de la situation alimentaire des ménages			
	Réalisation d'une enquête sur la production de dattes			
	Réalisation d'une enquête sur la mise à jour des normes de consommation céréalière			
	Réalisation d'une enquête maraichère			
	Résultat 2.1.2. : Les données sociodémographiques, de la gouvernance et de l'environnement sont produites en appui au	Réalisation du 5 ^{ème} Recensement général de la population et de l'Habitat (RGPH)	Nombre DR cartographiés et effectif résidents dénombrés disponible	
Réalisation d'une nouvelle édition de l'EPCV (Enquête Conditions de vie des ménages)		Indicateurs Pauvreté disponibles	Rapport d'enquête	
Réalisation Enquête trimestrielle Emploi et Marché du travail		Indicateurs Emploi disponibles	Rapport d'enquête	
Réalisation d'une enquête MICS		Données disponibles	Rapport d'enquête Publications	
Recensement Scolaire Annuel				

Résultats	Activités	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Sources de vérification des résultats	Hypothèses
développement social et à la bonne gouvernance	Enquête STEPwise Enquête SARA Enquête de couverture vaccinale Réalisation d'une enquête Nutrition Enquête SMART Indicateurs de gouvernance Indicateurs de l'environnement Réalisation de l'enquête de satisfaction des usagers des services publics Réalisation d'une enquête de genre Connaissance-Attitude-Pratique (CAP)			
Résultat 2.1.3 : les agrégats macroéconomiques et indicateurs conjoncturels sont produits de manière régulière en aide à la gestion économique	Modernisation du système de production des comptes économiques annuels conformément aux recommandations internationales en la matière	Les comptes nationaux sont disponibles	Publication	- Disponibilité financière - Capacités matérielles et humaines - Existence des données de sources administratives
	Opérationnalisation d'un dispositif de production et diffusion des comptes nationaux trimestriels conformément aux recommandations internationales	Fréquence de production des comptes trimestriels	Publications	
	Elaboration d'une matrice de comptabilité sociale (MCS)	MCS disponible	Publication	
	Réalisation d'enquêtes trimestrielles conjoncturelles auprès des entreprises pour la production d'indicateurs conjoncturels (Statistique entreprises, IPPI, IPI, bulletins, notes conjonctures, collecte administrative)	Données et/ou indicateurs disponibles	Rapport d'enquête Publications	- Disponibilité financière - Capacités matérielles et humaines
	Enquête auprès des ménages pour la production d'indicateurs conjoncturels			
	Renforcement du traitement des statistiques du commerce extérieur			
	Renforcement du dispositif de suivi des prix et de l'inflation (INPC, ICC, IPG)			
	Mise en place des indices sur le chiffre d'affaires			

Résultats	Activités	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Sources de vérification des résultats	Hypothèses	
	Réalisation d'enquêtes de suivi du BTP				
	Enquête sur les prix d'un panier de produits agro-pastoraux au niveau des marchés de production et de consommation (en gros, détails et par produit)				
Objectif opérationnel 2.2 : Moderniser les sources de données, en particulier les sources administratives					
Résultat 2.2.1 : L'exploitation des données de sources administratives est renforcée	Inventaire et diagnostic des différentes statistiques de sources administratives produites dans les unités statistiques	Nombre de systèmes d'information de données administratives mis en place ou pour lesquels les procédures de transmission de données, de vérification de la qualité, les méthodes de traitement, de stockage, d'analyse et diffusion ont été élaborées	- Manuels d'opération - RMO-SNDS - Rapports d'activité des structures sectorielles	- Bonne coordination de l'activité statistique sectorielle - Disponibilité de moyens humains, techniques et financiers	
	Renforcement du dispositif de collecte administrative afin de mieux couvrir l'ensemble des sources administratives dans le domaine économique				
	Mise à jour du répertoire des entreprises et de sa méthodologie				
	Alimenter une base de données économiques et financière des entreprises				
	Amélioration des statistiques de la pêche				
	Renforcement de l'exploitation des sources administratives de données démographiques et sociales, y compris l'Etat civil, notamment par la mise en place de protocoles d'échanges d'informations				
	Elaborer à temps une version améliorée de l'annuaire statistique	Maquette disponible	Publication		
	Produire régulièrement la carte sanitaire	Nombre de structures couvertes	Publication sur la carte		
	Produire régulièrement la carte scolaire				
	Appui technique aux services statistiques sectoriels pour améliorer la qualité des statistiques de sources administratives (justice, intérieur, etc.)	Nb hommes-mois d'appui technique	Rapports d'activités des administrations		

Résultats	Activités	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Sources de vérification des résultats	Hypothèses	
Résultat 2.2.2 : Le potentiel offert par les nouvelles sources de données est exploité	Réaliser une étude exploratoire sur les potentialités de la Révolution des données en Mauritanie et la faisabilité d’initiatives à mettre en œuvre, y compris la digitalisation et l’accélération de la transformation numérique du SSN	Domaines identifiés pour la révolution des données en Mauritanie	Rapport de l’étude		
	Partenariat pour l’exploitation des Big Data	Données disponibles	Site web ANSADE		
Objectif opérationnel 2.3 : Améliorer la couverture, la désagrégation et la qualité des données statistique					
Résultat 2.3.1 : l’utilisation des normes de qualité dans la production statistique est améliorée	Identification, révision et harmonisation des nomenclatures utilisées au sein du SSN	- Nb de structures respectant les normes de qualité dans la production statistique - Nb de structures utilisant les concepts et nomenclatures élaborés dans la production statistique - Qualité des données produites	Rapport d’évaluation de la qualité des données	- Dynamisme des organes de coordination du SSN - Appropriation des normes de qualité statistique par les sectoriels	
	Elaboration d'un recueil de concepts et définitions				
	Diffusion des nomenclatures adoptées aux niveaux régional et international				
	Elaboration et/ou mise à jour régulière des métadonnées et des plans d’amélioration des données				
	Elaboration et application de démarche qualité appliquée aux produits statistiques	Score d’ouverture ODIN	Publication Open Data Inventory		
	Elaboration d’une stratégie sur les Données ouvertes (Open Data)				
	Mise en œuvre d’une stratégie Données ouvertes				
	Mise en service du Portail des données ouvertes				
Résultat 2.3.2 : la production statistique prend en compte les nouvelles thématiques et les désagréations pertinentes	Identification des domaines non encore suffisamment couverts par la statistique et mise en place d’un dispositif opérationnel permettant de produire des indicateurs réguliers et pertinents, en particulier les indicateurs ODD	Nouvelles thématiques intégrées dans la collecte des données	Publications statistiques	- Moyens techniques disponibles	
	Production des indicateurs désagregés lors de l'exploitation des enquêtes nationales et autres données, selon la dimension géographique et les groupes sociaux (handicapés, etc.)	Niveau de désagrégation des données diffusées	Publications statistiques	- Echantillonnage adapté aux groupes et zones	

VI.3. Valoriser les produits statistiques

Les options stratégiques définies plus haut par rapport à ce domaine sont déclinées en 7 résultats attendus, présentés ci-dessous en fonction de chaque objectif opérationnel auxquels ils contribuent :

- Systématiser l'analyse des données produites pour servir d'aide à la décision :
 - Les indicateurs de suivi des politiques de développement sont analysés
 - Des analyses thématiques sont conduites pour éclairer les problématiques à l'ordre du jour
 - Des analyses prospectives, recherches et modélisations sont conduites en combinant les données disponibles
- Assurer la diffusion et l'archivage des données sur des supports adaptés et modernes à la satisfaction des usagers
 - Les données, analyses et publications sont disséminées sur des supports accessibles
 - L'archivage des données d'enquêtes et de recensement est effectué sur des supports sûrs et modernes
- Promouvoir l'utilisation des données statistiques et la culture statistique
 - L'utilisation des données est plus ample et étendue à un grand nombre de décideurs et de parties prenantes
 - La culture statistique est promue au niveau du grand public

Pour assurer la concrétisation de ces résultats, il est prévu de réaliser notamment les actions suivantes :

- Développer la mission d'analyse de l'information statistique disponible, nécessaire à l'aide à la décision. Un programme d'analyse sera élaboré et exécuté pour appuyer la mise en œuvre et le suivi-évaluation des stratégies de développement.
- En matière de diffusion et de communication :
 - L'élaboration d'une stratégie de diffusion et de communication des données statistiques afin d'améliorer leur visibilité et mieux faire connaître la statistique.
 - La systématisation des résumés destinés au grand public et à la presse.
 - L'élaboration de calendriers de publications statistiques et leur large diffusion.
 - Une meilleure prise en compte de la mission de communication.

- L'élaboration d'un programme de formation des utilisateurs pour promouvoir une culture des politiques et de prise de décisions de qualité grâce à l'utilisation des statistiques. L'idéal à poursuivre est de rendre le Gouvernement axé sur les données.
- Réaliser régulièrement des enquêtes de satisfaction auprès des utilisateurs.
- Renforcer les relations avec les utilisateurs, notamment à travers une participation plus active dans les organes et commissions érigés pour la concertation autour de l'élaboration et du suivi-évaluation de la mise en œuvre de politiques et stratégies nationale (SCAPP, ODD, etc.), sectorielles et régionales (SCRAPP), ce qui en résulte un feed-back sur la programmation de la production statistique et les besoins en analyses.
- Investir dans le géoréférencement des données.
- Mettre en place la démarche qualité appliquée aux produits statistiques.

Le tableau 10 ci-dessous comprend les détails de la programmation dans ce domaine, présentés selon les résultats attendus pour chacun des objectifs opérationnels

Encadré 3 : Recommandations pour l'amélioration de l'utilisation de statistiques

Six recommandations pour améliorer l'utilisation des données et statistiques à travers un meilleur alignement

#1 : Pour accroître l'utilisation des données produites par l'INS au sein du Gouvernement, les INS devraient permettre aux utilisateurs de s'abonner à une liste de distribution pour recevoir des emails ou des SMS de mises à jour portant sur de nouveaux ensembles de données.

#2 : Les INS devraient construire la demande locale de statistiques officielles en accordant la priorité aux besoins des utilisateurs nationaux et en s'engageant davantage avec le staff technique des ministères.

#3 : Les INS peuvent accroître la confiance dans les statistiques officielles en sollicitant un feedback, en améliorant la transparence et en ayant recours à une validation par une tierce partie pour une assurance qualité.

#4 : Les partenaires au développement devraient aider les INS, en particulier au niveau des pays ayant des contraintes de ressources et de capacités, pour suivre l'utilisation de statistiques officielles à travers les « web analytics ».

#5 : Les partenaires au niveau mondial et les Trust Funds devraient investir dans les domaines prioritaires pour les producteurs et les utilisateurs de statistiques officielles : rendre les données plus accessibles et plus faciles à utiliser.

#6 : Les partenaires au développement devraient tirer parti de manière responsable de leur position en tant que qu'utilisateurs importants des données produites par les INS afin de renforcer l'offre de statistiques officielles en relation avec la demande nationale

Source : PARIS21 - Statistical Capacity Development Outlook 2019. Traduction de l'auteur

Tableau 9 : Activités du Domaine stratégique III : Valorisation des produits statistiques

Résultats	Activités	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Sources de vérification des résultats	Hypothèses
Objectif opérationnel 3.1 : Systématiser l'analyse des données produites pour servir d'aide à la décision				
Résultat 3.1.1 : Les indicateurs de suivi des politiques de développement sont analysés	Analyse de l'évolution des indicateurs de suivi de la SCAPP	- Nb d'indicateurs de suivi de la SCAPP analysés - Nb d'indicateurs ODD couverts par les analyses	RAMO-SCAPP Rapports d'analyses et bulletins	Capacités mises en place
	Analyse de l'évolution des indicateurs ODD			
	Consolidation du suivi de la conjoncture et publication régulière d'analyses de la conjoncture (Notes et bulletins enrichis)			
Résultat 3.1.2 : Des analyses thématiques sont conduites pour éclairer les problématiques à l'ordre du jour	Elaboration d'un programme d'analyses approfondies dans les domaines économique, social, démographique, culturel, juridique, rural, halieutique, environnemental	Nb de rapports d'analyses approfondies et thématiques élaborés	- RMO-SNDS - Publications	
	Elaboration des notes d'analyses thématiques démographiques			
	Elaboration de rapports d'analyse approfondie des résultats d'enquêtes			
	Analyse de la pauvreté et des conditions de vie, y compris la cartographie de la pauvreté			
	Dividende Démographique : Dépendance économique et demande sociale, enjeux de politiques et programmes, transition et dividende démographique			
	Déterminants de la fécondité			
	Etude sur la sécurité alimentaire et sous-alimentation des ménages (malnutrition)			
	Déterminants de la mortalité infanto-juvénile			
	Analyses économiques : Croissance et ses déterminants, Inflation, Investissements (rapports économiques)			

Résultats	Activités	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Sources de vérification des résultats	Hypothèses
	Elaboration de monographies régionales (Wilaya en chiffres)			
	Etude Migration			
	Analyse du marché de travail et de ses caractéristiques - Emploi et moyens de subsistances			
	Investir dans le géoréférencement des données	Nb de thèmes couverts par un SIG	Maquettes SIG	
	Mise en place de la cartographie de la pêche artisanale et la pêche côtière (géo référencement des zones de pêches)			
	Cartographie de l'offre des services sociaux (eaux, santé et éducation, etc...)			
Résultat 3.1.3 : Des analyses prospectives, recherches et modélisations sont conduites en combinant les données disponibles	Initiative de modélisation de l'économie mauritanienne et analyse d'impacts	Nombre d'accords de partenariat signés	- RMO-SNDS - Rapports Activités des parties concernées	
	Etude sur les caractéristiques et la dynamique de la classe moyenne			
	Mettre en œuvre des accords de partenariat avec des institutions publiques ou privées, y compris des consultants, pour les analyses approfondies des données			
	Lancement d'un programme de recherches conjoint avec des institutions universitaires ou spécialisées, nationales ou internationales			
Objectif opérationnel 3.2 : Assurer la diffusion et l'archivage des données sur des supports adaptés et modernes à la satisfaction des usagers				
Résultat 3.2.1 : Les données, analyses et	Elaborer une politique de diffusion des données	- Liste des productions statistiques diffusées	- RMO – SNDS - Web (Sites des unités)	- Maintenance des sites web et comptes sur les
	Etablir un calendrier de diffusion des publications statistiques du SSN			

Résultats	Activités	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Sources de vérification des résultats	Hypothèses
publications sont disséminées sur des supports accessibles	Assurer la diffusion des données et publications statistiques sur des supports adaptés et selon le calendrier préétabli, y compris sur le Web	- Nombre de participants aux ateliers de dissémination	du SSN) - Médias sociaux	médias sociaux est assurée
	Mise en place d'une charte graphique et d'un processus d'harmonisation des publications de l'ANSADE	- Adresses des sites, de portails Web et de comptes sur les médias sociaux	- Sites internet d'information	- La transparence est de rigueur
	Redynamisation du centre de documentation et d'archivage			
	Organiser des ateliers de partage des résultats d'opérations statistiques	- Nb de communiqués de presse publiés		
	Assurer la mise à jour continue des bases de données et portails de données (MauritInfo, etc.)	- Bases de données, y compris géoréférencées, publiées		
	Edition et diffusion des annuaires statistiques			
	Edition, reproduction et diffusion des publications			
	Diffuser une version interactive on line de l'annuaire statistique	- Nb de visiteurs des sites web des unités du SSN		
	Diffuser une version interactive on line de l'annuaire démographique et Social	- Nb de visiteurs du Centre de Documentation		
	Publier des communiqués de presse et des dossiers de presse à l'occasion de la sortie de résultats d'opérations statistiques			
	Diffuser les principales informations statistiques sur les médias sociaux			
	Mettre en place des modalités d'accès aux données individuelles dans le cadre de travaux de recherche et d'analyse	Nb de fichiers de données fournis	Conventions signées avec les utilisateurs	Confidentialité des données garantie
	Améliorer la connectivité des structures du SSN	Nb de structures ayant une bonne connectivité	Résultat du test de la vitesse de connectivité	Mise en service du haut débit

Résultats	Activités	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Sources de vérification des résultats	Hypothèses
Résultat 3.2.2 : L'archivage des données d'enquêtes et de recensement est effectué sur des supports sûrs et modernes	Mettre en place ou améliorer les outils de stockage des données statistiques (matériels et logiciels)	Nombre d'opérations documentés et archivées	RMO-SNDS Archives du SSN	
	Elaborer une stratégie d'archivage et de sécurisation des données statistiques basée sur l'utilisation des TIC			
	Formation des cadres des services statistiques en techniques d'archivage des données			
	Documenter et archiver les fichiers de données sur des supports modernes, avec backup			
	Mettre en place d'un Intranet à l'ANSADE			
	Mettre à jour le portail NADA et la base de données « Data portal »			
	Assurer la sécurité des données contre les cyberattaques et les piratage			
Objectif opérationnel 3.3 : Promouvoir l'utilisation des données statistiques et la culture statistique				
Résultat 3.3.1 : L'utilisation des données est plus ample et étendue à un grand nombre de décideurs et de parties prenantes	Organisation de journées de formation et d'information ou de conférences de presse sur les produits statistiques au profit des médias	- Nb de visiteurs des sites web des unités du SSN	- Rapport des ateliers de formation et d'information	Dynamisme et Leadership des organes de coordination
	Organisation d'une édition du Forum de la Statistique tous les deux ans	- Nombre d'ateliers organisés	- RMO – SNDS	
	Participer activement dans les Comités techniques de formulation et de suivi-évaluation des politiques de développement	- Nb de participants	- Actes du Forum	
	Organiser des sessions de concertation et/ou de formation au profit du réseau des chargés de suivi-évaluation dans les administrations nationales et locales	- Nombre de rencontres organisés	- Compte rendu des rencontres	

Résultats	Activités	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Sources de vérification des résultats	Hypothèses
	Mettre en place le cadre de rencontres entre les producteurs et les utilisateurs et l’animer selon un programme			
Résultat 3.3.2 : La culture statistique est promue au niveau du grand public	Elaborer et/ou réviser la stratégie de communication du SSN et la valider	Nb de participants à l’atelier de validation	Rapport Atelier	
	Mettre en œuvre la stratégie de communication			
	Célébrer régulièrement la journée africaine de la statistique	Journées organisées	Programme Journées	
	Célébrer régulièrement la journée mondiale de la statistique			

VI.4. Coûts du plan d'action 2021-2025

L'évaluation détaillée des coûts évalués du Plan d'action figure dans les tableaux en annexe. Le tableau 12 ci-dessous présente le récapitulatif de ces coûts selon les domaines stratégiques. Le coût total est évalué à 1 879 475 110 MRU, soit 51 492 469 \$.

La mise à niveau de la gouvernance et des capacités nécessitera une part de 43,7% de ce coût total, destinée en grande partie à la rémunération des ressources humaines suite à la mise en vigueur d'un nouveau statut du personnel de l'ANSADE.

Plus de la moitié du coût total, soit 52,3%, servira à la production de données de qualité qui comprend notamment la réalisation de projets relativement coûteux tels que le 5^{ème} RGPH, le recensement de l'Agriculture et de l'Elevage ainsi que de grandes enquêtes (EPCV, EMEA, MICS, SARA, etc.).

Quant à la répartition de ces coûts selon les années et les objectifs opérationnels, elle figure dans le tableau 13 ci-dessous.

Environ 56,5% de ces coûts sont disponibles sur ressources de l'Etat contre 43,5% à rechercher (Tableau 14).

Tableau 10 : Coûts du Plan d'actions selon les objectifs stratégiques (MRU)

OBJECTIFS STRATEGIQUES		MRU	%
IV.	Mettre à niveau la gouvernance et les capacités du SSN	821 166 560	43,7%
V.	Satisfaire la demande en données statistiques grâce à une production de qualité	982 135 100	52,3%
VI.	Valoriser les produits statistiques	76 173 450	4,1%
TOTAL		1 879 475 110	100%
		\$ 51 492 469	

Tableau 11 : Répartition des coûts du Plan d'actions selon les années et les objectifs (MRU)

OBJECTIFS STRATEGIQUES ET OPERATIONNELS	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
I. Mettre à niveau la gouvernance et les capacités du SSN	78 074 060	155 227 160	184 838 120	206 222 140	196 805 080	821 166 560
1.1. Réformer le cadre légal et organisationnel	1 490 000	610 000	610 000	610 000	610 000	3 930 000
1.2. Opérationnaliser le dispositif de la coordination et de la programmation statistique	2 500 000	3 500 000	2 150 000	2 450 000	3 620 000	14 220 000
1.3. Doter le SSN en ressources humaines de qualité, en ressources financières adéquates et en équipements	74 084 060	151 117 160	182 078 120	203 162 140	192 575 080	803 016 560
II. Satisfaire la demande en données statistiques grâce à une production de qualité	57 880 000	267 400 000	282 960 000	263 661 000	110 234 100	982 135 100
2.1. Produire des statistiques de qualité dans les délais raisonnables, selon les normes et des processus sans cesse modernisés, et répondant aux besoins des utilisateurs	52 500 000	252 000 000	274 910 000	247 941 000	98 920 100	926 271 100
2.2. Moderniser les sources de données, en particulier les sources administratives	4 000 000	7 600 000	700 000	6 900 000	730 000	19 930 000
2.3. Améliorer la couverture, la désagrégation et la qualité des données statistique	1 380 000	7 800 000	7 350 000	8 820 000	10 584 000	35 934 000
III. Valoriser les produits statistiques	16 900 000	13 070 000	14 186 000	16 604 000	15 413 450	76 173 450
3.1. Systématiser l'analyse des données produites pour servir d'aide à la décision	4 500 000	7 000 000	10 500 000	9 000 000	12 500 000	43 500 000
3.2. Assurer la diffusion et l'archivage des données sur des supports adaptés et modernes à la satisfaction des usagers	11 400 000	3 470 000	2 386 000	5 304 000	1 613 450	24 173 450
3.3. Promouvoir l'utilisation des données statistiques et la culture statistique	1 000 000	2 600 000	1 300 000	2 300 000	1 300 000	8 500 000
TOTAL	152 854 060	435 697 160	481 984 120	486 487 140	322 452 630	1 879 475 110

Tableau 12 : Répartition des coûts du Plan d'actions selon les objectifs et l'état de disponibilité des ressources

Objectifs stratégiques et opérationnels	MRU			%		
	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL
I. Mettre à niveau la gouvernance et les capacités du SSN	716 466 560	104 700 000	821 166 560	87,2%	12,8%	100%
1.1. Réformer le cadre légal et organisationnel	3 930 000	-	3 930 000	100,0%	0,0%	100%
1.2. Opérationnaliser le dispositif de la coordination et de la programmation statistique	10 920 000	3 300 000	14 220 000	76,8%	23,2%	100%
1.3. Doter le SSN en ressources humaines de qualité, en ressources financières adéquates et en équipements	701 616 560	101 400 000	803 016 560	87,4%	12,6%	100%
II. Satisfaire la demande en données statistiques grâce à une production de qualité	296 581 100	685 554 000	982 135 100	30,2%	69,8%	100%
2.1. Produire des statistiques de qualité dans les délais raisonnables, selon les normes et des processus sans cesse modernisés, et répondant aux besoins des utilisateurs	285 271 100	641 000 000	926 271 100	30,8%	69,2%	100%
2.2. Moderniser les sources de données, en particulier les sources administratives	9 930 000	10 000 000	19 930 000	49,8%	50,2%	100%
2.3. Améliorer la couverture, la désagrégation et la qualité des données statistique	1 380 000	34 554 000	35 934 000	3,8%	96,2%	100%
III. Valoriser les produits statistiques	48 438 000	27 735 450	76 173 450	63,6%	36,4%	100%
3.1. Systématiser l'analyse des données produites pour servir d'aide à la décision	26 500 000	17 000 000	43 500 000	60,9%	39,1%	100%
3.2. Assurer la diffusion et l'archivage des données sur des supports adaptés et modernes à la satisfaction des usagers	19 938 000	4 235 450	24 173 450	82,5%	17,5%	100%
3.3. Promouvoir l'utilisation des données statistiques et la culture statistique	2 000 000	6 500 000	8 500 000	23,5%	76,5%	100%
TOTAL	1 061 485 660	817 989 450	1 879 475 110	56,5%	43,5%	100%

VI.5. Chronogramme des activités programmées

Le calendrier de mise en œuvre des actions inscrites au Plan d'actions figure en annexe 3 ci-dessous.

VII. ANNEXES

VII.1. Récapitulatif de l'état de mise en œuvre du Plan d'actions de la SNDS 2016-2020

Tableau 13 : Bilan de l'axe 1 : Amélioration de la gestion du cadre juridique et institutionnel

Objectifs opérationnels	Résultats attendus	Actions réalisées en 2016-2020	Actions programmées et non réalisées	Appréciation
Objectif opérationnel 1.1 : Adapter le cadre légal et organisationnel	Résultat 1.1.1 : La Charte africaine de la statistique est ratifiée	Communication en Conseil des Ministres en 2017	La Charte africaine de la statistique n'a pas été ratifiée	Moyennement satisfaisant
	Résultat 1.1.2 : La loi statistique est révisée et ses décrets d'application sont élaborés et adoptés	Les projets de textes sont disponibles	La loi statistique n'a pas été révisée	Moyennement satisfaisant
	Résultat 1.1.3 : La réforme institutionnelle et organisationnelle de l'ONS est engagée	- Un nouvel organigramme a été adopté en 2019 ? - Création de l'ANSADE, suite à la fusion de l'ONS et du CMAP	Le statut particulier du personnel de l'ONS n'a pas été élaboré	Moyennement satisfaisant
Objectif opérationnel 1.2 : Renforcer la coordination et la programmation statistique	Résultat 1.2.1 : le Conseil national de la statistique est opérationnel et tous ses organes mis en place		Pas de réunions depuis avril 2010	Non satisfaisant
	Résultat 1.2.2 : le cadre de programmation est renforcé	- Elaboration de la feuille de route de la SNDS 2021-2030	- Pas de programmation annuelle, en l'absence de réunions du CNS - Les revues annuelles de la SNDS n'ont pas été organisées	Non satisfaisant
Objectif opérationnel 1.3 : Mettre en place un cadre de rencontres des producteurs, utilisateurs et PTF	Résultat 1.3.1 : le cadre de rencontre entre les producteurs et les PTF est mis en place et un programme de rencontres élaboré	Une seule réunion consacrant le lancement des activités Organisation de la première édition du Forum le 28/10/2019	Le cadre de concertation entre producteurs et PTF n'a pas été mis en place	Moyennement satisfaisant
	Résultat 1.3.1 : le cadre de rencontre entre les producteurs et les utilisateurs est mis en place et un programme de rencontres élaboré	Organisation de la première édition du Forum le 28/10/2019	- Le cadre de concertation entre producteurs et utilisateurs n'a pas été mis en place - Pas de rencontre organisée	Moyennement satisfaisant

Tableau 14 : Bilan de l'axe 2 : Développement de la production statistique de qualité

Objectifs opérationnels	Résultats attendus	Actions réalisées en 2016-2020	Actions programmées et non réalisées	Appréciation
Objectif opérationnel 2.1 : Disposer de données socio-démographiques et économiques désagrégées sur la période 2016-2020	Résultat 2.1.1 : les recensements et enquêtes statistiques sont réalisés pour les principaux secteurs de l'économie et les résultats diffusés	- Enquête sur l'emploi et le secteur informel 2017 (Wilaya et milieu) - EPCV 2019 (Wilaya et milieu) - EDSM 2019 (Wilaya et milieu) - Enquête FSMS (CSA, PAM) - Enquête SARA - Enquête Covid19 en 2021	- Enquête CAP Genre - Recensement général de l'agriculture et de l'élevage - Enquêtes sur les productions maraichères et de dattes non - Enquête CAP SR - Enquête STEPwise - Enq. Couverture vaccinale	Satisfaisant
	Résultat 2.1.2 : les principaux agrégats macroéconomiques et indicateurs sociaux sont produits de manière régulière	- Indicateurs issus des enquêtes et recensements publiés - Révision des comptes nationaux : Une série de 1998 à 2018 est disponible - Enquêtes BTP	-	Satisfaisant
	Résultat 2.1.3 : les principaux indicateurs pour le suivi de la conjoncture sont produits de manière régulière	- Environnement international (5%), activité économique nationale (50%), indices (40%), commerce (3%), finances publiques (1%), monnaie et crédits (1%) - Recensement Scolaire Annuel - Mise à jour du répertoire des entreprises - Elaboration et diffusion des statistiques du commerce extérieur : note trimestrielle - Production et diffusion de l'annuaire statistique - Bulletins trimestriels de conjoncture - Notes trim. de conjoncture, - Note trimestrielle sur l'Indice du Coût de la construction, - Note trimestrielle de l'Indice des prix à la consommation	- Indices sur le chiffre d'affaires	Satisfaisant
	Résultat 2.1.4 : Les comptes trimestriels régulièrement produits	- Enquête en 2017 sur la pêche continentale et la transformation artisanale des produits de la pêche et intégrée aux comptes nationaux lors de la révision	- Comptes trimestriels non réalisés	Non satisfaisant
Objectif opérationnel 2.2 : Disposer de données de routine fiables et régulières	Résultat 2.2.1 : le dispositif de collecte et de production des statistiques économiques amélioré	- Mise en place d'un indice du coût de la construction - Création d'une cellule de collecte avec un personnel permanent et motivé - Indice des prix collecté au niveau de quatre wilayas	- Elaboration d'une base de données économique et financière des entreprises.	Satisfaisant

Objectifs opérationnels	Résultats attendus	Actions réalisées en 2016-2020	Actions programmées et non réalisées	Appréciation
<i>dans les domaines prioritaires de la SCAPP</i>	Résultat 2.2.2 : l'exploitation des données de sources administratives est renforcée	- <i>Carte sanitaire élaborée en 2020</i> - <i>Carte scolaire : réalisée ??</i> - <i>Renforcement des capacités des services statistiques sectoriels pour améliorer la qualité des statistiques de sources administratives (justice, intérieur, etc.) : Quels progrès ?</i>	- Inventaire des différentes statistiques de sources administratives produites dans les unités statistiques et les classer selon la qualité de leur tenue - Réflexion sur la production et l'exploitation optimale des statistiques d'Etat-civil	Moyennement satisfaisant
Objectif opérationnel 2.3 : Améliorer la couverture et la qualité de la production statistique	Résultat 2.3.1 : l'utilisation des normes de qualité dans la production statistique est améliorée	- <i>Nomenclature des activités et produits pour la Mauritanie 2017 (ons.mr)</i>	- Elaboration d'un recueil de concepts et définitions - Recensement et harmonisation des nomenclatures utilisées au sein du SSN - Elaboration et/ou mise à jour régulière des métadonnées et des plans d'amélioration des données	Non satisfaisant
	Résultat 2.3.2 : la production statistique prend en compte les nouvelles thématiques et les désagréations pertinentes	- <i>Quelles nouvelles thématiques sont prises en compte</i> - <i>Prix à la production industrielle</i> - <i>Désagrégation des indicateurs issus d'enquêtes et publication de ces données désagrégées</i>	- Solde d'opinion des chefs d'entreprises - Indice des prix du commerce extérieur	Moyennement satisfaisant

Tableau 15 : Bilan de l'axe 3 : Promotion de l'utilisation des données statistiques et de la culture statistique

Objectifs opérationnels	Résultats attendus	Actions réalisées en 2016-2020	Actions programmées et non réalisées	Appréciation
Objectif opérationnel 3.1 : Améliorer l'archivage et la vulgarisation des données statistiques	Résultat 3.1.1 : L'archivage des données d'enquêtes et de recensement est effectué	-	Archivage de la documentation et des données des enquêtes et recensements effectuées par les structures du SSN	Moyennement satisfaisant
	Résultat 3.1.2: Les outils de stockage des données statistiques sont améliorés ou mis en place	-	La base de données MautInfo, le portail NADA et la base de données « Data portal » ne sont pas à jour ?	Non satisfaisant
Objectif opérationnel 3.2 : Assurer une meilleure diffusion de la production statistique	Résultat 3.2.1 : Une politique de diffusion des données est élaborée	-	- La politique de diffusion des données non élaborée - Pas de calendrier de diffusion des données	Non satisfaisant
	Résultat 3.2.2 : La connectivité des structures du SSN est améliorée	- Mise en place d'un réseau Intranet à l'ONS - Normalement, la connectivité s'est améliorée suite aux progrès de l'infrastructure numérique dans le pays		Satisfaisant
Objectif opérationnel 3.3 : Promouvoir l'utilisation et la valorisation des données statistiques	Résultat 3.3.1 : Des rapports d'analyse approfondie des résultats d'enquêtes sont élaborés	- Le rapport ENESI - Monographies régionales-RGPH2013 : élaborées ? - Rapports d'analyse approfondie des données du RGPH2013	- Le programme d'analyses approfondies dans les différents domaines : Non élaboré	Moyennement satisfaisant
	Résultat 3.3.2 : Des accords de partenariat sont mis en œuvre pour les analyses approfondies des données		- Pas d'accords de partenariat avec les Centres de recherche pour les analyses approfondies des données. CMAP ?	Non satisfaisant
Objectif opérationnel 3.4 : Promouvoir la culture statistique	Résultat 3.4.1 : Les journées mondiales de la statistique et les journées africaines de la statistique sont célébrées chaque année	- Les journées africaine et mondiale de la Statistique ont été quelquefois célébrées		Satisfaisant
	Résultat 3.4.2 : Des journées de formation et d'information sont organisées avec la participation des médias	- Stratégie de communication	- Ateliers de formation à l'utilisation de l'information statistique à l'intention de la presse : non organisés	Non satisfaisant

Tableau 16 : Bilan de l'axe 4 : Renforcement des capacités des ressources humaines, matérielles et financières

Objectifs opérationnels	Résultats attendus	Actions réalisées en 2016-2020	Actions programmées et non réalisées	Appréciation
Objectif opérationnel 4.1 : Créer des mécanismes de financement de la statistique	Résultat 4.1.1 : Un Fonds national pour le financement durable de la statistique est créé et doté en ressources	-	- Le Fonds pour le développement de la statistique n'a pas été créé -	Non satisfaisant
	Résultat 4.1.2 : Un groupe consultatif sur le financement de la statistique est organisé	-	- Le groupe consultatif sur le financement de la statistique n'a pas été organisé	Non satisfaisant
Objectif opérationnel 4.2 : Renforcer le plaidoyer auprès des partenaires pour soutenir le financement de la statistique	Résultat 4.2.1 : le SSN est doté d'une cellule de communication	-	- Pas de structure chargée de communication au sein de l'ONS	Moyennement satisfaisant
Objectif opérationnel 4.3 : Disposer de personnels qualifiés en statistique et en démographie	Résultat 4.3.1 : un plan de formation est élaboré et mis en œuvre	- <i>Inventaire des ressources humaines disponibles en matière de statistique et domaines connexes : réalisé</i> - <i>Un plan de formation a été élaboré</i>	- Mise en œuvre timide du plan de formation	Moyennement satisfaisant
	Résultat 4.3.2 : la formation continue des cadres du SSN est assurée	- <i>Un certain nombre (combien ?) de cadres du SSN ont bénéficié de sessions de formations continue à l'extérieur</i>	- Formation périodique du personnel de terrain en SIG Web : non organisée	Moyennement satisfaisant
	Résultat 4.3.3 : le recrutement de statisticiens et démographes effectué	- <i>6 (cinq sont actuellement en période d'essai)</i>	-	Moyennement satisfaisant
	Résultat 4.3.4 : un centre de formation et de recyclage de des cadres du SSN est créé et opérationnel	- <i>Création de l'ISMS en septembre 2019 et d'un Département dédié à la formation des ingénieurs en statistique et de l'ingénierie des données (SID) en octobre 2020, au sein l'ESP</i> - <i>Des voyages d'études ont été organisés au profit de cadres du SSN dans des INS de la Sous-région (ANSD/Sénégal, HCP du Maroc, etc.) et des partenariats ont été signés dans ce cadre, notamment avec l'Ecole statistique de Tunis et le HCP du Maroc</i>	-	Satisfaisant

VII.2. Détails des coûts du Plan d'Actions 2021-2025

Tableau 17 : Domaine stratégique I : Détails des coûts des actions programmées 2021-2025 (millions MRU)

		2021			2022			2023			2024			2025			TOTAL		
Résultats	Activités	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL
Objectif opérationnel 1.1 : Réformer le cadre légal et organisationnel		1,49	-	1,49	0,61	-	0,61	0,61	-	0,61	0,61	-	0,61	0,61	-	0,61	3,93	-	3,93
Résultat 1.1.1 : Le cadre juridique de l'activité statistique est renouvelé	Ratification de la Charte africaine de la statistique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Révision de la loi statistique pour la rendre cohérente notamment avec la Charte africaine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Elaboration et adoption des décrets d'application de la loi statistique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultat 1.1.2 : La réforme institutionnelle et organisationnelle des unités du SSN est achevée	Création de services statistiques sectoriels dans les Départements qui n'en disposent pas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Elaboration et mise en vigueur d'un statut particulier du personnel de l'ANSADE, attractif et rémunérateur	0,45	-	0,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,45	-	0,45
	Elaboration et mise en vigueur du nouvel organigramme ANSADE ainsi que l'élaboration de fiches de postes	0,30	-	0,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,30	-	0,30
	Elaboration du Business Plan de l'ANSADE	0,30	-	0,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	Mise en place du Comité Consultatif Scientifique de l'ANSADE	0,44	-	0,44	0,61	-	0,61	0,61	-	0,61	0,61	-	0,61	0,61	-	0,61	2,88	-	2,88
Objectif opérationnel 1.2 : Opérationnaliser le dispositif de la coordination et de la programmation statistique		2,50	-	2,50	3,20	0,30	3,50	1,65	0,50	2,15	2,45	-	2,45	1,12	2,50	3,62	10,92	3,30	14,22
Résultat 1.2.1 : Le Conseil National de la Statistique est	Renouvellement du CNS et de ses Commissions spécialisées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Organisation régulière de sessions du CNS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

rendu opérationnel et tous ses organes mis en place	Organisations de sessions des Commissions spécialisées	0,20	-	0,20	0,50	-	0,50	0,50	-	0,50	0,50	-	0,50	0,50	-	0,50	2,20	-	2,20
Résultat .1.2.2 : La programmation et le suivi des activités statistiques est effective	Elaboration et validation de la SNDS 2021-2030 et de son Plan d'Actions 2021-2025, avec prise en compte de la réforme	2,00	-	2,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,00	-	2,00
	Elaboration et validation du Rapport Annuel de mise en œuvre de la SNDS (RMO-SNDS)	0,30	-	0,30	0,20	-	0,20	0,15	-	0,15	0,15	-	0,15	0,12	-	0,12	0,92	-	0,92
	Elaboration et adoption du Programme Statistique Annuel (PSA) (Tranche annuelle du PA de la SNDS)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Elaboration et signature de la Lettre d'Engagement pour les Résultats (LER) de l'ANSADE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Organisation de revues du Plan d'action de la SNDS	-	-	-	0,50	-	0,50	-	-	-	0,50	-	0,50	-	-	-	1,00	-	1,00
	Formation des cadres du SSN en planification stratégique et en gestion axée sur résultats	-	-	-	-	0,30	0,30	-	-	-	0,30	-	0,30	-	-	-	0,30	0,30	0,60
	Enquête de satisfaction des utilisateurs	-	-	-	2,00	-	2,00	1,00	-	1,00	1,00	-	1,00	0,50	-	0,50	4,50	-	4,50
	Evaluation à mi-parcours du PA SNDS	-	-	-	-	-	-	-	0,50	0,50	-	-	-	-	-	-	-	0,50	0,50
	Elaboration du Plan d'action 2026-2030 de la SNDS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,50	2,50	-	2,50	2,50
Objectif opérationnel 1.3 : Doter le SSN en ressources humaines de qualité, en ressources financières adéquates et en équipements		71,78	2,30	74,08	125,62	25,50	151,12	148,78	33,30	182,08	168,16	35,00	203,16	187,28	5,30	192,58	701,62	101,40	803,02
Résultat .1.3.1 : Le financement adéquat pour les	Relèvement significatif des budgets de l'ANSADE et des différentes structures du SSN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

activités statistiques est mobilisé ainsi que l'équipement nécessaire	Mettre en place un pacte sur les données pour la révolution des données pour la mobilisation d'apports substantiels auprès des bailleurs de fonds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Mettre en place le cadre de rencontres entre les producteurs et les PTF et assurer son animation selon un programme	-	0,30	0,30	-	-	-	-	0,30	0,30	-	-	-	-	0,30	0,30	-	0,90	0,90
	Réalisation d'une étude de faisabilité de la mise en place d'un Fonds de développement de la statistique conformément aux recommandations de la Charte Africaine de la statistique	-	-	-	-	0,50	0,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,50	0,50
	Appui à la Réforme de l'ANSADE : Composante "Renforcement de la gestion des activités courantes", y compris le CO	8,57	-	8,57	12,60	-	12,60	13,86	-	13,86	15,26	-	15,26	16,82	-	16,82	67,11	-	67,11
	Appui à la Réforme de l'ANSADE : Composante Renforcement des services régionaux	1,00	-	1,00	1,50	-	1,50	1,59	-	1,59	1,69	-	1,69	1,79	-	1,79	7,56	-	7,56
	Réalisation de la 2 ^{ème} édition du rapport CRESS (financement du SSN) et sa présentation aux PTF	-	-	-	-	0,50	0,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,50	0,50
	Achèvement du plan architectural du siège de l'ANSADE	0,20	-	0,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,20	-	0,20
	Extension du siège de l'ANSADE	-	-	-	-	20,00	20,00	-	30,00	30,00	-	30,00	30,00	-	-	-	-	80,00	80,00
Résultat .1.3.2 : Les personnels qualifiés dans les métiers de la statistique, y compris l'analyse, sont en service dans les	Recrutement par l'ANSADE et par les autres structures du SSN des effectifs formés par l'ISMS ainsi que d'autres personnels qualifiés dans les métiers de la statistique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Appui à la Réforme de l'ANSADE : Composante Mise en œuvre du Statut du personnel (*)	60,21	-	60,21	111,52	-	111,52	133,33	-	133,33	151,22	-	151,22	168,66	-	168,66	624,95	-	624,95

structures du SSN	Réalisation d'une étude de faisabilité de la gestion centralisée par l'ANSADE de tous les statisticiens publics	0,30	-	0,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,30	-	0,30
	Renforcement de la formation initiale à l'ISMS : nouvelle filière ISE en plus de la filière existante	1,50	-	1,50	-	2,00	2,00	-	2,00	2,00	-	2,00	2,00	-	2,00	2,00	1,50	8,00	9,50
	Actualisation et mise en œuvre du Plan de Formation continue des différentes catégories du personnel des différentes structures du SSN	-	2,00	2,00	-	2,50	2,50	-	1,00	1,00	-	3,00	3,00	-	3,00	3,00	-	11,50	11,50

- (*) Pour 2021, seul est pris en compte le second semestre de l'année
- Les cases laissées vides pour mémoire correspondent soit à des activités ne nécessitant pas de coûts soit que leurs coûts sont intégrés avec ceux d'autres activités qui leur sont liées

Tableau 18 : Domaine stratégique II : Détails des coûts des actions programmées 2021-2025 (millions MRU)

		2021			2022			2023			2024			2025			TOTAL		
Résultats	Activités	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL
Objectif opérationnel 2.1 : Produire des statistiques de qualité dans les délais raisonnables, selon les normes et des processus sans cesse modernisés, et répondant aux besoins des utilisateurs		52,50	-	52,50	61,50	190,50	252,00	66,41	208,50	274,91	60,94	187,00	247,94	43,92	55,00	98,92	285,27	641,00	926,27
Résultat 2.1.1. : les données économiques sont collectées en appui aux initiatives de développement économique du pays	Réalisation du Recensement général de l'agriculture et de l'élevage	-	-	-	25,00	-	25,00	25,00	-	25,00	-	100	100,00	-	25,00	25,00	50,00	125,00	175,00
	Réalisation de l'enquête annuelle auprès des entreprises	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Réalisation de l'enquête EMEA de suivi de la production rurale et des caractéristiques des ménages agro-pastoraux avec un module spécifique sur les ménages	8,50	-	8,50	7,00	-	7,00	7,00	-	7,00	7	-	7,00	7,00	-	7,00	36,50	-	36,50
	Réalisation d'une enquête de suivi de la situation alimentaire des ménages	-	-	-	-	4,00	4,00	-	4,00	4,00	-	-	-	-	-	-	-	8,00	8,00
	Réalisation d'une enquête sur la production de dattes	-	-	-	-	-	-	2,50	-	2,50	-	3	2,50	-	-	-	2,50	2,50	5,00
	Réalisation d'une enquête maraîchère	-	-	-	-	2,50	2,50	-	2,50	2,50	-	-	-	-	-	-	-	5,00	5,00
	Résultat 2.1.2. : Les données sociodémographiques, de la gouvernance et de l'environnement sont produites en appui au développement social et à la bonne gouvernance	Réalisation du 5 ^{ème} Recensement général de la population et de l'Habitat (RGPH 5)	12,00	-	12,00	-	150,00	150,00	-	160,00	160,00	20	-	20,00	-	10,00	10,00	32,00	320,00
Réalisation d'une nouvelle édition de l'EPCV (Enquête Conditions de vie des ménages)		-	-	-	-	-	-	-	20,00	20,00	-	20	20,00	-	-	-	-	40,00	40,00
Réalisation Enquête trimestrielle Emploi et Marché du travail		5,00	-	5,00	-	12,00	12,00	-	13,00	13,00	-	14	14,00	-	15,00	15,00	5,00	54,00	59,00
Réalisation d'une enquête MICS		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	30,00	-	-	-	-	30,00	30,00
Recensement Scolaire Annuel		10,00	-	10,00	11,00	-	11,00	12,00	-	12,00	13	-	13,00	14,00	-	14,00	60,00	-	60,00
Enquête STEPwise		-	-	-	-	5,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	5,00	5,00	-	10,00	10,00
Enquête SARA		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	10,00	-	-	-	-	10,00	10,00

	Enquête de couverture vaccinale	-	-	-	-	5,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,00	5,00
	Réalisation d'une enquête Nutrition	-	-	-	-	5,00	5,00	-	5,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	10,00	10,00
	Enquête SMART	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8,00	-	-	-	-	8,00	8,00
	Indicateurs de gouvernance	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Indicateurs de l'environnement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Réalisation de l'enquête de satisfaction des usagers des services publics	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Réalisation d'une enquête de genre Connaissance-Attitude-Pratique (CAP)	-	-	-	-	2,00	2,00	-	2,00	2,00	-	-	-	-	-	-	-	4,00	4,00
Résultat 2.1.3 : les agrégats macroéconomiques et indicateurs conjoncturels sont produits de manière régulière en aide à la gestion économique	Modernisation du système de production des comptes économiques annuels conformément aux recommandations internationales en la matière	7,00	-	7,00	7,70	-	7,70	8,47	-	8,47	9	-	9,32	10,25	-	10,25	42,74	-	42,74
	Opérationnalisation d'un dispositif de production et diffusion des comptes nationaux trimestriels conformément aux recommandations internationales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Elaboration d'une matrice de comptabilité sociale (MCS)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Réalisation d'enquêtes trimestrielles conjoncturelles auprès des entreprises pour la production d'indicateurs conjoncturels (Statistique entreprises, IPPI, IPI, bulletins, notes conjonctures, collecte administrative)	4,00	-	4,00	4,40	-	4,40	4,84	-	4,84	5	-	5,32	5,86	-	5,86	24,42	-	24,42
	Enquête auprès des ménages pour la production d'indicateurs conjoncturels	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Renforcement du traitement des statistiques du commerce extérieur	-	-	-	0,40	-	0,40	0,30	-	0,30	-	-	-	0,20	-	0,20	0,90	-	0,90
	Renforcement du dispositif de suivi des prix et de l'inflation (INPC, ICC, IPG)	6,00	-	6,00	6,00	-	6,00	6,30	-	6,30	6	-	6,30	6,62	-	6,62	31,22	-	31,22

	Mise en place des indices sur le chiffre d'affaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Réalisation d'enquêtes de suivi du BTP	-	-	-	-	2,50	2,50	-	-	-	-	3	2,50	-	-	-	-	5,00	5,00
	Enquête sur les prix d'un panier de produits agro-pastoraux au niveau des marchés de production et de consommation (en gros, détails et par produit)	-	-	-	-	2,50	2,50	-	2,00	2,00	-	-	-	-	-	-	-	4,50	4,50
Objectif opérationnel 2.2 : Moderniser les sources de données, en particulier les sources administratives		4,00	-	4,00	2,60	5,00	7,60	0,70	-	0,70	1,90	5,00	6,90	0,73	-	0,73	9,93	10,00	19,93
Résultat 2.2.1 : L'exploitation des données de sources administratives est renforcée	Inventaire et diagnostic des différentes statistiques de sources administratives produites dans les unités statistiques	3,00	-	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,00	-	3,00
	Renforcement du dispositif de collecte administrative afin de mieux couvrir l'ensemble des sources administratives dans le domaine économique	0,20	-	0,20	1,00	-	1,00	0,50	-	0,50	0,50	-	0,50	0,43	-	0,43	2,63	-	2,63
	Conception et mise à jour du répertoire des entreprises	0,60	-	0,60	0,80	-	0,80	-	-	-	1,00	-	1,00	-	-	-	2,40	-	2,40
	Alimenter une base de données économiques et financière des entreprises	0,20	-	0,20	0,30	-	0,30	-	-	-	0,30	-	0,30	0,20	-	0,20	1,00	-	1,00
	Amélioration des statistiques de la pêche	-	-	-	-	5,00	5,00	-	-	-	-	5,00	5,00	-	-	-	-	10,00	10,00
	Renforcement de l'exploitation des sources administratives de données démographiques et sociales, y compris l'Etat civil, notamment par la mise en place de protocoles d'échanges d'informations	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Elaborer à temps une version améliorée de l'annuaire statistique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Produire régulièrement la carte sanitaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	Produire régulièrement la carte scolaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Appui technique aux services statistiques sectoriels pour améliorer la qualité des statistiques de sources administratives (justice, intérieur, ...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultat 2.2.2 : Le potentiel offert par les nouvelles sources de données est exploité	Réaliser une étude exploratoire sur les potentialités de la Révolution des données en Mauritanie et la faisabilité d'initiatives à mettre en œuvre, y compris la digitalisation et l'accélération de la transformation numérique du SSN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Partenariat pour l'exploitation des Big Data	-	-	-	0,50	-	0,50	0,20	-	0,20	0,10	-	0,10	0,10	-	0,10	0,90	-	0,90
Objectif opérationnel 2.3 : Améliorer la couverture, la désagrégation et la qualité des données statistique		1,08	0,30	1,38	0,30	7,50	7,80	-	7,35	7,35	-	8,82	8,82	-	10,58	10,58	1,38	34,55	35,93
Résultat 2.3.1 : l'utilisation des normes de qualité dans la production statistique est améliorée	Identification, révision et harmonisation des nomenclatures utilisées au sein du SSN	-	-	-	0,30	-	0,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,30	-	0,30
	Elaboration d'un recueil de concepts et définitions	-	0,30	0,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,30	0,30
	Diffusion des nomenclatures adoptées aux niveaux régional et international	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Elaboration et/ou mise à jour régulière des métadonnées et des plans d'amélioration des données	-	-	-	-	0,50	0,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,50	0,50
	Elaboration et application de démarche qualité appliquée aux produits statistiques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Elaboration d'une stratégie sur les Données ouvertes (Open Data)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Mise en œuvre d'une stratégie sur les Données ouvertes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Mise en service du Portail des données ouvertes	1,08	-	1,08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,08	-	1,08

Résultat 2.3.2 : la production statistique prend en compte les nouvelles thématiques et les désagréations pertinentes	Identification des domaines non encore suffisamment couverts par la statistique et mise en place d'un dispositif opérationnel permettant de produire des indicateurs réguliers et pertinents, en particulier les indicateurs ODD	-	-	-	-	7,00	7,00	-	7,35	7,35	-	8,82	8,82	-	10,58	10,58	-	33,75	33,75
	Production des indicateurs désagrégés lors de l'exploitation des enquêtes nationales et autres données, selon la dimension géographique et les groupes sociaux (handicapés, etc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tableau 19 : Domaine stratégique III : Détails des coûts des actions programmées 2021-2025 (millions MRU)

		2021			2022			2023			2024			2025			TOTAL		
Résultats	Activités	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL	D	R	TOTAL
Objectif opérationnel 3.1 : Systématiser l'analyse des données produites pour servir d'aide à la décision		3,50	1,00	4,50	5,00	2,00	7,00	5,50	5,00	10,50	6,00	3,00	9,00	6,50	3,00	9,50	26,50	14,00	40,50
Résultat 3.1.1 : Les indicateurs de suivi des politiques de développement sont analysés	Analyse de l'évolution des indicateurs de suivi de la SCAPP						-			-			-			-	-	-	-
	Analyse de l'évolution des indicateurs ODD						-			-			-			-	-	-	-
	Consolidation du suivi de la conjoncture et publication régulière d'analyses de la conjoncture (Notes et bulletins enrichis)						-			-			-			-	-	-	-
Résultat 3.1.2 : Des analyses thématiques sont conduites pour éclairer les problématiques à l'ordre du jour	Elaboration d'un programme d'analyses approfondies dans les domaines économique, social, démographique, culturel, juridique, rural, halieutique, environnemental						-	-		-			-			-	-	-	-
	Elaboration des notes d'analyses thématiques démographiques						-			-			-			-	-	-	-
	Elaboration de rapports d'analyse approfondie des résultats d'enquêtes						-			-			-			-	-	-	-
	Analyse de la pauvreté et des conditions de vie, y compris la cartographie de la pauvreté						-			-			-			-	-	-	-
	Dividende Démographique : Dépendance économique et demande sociale, enjeux de politiques et programmes, transition et dividende démographique						-			-			-			-	-	-	-
	Déterminants de la fécondité						-			-			-			-	-	-	-
	Etude sur la sécurité alimentaire et sous-alimentation des ménages (malnutrition)						-			-			-			-	-	-	-

	Déterminants de la mortalité infanto-juvénile					-			-			-			-	-	-	-
	Analyses économiques : Croissance et ses déterminants, Inflation, Investissements (rapports économiques)					-			-			-			-	-	-	-
	Elaboration de monographies régionales (Wilaya en chiffres)					-			-			-			-	-	-	-
	Etude Migration					-			-			-			-	-	-	-
	Analyse du marché de travail et de ses caractéristiques - Emploi et moyens de subsistances					-			-			-			-	-	-	-
	Investir dans le géoréférencement des données					-			-			-			-	-	-	-
	Mise en place de la cartographie de la pêche artisanale et la pêche côtière (géo référencement des zones de pêches)					-	3,00	3,00			-		3 000 000	3 000 000	-	3 000 003	3 000 003	
	Cartographie de l'offre des services sociaux (eaux, santé et éducation, etc...)					-			-			-			-	-	-	-
Résultat 3.1.3 : Des analyses prospectives, recherches et modélisations sont conduites en combinant les données disponibles	Initiative de modélisation de l'économie mauritanienne et analyse d'impacts					-			-			-			-	-	-	-
	Etude sur les caractéristiques et la dynamique de la classe moyenne					-			-			-			-	-	-	-
	Mettre en œuvre des accords de partenariat avec des institutions publiques ou privées, y compris des consultants, pour les analyses approfondies des données					-			-			-			-	-	-	-
	Lancement d'un programme de recherches conjoint avec des institutions universitaires ou spécialisées, nationales ou internationales					-			-			-			-	-	-	-

Objectif opérationnel 3.2 : Assurer la diffusion et l'archivage des données sur des supports adaptés et modernes à la satisfaction des usagers		10,40	1,00	11,40	2,06	1,41	3,47	1,33	1,06	2,39	4,93	0,38	5,30	1,23	0,39	1,61	19,94	4,24	24,17
Résultat 3.2.1 : Les données, analyses et publications sont disséminées sur des supports accessibles	Elaborer une politique de diffusion des données basée sur les TIC et le géoréférencement	-	-	-	-	0,30	0,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,30	0,30
	Etablir un calendrier de diffusion des publications statistiques du SSN	0,20	-	0,20	-	-	-	-	-	-	2,50	-	2,50	-	-	-	2,70	-	2,70
	Assurer la diffusion des données et publications statistiques sur des supports adaptés et selon le calendrier préétabli, y compris sur le Web	7,00	-	7,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,00	-	7,00
	Mise en place d'une charte graphique et d'un processus d'harmonisation des publications de l'ANSADE	0,40	-	0,40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,40	-	0,40
	Redynamisation du centre de documentation et d'archivage	-	-	-	0,30	-	0,30	0,20	-	0,20	0,10	-	0,10	0,10	-	0,10	0,70	-	0,70
	Organiser des ateliers de partage des résultats d'opérations statistiques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Assurer la mise à jour continue des bases de données et portails de données (MauritInfo, etc.)	0,30	-	0,30	-	0,36	0,36	-	0,36	0,36	-	0,38	0,38	-	0,39	0,39	0,30	1,49	1,79
	Edition et diffusion des annuaires statistiques	0,30	-	0,30	0,36	-	0,36	0,40	-	0,40	0,40	-	0,40	0,40	-	0,40	1,85	-	1,85
	Edition, reproduction et diffusion des publications de l'ANSADE	0,20	-	0,20	0,30	-	0,30	0,33	-	0,33	0,33	-	0,33	0,33	-	0,33	1,49	-	1,49
	Diffuser une version interactive on line de l'annuaire statistique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Diffuser une version interactive on line de l'annuaire démographique et Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	Publier des communiqués de presse et des dossiers de presse à l'occasion de la sortie de résultats d'opérations statistiques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Diffuser les principales informations statistiques sur les médias sociaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Mettre en place des modalités d'accès aux données individuelles dans le cadre de travaux de recherche et d'analyse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Améliorer la connectivité des structures du SSN	0,80	-	0,80	0,40	-	0,40	0,40	-	0,40	0,40	-	0,40	0,40	-	0,40	2,40	-	2,40
Résultat 3.2.2 : L'archivage des données d'enquêtes et de recensement est effectué sur des supports sûrs et modernes	Mettre en place ou améliorer les outils de stockage des données statistiques (matériels et logiciels)	1,20	-	1,20	-	-	-	-	-	-	1,20	-	1,20	-	-	-	2,40	-	2,40
	Elaborer une stratégie d'archivage et de sécurisation des données statistiques basée sur l'utilisation des TIC	-	-	-	-	0,25	0,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,25	0,25
	Formation des cadres des services statistiques en techniques d'archivage des données	-	-	-	-	0,50	0,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,50	0,50
	Documenter et archiver les fichiers de données sur des supports modernes, avec backup	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Mettre en place d'un Intranet à l'ANSADE	-	-	-	0,70	-	0,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,70	-	0,70
	Mettre à jour le portail NADA et la base de données « Data portal »	-	0,30	0,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,30	0,30
	Assurer la sécurité des données contre les cyberattaques et les piratage	-	0,70	0,70	-	-	-	-	0,70	0,70	-	-	-	-	-	-	-	1,40	1,40
Objectif opérationnel 3.3 : Promouvoir l'utilisation des données statistiques et la culture statistique		0,40	0,60	1,00	0,40	2,20	2,60	0,40	0,90	1,30	0,40	1,90	2,30	0,40	0,90	1,30	2,00	6,50	8,50
Résultat 3.3.1 : L'utilisation des données est	Organisation de journées de formation et d'information ou de conférences de presse sur les produits statistiques au profit des médias	0,20	-	0,20	0,20	-	0,20	0,20	-	0,20	0,20	-	0,20	0,20	-	0,20	1,00	-	1,00

plus ample et étendue à un grand nombre de décideurs et de parties prenantes	Organisation d'une édition du Forum de la Statistique tous les deux ans	-	-	-	-	1,00	1,00	-	-	-	-	1,00	1,00	-	-	-	-	2,00	2,00
	Participer activement dans les Comités techniques de formulation et de suivi-évaluation des politiques de développement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Organiser des sessions de concertation et/ou de formation au profit du réseau des chargés de suivi-évaluation dans les administrations nationales et locales	-	-	-	-	0,30	0,30	-	-	-	-	0,30	0,30	-	-	-	-	0,60	0,60
	Mettre en place le cadre de rencontres entre les producteurs et les utilisateurs et l'animer selon un programme	-	-	-	-	-	-	-	0,30	0,30	-	-	-	-	0,30	0,30	-	0,60	0,60
Résultat 3.3.2 : La culture statistique est promue au niveau du grand public	Elaborer et/ou réviser la stratégie de communication externe du SSN et la valider	-	-	-	-	0,30	0,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,30	0,30
	Mettre en œuvre la stratégie de communication	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Célébrer régulièrement la journée africaine de la statistique	0,10	0,30	0,40	0,10	0,30	0,40	0,10	0,30	0,40	0,10	0,30	0,40	0,10	0,30	0,40	0,50	1,50	2,00
	Célébrer régulièrement la journée mondiale de la statistique	0,10	0,30	0,40	0,10	0,30	0,40	0,10	0,30	0,40	0,10	0,30	0,40	0,10	0,30	0,40	0,50	1,50	2,00

VII.3. Chronogramme du Plan d'actions selon les années

Domaine stratégique I : Gouvernance et capacités statistiques

Résultats	Activités	2021	2022	2023	2024	2025
Objectif opérationnel 1.1 : Réformer le cadre légal et organisationnel						
Résultat 1.1.1 : Le cadre juridique de l'activité statistique est renouvelé	Ratification de la Charte africaine de la statistique					
	Révision de la loi statistique pour la rendre cohérente notamment avec la Charte africaine					
	Elaboration et adoption des décrets d'application de la loi statistique					
Résultat 1.1.2 : La réforme institutionnelle et organisationnelle des unités du SSN est achevée	Création de services statistiques sectoriels dans les Départements qui n'en disposent pas					
	Elaboration et mise en vigueur d'un statut particulier du personnel de l'ANSADE, attractif et rémunérateur					
	Elaboration et mise en vigueur du nouvel organigramme ANSADE ainsi que l'élaboration de fiches de postes					
	Elaboration du Business Plan de l'ANSADE					
	Mise en place du Comité Consultatif Scientifique de l'ANSADE					
Objectif opérationnel 1.2 : Opérationnaliser le dispositif de la coordination et de la programmation statistique						
Résultat 1.2.1 : Le Conseil National de la Statistique est rendu opérationnel et tous ses organes mis en place	Renouvellement du CNS et de ses Commissions spécialisées					
	Organisation régulière de sessions du CNS					
	Organisations de sessions des Commissions spécialisées					
Résultat 1.2.2 : La programmation et le suivi des activités statistiques est effective	Elaboration et validation de la SNDS 2021-2030 et de son Plan d'Actions 2021-2025, avec prise en compte de la réforme					
	Elaboration et validation du Rapport Annuel de mise en œuvre de la SNDS (RMO-SNDS)					
	Elaboration et adoption du Programme Statistique Annuel (PSA) (Tranche annuelle du PA de la SNDS)					
	Elaboration et signature de la Lettre d'Engagement pour les Résultats (LER) de l'ANSADE					
	Organisation de revues du Plan d'action de la SNDS					
	Formation des cadres du SSN en planification stratégique et en gestion axée sur résultats					
	Enquête de satisfaction des utilisateurs					
	Evaluation à mi-parcours du PA SNDS					
	Elaboration du Plan d'action 2026-2030 de la SNDS					
Objectif opérationnel 1.3 : Doter le SSN en ressources humaines de qualité, en ressources financières adéquates et en équipements						
Résultat 1.3.1 : Le financement adéquat pour les activités statistiques est mobilisé ainsi que l'équipement nécessaire	Relèvement significatif des budgets de l'ANSADE et des différentes structures du SSN					
	Mettre en place un pacte sur les données pour la révolution des données pour la mobilisation d'apports substantiels auprès des bailleurs de fonds					
	Mettre en place le cadre de rencontres entre les producteurs et les PTF et assurer son animation selon un programme					
	Réalisation d'une étude de faisabilité de la mise en place d'un Fonds de développement de la statistique conformément aux recommandations de la Charte Africaine de la statistique					
	Appui à la Réforme de l'ANSADE : Composante "Renforcement de la gestion des activités courantes", y compris le CO					
	Appui à la Réforme de l'ANSADE : Composante Renforcement des services régionaux					
	Réalisation de la 2 ^{ème} édition du rapport CRESS (financement du SSN) et sa présentation aux PTF					
	Achèvement du plan architectural du siège de l'ANSADE					

Résultats	Activités	2021	2022	2023	2024	2025
Résultat .1.3.2 : Les personnels qualifiés dans les métiers de la statistique, y compris l'analyse, sont en service dans les structures du SSN	Extension du siège de l'ANSADE					
	Recrutement par l'ANSADE et par les autres structures du SSN des effectifs formés par l'ISMS ainsi que d'autres personnels qualifiés dans les métiers de la statistique					
	Appui à la Réforme de l'ANSADE : Composante Mise en œuvre du Statut du personnel					
	Réalisation d'une étude de faisabilité de la gestion centralisée par l'ANSADE de tous les statisticiens publics					
	Renforcement de la formation initiale à l'ISMS : nouvelle filière ISE en plus de la filière existante					
	Actualisation et mise en œuvre du Plan de Formation continue des différentes catégories du personnel des différentes structures du SSN					

Domaine Stratégique II : Production statistique de qualité en réponse à la demande

Résultats	Activités	2021	2022	2023	2024	2025
Objectif opérationnel 2.1 : Produire des statistiques de qualité dans les délais raisonnables, selon les normes et des processus sans cesse modernisés, et répondant aux besoins des utilisateurs						
Résultat 2.1.1. : les données économiques sont collectées en appui aux initiatives de développement économique du pays	Réalisation du Recensement général de l'agriculture et de l'élevage					
	Réalisation de l'enquête annuelle auprès des entreprises					
	Réalisation de l'enquête EMEA de suivi de la production rurale et des caractéristiques des ménages agro-pastoraux avec un module spécifique sur les ménages					
	Réalisation d'une enquête de suivi de la situation alimentaire des ménages					
	Réalisation d'une enquête sur la production de dattes					
	Réalisation d'une enquête maraîchère					
Résultat 2.1.2. : Les données sociodémographiques, de la gouvernance et de l'environnement sont produites en appui au développement social et à la bonne gouvernance	Réalisation du 5 ^{ème} Recensement général de la population et de l'Habitat					
	Réalisation d'une nouvelle édition de l'EPCV (Enquête Conditions de vie des ménages)					
	Réalisation Enquête trimestrielle Emploi et Marché du travail					
	Réalisation d'une enquête MICS					
	Recensement Scolaire Annuel					
	Enquête STEPwise					
	Enquête SARA					
	Enquête de couverture vaccinale					
	Réalisation d'une enquête Nutrition					
	Enquête SMART					
	Indicateurs de gouvernance					
	Indicateurs de l'environnement					
	Réalisation de l'enquête de satisfaction des usagers des services publics					
	Réalisation d'une enquête de genre Connaissance-Attitude-Pratique (CAP)					
Résultat 2.1.3 : les agrégats macroéconomiques et indicateurs conjoncturels sont produits de manière régulière en aide à la gestion économique	Modernisation du système de production des comptes économiques annuels conformément aux recommandations internationales en la matière					
	Opérationnalisation d'un dispositif de production et diffusion des comptes nationaux trimestriels conformément aux recommandations internationales					
	Elaboration d'une matrice de comptabilité sociale (MCS)					
	Réalisation d'enquêtes trimestrielles conjoncturelles auprès des entreprises pour la production d'indicateurs conjoncturels (Statistique entreprises, IPPI, IPI, bulletins, notes conjonctures, collecte administrative)					
	Enquête auprès des ménages pour la production d'indicateurs conjoncturels					
	Renforcement du traitement des statistiques du commerce extérieur					
	Renforcement du dispositif de suivi des prix et de l'inflation (INPC, ICC, IPG)					
	Mise en place des indices sur le chiffre d'affaires					
	Réalisation d'enquêtes de suivi du BTP					

	Enquête sur les prix d'un panier de produits agro-pastoraux au niveau des marchés de production et de consommation (en gros, détails et par produit)					
Objectif opérationnel 2.2 : Moderniser les sources de données, en particulier les sources administratives						
Résultat 2.2.1 : L'exploitation des données de sources administratives est renforcée	Inventaire et diagnostic des différentes statistiques de sources administratives produites dans les unités statistiques					
	Renforcement du dispositif de collecte administrative afin de mieux couvrir l'ensemble des sources administratives dans le domaine économique					
	Conception et mise à jour du répertoire des entreprises					
	Alimenter une base de données économiques et financière des entreprises					
	Amélioration des statistiques de la pêche					
	Renforcement de l'exploitation des sources administratives de données démographiques et sociales, y compris l'Etat civil, notamment par la mise en place de protocoles d'échanges d'informations					
	Elaborer à temps une version améliorée de l'annuaire statistique					
	Produire régulièrement la carte sanitaire					
	Produire régulièrement la carte scolaire					
	Appui technique aux services statistiques sectoriels pour améliorer la qualité des statistiques de sources administratives (justice, intérieur, ...)					
Résultat 2.2.2 : Le potentiel offert par les nouvelles sources de données est exploité	Réaliser une étude exploratoire sur les potentialités de la Révolution des données en Mauritanie et la faisabilité d'initiatives à mettre en œuvre, y compris la digitalisation et l'accélération de la transition numérique du SSN					
	Partenariat pour l'exploitation des Big Data					
Objectif opérationnel 2.3 : Améliorer la couverture, la désagrégation et la qualité des données statistique						
Résultat 2.3.1 : l'utilisation des normes de qualité dans la production statistique est améliorée	Identification, révision et harmonisation des nomenclatures utilisées au sein du SSN					
	Elaboration d'un recueil de concepts et définitions					
	Diffusion des nomenclatures adoptées aux niveaux régional et international					
	Elaboration et/ou mise à jour régulière des métadonnées et des plans d'amélioration des données					
	Elaboration et application de démarche qualité appliquée aux produits statistiques					
	Elaboration d'une stratégie sur les Données ouvertes (Open Data)					
	Mise en œuvre d'une stratégie sur les Données ouvertes					
	Mise en service du Portail des données ouvertes					
Résultat 2.3.2 : la production statistique prend en compte les nouvelles thématiques et les désagrégations pertinentes	Identification des domaines non encore suffisamment couverts par la statistique et mise en place d'un dispositif opérationnel permettant de produire des indicateurs réguliers et pertinents, en particulier les indicateurs ODD					
	Production des indicateurs désagrégés lors de l'exploitation des enquêtes nationales et autres données, selon la dimension géographique et les groupes sociaux (handicapés, etc.)					

Domaine III : Valorisation des produits statistiques

Résultats	Activités	2021	2022	2023	2024	2025
Objectif opérationnel 3.1 : Systématiser l'analyse des données produites pour servir d'aide à la décision						
Résultat 3.1.1 : Les indicateurs de suivi des politiques de développement sont analysés	Analyse de l'évolution des indicateurs de suivi de la SCAPP					
	Analyse de l'évolution des indicateurs ODD					
	Consolidation du suivi de la conjoncture et publication régulière d'analyses de la conjoncture (Notes et bulletins enrichis)					
Résultat 3.1.2 : Des analyses thématiques sont conduites pour éclairer les	Elaboration d'un programme d'analyses approfondies dans les domaines économique, social, démographique, culturel, juridique, rural, halieutique, environnemental					
	Elaboration des notes d'analyses thématiques démographiques					
	Elaboration de rapports d'analyse approfondie des résultats d'enquêtes					

problématiques à l'ordre du jour	Analyse de la pauvreté et des conditions de vie, y compris la cartographie de la pauvreté					
	Dividende Démographique : Dépendance économique et demande sociale, enjeux de politiques et programmes, transition et dividende démographique					
	Déterminants de la fécondité					
	Etude sur la sécurité alimentaire et sous-alimentation des ménages (malnutrition)					
	Déterminants de la mortalité infanto-juvénile					
	Analyses économiques : Croissance et ses déterminants, Inflation, Investissements (rapports économiques)					
	Elaboration de monographies régionales (Wilaya en chiffres)					
	Etude Migration					
	Analyse du marché de travail et de ses caractéristiques - Emploi et moyens de subsistances					
	Investir dans le géoréférencement des données					
	Mise en place de la cartographie de la pêche artisanale et la pêche côtière (géoréférencement des zones de pêches)					
	Cartographie de l'offre des services sociaux (eaux, santé et éducation, etc...)					
Résultat 3.1.3 : Des analyses prospectives, recherches et modélisations sont conduites en combinant les données disponibles	Initiative de modélisation de l'économie mauritanienne et analyse d'impacts					
	Etude sur les caractéristiques et la dynamique de la classe moyenne					
	Mettre en œuvre des accords de partenariat avec des institutions publiques ou privées, y compris des consultants, pour les analyses approfondies des données					
	Lancement d'un programme de recherches conjoint avec des institutions universitaires ou spécialisées, nationales ou internationales					
Objectif opérationnel 3.2 : Assurer la diffusion et l'archivage des données sur des supports adaptés et modernes à la satisfaction des usagers						
Résultat 3.2.1 : Les données, analyses et publications sont disséminées sur des supports accessibles	Elaborer une politique de diffusion des données basée sur les TIC et le géoréférencement					
	Etablir un calendrier de diffusion des publications statistiques du SSN					
	Assurer la diffusion des données et publications statistiques sur des supports adaptés et selon le calendrier préétabli, y compris sur le Web					
	Mise en place d'une charte graphique et d'un processus d'harmonisation des publications de l'ANSADE					
	Redynamisation du centre de documentation et d'archivage					
	Organiser des ateliers de partage des résultats d'opérations statistiques					
	Assurer la mise à jour continue des bases de données et portails de données (MauritInfo, etc.)					
	Edition et diffusion des annuaires statistiques					
	Edition, reproduction et diffusion des publications de l'ANSADE					
	Diffuser une version interactive on line de l'annuaire statistique					
	Diffuser une version interactive on line de l'annuaire démographique et Social					
	Publier des communiqués de presse et des dossiers de presse à l'occasion de la sortie de résultats d'opérations statistiques					
	Diffuser les principales informations statistiques sur les médias sociaux					
	Mettre en place des modalités d'accès aux données individuelles dans le cadre de travaux de recherche et d'analyse					
	Améliorer la connectivité des structures du SSN					
Résultat 3.2.2 : L'archivage des données d'enquêtes et de recensement est effectué sur des supports sûrs et modernes	Mettre en place ou améliorer les outils de stockage des données statistiques (matériels et logiciels)					
	Elaborer une stratégie d'archivage et de sécurisation des données statistiques basée sur l'utilisation des TIC					
	Formation des cadres des services stat. en techniques d'archivage des données					
	Documenter /archiver les fichiers de données sur supports modernes, avec backup					
	Mettre en place d'un Intranet à l'ANSADE					
	Mettre à jour le portail NADA et la base de données « Data portal »					
	Assurer la sécurité des données contre les cyberattaques et les piratage					
Objectif opérationnel 3.3 : Promouvoir l'utilisation des données statistiques et la culture statistique						
Résultat 3.3.1 : L'utilisation des	Organisation de journées de formation et d'information ou de conférences de presse sur les produits statistiques au profit des médias					

données est plus ample et étendue à un grand nombre de décideurs et de parties prenantes	Organisation d'une édition du Forum de la Statistique tous les deux ans					
	Participer activement dans les Comités techniques de formulation et de suivi-évaluation des politiques de développement					
	Organiser des sessions de concertation et/ou de formation au profit du réseau des chargés de suivi-évaluation dans les administrations nationales et locales					
	Mettre en place le cadre de rencontres entre les producteurs et les utilisateurs et l'animer selon un programme					
Résultat 3.3.2 : La culture statistique est promue au niveau du grand public	Elaborer et/ou réviser la stratégie de communication externe du SSN et la valider					
	Mettre en œuvre la stratégie de communication					
	Célébrer régulièrement la journée africaine de la statistique					
	Célébrer régulièrement la journée mondiale de la statistique					

VII.4. Liste des documents consultés

République Islamique de Mauritanie

- Loi n° 2005-017 du 27 janvier 2005 relative à la statistique publique, dite « loi statistique ».
- Projet de Loi des Finances 2021
- Décret n°90-026 du 10 janvier 1990 portant création d'un Office National de la Statistique (ONS) disposant de la personnalité morale et de l'autonomie financière.
- Décret n°2006-024 du 17 avril 2006 fixant les règles d'organisation et de fonctionnement du Conseil National de la Statistique (CNS).

Ministère des Affaires Economiques et du Développement

- Arrêté n° 1012/MEF/08 du 30 mars 2008 portant révision de la Commission Technique des Enquêtes statistiques au sein du Conseil National de la Statistique (CNS), objet de l'arrêté n° R-334 du 31 décembre 2007.
- Arrêté n°0184/MAED/ONS du 28 avril 2006 portant nomination des membres du CNS.

ONS

- Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS) 2016-2020
- Note sur l'ONS et le SSN. 2020.

ONS et PARIS21

- Rapport National sur le soutien à la statistique en Mauritanie 2016-2020 (CRESS). 2018

Lamine Diop et Mohamed O. Bouh

- Elaboration d'une architecture efficace du SSN. Janvier 2015

AFRISTAT et PARIS21

- Examen par les pairs du Système Statistique National de la Mauritanie par Djibouti et le Mali. Août 2014

Rapport Bodin et Bernard Candot

- Audit institutionnel et organisationnel de l'Office National de la Statistique de Mauritanie. Novembre 2007.

Driss AFZA - Programme d'Appui Budgétaire à la mise en œuvre du CSLP 3

- Rapport de mission d'assistance technique : Elaboration d'un Plan de formation initiale et continue. Novembre 2015.

AFRISTAT - Programme d'Appui Budgétaire à la mise en œuvre du CSLP 3

- Etude de faisabilité en vue de la mise en place d'un centre de formation et de perfectionnement en statistique. Septembre 2017

Département des Affaires Economiques et Sociales. Bureau de Statistique des NU

Manuel d'organisation statistique. Le fonctionnement et l'organisation d'un service statistique. Troisième édition. Série F n°88. 2005.

Union Africaine

- Charte Africaine de la Statistique (CAS)

UA, BAD, CEA et ACBF

- Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique 2017-2026

Open Data Watch

- ODIN 2020/21 Profile : Mauritania

PARIS21

- <https://statisticalcapacitymonitor.org/country/478> Mauritania

VII.5. Liste des membres des structures de pilotage et d'élaboration de la SNDS

VII.4.1. Liste des membres du Comité Directeur

Nom et Prénom	Fonction	Institution	Titre
Mohamed El Mokhtar SIDI BAKAR	DG	ONS	Président
Mohamed Teghre	Directeur des Stratégies et des politiques	MAEPSP	Membre
Moulaye Said Baba Ainina	Directeur de l'observatoire de la Sécurité Alimentaire (OSA)	CSA	Membre
Taleb Ely Taleb Ahmed	DSAI	MDRE	Membre
Maloum Dine Maouloud	Directeur de la planification et de la coordination intersectorielle et des données	MED/DPCID	Membre
Lamine Camara	Directeur de l'Aménagement des Ressources et des Etudes/MPEM	MPEM/DARE	Membre
Abderrahmane Deddi	Directeur Adjoint de la prévision et analyse économique	MAEPSP	Membre
Abderrahmane Sidi Abdellah	Conseiller	MFPMA	
Mohamed Lemine Salihi	DGTIC	MESNTIC	Membre

VII.4.2. Liste des membres de l'Equipe Technique d'Elaboration

Nom et Prénom	Fonction	Institution	Titre
Taleb Abderrahmane MAHJOUB	DGA	ONS	Président
Khalihinna DAHMED	Chef du Département Coordination	ONS	Rapporteur
Samba Idrissa Sow	Cadre/ONS	ONS	Membre
Gueye Alioune	Chef du Département l'OCVP	ONS	Membre
Moulaye Guig	Chef de service de biens et service	ONS	Membre
Mohamed Baba	Chef Service SG	ONS	Membre
Wone Abdoulaye	Chef service des Etudes et des Analyses Economiques	ONS	Membre

Nom et Prénom	Fonction	Institution	Titre
Tandia Abdoulaye Bamanthia	Chef de Département de la CNSE	ONS	Membre
Mohamed Mahmoud	Cadre	ONS	Membre
Sidi Essalem	Chef service informatique	ONS	Membre
Consultants d'appui			
Sidna Ndah MOHAMED SALEH	Consultant	DeGSta	Membre
Aly SOW	Consultant		Membre

VII.4.3. Liste des membres des Commissions spécialisées

Nom et Prénom	Fonction	Institution	Titre
Commission spécialisée : Population & Développement			
Mohamed Teghre	Directeur des Stratégies et des politiques	MAEPSP	Président
Samba Idrissa Sow	Cadre/ONS	ONS	Rapporteur
Brahim Vall Ould Med Lemine	Chargé de programme	UNFPA	Membre
Dr Naceredine Ould Zeidoune		OMS	Membre
Aboubecrine Yehdhih	Chef de services des études	DECS/MASEF	Membre
Commission spécialisée : Conditions de vie des ménages			
Moulaye Said Baba Ainina	Directeur de l'observatoire de la Sécurité Alimentaire (OSA)	CSA	Président
Gueye Alioune	Chef du Département l'OCVP	ONS	Rapporteur
Mohamedou Abdellahi	Directeur de l'observatoire de l'emploi	MEJS/ANAPEJ	Membre
Latifa Mohamed Vall	Spécialiste en suivi et évaluation	UNICEF	Membre
Dr Mohamed Cheikh Mohamed		OMS	Membre
El Hadj Rabani	Chef de Service Statistiques scolaires	MEN	Membre
Med Vall Sidi Med	Cellule de la planification et de la coopération	MS	Membre

Nom et Prénom	Fonction	Institution	Titre
Moritz Meyer	Economiste	BM	Membre
Commission Spécialisée : Agriculture et élevage			
Taleb Ely Taleb Ahmed	DSAI	MDRE	Président
Moulaye Guig	Chef de service de biens et service	ONS	Rapporteur
Lierni Galdos AGUIRREBENA	Chargé de programme	Coopération Espagnole	Membre
Marieme Mint Yahya	Chef de Service de suivi	Direction des Etudes, de la Coopération et de suivi/MASEF	Membre
Commission spécialisée : Environnement			
Maloum Dine Maouloud	Directeur de la planification et de la coordination intersectorielle et des données	MED/DPCID	Président
Mohamed Baba	Chef Service SG	ONS	Rapporteur
Nicolas Larranaga Lapique	Chargé de programme	Coopération Espagnole	Membre
Sidi Mohamed Ndeila	Chef service statistiques et des études à la direction de l'aménagement des ressources et des études	MPEM/DARE	Membre
Commission spécialisée : Entreprises non agricoles			
Lamine Camara	Directeur de l'Aménagement des Ressources et des Etudes/MPEM	MPEM/DARE	Président
Wone Abdoulaye	Chef service des Etudes et des Analyses Economiques	ONS	Rapporteur
Seyidi Mohamed	Directeur des études de la programmation et de la coopération	MHUAT/DEPC	Membre
Saadana Mint El Marakchi	Chef service statistique	DAA/MAIEO	Membre
Commission Spécialisée : Indicateur Macroéconomiques et comptes nationaux			
Abderrahmane Deddi	Directeur Adjoint de la prévision et analyse économique	MAEPSP	Président
Tandia Abdoulaye Bamanthia	Chef de Département de la CNSE	ONS	Rapporteur

Nom et Prénom	Fonction	Institution	Titre
Haimet Diannifaba	Spécialiste en suivi et évaluation	UNICEF	Membre
Adama Sarré Siley	Cadre	BCM	Membre
Samer Matta	Economiste	BM	Membre
Commission Spécialisée : Cadre institutionnel et ressources humaines			
Abderrahmane Sidi Abdellah	Conseiller	MFPMA	Président
Mohamed Mahmoud	Cadre	ONS	Rapporteur
Ahmed Brahim Veidar	Directeur adjoint	Direction des statistiques et de systèmes d'information agropastoraux DSSIA/MDR	Membre
Ezza Mohamed Yahya	Chef de service/DPCID	MED/DPCID	Membre
Commission Spécialisée : Nouvelles technologies de l'information et techniques connexes			
Mohamed Lemine Salihi	DGTIC	MESNTIC	Président
Sidi Essalem	Chef service informatique	ONS	Rapporteur
Meitou Mint Elghadi	Chef de service des Statistiques	Direction des Etudes, de la Programmation et de la Coopération/MFPTMA	Membre
Saadana Mint El Marakchi	Chef service statistique	DAA/MAIEO	Membre